

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

KUESIONER

A. Identitas Responden

1. Umur :tahun
2. Lama bekerja : tahun
3. Jenis kelamin : ☐Laki-laki ☐Perempuan
4. Tingkat Pendidikan :
 - a. D3
 - b. S1
 - c. S2
 - d. S3

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Untuk pertanyaan-pertanyaan di bawah ini, Bapak/Ibu cukup memberi tanda silang (X) atau (√) pada tempat yang telah disediakan.

STS = Sangat Tidak Setuju

S = Setuju

TS = Tidak Setuju

SS = Sangat Setuju

PARTISIPASI ANGGARAN

No	Keterangan	STS	TS	S	SS
1	Saya terlibat dalam penyusunan rencana kegiatan anggaran di wilayah pertanggung jawaban saya				
2	Saya mempunyai pengaruh dalam penentuan jumlah akhir dari anggaran wilayah pertanggung jawaban saya				
3	Saya selalu memprakarsai adanya diskusi				

	dalam penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran (RKA)				
4	Pengaruh usulan dan pemikiran saya terhadap anggaran akhir				
5	Kontribusi saya di wilayah pertanggung jawaban saya sangat penting				

KEADILAN DISTRIBUTIF

No	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1	Saya menerima tanggung jawab saya sesuai anggaran				
2	Anggaran yang dialokasikan untuk wilayah tanggung jawab saya secara memadai mencerminkan kebutuhan saya				
3	Anggaran di daerah tanggung jawab saya, sesuai dengan yang saya harapkan				
4	Saya menganggap anggaran di wilayah tanggung jawab saya sudah adil				
5	Atasan saya mengungkapkan keprihatinan dan sensitivitas ketika mendiskusikan pembatasan anggaran pada daerah tanggung jawab saya				

KEADILAN PROSEDURAL

No	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1	Prosedur penganggaran diterapkan secara konsisten di semua daerah tanggung jawab				
2	Prosedur penganggaran diterapkan secara konsisten sepanjang waktu.				
3	Keputusan anggaran untuk daerah tanggung jawab saya didasarkan pada informasi akurat dan pendapat yang diinformasikan dengan baik.				
4	Prosedur penganggaran saat ini memuat ketentuan-ketentuan yang memungkinkan saya untuk mengajukan set anggaran untuk daerah tanggung jawab saya				

5	Prosedur penganggaran saat ini sesuai dengan standar etik dan moralitas saya				
6	Pengambil keputusan anggaran berusaha keras untuk tidak mendukung salah satu daerah tanggung jawab di atas yang lainnya				
7	Prosedur penganggaran saat ini cukup mewakili apa yang menjadi perhatian di semua daerah tanggung jawab				
8	Pengambil keputusan anggaran menjelaskan secara memadai bagaimana penentuan alokasi anggaran untuk wilayah tanggung jawab saya				

KOMITMEN PADA TUJUAN

No	Keterangan	STS	TS	S	SS
1	Saya memiliki komitmen yang kuat terhadap tujuan dengan menerima tujuan perusahaan sebagai tujuan pribadi Saya dan saya bertekad untuk mencapai tujuan tersebut.				
2	Saya menilai sangat penting untuk setidaknya mencapai anggaran di wilayah tanggung jawab Saya				
3	Saya berusaha untuk mencapai anggaran di wilayah tanggung jawab Saya				

KINERJA MANAJERIAL

No	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1	Terdapat perencanaan yang meliputi: penentuan tujuan, kebijakan dan rencana kegiatan seperti penjadwalan kerja, penyusunan anggaran, dan penyusunan program				
2	Terdapat investigasi yaitu pengumpulan dan penyiapan Informasi yang biasanya berbentuk				

