

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Hasil analisis pada bab sebelumnya, dapat ditarik kesimpulan untuk menjawab rumusan masalah penelitian sebagai berikut:

1. Pada instalasi gawat darurat terdapat sebanyak 3 *waste tipe waiting*, 3 *waste tipe underutilization talent*, 2 *waste tipe motion*, 1 *waste tipe transportation*, 1 *waste tipe defect*, dan 2 *waste tipe inventory*.

Pada instalasi rawat inap terdapat sebanyak 2 *waste tipe waiting*, 3 *waste tipe underutilization talent*, 2 *waste tipe motion*, 1 *waste tipe transportation*, 1 *waste tipe defect*. 3 *waste tipe inventory*.

Pada instalasi rawat jalan terdapat sebanyak 5 *waste tipe waiting*, 2 *waste tipe over processing*, 3 *waste tipe underutilization talent*, 2 *waste tipe motion*, 1 *waste tipe transportation*.

2. Prioritas *waste* kritis yang harus dihilangkan pada instalasi gawat darurat yaitu: *underutilization talent*, *waiting*, *inventory*, *motion*. Prioritas *waste* kritis yang harus dihilangkan pada instalasi rawat inap yaitu: *underutilization talent*, *waiting*, *inventory*, *motion*, *transportation*. Prioritas *waste* kritis yang harus dihilangkan pada instalasi rawat jalan

yaitu: *underutilization talent, motion, transportation, waiting*

3. Usulan perbaikan untuk mengeliminasi *waste* kritis yang terjadi pada instalasi gawat darurat, instalasi rawat inap, dan rawat jalan telah dituliskan pada tabel 5.3.

6.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan yang diambil, didapatkan saran sebagai berikut:

1. Bagi Peneliti Selanjutnya

Bagi peneliti yang ingin melanjutkan penelitian di bagian *lean* khususnya di rumah sakit, untuk hasil identifikasi atau hasil mengeliminasi *waste* dapat mengacu pada hasil dari penelitian ini, namun dengan menggunakan objek yang berbeda.

2. Bagi Pembaca

Penelitian ini dapat memperluas wawasan dan menjadi acuan rumah sakit untuk memperbaiki sistem yang memiliki potensi terjadinya pemborosan.

DAFTAR PUSTAKA

- Eko Putra, F., Rimawan, E., & Danumaya Molle, T. (2018). Lean Production Design with Waste and Method Analysis of VALSAT for Assembly Process of Four Wheel Vehicle Components. In *International Journal of Innovative Science and Research Technology* (Vol. 3, Issue 11). www.ijisrt.com
- Gasersz. Vincent, (2007). Lean Six Sigma For Manufacturing And Service Industries, PT Gramedia Pustaka Utama Jakarta
- Heryana, A., Puspitaloka, E., Program, M., Masyarakat, S. K., & Kesehatan, I.-I. (2021). Kerangka Kerja Optimalitas Sistem Atrian Pelayanan Kesehatan. In *Health Information Management Journal ISSN* (Vol. 9, Issue 1).
- Lestari, S. A., Suryawati, C., & Sugiarto, J. (2020). *Analisis Waste dengan Model Lean Hospital pada Pelayanan Poli Rawat Jalan*. 8(1), 16–25. <https://doi.org/10.25047/j-kes.v8i1>
- Iwan Prasyo. (2023) Identifikasi dan eliminasi pemborosan dalam proses persediaan penerimaan pasien.
- Lucherini, F., & Rapaccini, M. (2017). Exploring the impact of lean manufacturing on flexibility in SMEs. *Journal of Industrial Engineering and Management*, 10(5), 919–945. <https://doi.org/10.3926/jiem.2119>
- Mulyana, I. J., Singgih, M. L., Partiwi, S. G., & Hermanto, Y. B. (2023). Identification and Prioritization of Lean Waste in Higher Education Institutions (HEI): A Proposed Framework. *Education Sciences*, 13(2). <https://doi.org/10.3390/educsci13020137>
- Rawabdeh, I. A. (2005). A model for the assessment of waste in job shop environments. *International Journal of Operations and Production Management*, 25(8), 800–822. <https://doi.org/10.1108/01443570510608619>
- Toyota Production System Beyond Large-Scale Production*. (n.d.).

Usman, I., & Ardiyana, M. (2017). Lean Hospital Management, Studi Empirik pada Layanan Gawat Darurat. In *Jurnal Manajemen Teori dan Terapan Tahun* (Vol. 10, Issue 3).