

BAB 4

SIMPULAN

Lingkungan organisasi selalu menghadapi perubahan yang mengarah pada terjadinya ketidakpastian. Ketidakpastian tersebut dapat bersumber dari lingkungan internal ataupun lingkungan eksternal. Suatu organisasi yang baik selalu mempunyai tata kerja yang telah diformat dan disesuaikan dengan lingkungan. Format tata kerja ini diarahkan agar semua kinerja operasional perusahaan tertata dan sesuai dengan target operasional yang ditetapkan. Dengan adanya pengaruh kondisi perubahan lingkungan perusahaan, tidak semua format kerja yang telah ditetapkan mampu berjalan seperti yang diharapkan. Banyak kasus-kasus yang berupa penyimpangan-penyimpangan. Salah satunya disebabkan oleh kelalaian atau ketidakkonsistenan kerja sumber daya perusahaan yang berhubungan dengan tata kerja tersebut, yaitu sumber daya manusia. Selain itu, juga karena berbagai masalah dalam perubahan lingkungan organisasi. Untuk itu, diperlukan sistem yang *comfortable* dengan lingkungan agar semua kinerja operasional sesuai dengan format yang ditetapkan, terutama melalui sistem akuntansi manajemen yang dimungkinkan dapat menjawab tuntutan perubahan lingkungan yang terjadi.

Sistem ini akan dapat bekerja dengan baik jika disesuaikan dengan lingkungan kerja dan diikuti dengan penggunaan sumber daya manusia yang berkualitas dengan tuntutan sistem. Perbaikan struktur dan infrastruktur operasional juga harus mendapatkan penekanan sehingga akan mampu menjawab

tuntutan sistem yang berjalan. Sistem akuntansi manajemen merupakan salah satu syarat dasar agar pihak manajerial dapat menetapkan beragam kebijakan yang tepat dan akurat, hal ini mengingat bahwa dalam setiap kebijakan yang ditetapkan haruslah berdasarkan pada informasi yang tepat dan akurat..

Salah satu karakteristik sistem akuntansi manajemen adalah sebagai sumber informasi penting yang membantu manajemen mengendalikan aktivitasnya serta mengurangi masalah ketidakpastian lingkungan dalam rangka mencapai tujuan perusahaan. Pengaruh persepsi ketidakpastian lingkungan dianggap sebagai perluasan dalam sistem informasi manajemen. Jika Sistem Akuntansi Manajemen (SAM) dipahami sebagai suatu mekanisme pengawasan organisasi yang dapat memudahkan pengawasan dengan cara membuat laporan dan menciptakan tindakan-tindakan yang nyata terhadap penilaian kinerja dari setiap komponen-komponen dalam sebuah organisasi, maka setiap perubahan yang terjadi dalam lingkungan mempengaruhi keberadaan sistem akuntansi manajemen. Sistem akuntansi manajemen ini diformat sesuai dengan perubahan lingkungan yang terjadi agar terjadi efisiensi penilaian kinerja organisasi. Untuk itu di satu sisi, keberadaan SAM harus sangat responsif terhadap perubahan sehingga jika terjadi perubahan lingkungan organisasi, maka SAM akan mudah direkonsiliasikan.



DAFTAR KEPUSTAKAAN

- Hansen, D.R., and M.M. Mowen, 1997, *Management Accounting, (Fourth Edition)*, South-Western Publishing Co, Cincinnati, Ohio.
- Hariadi, 2002, *Konsep Pengembangan Akuntansi Manajemen*, Jakarta: PT Rineka Cipta
- Hariyanti, S, 2001, *Implementasi Teknologi Untuk Menghadapi Perubahan Lingkungan*, Jakarta: Binarupa Aksara
- Mulyadi, 1997, *Akuntansi Manajemen*, Edisi Keempat, Yogyakarta: Bagian Penerbitan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN
- Prasetyo, P P, 2002, **Pengaruh Locus of Control Terhadap Hubungan Antara Ketidakpastian Lingkungan dengan karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen**, *Jurnal Riset Akuntansi Indonesia*, Vol. 5, No 1, Januari, hal. 190-136
- PSAK (Pedoman Standar Akuntansi Keuangan), 2002
- Rahardian, S, 1999, *Analisis Lingkungan Perusahaan*, Jakarta: Rineka Cipta
- Ritonga, K, dan Y Zainuddin, 2002, **Pengaruh Ketidaktentuan Lingkungan Terhadap Penerapan Sistem Akuntansi Manajemen: Struktur Organisasi Sebagai Faktor Moderasi**, *Jurnal Riset Akuntansi Indonesia*, Vol. 5, No 1, Januari, hal. 102-118
- Riyanto, S B, 2002, *Peranan Informasi Untuk Mendukung Kinerja Operasional*, Bandung: PT Mandar Maju
- Sinduro, B, 2002, *Sistem Akuntansi Manajemen Ketidakpastian Lingkungan dan Desentralisasi dalam Kinerja Manajemen*, Jakarta: Gramedia Pustaka Utama