

**IMPLEMENTASI PERENCANAAN PAJAK (TAX  
PLANNING) UNTUK MENGOPTIMALKAN  
PAJAK PENGHASILAN PASAL 21 PADA  
PT PELABUHAN INDONESIA III (PERSERO)  
CABANG TANJUNG PERAK SURABAYA**



**OLEH:**  
**ARTHA NOVENA OMPUSUNGGU**  
**3203012248**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2016**

**IMPLEMENTASI PERENCANAAN PAJAK (TAX PLANNING) UNTUK MENGOPTIMALKAN PAJAK PENGHASILAN PASAL 21 PADA PT PELABUHAN INDONESIA III (PERSERO) CABANG TANJUNG PERAK SURABAYA**

**STUDI PRAKTIK KERJA**  
Diajukan kepada  
**FAKULTAS BISNIS**  
**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA**  
**SURABAYA**  
Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Akuntansi

**OLEH**  
**ARTHA NOVENA OMPUSUNGGU**  
**3203012248**

**JURUSAN AKUNTANSI**  
**FAKULTAS BISNIS**  
**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA**  
**SURABAYA**  
**2016**

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : ARTHA NOVENA OMPUSUNGGU  
NRP : 3203012248  
Judul Skripsi : IMPLEMENTASI *TAX PLANNING* UNTUK  
MENGOPTIMALKAN PAJAK  
PENGHASILAN PASAL 21 PADA PT  
PELABUHAN INDONESIA III (PERSERO)  
CABANG TANJUNG PERAK SURABAYA

Menyatakan bahwa tugas akhir studi praktik kerja ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 15 Januari 2016  
Yang menyatakan



(Artha Novena Ompusunggu)

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

### **STUDI PRAKTIK KERJA**

**IMPLEMENTASI PERENCANAAN PAJAK (*TAX PLANNING*) UNTUK MENGOPTIMALKAN PAJAK PENGHASILAN PASAL 21 PADA PT PELABUHAN INDONESIA III (PERSERO) CABANG TANJUNG PERAK SURABAYA**

Oleh:

**ARTHA NOVENA OMPUSUNGGU**

**3203012248**

**Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik  
untuk Diajukan Kepada Tim Pengudi.**

Dosen Pembimbing,

Ali Yus Isman, SE., MA., BKP.

Tanggal: 15 Januari 2016

## HALAMAN PENGESAHAN

Studi Praktik Kerja yang ditulis oleh: Artha Novena Ompusunggu  
NRP 3203012248, Telah diuji pada tanggal 30 Januari 2016 dan  
dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji

Dr. Hartono Rahardjo, M.Com., MM., Ak., CA.

Mengetahui:



Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak.

NIK. 321.99.0370

an/ Ketua Jurusan,

Ariston Oki Esa, SE., MA., CPA., Ak., CA.

NIK. 321.03.0566

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa karena atas kasih dan karunianya yang selalu menyertai selama proses pembuatan tugas akhir studi praktik kerja ini. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih atas segala bimbingan, bantuan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak yang diberikan dengan tulus dan ikhlas kepada penulis dari awal hingga akhir proses pembuatan tugas akhir studi praktik kerja ini hingga selesai. Penulis ucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Drs. Libertus Ompusunggu dan Pesta Ria Yanti Situmorang, selaku kedua orang tua penulis yang selalu memberikan segala dukungan, doa, perhatian dan kasih sayang yang tulus kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
2. Ali Yus Isman, SE., MA., BKP. selaku Dosen Pembimbing tunggal yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan banyak ilmu dan dukungan, serta nasehat kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan baik. Semoga berkat dan kasih karunia dari Tuhan selalu menyertai beliau.
3. Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak. selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
4. Ariston Oki Esa, SE., MA., CPA., Ak., CA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

5. Seluruh dosen dan staf di Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah mendidik dan membantu penulis selama ini.
6. Prapta Yohanes Ompusunggu, Putra Ompusunggu dan Naomi Angelina Ompusunggu selaku saudara kandung penulis yang memberikan dukungan, bantuan, semangat, motivasi, dan juga doa kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
7. Bapak, ibu, saudara, dan saudari di PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) divisi Keuangan yang memberikan bantuan selama magang maupun dalam proses penyusunan tugas akhir ini.
8. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu, penulis mengucapkan banyak terima kasih atas bantuan, dukungan serta doa sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa karya tulis ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga penulis dengan senang hati menerima kritik ataupun saran yang membangun demi kebaikan dari karya tulis ini. Akhir kata, semoga karya tulis ini bermanfaat bagi seluruh orang yang membutuhkan. Tuhan memberkati.

