

Lampiran 1. Instrumen Penelitian

Anda adalah salah seorang senior manajer Departemen Keuangan dari PT, Jaya Selamanya.Tbk. sebuah perusahaan yang bergerak dalam bidang industri farmasi dan alat kesehatan. Anda seorang lulusan Magister Akuntansi dari salah satu universitas ternama di Surabaya. Anda bekerja sebagai seorang senior manajer yang memiliki karakter yang percaya diri, dan meyakini bahwa segala sesuatu yang dikerjakan pasti memiliki prosentase keberhasilan yang tinggi. Sebagai bukti anda dapat menduduki posisi senior manajer dalam waktu 2,5 tahun dari posisi ketika pertama kali anda masuk sebagai *accounting supervisor*.

Pada akhir tahun 2012, menurut catatan laporan keuangan perusahaan, laba yang dihasilkan baru memenuhi 85% dari yang telah ditargetkan sebesar 1,5 Triliun Rupiah. Manajemen puncak memaksa untuk memenuhi target laba karena perusahaan berencana akan membuka pabrik baru di daerah Indonesia Timur. Ada imbalan komisi yang cukup menjanjikan dari perusahaan tempat anda bekerja yaitu sebesar 10% jika berhasil memenuhi target laba. Sementara tim

anda mendapat kabar dari departemen pemasaran, bahwa produk perusahaan pada tahun itu tidak banyak terjual karena sudah banyak produk yang sama beredar di pasar dengan harga yang lebih murah. Hal ini juga disebabkan oleh program pemerintah yang menggalakkan obat generik yang murah harganya.

Anda merasa bahwa semua yang terjadi adalah kesalahan dari perusahaan, perusahaan kurang memberikan dukungan dana dalam hal pemasaran. Meskipun manajemen puncak telah mendengar permasalahan yang terjadi. Namun, pihak manajemen puncak tetap memaksa anda untuk memenuhi target laba demi memuaskan investor dengan harapan akan menambah nilai investasi mereka pada perusahaan. Entah dengan bagaimanapun caranya, target laba harus dipenuhi. Jika tidak terpenuhi maka pihak manajemen puncak akan merombak manajemen menengah dan anda terancam akan di PHK.

Walaupun anda berpikir semua ini merupakan kesalahan internal perusahaan karena perusahaan hanya memikirkan perluasan pabrik baru tanpa memperhatikan pemasaran produk perusahaan, juga anda sebagai pribadi merasa telah memberikan kontribusi kepada

perusahaan untuk meningkatkan hasil penjualan produk. Tetapi, anda tetap memikirkan bagaimana cara yang tepat untuk memenuhi target laba perusahaan. Supaya anda sebagai pihak manajemen menengah tidak ikut dirombak oleh manajemen puncak, serta mendapatkan komisi atas target laba yang harus dicapai. Salah satu alternatif pilihan yang tersedia dan masuk akal adalah manajemen laba. Dengan cara sebagai berikut:

- Ada beberapa kontrak penjualan yang telah disepakati untuk tahun 2013, namun dapat diusahakan untuk segera diakui di tahun 2012. Diyakini dapat memenuhi kekurangan target laba sebesar 10%.

Jika dirasa masih kurang untuk mencapai target laba, dapat dilakukan beberapa hal yang mendukung untuk tercapainya target laba antara lain:

- Menurunkan saldo cadangan piutang tak tertagih. Diyakini dapat memenuhi kekurangan target laba sebesar 1,5%.

- Mengubah metode depresiasi dari saldo menurun berganda ke garis lurus. Dinilai dapat menaikkan laba. Diyakini dapat memenuhi kekurangan target laba sebesar 2%.
- Menilai terlalu tinggi persediaan akhir. Dinilai dapat menaikkan laba. Diyakini dapat memenuhi kekurangan target laba sebesar 1,5%.

Berilah tanda lingkaran pada jawaban yang menurut anda benar sesuai pernyataan dibawah berikut, berdasarkan cerita yang telah anda baca diatas!

YA	TIDAK	Anda Bekerja pada PT. Jaya Selamanya,Tbk
YA	TIDAK	Komisi yang dijanjikan perusahaan jika memenuhi target laba sebesar 10%
YA	TIDAK	Anda adalah seorang yang memiliki karakter yang percaya diri, dan meyakini bahwa segala sesuatu yang dikerjakan pasti memiliki prosentase keberhasilan yang tinggi.