	catatan dan laporan				
3	Terdapat koordinasi yaitu tukar menukar informasi dalam organisasi untuk mengkoordinasikan dan menyesuaikan laporan				
4	Terdapat pengawasan yaitu mengarahkan, memimpin dan mengembangkan para bawahan yang ada pada unit/sub unit Saya				
5	Terdapat penilaian Staf untuk mempertahankan angkatan kerja pada unit/sub unit Saya (misalnya ; menyeleksi dan mempromosikan bawahan Saya)				
6	Terdapat negosiasi yaitu melakukan kontrak untuk barang atau jasa yang dibutuhkan pada unit/sub unit Saya dengan pihak luar.				
7	Terdapat perwakilan yaitu mempromosikan visi, misi, dan tujuan organisasi dengan cara berkonsultasi secara lisan, atau berhubungan dengan pihak lain di luar organisasi				
8	Saya menilai kinerja secara keseluruhan di lini manajerial baik				
9	Terdapat evaluasi yaitu menilai dan mengukur proposal, kinerja yang diamati atau dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian catatan hasil, penilaian laporan keuangan.				
10	Kinerja manajerial secara keseluruhan disesuaikan dengan target				

Nb.: Mohon periksa kembali untuk memastikan semua pernyataan sudah dijawab.

-TERIMA KASIH-

Lampiran 2. Profile Responden

Usia Responden

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	28,00	1	2,9	2,9	2,9
	30,00	3	8,8	8,8	11,8
	31,00	1	2,9	2,9	14,7
	32,00	4	11,8	11,8	26,5
	33,00	1	2,9	2,9	29,4
	34,00	3	8,8	8,8	38,2
	35,00	3	8,8	8,8	47,1
	36,00	8	23,5	23,5	70,6
	39,00	2	5,9	5,9	76,5
	40,00	2	5,9	5,9	82,4
	41,00	1	2,9	2,9	85,3
	42,00	1	2,9	2,9	88,2
	43,00	1	2,9	2,9	91,2
	45,00	2	5,9	5,9	97,1
	50,00	1	2,9	2,9	100,0
	Total	34	100,0	100,0	

Lama Bekerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3,00	3	8,8	8,8	8,8
	4,00	3	8,8	8,8	17,6
	5,00	11	32,4	32,4	50,0
	6,00	9	26,5	26,5	76,5
	7,00	3	8,8	8,8	85,3
	8,00	4	11,8	11,8	97,1
	9,00	1	2,9	2,9	100,0
	Total	34	100,0	100,0	

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-Laki	19	55,9	55,9	55,9
	Perempuan	15	44,1	44,1	100,0
	Total	34	100,0	100,0	

Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	D3	5	14,7	14,7	14,7
	S1	17	50,0	50,0	64,7
	S2	10	29,4	29,4	94,1
	S3	2	5,9	5,9	100,0
	Total	34	100,0	100,0	

Lampiran 3. Uji Validitas

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total X1
X1.1	Pearson Correlation	1	,682**	,551**	,593**	,442**	,788**
	Sig. (2-tailed)		,000	,001	,000	,009	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X1.2	Pearson Correlation	,682**	1	,585**	,617**	,391*	,802**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,022	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X1.3	Pearson Correlation	,551**	,585**	1	,811**	,553**	,866**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000		,000	,001	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X1.4	Pearson Correlation	,593**	,617**	,811**	1	,691**	,914**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X1.5	Pearson Correlation	,442**	,391*	,553**	,691**	1	,729**
	Sig. (2-tailed)	,009	,022	,001	,000		,000
	N	34	34	34	34	34	34
Total X1	Pearson Correlation	,788**	,802**	,866**	,914**	,729**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	34	34	34	34	34	34

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Total X2
X2.1	Pearson Correlation	1	,460**	,760**	,603**	,594**	,832**
	Sig. (2-tailed)		,006	,000	,000	,000	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X2.2	Pearson Correlation	,460**	1	,546**	,489**	,482**	,755**
	Sig. (2-tailed)	,006		,001	,003	,004	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X2.3	Pearson Correlation	,760**	,546**	1	,725**	,597**	,890**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001		,000	,000	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X2.4	Pearson Correlation	,603**	,489**	,725**	1	,423*	,811**
	Sig. (2-tailed)	,000	,003	,000		,013	,000
	N	34	34	34	34	34	34
X2.5	Pearson Correlation	,594**	,482**	,597**	,423*	1	,754**
	Sig. (2-tailed)	,000	,004	,000	,013		,000
	N	34	34	34	34	34	34
Total X2	Pearson Correlation	,832**	,755**	,890**	,811**	,754**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	34	34	34	34	34	34

