

PENERAPAN PRINSIP *GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE* DALAM ORGANISASI  
NIRLABA: STUDI KASUS PADA  
GEREJA BETHANY LEBAK  
ARUM DI SURABAYA



OLEH:  
WELLY HARTANTO  
3203008007

JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2011

PENERAPAN PRINSIP *GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE* DALAM ORGANISASI  
NIRLABA: STUDI KASUS PADA  
GEREJA BETHANY LEBAK  
ARUM DI SURABAYA

SKRIPSI

Diajukan kepada

FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Jurusan Akuntansi

OLEH:

WELLY HARTANTO

3203008007

JURUSAN AKUNTANSI

FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA

SURABAYA

2011

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

PENERAPAN PRINSIP *GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE DALAM ORGANISASI  
NIRLABA: STUDI KASUS PADA  
GEREJA BETHANY LEBAK  
ARUM DI SURABAYA*

Oleh:

WELLY HARTANTO

3203008007

Telah Disetujui dan Diterima untuk Diajukan  
Kepada Tim penguji

Dosen Pembimbing I,



C.Bintang Hari Yudhanti, SE, M.Si

Tanggal: ..16. Desember 2011

Dosen Pembimbing II,



Budianto

Tanggal: ..16. Desember 2011

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi yang telah ditulis oleh : Welly Hartanto

NRP 3203008007

Telah diuji pada tanggal 9 Januari 2012 dan dinyatakan Lulus oleh Tim Pengaji.

Ketua Tim Pengaji:



Drs. Simon Hariyanto, Ak, QIA

NIK. 321.85.0111

Mengetahui:

Dekan,

Ketua Jurusan,



Dr. Christina Whidya Utami, MM  
NIK. 311.92.0185



Yohanes Harimurti, SE, M.Si, Ak.  
NIK. 321.99.0392

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Welly Hartanto  
NRP : 3203008007  
Judul Skripsi : Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance*  
Dalam Organisasi Nirlaba: Studi Kasus pada  
Gereja Bethany Lebak Arum Surabaya

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya.  
Apabila terbukti karya ini merupakan plagiarisme, saya bersedia menerima  
sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya  
Mandala Surabaya.

Surabaya, 30 Januari 2012

Yang menyatakan,



( Welly Hartanto )

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas berkat dan rahmatNya yang besar yang telah diberikan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik.

Adapun penyusunan tugas akhir ini guna memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana strata satu Fakultas Bisnis Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Tugas akhir ini memang belum sempurna oleh karena itu, penulis sangat berterima kasih bila terdapat kritik dan saran agar tugas akhir ini menjadi lebih baik.

Terwujudnya penulisan tugas akhir ini tidaklah lepas dari usaha dan dorongan serta bantuan dari berbagai pihak. Atas segala usaha, dorongan dan bantuan tersebut, pada kesempatan ini penulis tidak lupa menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa atas KasihNya mengijinkan berbagai hal terjadi dalam mempermudah penyelesaian penulisan tugas akhir ini. Memberi hikmat dan kebijaksanaan bagi penulis serta jalan keluar terhadap berbagai kesulitan-kesulitan yang dihadapi.
2. Ibu Dr. Christina Whidya Utami, MM. selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

3. Bapak Yohanes Harimurti, SE., M.Si., Ak, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
4. Ibu C. Bintang Hari Yudhanti, SE., M.Si. selaku Dosen Pembimbing I tugas akhir ini yang telah memberikan saran, bimbingan dan memberikan masukan yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
5. Bapak Budianto selaku Dosen Pembimbing II tugas akhir ini yang telah dengan sepenuh hati membimbing, memberikan masukan-masukan yang sangat berarti bagi penulis yang sangat bermanfaat pada penyelesaian tugas akhir ini.
6. Bapak Pdt.Rizal Ongkosaputra selaku gembala sidang Gereja Bethany Lebak Arum yang telah memberikan izin kepada penulis dalam melakukan penelitian di gereja tersebut.
7. Bapak Pdt.Daniel Andy dan Pdt.Refaya selaku pihak sekretariat gereja yang telah membantu memberikan informasi mengenai keadaan gereja secara keseluruhan.
8. Kedua orang tua yang senantiasa memberikan dorongan moral dan materi, kasih sayang serta dukungan doa yang sangat berarti bagi penulis.
9. Jessica Budiharto yang setiap waktu membantu, mendukung dan mendoakan atas keberhasilan tugas akhir ini.
10. Ignatius Raditya yang telah berbaik hati memberikan bantuan berupa ilmu dan referensi skripsi.

