

**SKRIPSI**

**JOSEPHINE INDRIASARI**

**PENERAPAN VARIABLE COSTING PADA HARGA SATUAN TENDER  
PROYEK KONSTRUKSI BAJA DALAM HUBUNGANNYA  
DENGAN COST OF IDLE CAPACITY DI PERUSAHAAN  
KONTRAKTOR PT. CSA - SURABAYA**



No. INDRUK	2039/2000
TGL. TERIMA	6-7-99
DI	FE-a
PERPUSTAKAAN	Jnd
PPK	PV-1
	I (Satu)

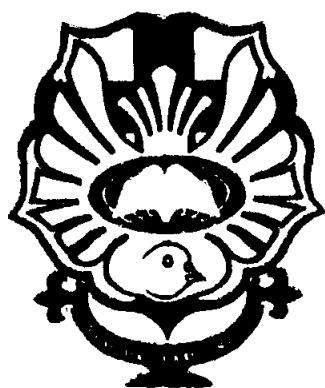
**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA**

**1998**

**SKRIPSI**

**PENERAPAN VARIABLE COSTING PADA HARGA SATUAN TENDER  
PROYEK KONSTRUKSI BAJA DALAM HUBUNGANNYA DENGAN COST OF IDLE CAPACITY  
DI PERUSAHAAN KONTRAKTOR PT. C S A - SURABAYA**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT GUNA MENCAPAI GELAR  
SARJANA EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI**



**DIAJUKAN OLEH :  
JOSEPHINE INDRIASARI  
No. Pokok Mahasiswa : 3203094252**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
1998**

SKRIPSI

PENERAPAN VARIABEL COSTING PADA HARGA SATUAN TENDER  
PROYEK KONSTRUKSI BAJA DALAM HUBUNGANNYA DENGAN COST OF IDLE CAPACITY  
DI PERUSAHAAN KONTRAKTOR PT. C S A - SURABAYA

DIAJUKAN OLEH :

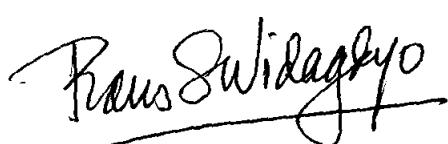
JOSEPHINE INDRIASARI

No. Pokok Mahasiswa : 3203094252

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING I.

DOSEN PEMBIMBING II,



DRS. FRANS S. WIDAGDYO, AK

TANGGAL : 18/12/98



DRS. NIKOLAS SONBAY, AK

TANGGAL : 10/12/98

PEMBANTU DEKAN I.



DRS. M. SAIROZI, M.M

TANGGAL : 19/12/98

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmatNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat-syarat guna mencapai gelar sarjana ekonomi strata-1 Fakultas Ekonomi jurusan Akuntansi pada Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Frans S. Widagdyo, AK selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, pengarahan, serta saran-saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini hingga selesai.
2. Bapak Drs. Nikolas Sonbay, AK selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, pengarahan, serta saran-saran kepada penulis selama penyusunan skripsi ini hingga selesai.
3. Bapak Drs. M. Sairozi, M.M selaku Pembantu Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala.
4. Bapak Jopi Subagio Tjandra selaku pemilik dan Direktur Utama perusahaan kontraktor konstruksi baja PT. Candra Sekawan Anugerah Surabaya yang telah meluangkan waktu-

nya untuk memberikan data yang dibutuhkan dan seluk beluk tentang perusahaan kontraktor konstruksi baja kepada penulis selama penyusunan skripsi ini hingga selesai.

5. Kedua orang tua dan seluruh anggota keluarga yang senantiasa mendoakan dan memberikan dorongan yang sangat berarti sehingga skripsi ini dapat tersusun.
6. Sahabat dan rekan-rekan yang telah memberikan doa, dorongan dan bantuan sehingga skripsi ini dapat tersusun.

Seperti halnya pepatah "Tiada gading yang tak retak", maka skripsi ini pun tidak terlepas dari kekurangan dan kelemahan, dan penulis menyadari sepenuhnya, hal tersebut mengingat keterbatasan kemampuan, ilmu dan pengalaman dari penulis. Sehubungan dengan hal itu, maka dengan rendah hati penulis akan menerima segala kritik dan saran yang dapat membantu penyempurnaan skripsi ini.

Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi seluruh pembacanya.