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

Correlations									
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8
X3.1	Pearson Correlation	1	,582**	,516**	,408*	,485**	,552**	,552**	,334
	Sig. (2-tailed)		,000	,002	,017	,004	,001	,001	,054
	N	34	34	34	34	34	34	34	34
X3.2	Pearson Correlation	,582**	1	,494**	,530**	,528**	,310	,233	,373*
	Sig. (2-tailed)	,000		,003	,001	,001	,074	,184	,030
	N	34	34	34	34	34	34	34	34
X3.3	Pearson Correlation	,516**	,494**	1	,503**	,428*	,385*	,385*	,412*
	Sig. (2-tailed)	,002	,003		,002	,012	,025	,025	,016
	N	34	34	34	34	34	34	34	34
X3.4	Pearson Correlation	,408*	,530**	,503**	1	,460**	,333	,413*	,442**
	Sig. (2-tailed)	,017	,001	,002		,006	,054	,015	,009
	N	34	34	34	34	34	34	34	34
X3.5	Pearson Correlation	,485**	,528**	,428*	,460**	1	,419*	,419*	,520**
	Sig. (2-tailed)	,004	,001	,012	,006		,014	,014	,002
	N	34	34	34	34	34	34	34	34
X3.6	Pearson Correlation	,552**	,310	,385*	,333	,419*	1	,667**	,590**
	Sig. (2-tailed)	,001	,074	,025	,054	,014		,000	,000
	N	34	34	34	34	34	34	34	34
X3.7	Pearson Correlation	,552**	,233	,385*	,413*	,419*	,667**	1	,496**
	Sig. (2-tailed)	,001	,184	,025	,015	,014	,000		,003
	N	34	34	34	34	34	34	34	34
X3.8	Pearson Correlation	,334	,373*	,412*	,442**	,520**	,590**	,496**	1
	Sig. (2-tailed)	,054	,030	,016	,009	,002	,000	,003	
	N	34	34	34	34	34	34	34	34
Total X3	Pearson Correlation	,772**	,709**	,721**	,708**	,740**	,725**	,711**	,703**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	34	34	34	34	34	34	34	34

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

Correlations				
		X4.1	X4.2	X4.3
X4.1	Pearson Correlation	1	,710**	,565**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000
	N	34	34	34
X4.2	Pearson Correlation	,710**	1	,595**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000
	N	34	34	34
X4.3	Pearson Correlation	,565**	,595**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	
	N	34	34	34
Total X4	Pearson Correlation	,876**	,899**	,820**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000
	N	34	34	34

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

Correlations

		Y1.01	Y1.02	Y1.03	Y1.04	Y1.05	Y1.06	Y1.07	Y1.08	Y1.09	Y1.10	Total Y
Y1.01	Pearson Correlation	1	,768**	,572**	,613**	,708**	,672**	,612**	,608**	,511**	,617**	,819**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,002	,000	,000
	N	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
Y1.02	Pearson Correlation	,768**	1	,557**	,698**	,793**	,788**	,705**	,726**	,583**	,614**	,886**
	Sig. (2-tailed)	,000		,001	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
Y1.03	Pearson Correlation	,572**	,557**	1	,681**	,589**	,527**	,672**	,527**	,318	,344*	,706**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001		,000	,000	,001	,000	,001	,067	,046	,000
	N	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
Y1.04	Pearson Correlation	,613**	,698**	,681**	1	,793**	,726**	,759**	,726**	,583**	,556**	,872**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,001	,000
	N	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
Y1.05	Pearson Correlation	,708**	,793**	,589**	,793**	1	,786**	,744**	,852**	,579**	,616**	,911**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
Y1.06	Pearson Correlation	,672**	,788**	,527**	,726**	,786**	1	,663**	,691**	,462**	,539**	,837**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,001	,000	,000		,000	,000	,006	,001	,000
	N	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
Y1.07	Pearson Correlation	,612**	,705**	,672**	,759**	,744**	,663**	1	,663**	,576**	,618**	,855**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
Y1.08	Pearson Correlation	,608**	,726**	,527**	,726**	,852**	,691**	,663**	1	,547**	,539**	,837**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,001	,000	,000	,000	,000		,001	,001	,000
	N	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
Y1.09	Pearson Correlation	,511**	,583**	,318	,583**	,579**	,462**	,576**	,547**	1	,852**	,722**
	Sig. (2-tailed)	,002	,000	,067	,000	,000	,006	,000	,001		,000	,000
	N	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
Y1.10	Pearson Correlation	,617**	,614**	,344*	,556**	,616**	,539**	,618**	,539**	,852**	1	,760**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,046	,001	,000	,001	,000	,001	,000		,000
	N	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
Total Y	Pearson Correlation	,819**	,886**	,706**	,872**	,911**	,837**	,855**	,837**	,722**	,760**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 4. Uji Reliabilitas