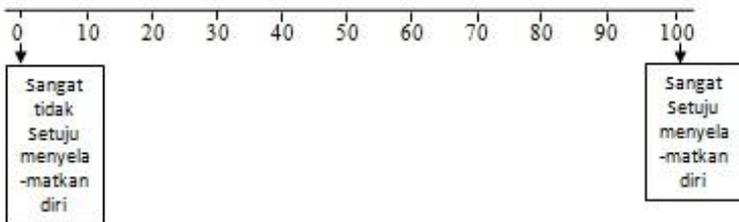
Sebagai individu yang mempunyai wewenang dalam mengambil keputusan tanpa dipengaruhi oleh pihak lain. Menurut anda, apakah anda akan melakukan tindakan manajemen laba?

- a. Ya
- b. Tidak

Seberapa besar keinginan anda untuk melakukan manajemen laba yang telah disebutkan diatas? Silahkan melingkari angka yang ada dibawah ini untuk menunjukkan seberapa besar keinginan untuk menyelamatkan tim serta perusahaan.

Angka 0 menunjukkan anda sangat tidak setuju menyelamatkan diri anda dan mendapat komisi atas target laba hingga angka 100 yang menunjukkan anda menunjukkan anda sangat setuju menyelamatkan diri anda dan mendapat komisi atas target laba.

Berikanlah tanda pada skala yang telah disediakan untuk menunjukkan seberapa besar keinginan anda untuk menyelamatkan diri.



Anda adalah salah seorang senior manajer Departemen Keuangan dari PT, Jaya Selamanya.Tbk. sebuah perusahaan yang bergerak dalam bidang industri farmasi dan alat kesehatan. Anda seorang lulusan Magister Akuntansi dari salah satu universitas ternama di Surabaya. Anda bekerja sebagai seorang senior manajer yang memiliki karakter selalu berpasrah dengan keadaan yang terjadi dan meyakini bahwa semuanya merupakan keputusan manajemen puncak untuk mengangkat anda sebagai senior manajer. Sebagai bukti yang menguatkan, anda menduduki posisi senior manajer dalam waktu 8 tahun dari posisi ketika pertama kali anda masuk sebagai *accounting supervisor*.

Pada akhir tahun 2012, menurut catatan laporan keuangan perusahaan, laba yang dihasilkan baru memenuhi 85% dari yang telah ditargetkan sebesar 1,5 Triliun Rupiah. Manajemen puncak memaksa untuk memenuhi target laba karena perusahaan berencana akan membuka pabrik baru di daerah Indonesia Timur. Ada imbalan komisi yang cukup menjanjikan dari perusahaan tempat anda bekerja yaitu sebesar 10% jika berhasil memenuhi target laba. Sementara tim

anda mendapat kabar dari departemen pemasaran, bahwa produk perusahaan pada tahun itu tidak banyak terjual karena sudah banyak produk yang sama beredar di pasar dengan harga yang lebih murah. Hal ini juga disebabkan oleh program pemerintah yang menggalakkan obat generik yang murah harganya.

Anda merasa bahwa semua yang terjadi adalah kesalahan dari perusahaan, perusahaan kurang memberikan dukungan dana dalam hal pemasaran. Meskipun manajemen puncak telah mendengar permasalahan yang terjadi. Namun, pihak manajemen puncak tetap memaksa anda untuk memenuhi target laba demi memuaskan investor dengan harapan akan menambah nilai investasi mereka pada perusahaan. Entah dengan bagaimanapun caranya, target laba harus dipenuhi. Jika tidak terpenuhi maka pihak manajemen puncak akan merombak manajemen menengah dan anda terancam akan di PHK.