Surabaya, Desember 1998

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN .....	viii
BAB I : PENDAHULUAN .....	1
1. Latar belakang masalah .....	1
2. Perumusan Masalah .....	4
3. Tujuan Penelitian .....	5
4. Sistematika Penulisan .....	6
5. Metode Penelitian .....	9
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA .....	11
1. Akuntansi Proyek .....	12
2. Definisi Kontraktor Konstruksi Baja .....	15
3. Definisi Proyek .....	15
4. Proyek Konstruksi Baja .....	16
5. Manajemen Proyek .....	17
5.1. Pengawasan Biaya Proyek .....	18
6. Pengelompokan Biaya .....	19
6.1. Biaya Dalam Hubungannya Dengan Produk, Job ...	20
6.2. Biaya Dalam Hubungannya Dengan Volume Produksi	22

6.3. Tipe dari <i>Product Costing System</i> .....	32
7. Penetapan Harga ( <i>Pricing</i> ) .....	33
7.1. <i>Cost Based Pricing</i> .....	34
7.2. <i>Cost Estimation</i> .....	36
7.2.1. <i>Cost Estimation Method</i> .....	36
7.2.2. Keakuratan Estimasi .....	37
7.2.3. Komponen dari <i>Project Cost Estimation</i> ..	38
7.2.4. Penyusunan Estimasi Biaya .....	41
7.3. Biaya Overhead Dalam Hubungannya Dengan Estimasi Biaya .....	42
7.4. <i>Markup on Cost</i> .....	45
7.5. Kebijakan Harga ( <i>Pricing Policies</i> ) .....	46
7.6. Konsep Kontribusi Margin .....	49
7.7. Perbedaan antara <i>Project Pricing</i> dengan <i>Product Pricing</i> .....	50
7.8. Kontrak Pemborongan .....	51
BAB III : ANALISIS .....	53
1. Gambaran Umum Perusahaan .....	53
1.1. Sejarah Singkat Perusahaan .....	53
1.2. Lokasi Perusahaan .....	54
1.3. Struktur Organisasi .....	55
1.4. Proses Produksi .....	62
1.4.1. Bahan Baku .....	64
1.4.2. Tenaga Kerja .....	65
1.4.3. Mesin-mesin dan Peralatan Konstruksi ...	67
1.5. Lingkup Penelitian .....	68
1.6. Tahapan Proses Fabrikasi & Pemasangan .....	69

1.6.1. Pekerjaan Fabrikasi Di Workshop .....	69
1.6.2. Pekerjaan Pemasangan ( <i>erection</i> ) Di Lokasi Proyek .....	71
1.7. Harga Pokok Proyek Konstruksi .....	72
1.7.1. Biaya Bahan ( <i>Direct Material Cost</i> ) .....	75
1.7.2. Biaya Subkontrak .....	75
1.7.3. Biaya Tenaga Kerja Langsung ( <i>Direct Labor Cost</i> ) .....	76
1.7.4. Biaya Overhead ( <i>Indirect Cost</i> ) .....	76
1.8. Penetapan Harga Penawaran / Tender .....	77
2. Pembahasan .....	80
2.1. Beban Biaya Tetap PT.CSA .....	86
2.1.1. Biaya Tenaga Kerja .....	87
2.1.1.1. Upah Karyawan Inti .....	87
2.1.1.2. Gaji Karyawan Bulanan .....	88
2.1.1.3. Gaji Karyawan Bagian Umum, Administrasi, dan Keuangan ....	89
2.1.2. Biaya Overhead Proyek Yang Bersifat Tetap	91
2.1.2.1. Biaya Penyusutan .....	91
2.2. Biaya Umum dan Administrasi .....	92
BAB IV : KESIMPULAN DAN SARAN .....	103
1. Kesimpulan .....	103
2. Saran .....	105
DAFTAR KEPUSTAKAAN .....	ix

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3-1 : Daftar Perincian Biaya Proyek .....	74
Tabel 3-2 : Daftar Perincian Pendapatan Proyek Tahun 1996 .....	81
Tabel 3-3 : Jadwal Pelaksanaan Pekerjaan Konstruksi Baja .....	83
Tabel 3-4 : Beban Biaya Umum dan Administrasi, Penyusutan dan Bunga Bank .....	90
Tabel 3-5 : Perkiraan Biaya Umum dan Administrasi Tetap per bulan .....	91

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2-1 : <i>The Eternal Triangle</i> .....	19
Gambar 2-2 : Komponen dari <i>Project Cost Estimate</i>	38
Gambar 3-1 : Struktur Organisasi .....	57

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 3-1 : Perincian Harga  
Proyek Structural Steel Work for  
Finish Product - PT.Sierad Grains -  
Feedmill, Sidoarjo

Lampiran 3-2 : Bill of Quantities  
Proyek Structural Steel Work for  
Office, Production and Storage  
Building - PT.National Starch &  
Chemical Plant, Pandaan