Surabaya, 15 Januari 2016

Penulis

## **DAFTAR ISI**

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
ABSTRAK .....	xi
<i>ABSTRACT</i> .....	xii
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Ruang Lingkup.....	5
1.3. Manfaat Penelitian.....	5
1.4. Sistematika Penulisan.....	5
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Landasan Teori.....	7
2.2. Rerangka Berpikir .....	40
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Desain Penelitian .....	41
3.2. Jenis Data dan Sumber Data .....	41
3.3. Alat dan Metode Pengumpulan Data .....	42

3.4. Objek Magang.....	43
3.5. Prosedur Analisis Bukti Audit .....	44
<b>BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	45
4.2. Deskripsi Data.....	55
4.3. Analisis dan Pembahasan.....	70
<b>BAB 5. SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Simpulan .....	91
5.2. Saran .....	92

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 2.1. Tarif Pajak Penghasilan .....	19
Tabel 2.2. Tarif Pajak Penghasilan (PPh) Pasal 21 .....	24
Tabel 2.3. Perhitungan <i>Gross Up Method</i> .....	38
Tabel 4.1. Perhitungan Pajak Penghasilan (PPh) Pasal 21 Dengan Memberikan Tunjangan Pajak Kepada Pegawai Menurut Perusahaan .....	72
Tabel 4.2. Perhitungan Pajak Penghasilan (PPh) Pasal 21 Dengan Memberikan Tunjangan Pajak Kepada Pegawai Menurut <i>Gross Up Method</i> Yang Benar.....	75
Tabel 4.3. Pajak Penghasilan (PPh) Badan yang Dibayarkan Berdasarkan Pemberian Tunjangan Pajak Menurut Perusahaan .....	88
Tabel 4.4. Pajak Penghasilan (PPh) Badan yang Dibayarkan Berdasarkan Pemberian Tunjangan Pajak Menurut <i>Gross Up Method</i> .....	89

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1. Rerangka Berpikir .....	40
Gambar 4.1. Struktur Organisasi .....	66

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi perencanaan pajak yang dilakukan perusahaan sudah efisien. Perencanaan pajak merupakan upaya legal yang dapat dilakukan perusahaan untuk meminimalkan beban pajak penghasilan (PPh) PT Pelabuhan Indonesia III (Persero).

Tujuan dilakukannya perencanaan pajak dengan metode gross up secara penuh yaitu untuk dapat menekan beban PPh badan yang terutang menjadi lebih kecil. Karena tunjangan pajak yang diberikan kepada pegawai sebesar PPh pasal 21 terutang dapat diakui sebagai beban dalam laporan keuangan fiskal. Dengan dilakukan implementasi perencanaan pajak maka perusahaan melakukan evaluasi dalam mengoptimalkan beban PPh badan.

Hasil yang didapatkan pada penelitian yang telah dilakukan, dapat ditarik kesimpulan bahwa PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) sudah melakukan perencanaan pajak dengan metode gross up tetapi tidak optimal, yaitu tidak memberikan tunjangan pajak kepada pegawai sebesar pajak penghasilan penghasilan (PPh) pasal 21 terutang. Sehingga PPh badan yang terutang tidak optimal. Jika metode gross up yang dilakukan optimal maka beban pajak penghasilan (PPh) badan dapat menjadi lebih kecil.

**Kata Kunci:** Perencanaan Pajak, Metode Gross Up, Pajak Penghasilan Pasal 21, Pajak Penghasilan Badan

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the implementation of tax planning company has been efficient. Tax planning is legal effort that can be done to minimize the company's tax burden (income tax) PT Pelabuhan Indonesia III (Persero).*

*The purpose of tax planning with full gross up method is to be able to suppress the burden of corporate income tax payable becomes smaller. Because the tax benefits given to employees for income tax payable article 21 can be recognized as an expense in the financial statements of the fiscal. With the implementation of tax planning is done then the company conduct an evaluation in order to optimize corporate income tax burden.*

*The results obtained in the studies that have been done, it can be deduced that the PT Pelabuhan Indonesia III (Persero) has been doing tax planning methods gross up but not optimal, that does not give tax benefits to the employee for income tax (income tax) of article 21 payable. So that the corporate income tax payable is not optimal. If the gross up method performed optimally, the income tax expense (income) may become smaller bodies.*

**Key Words:** Tax Planning, Gross Up Method, The Income Tax Article 21, Corporate Income