11. Teman-teman penulis dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah banyak memberikan bantuan, dukungan dan semangat selama penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap agar penyusunan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca khususnya mahasiswa Fakultas Bisnis Jurusan Akuntasi Universitas Katolik Widya Mandala.

Surabaya, 20 Desember 2011

Penulis

## **DAFTAR ISI**

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
ABSTRAK .....	xiii
BAB 1. PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	7
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....	9
2.1. Penelitian Terdahulu .....	9
2.2. Landasan Teoriritis.....	10
2.3. Rerangka Berpikir .....	39
BAB 3. METODA PENELITIAN .....	42
3.1. Desain Penelitian .....	42

3.2. Jenis Data dan Sumber Data .....	42
3.3. Alat dan Metode Pengumpulan Data .....	43
3.4. Teknik Analisis Data.....	43
BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	45
4.1. Karakteristik Objek Penelitian .....	45
4.2. Analisis Data & Pembahasan.....	67
BAB 5. SIMPULAN DAN SARAN .....	90
5.1. Simpulan .....	90
5.2. Keterbatasan Penelitian.....	91
5.3. Saran .....	91
DAFTAR PUSTAKA .....	93
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

2.1	Perbedaan Organisasi Komersial dan Organisasi Nirlaba.....	20
-----	---	----

## DAFTAR GAMBAR

1.1	Rerangka Berpikir.....	39
1.2	Struktur Organisasi.....	46

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Laporan Keuangan
- Lampiran 2. Laporan Evaluasi Kegiatan
- Lampiran 3. Laporan Evaluasi Per Semester
- Lampiran 4. Laporan Pertanggung Jawaban
- Lampiran 5. Laporan Inventaris
- Lampiran 6. Bukti Kas Keluar
- Lampiran 7. Laporan Persembahan
- Lampiran 8. Laporan Persembahan(untuk dipublikasikan)
- Lampiran 9. Laporan Persembahan(untuk dipublikasikan)
- Lampiran 10.Amplop Persembahan
- Lampiran 11.Notulen Rapat
- Lampiran 12.Absensi *Singer* dan WL
- Lampiran 13.Absensi Pemain Musik
- Lampiran 14.Daftar Pertanyaan

## **ABSTRAK**

*Good corporate governance* merupakan suatu bentuk pengelolaan organisasi yang telah dikenal luas dalam perusahaan. Selain bagi perusahaan, *good corporate governance* juga dapat diadaptasi oleh organisasi nirlaba, termasuk gereja dengan beberapa penyesuaian. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan implementasi *good corporate governance* dalam gereja berdasarkan empat pilar utama *good corporate governance* yang dapat dilakukan dalam gereja, yaitu transparansi, kewajaran, akuntabilitas, dan responsibilitas. Objek penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah gereja kristen, yaitu gereja Bethany Lebak Arum di Surabaya. Responden penelitian adalah gembala sidang dan sekretariat gereja. Sumber data berupa data primer hasil wawancara dan observasi serta data sekunder yang diperoleh dari dokumentasi internal gereja. Teknik analisis data menggunakan metode studi kasus deskriptif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) gereja Bethany Lebak Arum telah memiliki mekanisme kewajaran yang memadai, (2) mekanisme transparansi dalam gereja Bethany Lebak Arum secara umum telah memadai dengan adanya proses pelaporan yang baik, (3) gereja Bethany Lebak Arum telah memiliki mekanisme akuntabilitas yang memadai, (4) mekanisme responsibilitas dalam gereja Bethany Lebak Arum telah dilakukan dalam hal tanggung jawab sosial.

Kata kunci: *Good corporate governance*, organisasi nirlaba, gereja Kristen, transparansi, kewajaran, akuntabilitas, responsibilitas

## **ABSTRACT**

*Good corporate governance is one kind of widely known enterprise management system. Despite of this, good corporate governance implementation as a management system can also be implemented by non-profit organization, such as church with some adaptations. This study aims to describe good corporate governance implementation in church based on four pillars of good corporate governance, those are transparency, fairness, accountability, and responsibility. The research used in this study is Christian Church Bethany Lebak Arum in Surabaya. Respondents of this study are the pastor of church and secretariat of the church. Sources of data are primary data collected by interview and observation process and secondary data obtained from internal document of the church. Techniques of data analysis using the description study case. The results of this study indicate that: (1) the church has adequate mechanism of fairness, (2) transparency mechanism in the church is generally adequate with existence of a good reporting processes, (3) the church has adequate mechanism of accountability, (4) responsibility mechanism has been done for corporate social responsibility.*

**Keywords:** *Good corporate governance, non-profit organization, Christian church, transparency, fairness, accountability, responsibility*