

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KEJELASAN
TUJUAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
APARAT PEMERINTAH KABUPATEN
FLORES TIMUR**



OLEH :

**EVALIANA SORAYA SANTOSA
3203010203**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2015**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KEJELASAN
TUJUAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
APARAT PEMERINTAH KABUPATEN
FLORES TIMUR**

SKRIPSI

Diajukan kepada
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
Untuk memenuhi sebagian persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Manajemen

OLEH:
EVALIANA SORAYA SANTOSA
3203010203

JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2015

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH dan
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, sebagai mahasiswa Unika
Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Evaliana Soraya Santosa

NRP : 3203010203

Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan
Kejelasan Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja
Aparat Pemerintah Kabupaten Flores Timur

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya.
Apabila terbukti karya ini merupakan plagiarisme, saya bersedia
menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas
Katolik Widya Mandala Surabaya.

Surabaya, 10 September 2015

Yang Menyatakan,



Evaliana Soraya Santosa

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KEJELASAN TUJUAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH KABUPATEN FLORES TIMUR

Oleh:

**EVALIANA SORAYA SANTOSA
3203010203**

Telah Disetujui dan Diterima untuk Diajukan

Kepada Tim Penguji

Pembimbing I,

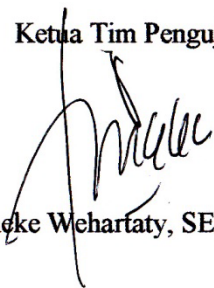


**Y. Harimurti, SE, M. Si., Ak
Tanggal: 07 Desember 2015**

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh : Evaliana Soraya Santosa. NRP: 3203010203 Telah diuji pada tanggal 2 Desember 2015 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji:


Tineke Wehartaty, SE., MM.

Mengetahui:

Dekan,



Dr. Lodovicus Lasli, MM, Ak, CA.

NIK. 321.99.0370

Ketua Jurusan,



Ariston Esa, SE., MA., Ak., CPA., Ak., CA.

NIK. 321.03.0566

HALAMAN MOTTO/PERSEMBAHAN

“Hidup seperti sebuah sepeda, siapa yang berhenti mengayuh akan terjatuh. Arahkan hidupmu, tetapkan tujuanmu, berjalanlah jika tidak sanggup berlari, berlarilah jika sudah kuat berjalan untuk menggapainya. Hidup memang berat, namun kita tidak harus berhenti mengayuh, karena kita akan terhenti dalam banyak hal. Yakinkan dirimu, Tuhan bersama kita dalam diri sesama kita setiap saat”.

KATA PENGANTAR

Syukur berlimpah atas kasih karunia Tuhan Yesus dan Bapa Allah di Surga atas tuntunan, bimbingan dan pencerahan dari hari ke hari yang begitu indahannya sehingga mendorong penulis menyelesaikan skripsi ini yang mengambil judul “Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Kejelasan Tujuan Anggaran terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Kabupaten Flores Timur”. Tujuan penulisan skripsi ini untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi bagi mahasiswa program S-1 di program studi Ekonomi Jurusan Akuntansi Bisnis pada Universitas Widya Mandala Surabaya. Penulis betul menyadari bahwa skripsi ini masih belum komprehensif dalam penulisannya, perlu perbaikan dan penyempurnaan lanjutan, maka dengan rendah hati penulis merasa perlu untuk selalu menerima dengan tulus segala perbaikan dan kritikan demi penyempurnaannya. Banyak kendala dan tantangan mengiringi perjalanan merampungkan skripsi ini namun dengan bantuan berbagai pihak, penulis pada akhirnya dapat menyelesaikannya. Dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis menghaturkan Terima Kasih yang sebesar-besarnya bagi semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materil baik langsung maupun tidak langsung termasuk semua bentuk dukungan lainnya dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai, terutama kepada yang penulis hormati:

1. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak, CA selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

2. Bapak Ariston Oki A. Esa, SE., MA., Ak., CPA., Ak., CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya
3. Bapak Yohanes Harimurti, SE, M.Si., Ak selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan saran serta bimbingan kepada peneliti dalam penyusunan skripsi ini dari awal hingga akhir.
4. Ibu C. Bintang Hari Yudhanti, SE., M. Si. selaku Dosen Wali yang telah membantu peneliti dari semester awal hingga akhir dalam bidang akademis.
5. Seluruh Dosen di Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah memberikan ilmu selama masa perkuliahan berlangsung.
6. Para staf administrasi (BAAK, BAU, dan TU FB) dan perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
7. Kepada pemerintah Kabupaten Flores Timur, khususnya para pimpinan dan pegawai pada kelima dinas instansi tempat penelitian skripsi ini dijalankan.
8. Teristimewa kepada Orang Tua penulis Narsisius Santosa dan Maria Kurnia Suryati serta adik-adik penulis semua yang selalu mendoakan, memberikan motivasi dan pengorbanannya baik dari segi moril, materil termasuk segala saran dan nasihat yang sangat mulia dan berarti bagi penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

9. Buat sahabat – sahabat Vebby, Ani, Mira, Hendra, Taiki, Wiliana, Mike, Jesbud, Elis, C Novi, Cheny, Dan juga tak lupa buat sahabat-sahabat SMA Dewi, Maya, dan Yoan untuk semangat dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Terima kasih juga kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Teriring salam dan seuntai doa tulus buat semua pihak yang selalu mendampingi penulis dengan segala dukungannya dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan menjadi bahan masukan dalam dunia pendidikan dan menjadi masukan berharga khususnya buat Pemerintah Kabupaten Flores Timur.

