

**PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING
DAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT
DALAM MENINGKATKAN
PROFITABILITAS**



OLEH:

SHELVI RATNAWATI GUNAWI

3203009324

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA**

2014

**PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING DAN
ACTIVITY BASED MANAGEMENT DALAM
MENINGKATKAN PROFITABILITAS**

SKRIPSI

Diajukan kepada

FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA

SURABAYA

untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Jurusan Akuntansi

OLEH:

SHELVI RATNAWATI GUNAWI

3203009324

JURUSAN AKUNTANSI

FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA

SURABAYA

2014

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH dan PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya:

Nama : Shelvi Ratnawati Gunawi

NRP : 3203009324

Judul Tugas Akhir : Penerapan Activity Based Costing dan Activity Based Management dalam Meningkatkan Profitabilitas

Menyatakan bahwa tugas akhir ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan plagiarisme, saya bersedia menerima sanksi yang diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini di publikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*Digital Library*) Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Hak Cipta.

Demikian Pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.



HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING DAN ACTIVITY
BASED MANAGEMENT DALAM MENINGKATKAN
PROFITABILITAS

Oleh:

SHELVI RATNAWATI GUNAWI

3203009324

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik

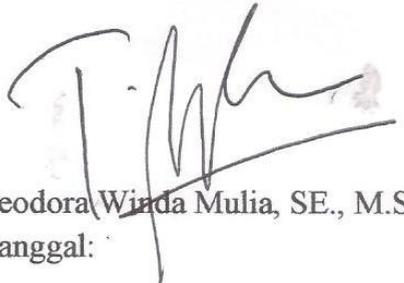
Untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Pembimbing I,



Drs. Toto Warsoko Pikir, M.Si., Ak
Tanggal:

Pembimbing II,



Teodora Winda Mulia, SE., M.Si
Tanggal:

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Shelvi Ratnawati Gunawi NRP
3203009324 Telah diujipada tanggal 29 Januari 2014 dan
dinyatakan lulus oleh

Tim Penguji.

Ketua Tim Penguji :



(Drs.Simon Hariyanto,M.Ak.,Ak.,QIA)

Mengetahui:

Dekan,



Ketua Jurusan,



Ariston Oki, SE., MA., BAP., Ak
NIK.321.03.0566

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur tak lupa penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah melimpahkan berkat, hikmat rahmat, dan bimbingan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul "Penerapan Activity Based Costing dan Activity Based Management dalam Meningkatkan Profitabilitas".

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada jenjang Strata (S-1) di Fakultas Bisnis Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan dan masih banyak kekurangan. Hal ini disebabkan karena keterbatasan dan kendala yang dihadapi penulis saat menyusun skripsi ini. Skripsi ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan, bimbingan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak selamapenyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang membuat segalanya menjadi indah pada waktu dan rencanaNya, yang telah memberikan pertolongan dan bimbingan selama proses pembuatan skripsi ini.
2. Rektor Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang memberi kesempatan bagi penulis untuk memperoleh ilmu selama ini.

3. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, MM. selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya dan Bapak Ariston O.A. Esa,S.E.,M.A.,Ak.,BAP. selaku Kepala Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah membantu kelancaran proses skripsi ini.
4. Bapak Toto Warsoko Pikir, Drs, M. Si., Ak selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, saran perbaikan, masukan positif, dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas masukan-masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Teodora Winda Mulia, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, motifasi untuk tidak mudah menyerah dalam mengerjakan proses skripsi, saran perbaikan, masukan positif, dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas waktu yang telah diberikan selama proses bimbingan.
6. Seluruh staf pengajar pada Fakultas Bisnis Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya atas segala bimbingan dan ilmu pengetahuan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
7. Orang tua terbaik yang tuhan percayakan Papa,Mama dan kakak serta segenap keluarga besar yang tidak pernah lelah untuk selalu memberi semangat dan sabar dalam mendoakan proses pembuatan skripsi ini.

8. Komisaris PT Wowin Purnomo Ibu Titik Kurniati, SE yang telah member ijin untuk melakukan survey di perusahaan dan menggunakan perusahaan sebagai objek penelitian skripsi. Terima kasih atas doa dan dorongan yang telah diberikan, tidak lupa juga untuk waktu yang diberikan dalam memberikan informasi-informasi yang dibutuhkan dalam penulisan tugas akhir skripsi ini.
9. Johannes Hadi Setiawan yang selalu memberikan dorongan dan semangat yang tiada henti selama proses pengerjaan skripsi. Terima kasih atas nasihat dan penghiburan yang diberikan selama ini.
10. Sahabat-sahabat tercinta dan orang-orang luar biasa yang tuhan ijin untuk mendampingi dengan setia tercinta yang membantu memberi masukan, menyemangati, menguatkan dan menghibur penulis. Terima kasih Kepada Melisa dan Novieta yang selalu menemani dalam suka duka ketika berada di Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Semoga persahabatan kita tidak sampai disini dan akan berlanjut hingga tua.
11. Seluruh staff TU Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang selalu membantu memberikan informasi dan yang sudah memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Bapak Didik, Bapak Jayus, Bapak Andre yang sudah membantu memberikan informasi-informasi berharga seputar tugas akhir skripsi.