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	34	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	34	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,879	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	12,4706	4,499	,678	,862
X1.2	12,5882	4,250	,680	,861
X1.3	12,7941	3,926	,769	,839
X1.4	12,7941	3,623	,841	,820
X1.5	12,8824	4,834	,616	,876

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
15,8824	6,410	2,53179	5

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	34	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	34	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,861	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	11,3824	4,546	,737	,820
X2.2	11,3824	4,425	,586	,861
X2.3	11,5000	4,379	,824	,800
X2.4	11,2647	4,261	,676	,835
X2.5	11,1765	4,756	,622	,847

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
14,1765	6,756	2,59919	5

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	34	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	34	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,869	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	18,7941	9,987	,681	,847
X3.2	18,7353	10,322	,601	,856
X3.3	18,6471	10,175	,611	,855
X3.4	18,6471	10,417	,604	,855
X3.5	18,6176	10,122	,638	,852
X3.6	18,7353	10,443	,630	,853
X3.7	18,7353	10,504	,613	,855
X3.8	18,5588	10,799	,615	,855

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
21,3529	13,266	3,64220	8

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	34	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	34	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,832	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X4.1	5,7941	2,168	,720	,740
X4.2	5,7353	1,898	,739	,721
X4.3	5,4706	2,439	,628	,827

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
8,5000	4,500	2,12132	3

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	34	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	34	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,946	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1.01	25,9412	25,754	,767	,941
Y1.02	25,9118	24,992	,850	,937
Y1.03	25,8824	27,561	,643	,946
Y1.04	25,9118	25,113	,832	,938
Y1.05	25,8529	25,099	,885	,935
Y1.06	26,0294	26,635	,799	,940
Y1.07	25,8824	25,743	,815	,939
Y1.08	26,0294	26,635	,799	,940
Y1.09	26,1176	27,865	,669	,945
Y1.10	26,1176	26,895	,703	,944

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
28,8529	32,190	5,67361	10

Lampiran 5. Output Regression, Uji Multikolinieritas, dan Uji Autokorelasi

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Kinerja Manajerial	2,8853	,56736	34
Partisipasi Anggaran	3,1765	,50636	34
Keadilan Distributif	2,8353	,51984	34
Keadilan Prosedural	2,6691	,45527	34
Komitmen Pada Tujuan	2,8333	,70711	34

Correlations

		Kinerja Manajerial	Partisipasi Anggaran	Keadilan Distributif	Keadilan Prosedural	Komitmen Pada Tujuan
Pearson Correlation	Kinerja Manajerial	1,000	,693	,661	,714	,754
	Partisipasi Anggaran	,693	1,000	,280	,557	,480
	Keadilan Distributif	,661	,280	1,000	,393	,440
	Keadilan Prosedural	,714	,557	,393	1,000	,580
	Komitmen Pada Tujuan	,754	,480	,440	,580	1,000
Sig. (1-tailed)	Kinerja Manajerial	.	,000	,000	,000	,000
	Partisipasi Anggaran	,000	.	,055	,000	,002
	Keadilan Distributif	,000	,055	.	,011	,005
	Keadilan Prosedural	,000	,000	,011	.	,000
	Komitmen Pada Tujuan	,000	,002	,005	,000	.
N	Kinerja Manajerial	34	34	34	34	34
	Partisipasi Anggaran	34	34	34	34	34
	Keadilan Distributif	34	34	34	34	34
	Keadilan Prosedural	34	34	34	34	34
	Komitmen Pada Tujuan	34	34	34	34	34