Walaupun anda berpikir semua ini merupakan kesalahan internal perusahaan karena perusahaan hanya memikirkan perluasan pabrik baru tanpa memperhatikan pemasaran produk perusahaan, juga anda sebagai pribadi merasa telah memberikan kontribusi kepada

perusahaan untuk meningkatkan hasil penjualan produk. Tetapi, anda tetap memikirkan bagaimana cara yang tepat untuk memenuhi target laba perusahaan. Supaya anda sebagai pihak manajemen menengah tidak ikut dirombak oleh manajemen puncak, serta mendapatkan komisi atas target laba yang harus dicapai. Salah satu alternatif pilihan yang tersedia dan masuk akal adalah manajemen laba. Dengan cara sebagai berikut:

- Ada beberapa kontrak penjualan yang telah disepakati untuk tahun 2013, namun dapat diusahakan untuk segera diakui di tahun 2012. Diyakini dapat memenuhi kekurangan target laba sebesar 10%.

Jika dirasa masih kurang untuk mencapai target laba, dapat dilakukan beberapa hal yang mendukung untuk tercapainya target laba antara lain:

- Menurunkan saldo cadangan piutang tak tertagih. Diyakini dapat memenuhi kekurangan target laba sebesar 1,5%.

- Mengubah metode depresiasi dari saldo menurun berganda ke garis lurus. Dinilai dapat menaikkan laba. Diyakini dapat memenuhi kekurangan target laba sebesar 2%.
- Menilai terlalu tinggi persediaan akhir. Dinilai dapat menaikkan laba. Diyakini dapat memenuhi kekurangan target laba sebesar 1,5%.

Berilah tanda lingkaran pada jawaban yang menurut anda benar sesuai pernyataan dibawah berikut, berdasarkan cerita yang telah anda baca diatas!

YA	TIDAK	Anda Bekerja pada PT. Jaya Selamanya,Tbk
YA	TIDAK	Komisi yang dijanjikan perusahaan jika memenuhi target laba sebesar 10%
YA	TIDAK	Anda adalah seorang yang memiliki karakter selalu berpasrah dengan keadaan yang terjadi dan meyakini bahwa semuanya merupakan keputusan manajemen puncak untuk mengangkat anda sebagai senior manajer.

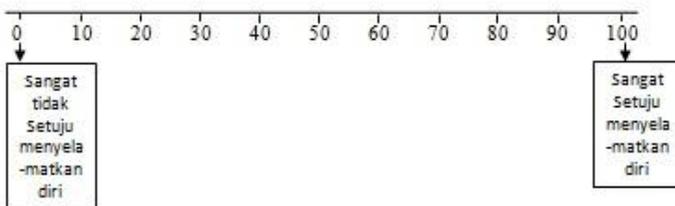
Sebagai individu yang mempunyai wewenang dalam mengambil keputusan tanpa dipengaruhi oleh pihak lain. Menurut anda, apakah anda akan melakukan tindakan manajemen laba?

- a. Ya
- b. Tidak

Seberapa besar keinginan anda untuk melakukan manajemen laba yang telah disebutkan diatas? Silahkan melingkari angka yang ada dibawah ini untuk menunjukkan seberapa besar keinginan untuk menyelamatkan tim serta perusahaan.

Angka 0 menunjukkan anda sangat tidak setuju menyelamatkan diri anda dan mendapat komisi atas target laba hingga angka 100 yang menunjukkan anda menunjukkan anda sangat setuju menyelamatkan diri anda dan mendapat komisi atas target laba.

~~Berikanlah tanda ○ pada skala yang telah disediakan untuk menunjukkan seberapa besar keinginan anda untuk menyelamatkan diri.~~



Pada bagian ini saudara diminta untuk berdiskusi dengan kelompok selama 5 menit untuk menentukan keputusan yang diambil.

Informasi mengenai situasi dan kondisi yang terjadi adalah sebagai berikut.

- Anda seorang bagian dari tim departemen keuangan PT Jaya selamanya, Tbk. Perusahaan yang bergerak di bidang farmasi obat-obatan.
- Anda seorang yang memiliki karakter yang *percaya diri, dan meyakini bahwa segala sesuatu yang dikerjakan pasti memiliki prosentase keberhasilan yang tinggi*. Dalam masa kerja 2,5 tahun dengan posisi yang cukup baik.
- Anda **bekerja dalam sebuah tim** yang memiliki **karakter yang sama dengan anda**.
- Pada akhir tahun 2012, menurut catatan laporan keuangan perusahaan, laba yang dihasilkan baru memenuhi 85% dari yang telah ditargetkan sebesar 1,5 Triliun Rupiah. Manajemen puncak memaksa untuk memenuhi target laba

karena perusahaan berencana akan membuka pabrik baru di daerah Indonesia Timur. Ada imbalan komisi yang cukup menjanjikan dari perusahaan tempat anda bekerja yaitu sebesar 10% jika berhasil memenuhi target laba.