12. Semua pihak yang tidak disebutkan di sini karena dengan bantuan mereka skripsi ini dapat diselesaikan.

Penulis sangat menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan. Oleh sebab itu, saran dan kritik yang bersifat membangun akan dijadikan cermin dan cambuk untuk berkarya yang lebih baik ke depannya. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Surabaya, 11 Oktober 2013

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB 1. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	8
1.5. Sistematika Skripsi	9
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Penelitian Terdahulu	11
2.2. Landasan Teori	14
BAB 3. METODE PENELITIAN	
3.1. Desain Penelitian	48
3.2. Lokasi dan Objek Penelitian	48

3.3. Jenis dan Sumber Data	49
3.4. Metode Pengumpulan Data	49
3.5. Teknik Analisis Data	50
BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN	
4.1. Gambaran Umum Perusahaan	53
4.2. Deskripsi Data	56
4.3. Analisis Data	68
4.4. Pembahasan	101
BAB 5. PENUTUP	
5.1. Simpulan	104
5.2. Keterbatasan	105
5.3. Saran	106
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Perbedaan dan Persamaa Penelitian Terdahulu dan Penelitian Sekarang	13
Tabel 4.1. Klasifikasi Aktivitas	60
Tabel 4.2. Pemicu Biaya Aktivitas.....	64
Tabel 4.3. Perhitungan HPP Produksi Kecap dan Perusahaan	66
Tabel 4.4. Konsumsi Biaya Overhead pada Masing-masing Aktivitas produksi Kecap.....	73
Tabel 4.4. Konsumsi Biaya Overhead pada Masing-masing Aktivitas produksi Tomat.....	75
Tabel 4.5. Aktivitas Bernilai Tambah dan Tidak Bernilai Tambah.....	78
Tabel 4.6. Tarif Alokasi Biaya Tidak Langsung pada Masing-masing Aktivitas Produksi Kecap dan Tomat.....	88
Tabel 4.7. Pembebanan Biaya Tidak Langsung pada Objek Biaya.....	97
Tabel 4.8. Biaya Produksi Setelah ABM dan ABC.....	100

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Model Implementasi ABC dan ABM	46
Gambar 2.2. Rerangka Berpikir	47
Gambar 3.1. Teknik Analisis Data	52

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan kepada Perusahaan

ABSTRAK

Persaingan di era globalisasi mengharuskan perusahaan memiliki kemampuan bersaing. Semakin banyak produk yang sama beredar dengan berbagai merk dan harga menyebabkan perusahaan harus pandai dalam mempertahankan produknya di pasaran. PT Wowin Purnomo adalah salah satu perusahaan yang bergerak di bidang produksi kecap dan tomat, ada beberapa kemasan yang diproduksi oleh perusahaan, tetapi yang mendominasi penjualannya adalah produksi kemasan botol 625 ml. Proses produksi kecap dan tomat dilakukan dengan banyak tahap, tahapan paling banyak terutama dalam proses mengolah biji kedelai. Walaupun proses pengolahan biji kedelai cukup banyak tahapan, tetapi proses pemasakan kecap dan tomat melewati tahapan yang sama. Perusahaan memproduksi kecap dan tomat, tetapi penjualan kecap lebih besar daripada penjualan tomat. Persaingan harga dan kualitas menyebabkan perusahaan berusaha untuk mempertahankan produknya supaya bisa memiliki kualitas yang baik dengan harga yang terjangkau. Oleh karena itu dalam penelitian ini mencoba untuk menerapkan sistem *Activity Based Management* dan *Activity Based Costing* untuk memperbaharui perhitungan harga pokok produksi perusahaan dan pengaruhnya terhadap profit perusahaan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dengan diterapkan ABC dan ABM dalam perhitungan harga pokok produksi perusahaan, biaya-biaya yang tidak bernilai tambah dapat dihilangkan sehingga meminimalis biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan. Dengan berkurangnya biaya untuk produksi, maka perusahaan bisa memperoleh profit yang lebih tinggi.

Kata kunci: *Activity Based Management*, *Activity Based Costin*, harga pokok produksi, profit perusahaan.

ABSTRACT

Competition in era globalisation requires companies to have an ability to complete . More and more the same outstanding products with different brands and prices caused the company to be good at maintaining products on the market . PT Wowin Purnomo is one company that is engaged in the production of soy sauce and tomatoes , there are a couple of packs produced by the company , but the sales are dominating the production of 625 ml bottles . Tomato ketchup production process and performed with many stages , most notably stages in the process of processing the soybean seed . Although soybean processing stages pretty much , but the process of cooking tomato sauce and pass the same stages . The company manufactures and tomato ketchup , but ketchup sales is greater than the sale of tomato . Price competition and quality led to the company strives to maintain the product in order to have a good quality at an affordable price . Therefore, in this study tried to implement a system of Activity Based Management and Activity Based Costing calculation of the cost to renew the company's production and its impact on corporate profits . The results show that the ABC and ABM applied in the calculation of cost of production companies , the costs are not value-added can be removed so that minimize the cost incurred by the company . With reduced costs for production , then the company can exarn a higher profit.

Keywords : Activity Based Management , Activity Based Costing , cost of production , profit company