Surabaya,10 September 2015

Penulis

Evaliana Soraya Santosa

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN MOTTO/KATA PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK.....	xiv
<i>ABSTRACT</i>	xv
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
1.5. Sistematika Penulisan.....	7
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Penelitian Terdahulu.....	9
2.2. Landasan Teori	12
2.4. Pengembangan Hipotesis.....	28
2.5. Model Penelitian.....	31

BAB 3. METODE PENELITIAN

3.1. Desain Penelitian	32
3.2. Identifikasi Variabel, Definisi Operational Dan Pengukuran Variabel	32
3.3. Jenis dan Sumber Data	38
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	39
3.5. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel.....	39
3.6. Teknik Analisis Data	40

BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1. Karakteristik Subyek Penelitian.....	45
4.2. Analisis Deskriptif.....	49
4.3. Analisis Data	52
4.4. Pembahasan.....	60

Bab 5. SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN

5.1. Simpulan	65
5.2. Keterbatasan	65
5.3. Saran.....	66

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Perbedaan Penelitian Terdahulu dan Sekarang	12
Tabel 4.2. Data Profil Responden Berdasarkan Jabatan, Tingkat Pendidikan dan Unit Kerja (Dinas dan Instansi)	52
Tabel 4.3. Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran	53
Tabel 4.4. Hasil Uji Validitas Variabel Kejelasan Tujuan Anggaran	53
Tabel 4.5. Hasil Validitas Variabel Kinerja Aparat Pemerintah.....	54
Tabel 4.6. Hasil Uji Reliabilitas	55
Tabel 4.7. Hasil Analisis Regresi Berganda	57
Tabel 4.8. Hasil Uji Simultan	59

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Model Penelitian.....	31

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 : Hasil Wawancara Awal Dengan Beberapa Narasumber
- Lampiran 3 : Identitas Responden
- Lampiran 4 : Uji Validitas Partisipasi Anggaran Dan Kejelasan
Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah
- Lampiran 5 : Uji Reliability Partisipasi Anggaran Dan Kejelasan
Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah
- Lampiran 6 : Analisis Regresi Berganda Uji f
- Lampiran 7 : Analisis Regresi Berganda Uji t
- Lampiran 8 : Distribusi Nilai r Tabel

ABSTRAK

Tujuan Penelitian ini menguji secara lengkap pengaruh partisipasi anggaran dan kejelasan tujuan anggaran, terhadap kinerja aparat Pemerintah Kabupaten Flores Timur. Penekanan pada aspek perilaku aparatnya dalam menyikapi proses penganggaran daerah. Populasi penelitian ini adalah lima Satuan Kerja perangkat Daerah (SKPD), terdiri dari Kepala Dinas dan Instansi, Kepala bagian dan staff di kelima SKPD. Penelitian dilakukan dengan wawancara langsung di awal dan penyebaran kuesioner kepada 80 responden yang tersebar pada lima SKPD yang dianggap cukup strategis dalam sistem anggaran daerah seperti Bappeda dan DPPKAD.

Hasil penelitian dianalisis dengan pengolahan manual dan regresi berganda melalui SPSS. Hasil analisa data penelitian diketahui bahwa proses anggaran yang terjadi dan dilaksanakan oleh pemerintahan Kabupaten ini dipengaruhi secara signifikan oleh keterlibatan aparatnya dalam mengakomodir aspirasi masyarakat, dalam usulan tiap SKPD.

Penetapan Kebijakan Umum Anggaran Daerah dalam perencanaan dan pembahasannya merujuk pada kerjasama yang baik di antara para pelaku anggaran. Sinkronisasi KUA-PPAS, usulan RKA dan Perda APBD menjadi bagian integral dari keseriusan aparat daerah dalam mengoptimalkan target pencapaian kinerja utama mereka dengan daya dukung partisipasi dan kejelasan penetapan tujuan anggaran.

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Kejelasan Tujuan Anggaran, Kinerja Aparat.

ABSTRACT

The purpose of this study was to test the full effect of influence participation budget and clarity of budget goals, the performance of the Government officials of East Flores Regency. The emphasis on behavioral aspects apparatuses in addressing local budgeting process. The study population was five devices work units (SKPD), composed of heads of departments and agencies, heads of sections and staff in the fifth SKPD. The study was conducted by direct interview at the beginning and distributing questionnaires to 80 respondents spread on five SKPD that are considered strategic in the local budget system like Bappeda and DPPKAD.

Results were analyzed with manual processing and regression through SPSS. Results of the data analysis reveal that the budget process is going on and implemented by the district administration is significantly influenced by the involvement of its agents in accommodating the aspirations of the people, the proposals of each SKPD.

Determination of Public Policy in the Regional Budget planning and discussion referred to the good cooperation between the perpetrators of the budget. Synchronization KUA-PPAS, the proposed budget RKA and legislation become an integral part of the seriousness of the regional authorities to optimize their target of achieving top performance with a carrying capacity of participation and clarity of the Budget Goals Setting.

Keywords: Participation Budget, Clarity of Budget Goals, Apparatus Performance