- Menurunnya laba disebabkan persaingan dari perusahaan competitor dan program pemerintah yang menggalakan obat generik yang murah harganya.
- Supaya anda sebagai pihak manajemen menengah tidak ikut dirombak oleh manajemen puncak, serta mendapatkan komisi atas target laba yang harus dicapai. Salah satu alternatif pilihan yang tersedia dan masuk akal adalah manajemen laba. Dengan cara sebagai berikut:
 - Ada beberapa kontrak penjualan yang telah disepakati untuk tahun 2013, namun dapat diusahakan untuk segera diakui di tahun 2012. Diyakini dapat memenuhi keurangan target laba sebesar 10%.

- Jika dirasa masih kurang untuk mencapai target laba, dapat dilakukan beberapa hal yang mendukung untuk tercapainya target laba antara lain:
 - Menurunkan saldo cadangan piutang tak tertagih. Diyakini dapat memenuhi keurangan target laba sebesar 1,5%.
 - Mengubah metode depresiasi dari saldo menurun berganda ke garis lurus. Dinilai dapat menaikkan laba. Diyakini dapat memenuhi keurangan target laba sebesar 2%.
 - Menilai terlalu tinggi persediaan akhir. Dinilai dapat menaikkan laba. Diyakini dapat memenuhi keurangan target laba sebesar 1,5%.

Sebagai tim yang mempunyai wewenang dalam mengambil keputusan tanpa dipengaruhi oleh kelompok lain. Menurut tim anda, apakah anda akan melakukan tindakan manajemen laba?

- a. Ya
- b. Tidak

Seberapa besar keinginan tim anda untuk melakukan manajemen

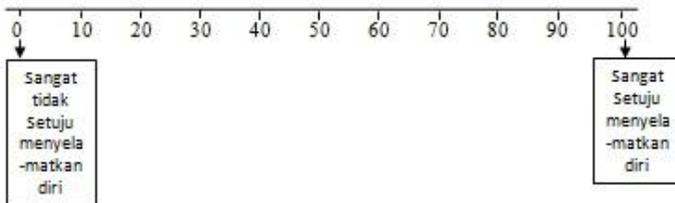
laba yang telah disebutkan diatas? Silahkan melingkari angka yang

ada dibawah ini untuk menunjukkan seberapa besar keinginan untuk menyelamatkan tim serta perusahaan.

Angka 0 menunjukkan anda sangat tidak setuju menyelamatkan diri anda dan mendapat komisi atas target laba hingga angka 100 yang menunjukkan anda menunjukkan anda sangat setuju menyelamatkan diri anda dan mendapat komisi atas target laba.

Berikanlah tanda pada skala yang telah disediakan untuk menunjukkan seberapa besar keinginan anda untuk menyelamatkan diri.

~~Berikanlah tanda pada skala yang telah disediakan untuk menunjukkan seberapa besar keinginan anda untuk menyelamatkan diri.~~



Pada bagian ini saudara diminta untuk berdiskusi dengan kelompok selama 5 menit untuk menentukan keputusan yang diambil.

Informasi mengenai situasi dan kondisi yang terjadi adalah sebagai berikut.

- Anda seorang bagian dari tim departemen keuangan PT Jaya selamanya, Tbk. Perusahaan yang bergerak di bidang farmasi obat-obatan.
- Anda seorang yang memiliki karakter *selalu berpasrah dengan keadaan yang terjadi dan meyakini bahwa semuanya merupakan keputusan manajemen puncak*. Dalam masa kerja 2,5 tahun dengan posisi yang standar.
- Anda **bekerja dalam sebuah tim** yang memiliki **karakter yang sama dengan anda**.
- Pada akhir tahun 2012, menurut catatan laporan keuangan perusahaan, laba yang dihasilkan baru memenuhi 85% dari yang telah ditargetkan sebesar 1,5 Triliun Rupiah. Manajemen puncak memaksa untuk memenuhi target laba

karena perusahaan berencana akan membuka pabrik baru di daerah Indonesia Timur. Ada imbalan komisi yang cukup menjanjikan dari perusahaan tempat anda bekerja yaitu sebesar 10% jika berhasil memenuhi target laba.