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Komitmen Pada Tujuan, Keadilan Distributif, Partisipasi Anggaran, Keadilan Prosedural ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df 1	df 2	Sig. F Change	
1	,921 ^a	,847	,826	,23637	,847	40,284	4	29	,000	2,242

a. Predictors: (Constant), Komitmen Pada Tujuan, Keadilan Distributif, Partisipasi Anggaran, Keadilan Prosedural

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9,002	4	2,251	40,284	,000 ^a
	Residual	1,620	29	,056		
	Total	10,623	33			

- a. Predictors: (Constant), Komitmen Pada Tujuan, Keadilan Distributif , Partisipasi Anggaran, Keadilan Prosedural
- b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	-,771	,317		-2,433	,021					
	Partisipasi Anggaran	,363	,101	,324	3,609	,001	,693	,557	,262	,653	1,531
	Keadilan Distributif	,377	,090	,346	4,204	,000	,661	,615	,305	,778	1,286
	Keadilan Prosedural	,260	,122	,208	2,124	,042	,714	,367	,154	,546	1,830
	Komitmen Pada Tujuan	,261	,076	,326	3,424	,002	,754	,537	,248	,581	1,721

- a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Lampiran 6. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		34
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,22157746
Most Extreme Differences	Absolute	,094
	Positive	,055
	Negative	-,094
Kolmogorov -Smirnov Z		,548
Asymp. Sig. (2-tailed)		,925

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Lampiran 7. Uji Heterokedastisitas

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Abs_res	,1703	,13856	34
Partisipasi Anggaran	3,1765	,50636	34
Keadilan Distributif	2,8353	,51984	34
Keadilan Prosedural	2,6691	,45527	34
Komitmen Pada Tujuan	2,8333	,70711	34

Correlations

		Abs_res	Partisipasi Anggaran	Keadilan Distributif	Keadilan Prosedural	Komitmen Pada Tujuan
Pearson Correlation	Abs_res	1,000	-,231	-,045	-,332	-,106
	Partisipasi Anggaran	-,231	1,000	,280	,557	,480
	Keadilan Distributif	-,045	,280	1,000	,393	,440
	Keadilan Prosedural	-,332	,557	,393	1,000	,580
	Komitmen Pada Tujuan	-,106	,480	,440	,580	1,000
Sig. (1-tailed)	Abs_res	.	,094	,400	,028	,275
	Partisipasi Anggaran	,094	.	,055	,000	,002
	Keadilan Distributif	,400	,055	.	,011	,005
	Keadilan Prosedural	,028	,000	,011	.	,000
	Komitmen Pada Tujuan	,275	,002	,005	,000	.
N	Abs_res	34	34	34	34	34
	Partisipasi Anggaran	34	34	34	34	34
	Keadilan Distributif	34	34	34	34	34
	Keadilan Prosedural	34	34	34	34	34
	Komitmen Pada Tujuan	34	34	34	34	34

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Komitmen Pada Tujuan, Keadilan Distributif, Partisipasi Anggaran, Keadilan Prosedural ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Abs_res

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df 1	df 2	Sig. F Change
1	,364 ^a	,133	,013	,13765	,133	1,109	4	29	,371

a. Predictors: (Constant), Komitmen Pada Tujuan, Keadilan Distributif, Partisipasi Anggaran, Keadilan Prosedural

