

**PENGARUH SUPERVISOR SUPPORT TERHADAP  
WORK ENGAGEMENT MELALUI MEANINGFUL  
WORK KARYAWAN PT TRI SUKSES PRIMA**



**OLEH :**

Aji Tri Atmojo

3903020002

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (KAMPUS KOTA MADIUN)  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
TAHUN 2024**

**PENGARUH *SUPERVISOR SUPPORT* TERHADAP *WORK  
ENGAGEMENT* MELALUI *MEANINGFUL WORK*  
KARYAWAN PT TRI SUKSES PRIMA**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**

Untuk Memenuhi Sebagai Persyarakan

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Jurusian Manajemen

**OLEH:**

**AJI TRI ATMOJO**

**3903020002**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**(KAMPUS KOTA MADIUN)**

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**

**TAHUN 2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

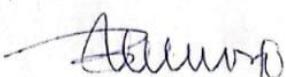
**SKRIPSI**

**PENGARUH SUPERVISOR SUPPORT TERHADAP WORK ENGAGEMENT  
MELALUI MEANINGFUL WORK KARYAWAN PT. TRI SUKSES PRIMA**

OLEH :  
**AJI TRI ATMOJO**  
3903020002

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik  
Untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

**Pembimbing**



Veronika Agustini S, S.E., M.Si.  
NIDN. 0717087201  
Tanggal : 10 Juni 2024

**HALAMAN PENGESAHAN**

**Skripsi yang ditulis oleh Aji Tri Atmojo NRP 39030200102**

Telah diuji pada tanggal 20 Juni 2024 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji

Vivi Ariyani, SE., M.Sc.,CFP  
NIDN. 071718001

Mengetahui:



Dr. Hendra Wijaya, S. Akt., M.M., CPMA  
NIDN. 0718108506



Dra. Dyan Kurmawati, M.Si.  
NIDN. 071718126601

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN  
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Universitas Katolik

Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun:

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Aji Tri Atmojo

NIM : 3903020002

Judul Skripsi : Pengaruh *Supervisor Support* Terhadap *Work Engagement* Melalui  
*Meaningful Work* Karyawan PT. Tri Sukses Prima

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini sayabuat dengan sebenarnya.

Madiun, 10 Juni 2024

Yang menyatakan,



(Aji Tri Atmojo)

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas limpahan kasih dan penyertaanNya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi yang berjudul “Pengaruh *Supervisor Support* Terhadap *Work Engagement* Melalui *Meaningful Work* Karyawan Pt Tri Sukses Prima”ini diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen (Kampus Kota Madiun) Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Seluruh proses studi dan penulisan skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan bimbingan secara langsung maupun tidak langsung dari berbagai pihak selama empat tahun ini. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Allah SWT atas semua karunia dan anugrah-nya telah memberikan kesehatan dan kekuatan dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
2. Orang tua dan kakak, Terutama untuk Ibu saya Aniek Karyanti, kedua kakak saya Dwi Retna Safitri dan Desi Ariyanti beserta kakak ipar saya yang selalu memberikan dukungan, doa dan support dalam semasa perkuliahan saya hingga selesai.
3. Ibu Vivi Ariyani, SE., M.Sc selaku dosen wali studi yang telah memberikan bantuan, semangat, motivasi, pengarahan selama perkuliahan, hingga saya dapat melanjutkan perkuliahan dengan mendapatkan beasiswa.
4. Bapak Andi Widodo Halim selaku Presiden Direktur Succes Jaya group yang telah memberikan basiswa kepada saya melalui Succes Jaya Foundation mulai dari semester 4 hingga selesai, dan mewujudkan keinginana saya untuk dapat melanjutkan perkuliahan saya.
5. Ibu Veronika Agustini S, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, membimbing dengan sepenuh hati, dan senantiasa memberikan motivasi, semangat dan masukan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Ibu Dra. Dyah Kurniawati, M. Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun yang telah mendidik, menginspirasi, memberi semangat dan motivasi bagi penulis selama perkuliahan dari awal sampai akhir semester dan penyelesaian skripsi ini.
7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala, yang telah memberikan ilmu kepada penulis.
8. Ibu Fransiska Ratna selaku HRD PT Tri Sukses Prima yang telah memberikan saya ijin untuk melakukaan penelitian di PT Tri Sukses Prima.
9. Sahabat saya Regina Setyo Wardhani, Sulistyaningrum, dan Ajeng Rianti yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan bantuan selama perkuliahan saya.