- Menurunnya laba disebabkan persaingan dari perusahaan competitor dan program pemerintah yang menggalakan obat generik yang murah harganya.
- Supaya anda sebagai pihak manajemen menengah tidak ikut dirombak oleh manajemen puncak, serta mendapatkan komisi atas target laba yang harus dicapai. Salah satu alternatif pilihan yang tersedia dan masuk akal adalah manajemen laba. Dengan cara sebagai berikut:
 - Ada beberapa kontrak penjualan yang telah disepakati untuk tahun 2013, namun dapat diusahakan untuk segera diakui di tahun 2012. Diyakini dapat memenuhi kekurangan target laba sebesar 10%.

- Jika dirasa masih kurang untuk mencapai target laba, dapat dilakukan beberapa hal yang mendukung untuk tercapainya target laba antara lain:
 - Menurunkan saldo cadangan piutang tak tertagih. Diyakini dapat memenuhi keurangan target laba sebesar 1,5%.
 - Mengubah metode depresiasi dari saldo menurun berganda ke garis lurus. Dinilai dapat menaikkan laba. Diyakini dapat memenuhi keurangan target laba sebesar 2%.
 - Menilai terlalu tinggi persediaan akhir. Dinilai dapat menaikkan laba. Diyakini dapat memenuhi keurangan target laba sebesar 1,5%.

Sebagai tim yang mempunyai wewenang dalam mengambil keputusan tanpa dipengaruhi oleh kelompok lain. Menurut tim anda, apakah anda akan melakukan tindakan manajemen laba?

- a. Ya
- b. Tidak

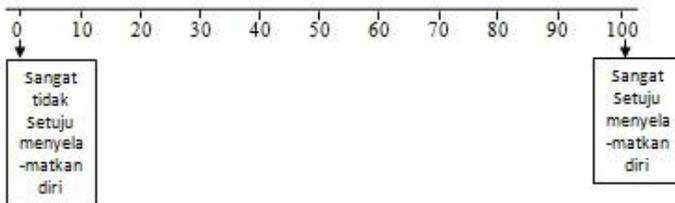
Seberapa besar keinginan tim anda untuk melakukan manajemen

laba yang telah disebutkan diatas? Silahkan melingkari angka yang

ada dibawah ini untuk menunjukkan seberapa besar keinginan untuk menyelamatkan tim serta perusahaan.

Angka 0 menunjukkan anda sangat tidak setuju menyelamatkan diri anda dan mendapat komisi atas target laba hingga angka 100 yang menunjukkan anda menunjukkan anda sangat setuju menyelamatkan diri anda dan mendapat komisi atas target laba.

Berikanlah tanda pada skala yang telah disediakan untuk menunjukkan seberapa besar keinginan anda untuk menyelamatkan diri.



Lampiran 2. Daftar Partisipan

No	Nama	NRP
1	Samuel	8112413043
2	Tigor Yudha P.	8112413044
3	Renny Hapsari	8112413007
4	Meiling M.R.	8112413037
5	Arlene T.	8112413034
6	Njo Setiawan Nugroho	8112413041
7	Antonius David	8112413033
8	Budi Yanto	8112413035
9	Oktavianus Andy Hadisaputro	8112413042
10	Florentina Sukinah	8112413030
11	Sesilia Endang Porwati	8112413025
12	Rm. Dedy	8112413029
13	Theresia Wartini	8112413023
14	Ag. Ari Budi C.	8112413027
15	Anastasia Trinah	8112413022
16	Theresia Dwi S.	8112413031
17	Prima Novianto	8112413032
18	Melania Endang Jaenati	8112413024
19	F.X. Tri W.	8112413026
20	Widia Pintriani Wigianta	
21	Fitri Sulistiyowati	

22	Oei Juen Juen	
23	Maria Yasinta Mada	
24	Selvi Ani Y.	
25	Sofia Mariana	
26	Temmy Tedja	
27	Maria Martha	
28	Antonius Ferry K.	
29	Nathania S.	
30	Yannoe Astoetie	
31	Bruno Gusnanda	
32	Merlyn Tukan	
33	Lucia Setyawati	
34	Harjo Imam S.	
35	Hetty	
36	Louisa Indri	
37	Veronica Ningsih	
38	Edo	
39	Antin Triginasari	
40	Yose	
41	Vannesa T.	
42	Indah	
43	Lily	
44	Christian I.	
45	William	

