

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ALTRUISTIK  
TERHADAP KEPERCAYAAN KEPADA PEMIMPIN  
(STUDI PADA PEGAWAI TETAP DINAS  
PERUMAHAN RAKYAT DAN KAWASAN  
PERMUKIMAN KOTA MADIUN)**

**SKRIPSI**



**OLEH :**

**MALFILIA NATHALIE**

**3903020019**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (KAMPUS KOTA MADIUN)**

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**

**2024**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ALTRUISTIK  
TERHADAP KEPERCAYAAN KEPADA PEMIMPIN  
(STUDI PADA PEGAWAI TETAP DINAS  
PERUMAHAN RAKYAT DAN KAWASAN  
PERMUKIMAN KOTA MADIUN)**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

Fakultas Bisnis

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Program Studi Manajemen (Kampus Kota Madiun)

**OLEH:**

**MALFILIA NATHALIE**

3903020019

PROGRAM STUDI MANAJEMEN (KAMPUS KOTA MADIUN)

FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA

2024

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ALTRUISTIK TERHADAP  
KEPERCAYAAN KEPADA PEMIMPIN (STUDI PADA PEGAWAI  
TETAP DINAS PERUMAHAN RAKYAT DAN KAWASAN  
PERMUKIMAN KOTA MADIUN)**

**OLEH**  
**MALFILIA NATHALIE**  
**3903020019**

**Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik  
untuk Diajukan Kepada Tim Pengaji**

**Pembimbing,**



**Veronika Agustini S, S.E., M.Si.**

**NIDN. 0717087201**

**Tanggal: 21 Juni 2024**

## HALAMAN PENGESAHIAN

**Skripsi yang ditulis oleh Malfilia Nathalie NRP 3903020019**

Telah diuji pada tanggal 21 Juni 2024 dan dinyatakan lulus oleh Tim Pengaji

Ketua Tim Pengaji



Vivi Ariyani, S.E., M.Sc., CFP  
NIDN. 0717128001

Mengetahui:



Dr. Hendra Wijaya, S. Akt., M.M., CPMA  
NIDN. 0718108506



Ketua Program Studi Manajemen,  
Dra. Dyah Kurniawati, M.Si.  
NIDN. 0713126601

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun:

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Malfilia Nathalie

NIM : 3903020019

**Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Altruistik Terhadap Kepercayaan Kepada Pemimpin (Studi Pada Pegawai Tetap Dinas Perumahan Rakyat Dan Kawasan Permukiman Kota Madiun)**

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Madiun, 11 Juni 2024

Yang menyatakan,



1000  
METEAL TEMPAT  
44B10AKX772846797  
(Malfilia Nathalie)

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur dipanjangkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Altruistik Terhadap Kepercayaan Kepada Pemimpin”. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen. Program Studi Manajemen (Kampus Kota Madiun) Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Terselesaikannya skripsi ini tentu melibatkan banyak pihak yang telah membantu, membimbing, dan memotivasi. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Mami Lusi yang telah mendoakan dan memotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini dan Mak Hin yang telah membiayai selama perkuliahan.
2. Ibu Sri Rustyaningsih, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Wakil Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun.
3. Ibu Dra. Dyah Kurniawati, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun.
4. Ibu Veronika Agustini S, S.E., M.Si. Selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan selama penyusunan skripsi di Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun.
5. Seluruh dosen Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun yang telah berbagi ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis selama mengikuti studi.
6. Seluruh karyawan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun yang telah memberikan informasi dan membantu mempermudah dalam proses pengurusan administrasi.
7. Teman-teman Program Studi Manajemen Angkatan tahun 2020.
8. Pihak Bakesbangpol kota Madiun yang telah bersedia meluangkan waktu dalam mengurus perizinan penelitian.

9. Pihak Dinas Perkim kota Madiun yang telah bersedia meluangkan waktu dalam proses pengambilan data penelitian.
10. Seluruh pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis berharap bahwa kekurangan ini dapat dijadikan sebagai bahan pengembangan pada penelitian selanjutnya. Skripsi ini diharapkan dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Madiun, 21 Juni 2024

Penulis



Malfilia Nathalie

## **DAFTAR ISI**

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK .....	xiii
ABSTRACT .....	xiv

### **BAB 1. PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi .....	5

### **BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Landasan Teori.....	6
2.2 Penelitian Terdahulu .....	15
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	19