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,084	4	,021	1,109	,371 ^a
	Residual	,550	29	,019		
	Total	,634	33			

a. Predictors: (Constant), Komitmen Pada Tujuan, Keadilan Distributif , Partisipasi Anggaran, Keadilan Prosedural

b. Dependent Variable: Abs_res

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	,439	,185		2,378	,024			
	Partisipasi Anggaran	-,028	,059	-,104	-,484	,632	-,231	-,089	-,084
	Keadilan Distributif	,020	,052	,076	,386	,702	-,045	,071	,067
	Keadilan Prosedural	-,116	,071	-,380	-1,623	,115	-,332	-,289	-,281
	Komitmen Pada Tujuan	,026	,044	,131	,576	,569	-,106	,106	,100

a. Dependent Variable: Abs_res

Lampiran 8. Tabulasi Hasil Kuesioner

Resp	Karakteristik				Partisipasi Anggaran						Keadilan Distributif					
	Usia	Lama	Jk	Pddk	1	2	3	4	5	Jml	1	2	3	4	5	Jml
1	45	9	1	2	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13
2	32	8	2	3	3	3	2	2	3	13	4	2	3	4	3	16
3	36	6	2	2	4	4	4	4	3	19	3	2	2	3	3	13
4	35	5	1	4	4	4	4	4	3	19	3	3	3	3	3	15
5	42	6	1	3	2	3	3	3	3	14	3	2	2	2	3	12
6	36	3	1	2	3	4	3	3	3	16	3	3	3	3	4	16
7	32	5	1	3	3	3	3	2	2	13	2	2	3	3	3	13
8	43	3	2	2	4	3	3	3	3	16	3	3	3	3	4	16
9	31	6	2	1	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15
10	30	5	1	2	4	4	3	4	3	18	3	4	3	3	3	16
11	39	3	2	3	3	3	3	4	3	16	3	4	3	3	2	15
12	36	6	2	2	4	3	3	3	3	16	3	4	3	3	4	17
13	40	6	1	3	4	4	4	4	4	20	3	3	3	4	3	16
14	28	5	2	3	3	3	3	3	3	15	2	2	2	2	2	10
15	32	4	1	3	3	3	2	2	2	12	3	3	3	3	3	15
16	34	7	2	2	4	4	3	3	3	17	2	2	2	2	3	11
17	35	8	1	1	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13
18	33	5	2	2	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15

19	30	6	2	2	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20
20	41	4	1	1	3	3	2	2	2	12	2	2	2	2	2	10
21	40	5	1	4	3	3	4	3	3	16	2	3	2	3	2	12
22	45	8	1	2	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15
23	36	6	1	3	4	4	4	3	3	18	3	2	3	2	3	13
24	30	5	2	2	3	3	2	2	2	12	2	2	2	2	2	10
25	36	7	1	1	3	3	3	3	3	15	4	3	4	4	4	19
26	50	5	2	2	4	4	4	4	3	19	3	3	3	4	3	16
27	36	6	1	3	4	4	3	4	4	19	2	3	2	3	3	13
28	32	5	2	2	3	3	2	2	3	13	3	3	3	4	3	16
29	34	7	2	1	4	4	4	4	3	19	2	3	2	3	3	13
30	36	8	1	2	4	3	3	3	3	16	3	4	3	3	4	17
31	34	4	1	2	4	4	4	4	4	20	3	3	3	4	3	16
32	35	5	1	2	3	3	3	3	3	15	2	1	2	2	2	9
33	36	6	2	3	3	2	2	2	3	12	3	3	3	3	3	15
34	39	5	1	2	4	4	3	3	3	17	2	2	2	2	3	11
Nilai Rata-Rata					3,412	3,294	3,088	3,088	3,000		2,794	2,794	2,676	2,912	3,000	

Lampiran 8. (Lanjutan)

Resp	Keadilan Prosedural									Komitmen Pada Tujuan			
	1	2	3	4	5	6	7	8	Jml	1	2	3	Jml
1	2	3	3	3	3	2	3	3	22	3	2	3	8
2	3	3	3	3	2	2	3	2	21	3	4	3	10
3	3	3	3	2	3	3	3	3	23	2	2	2	6
4	3	4	3	3	4	3	3	3	26	4	4	3	11
5	2	3	3	2	2	2	2	2	18	2	2	2	6
6	2	3	2	3	3	3	2	3	21	3	3	3	9
7	2	3	3	3	3	2	2	3	21	2	2	3	7
8	2	3	2	3	2	3	2	3	20	3	3	3	9
9	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	4	10
10	3	3	2	2	3	2	2	2	19	4	4	4	12
11	2	3	4	4	3	2	2	3	23	2	3	4	9
12	2	2	2	2	2	2	3	3	18	3	4	3	10
13	3	2	2	3	3	3	3	3	22	3	3	4	10
14	2	2	2	2	3	2	2	3	18	3	2	3	8
15	2	2	2	2	2	2	2	2	16	1	1	2	4
16	2	2	2	3	3	3	3	3	21	4	3	3	10
17	3	3	2	3	2	3	3	3	22	2	3	3	8
18	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	3	3	9