10. Teman teman satu angkatan. Terutama Laurensius Aji Prastyo, Gracezion Imanuella, Kristiyanto Cahyo Wibowo, Moch Zein Arazi , Muhamamad Sabillah Parsetyawan, dan semua teman teman yang tidak bisa saya sebutkan atas dukungan, motivasi, bantuan selama masa perkuliahan.
11. Teman teman Purna Paskibra Indonesia Kab.Magetaan : Reza Muclasin, Wishnu Abhiseka, Ajeng Rianti, Guntur Prastyo, dan semua teman teman yang tidak bisa saya sebutkan yang telah memebrikan dukungan, motivasi, dan bantuan selama perkuliahan.
12. Bapak Seprido Cahyo Nugroho selaku Manger Operasional PT Tri Sukses Prima yang telah memebrikan dukungan, support dan bantuan selama masa perkuliahan.
13. Rekan kerja di PT Tri Sukses Prima : Ristanti, Diah, Risjyaad, Roro Wulan, Feri Burhansyah, dan semua teman teman yang belum bisa saya sebutkan semua atas motivasi, support dan bantuan selama masa perkulihan saya.
14. Berbagai pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang sudah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.  
Semoga Allah SWT memberikan Rahmat dan Anugrah-nya kepada kita semua, Penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan wawasan yang lebih bagi pembaca. Skripsi ini belumlah sempurna karena masih terdapat banyak kekurangan yang dapat disempurnakan oleh peneliti berikutnya. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih dan mohon maaf bila ada kata yang kurang berkenan.

Madiun, 30 Juni 2024

Penulis



Aji Tri Atmojo

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	.ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	.iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	.iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	.v
KATA PENGANTAR .....	.vi
DAFTAR ISI.....	.viii
DAFTAR TABEL.....	.ix
DAFTAR GAMBAR.....	.x
DAFTAR LAMPIRAN.....	.xi
ABSTRAK.....	.xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Perumusan Masalah.....	4
1.3    Tujuan Penelitian.....	5
1.4    Manfaat Penelitian.....	5
1.5    Sistematika Penulisan Laporan Skripsi .....	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1    Landasan Teori .....	7
2.2    Penelitian Terdahulu.....	16
2.2    Pengembangan Hipotesis.....	22
2.3    Model Penelitian.....	25
BAB 3 METODE PENELITIAN .....	27
3.1    Desain Penelitian.....	27
3.2    Identifikasi Variabel, Definisi Operasional, dan Pengukuran Variabel .....	27
3.3    Jenis dan Sumber Data .....	32
3.4    Metode Pengumpulan Data .....	32
3.5    Populasi, Sampel dan Teknik Penyampelan.....	33
3.6    Teknik Analisis Data .....	33
BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	42
4.1    Gambaran Umum Objek Pembahasan .....	42
4.2    Deskripsi Data .....	45
4.3    Hasil Analisis Data.....	47
4.2    Pembahasan.....	64
BAB 5 SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN .....	69
5.1    Simpulan.....	69
5.2    Keterbatasan .....	69
5.3    Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA .....	72
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	19
Tabel 3. 1 Pengukuran Variabel Penelitian <i>Meaningful Work</i> .....	29
Tabel 3. 2 Pengukuran Variabel Penelitian <i>Supervisor Support</i> .....	30
Tabel 3. 3 Pengukuran Variabel Penelitian <i>Work Engagement</i> .....	31
Tabel 3. 4 Dasar Interpretasi Skor Rata-rata .....	35
Tabel 4. 1 Karakteristik Berdasarkan Jabatan.....	45
Tabel 4. 2 Karakteristik Berdasarkan Usia .....	45
Tabel 4. 3 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
Tabel 4. 4 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	46
Tabel 4. 5 Karakteristik Berdasarkan Masa Kerja .....	46
Tabel 4. 6 Ringkasan Hasil Uji Validitas Pengukuran <i>Supervisor Support</i> .....	47
Tabel 4. 7 Ringkasan Hasil Uji Reliabilitas .....	49
Tabel 4. 8 Interval Penilaian .....	49
Tabel 4. 9 Hasil Statistik Deskriptif variabel <i>Supervisor Support</i> .....	50
Tabel 4. 10 Hasil Statistik Deskriptif Variabel <i>Meaningful Work</i> .....	52
Tabel 4. 11 Hasil Statistik Deskriptif variabel <i>Work Engagement</i> .....	53
Tabel 4. 12 Hasil Uji Normalitas .....	56
Tabel 4. 13 Hasil uji multikolinieritas .....	56
Tabel 4. 14 Hasil uji heteroskedastisitas .....	57
Tabel 4. 15 Hasil Regresi Linier Sederhana ( $X \rightarrow Y$ ) (Jalur c) .....	58
Tabel 4. 16 Hasil Regresi Linier Sederhana ( $X \rightarrow M$ ) (Jalur a) .....	58
Tabel 4. 17 Hasil Regresi Linier Berganda ( $X, M \rightarrow Y$ ) (Jalur b, c') .....	59
Tabel 4. 18 Hasil $R^2$ Sederhana dan Berganda .....	60