46	Andi S.	
47	Yusnear H.	
48	Candra Robert	
49	Jonathan I.	
50	Yoseph Leo	
51	Budianto L. S.	

Lampiran 3. Hasil Output ANOVA

UNIANOVA Skor BY VAR00001

/METHOD=SSTYPE(3)

/INTERCEPT=INCLUDE

/CRITERIA=ALPHA(0.05)

/DESIGN=VAR00001.

UNIANOVA Skor BY VAR00002

/METHOD=SSTYPE(3)

/INTERCEPT=INCLUDE

/CRITERIA=ALPHA(0.05)

/DESIGN=VAR00002.

UNIANOVA Skor BY VAR00001 VAR00002

/METHOD=SSTYPE(3)

/INTERCEPT=INCLUDE

/CRITERIA=ALPHA(0.05)

/DESIGN=VAR00001 VAR00002.

UNIANOVA Skor BY VAR00001 VAR00002

/METHOD=SSTYPE(3)

/INTERCEPT=INCLUDE

/PRINT=HOMOGENEITY

/CRITERIA=ALPHA(.05)

/DESIGN=VAR00001 VAR00002.

UNIANOVA Skor BY VAR00001 VAR00002

/METHOD=SSTYPE(3)

/INTERCEPT=INCLUDE

/PRINT=HOMOGENEITY

/CRITERIA=ALPHA(.05)

/DESIGN=VAR00001 VAR00002 VAR00001*VAR00002.

Univariate Analysis of Variance

[DataSet1] C:\Users\Rosa\Documents\ANNOVA INPUT - ADITYA.sav

Between-Subjects Factors

		N
VAR00001	1	34
	2	34
VAR00002	1	47
	2	21

Levene's Test of Equality of Error Variances^a

Dependent Variable:Skor

F	df1	df2	Sig.
2.076	3	64	.112

Tests the null hypothesis that the error variance of the dependent variable is equal across groups.

a. Design: Intercept + VAR00001 + VAR00002 +
VAR00001 * VAR00002

Tests of Between-Subjects Effects

Dependent Variable:Skor

Source	Type III Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Corrected Model	4775.120 ^a	3	1591.707	1.738	.168
Intercept	181448.954	1	181448.954	198.181	.000
VAR00001	4018.696	1	4018.696	4.389	.040
VAR00002	222.036	1	222.036	.243	.624
VAR00001 * VAR00002	19.650	1	19.650	.021	.884
Error	58596.571	64	915.571		

Total	270725.00	68			
	0				
Corrected Total	63371.691	67			

a. R Squared = ,075 (Adjusted R Squared = ,032)

Univariate Analysis of Variance

[DataSet1] C:\Users\Rosa\Documents\ANNOVA INPUT - ADITYA.sav

Between-Subjects Factors

		N
VAR00002	1	47
	2	21

Tests of Between-Subjects Effects

Dependent Variable:Skor

Source	Type III Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.

Corrected Model	294.386 ^a	1	294.386	.308	.581
Intercept	182603.210	1	182603.210	191.064	.000
VAR00002	294.386	1	294.386	.308	.581
Error	63077.305	66	955.717		
Total	270725.000	68			
Corrected Total	63371.691	67			

a. R Squared = ,005 (Adjusted R Squared = -,010)

Univariate Analysis of Variance

[DataSet1] C:\Users\Rosa\Documents\ANNOVA INPUT - ADITYA.sav

Between-Subjects Factors

		N
VAR00001	1	34
	2	34

Tests of Between-Subjects Effects

Dependent Variable:Skor

Source	Type III Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Corrected Model	4529.779 ^a	1	4529.779	5.081	.028
Intercept	207353.309	1	207353.309	232.578	.000
VAR00001	4529.779	1	4529.779	5.081	.028
Error	58841.912	66	891.544		
Total	270725.000	68			
Corrected Total	63371.691	67			

a. R Squared = ,071 (Adjusted R Squared = ,057)