2.4 Model Penelitian .....	20
----------------------------	----

### BAB 3. METODE PENELITIAN

3.1 Desain Penelitian.....	21
3.2 Identifikasi, Definisi Operasional, dan Pengukuran Variabel.....	21
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	23
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	24
3.5 Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel .....	25
3.6 Analisis Data .....	25

### BAB 4. ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	30
4.2 Karakteristik Responden Penelitian .....	35
4.3 Analisis Data .....	37
4.4 Pembahasan.....	44

### BAB 5. SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN

5.1 Kesimpulan .....	46
5.2 Keterbatasan.....	46
5.3 Saran.....	46

### DAFTAR PUSTAKA

### LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	17
Tabel 3.1 Item Pengukuran Kepemimpinan Altruistik .....	22
Tabel 3.2 Item Pengukuran Kepercayaan Kepada Pemimpin.....	23
Tabel 3.3 Skala Likert.....	24
Tabel 3.4 Nilai Interval .....	27
Tabel 4.1 Jumlah ASN Dinas Perkim Kota Madiun .....	34
Tabel 4.2 Data Kuesioner.....	35
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Penelitian .....	36
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Kepemimpinan Altruistik.....	37
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Kepercayaan Kepada Pemimpin .....	38
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas.....	38
Tabel 4.7 Nilai Interval .....	39
Tabel 4.8 Analisis Statistik Deskriptif Kepemimpinan Altruistik .....	39
Tabel 4.9 Analisis Statistik Deskriptif Kepercayaan Kepada Pemimpin.....	40
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	41
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas .....	42
Tabel 4.12 Hasil Uji Regresi Linear Sederhana.....	43

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1 Model Penelitian .....	20
Gambar 3.1 Daerah Penerimaan dan Penolakan H0 .....	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Perkim Kota Madiun.....	34
Gambar 4.2 Gambar Uji Heterokedastisitas.....	42
Gambar 4.3 Kurva Daerah Penerimaan Ha dan Penolakan H0 .....	44

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2. Surat Izin Penelitian
- Lampiran 3. Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 4. Tabulasi Data Tanggapan Responden
- Lampiran 5. Karakteristik Responden
- Lampiran 6. Hasil Analisis Data
- Lampiran 7. Tabel r,dan Tabel t

## **ABSTRAK**

Dalam konteks organisasi, kepercayaan sangat penting untuk meningkatkan efektivitas pegawai dan keseluruhan organisasi. Kepercayaan terhadap pemimpin mencerminkan hubungan saling menghormati, kerjasama, komitmen, keandalan, dan kesetaraan antara pemimpin dan bawahan. Hubungan ini merupakan saling menguntungkan di mana bawahan yang percaya kepada pemimpinnya cenderung mendukung keputusan dan tindakan pemimpin, serta yakin bahwa kepentingan mereka akan dijaga dengan baik. Penelitian ini bertujuan untuk secara empiris menguji pengaruh positif kepemimpinan altruistik terhadap tingkat kepercayaan bawahan terhadap pemimpin di Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman Kota Madiun. Data primer dikumpulkan melalui kuesioner yang disebarluaskan kepada 34 pegawai ASN dari dinas tersebut, dengan menggunakan teknik sampling saturation atau sampling jenuh. Analisis data dilakukan dengan menggunakan analisis linear sederhana. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan altruistik memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap tingkat kepercayaan bawahan terhadap pemimpin

Kata Kunci: Kepercayaan Kepada Pemimpin, Kepemimpinan Altruistik, Hubungan Timbal Balik

# **THE INFLUENCE OF ALTRUISTIC LEADERSHIP ON TRUST IN LEADERS (STUDY OF PERMANENT EMPLOYEES OF THE PUBLIC HOUSING SERVICE AND RESIDENTIAL AREAS OF MADIUN CITY)**

## **ABSTRACT**

*In an organizational context, trust is very important to increase the effectiveness of employees and the entire organization. Trust in leaders reflects a relationship of mutual respect, cooperation, commitment, reliability and equality between leaders and subordinates. This relationship is mutually beneficial where subordinates who trust their leaders tend to support the leader's decisions and actions, and are confident that their interests will be well looked after. This research aims to empirically test the positive influence of altruistic leadership on the level of subordinates' trust in leaders in the Madiun City Public Housing and Settlement Area Service. Primary data was collected through a questionnaire distributed to 34 ASN employees from the service, using a saturation sampling technique. Data analysis was carried out using simple linear analysis. The research results show that altruistic leadership has a positive and significant influence on the level of subordinates' trust in the leader*

Keywords: *Trust in Leaders, Altruistic Leadership, Reciprocal relationship*