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian .....	25
Gambar 3. 1 Kurva Daerah Penerimaan (Penolakan) .....	38
Gambar 3. 2 Model Regresi Pengaruh Langsung <i>Supervisor Support</i> terhadap <i>Work Engagement</i> .....	39
Gambar 3. 3 Model Regresi untuk Uji Mediasi <i>Meaningful Work</i> pada Pengaruh <i>Supervisor Support</i> terhadap <i>Work Engagement</i> .....	39
Gambar 4. 1 Logo PT Tri Sukses Prima .....	43
Gambar 4. 2 Susunan Organisasi PT Tri Sukses Prima (TSP) .....	44
Gambar 4. 3 Jalur c .....	62
Gambar 4. 4 Analisis Jalur Peran Mediasi <i>Meaningful Work</i> pada Penagruh Variabel <i>Supervisor Support</i> terhadap <i>Work Engagement</i> .....	62
Gambar 4. 5 Uji Efek Mediasi dengan Sobel.....	63

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Karakteristik Responden
- Lampiran 3 Jawaban Reponden
- Lampiran 4 Analisis Data
- Lampiran 5 Daftar Tabel t
- Lampiran 6 Daftar Tabel r
- Lampiran 7 Surat ijin kepada perusahaan
- Lampiran 8 Surat balasan dari perusahaan

## **ABSTRAK**

*Work engagement* merupakan suatu ungkapan perasaan semangat dan antusias karyawan terhadap pekerjaannya, sehingga memiliki kepercayaan diri dalam menyelesaikan pekerjaannya. penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh *supervisor support* terhadap *work engagement* melalui *meaningful work* karyawan PT Tri Sukses Prima. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif. Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner dengan pengukuran skala Likert. Populasi penelitian adalah karyawan PT Tri Sukses Prima yang berjumlah 56 responden. Sampel yang digunakan sebanyak 56 responden. Teknik analisis menggunakan : uji validitas dan uji realibilitas, statistik deskriptif, uji normalitas, uji asumsi klasik, regresi linier sederhana dan regresi linier berganda *goodness of fit* (uji determinasi dan uji t), dan uji efek mediasi dengan sobel test. Analisis untuk memprediksi pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa *supervisor support* berpengaruh postif dan signifikan terhadap *work engagement*, *supervisor support* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *meaningful work*, variabel *meaningful work* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *work engagement*, uji mediasi dengan sobel test menunjukkan bahwa *supervisor support* memengaruhi *work engagement* dengan *meaningful work* sebagai mediasi, dimana peran *meaningful work* sebagai mediasi secara parsial.

**Kata kunci:** *supervisor support, work engagement, meaningful work*

**THE INFLUENCE OF SUPERVISOR SUPPORT ON WORK  
ENGAGEMENT THROUGH MEANINGFUL WORK  
IN EMPLOYEES PT PRIMA SUCCESS TRI**

**Abstract**

*Work engagement is an expression of employees' enthusiasm and passion for their work, leading to confidence in completing their tasks. This study aims to examine and analyze the influence of supervisor support on work engagement through meaningful work among employees of PT. Tri Sukses Prima. This type of research is quantitative. The data collection method uses a questionnaire with Likert scale measurements. The research population consists of 56 employees of PT. Tri Sukses Prima, with a sample size of 56 respondents. The analysis techniques include: validity and reliability tests, descriptive statistics, normality test, classical assumption test, simple linear regression and multiple linear regression for goodness of fit (determination test and t-test), and mediation effect test using the Sobel test. The analysis predicts the influence of the independent variable on the dependent variable. The results of this study indicate that supervisor support has a positive and significant effect on work engagement, supervisor support has a positive and significant effect on meaningful work, the meaningful work variable has a positive and significant effect on work engagement, and the mediation test using the Sobel test shows that supervisor support affects work engagement with meaningful work as a partial mediator.*

*Keywords:* : supervisor support, work engagement, meaningful work.