19	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4	4	4	12
20	3	2	3	3	2	2	2	2	19	2	2	2	6
21	2	2	3	2	3	3	2	2	19	3	3	4	10
22	3	2	3	3	3	3	3	3	23	3	3	3	9
23	2	2	2	3	3	2	3	2	19	2	3	3	8
24	2	2	2	2	2	2	2	2	16	2	2	2	6
25	2	2	2	2	2	2	2	3	17	2	3	4	9
26	3	3	4	3	4	3	3	4	27	3	3	4	10
27	2	2	3	3	2	3	3	3	21	2	2	2	6
28	3	3	3	2	2	3	2	3	21	3	4	3	10
29	2	2	3	3	2	3	3	3	21	2	1	3	6
30	4	4	3	4	4	3	3	3	28	3	4	3	10
31	3	2	3	2	3	4	4	3	24	3	3	4	10
32	2	2	2	2	3	2	2	3	18	3	2	3	8
33	2	2	2	2	2	2	2	2	16	1	1	1	3
34	4	3	4	3	3	3	3	3	26	4	3	3	10
Mean	2,559	2,618	2,706	2,706	2,735	2,618	2,618	2,794		2,706	2,765	3,029	

Lampiran 8. (Lanjutan)

Resp	Kinerja Manajerial											Nilai rata-Rata				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Jml	X1	X2	X3	X4	y
1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	28	2,8	2,6	2,75	2,6667	2,8
2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	28	2,6	3,2	2,625	3,3333	2,8
3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2	29	3,8	2,6	2,875	2	2,9
4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	35	3,8	3	3,25	3,6667	3,5
5	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	26	2,8	2,4	2,25	2	2,6
6	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	31	3,2	3,2	2,625	3	3,1
7	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	21	2,6	2,6	2,625	2,3333	2,1
8	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	31	3,2	3,2	2,5	3	3,1
9	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	34	3	3	3	3,3333	3,4
10	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	33	3,6	3,2	2,375	4	3,3
11	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	31	3,2	3	2,875	3	3,1
12	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	34	3,2	3,4	2,25	3,3333	3,4
13	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	35	4	3,2	2,75	3,3333	3,5
14	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	22	3	2	2,25	2,6667	2,2
15	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	18	2,4	3	2	1,3333	1,8
16	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	31	3,4	2,2	2,625	3,3333	3,1
17	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	28	2,8	2,6	2,75	2,6667	2,8
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3	3	3	3	3

19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4	4	4	4	4
20	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	22	2,4	2	2,375	2	2,2
21	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	22	3,2	2,4	2,375	3,3333	2,2
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3	3	2,875	3	3
23	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	24	3,6	2,6	2,375	2,6667	2,4
24	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20	2,4	2	2	2	2
25	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	35	3	3,8	2,125	3	3,5
26	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	37	3,8	3,2	3,375	3,3333	3,7
27	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	29	3,8	2,6	2,625	2	2,9
28	3	3	2	2	3	3	3	2	3	4	28	2,6	3,2	2,625	3,3333	2,8
29	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	29	3,8	2,6	2,625	2	2,9
30	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	34	3,2	3,4	3,5	3,3333	3,4
31	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	35	4	3,2	3	3,3333	3,5
32	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	22	3	1,8	2,25	2,6667	2,2
33	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	18	2,4	3	2	1	1,8
34	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	31	3,4	2,2	3,25	3,3333	3,1
Mean	2,912	2,941	2,971	2,941	3,000	2,824	2,971	2,824	2,735	2,735						