

No. Responden :

## KUESIONER

Sebelumnya saya ucapkan terima kasih atas bantuan dan waktu yang anda berikan kepada saya. Saya mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala memohon bantuan anda untuk mengisi angket ini dengan jujur sesuai dengan keadaan anda.

1. Nama : (L/P)
2. Tempat /tanggal lahir :
3. Pendidikan terakhir :
4. Lama bekerja :
5. Ditugaskan di bagian :

Silanglah salah satu kolom dibawah ini sebagai kriteris jawaban yang paling sesuai dengan kenyataan yang anda rasakan di organisasi ini. Kejujuran anda dalam memberikan penilaian ini akan sangat membantu kami dalam mengelola data. Atas kesediaan anda kami ucapakan terima kasih.

Keterangan :

STS : Sangat Tidak Setuju

ST : Tidak Setuju

N : Netral

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

## Kepemimpinan Transformasional

No	pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Pemimpin mampu membuat bawahan rela mengerahkan segala kemampuan yang dimiliki dalam bekerja					
2	Sikap yang dicerminkan pemimpin, mampu mendorong karyawan untuk bekerja lebih baik					
3	Tanpa pendampingan pemimpin, karyawan merasa akan menemukan kesulitan untuk mencapai kemajuan bekerja					
4	pemimpin mampu memberikan semangat kepada karyawan untuk mencapai tujuan bersama					
5	Pemimpin mampu memberikan wawasan kepada karyawan tentang cara baru dalam kegiatan operasional yang pada awalnya dipandang susah oleh karyawan					
6	Pemimpin mampu mendorong karyawan untuk menyelesaikan masalah-masalah yang lama dengan cara yang baru					
7	Pemimpin memberikan perhatian yang adil untuk seluruh karyawan					
8	Pemimpin mampu mengkoordinasi seluruh bawahan menjadi tim kerja yang baik					

## Kepemimpinan Transaksional

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Pemimpin memberikan ketetapan gaji yang lebih besar dari karyawan lain bila ada seorang karyawan dapat meraih prestasi kerja yang lebih baik					
2	Pemimpin memberikan bonus bila karyawan dapat mencapai atau melebihi target yang dibebankan					
3	Pemimpin menetapkan standar hasil kerja yang harus dipenuhi karyawan secara terus menerus dalam kegiatan operasi usaha					
4	Pemimpin melakukan pengawasan rutin saat karyawan melakukan pekerjaan					
5	Pemimpin hanya datang dibagian operasional hanya saat ada informasi mengenai kesalahan dalam proses produksi					
6	Perbaikan terhadap kegiatan operasional hanya dilakukan saat terjadi kesalahan atau tidak tercapainya target yang dibebankan					
7	Pemimpin enggan melakukan pengambilan keputusan dan membebankan pada karyawan saat terjadi permasalahan					
8	Pemimpin selalu membebankan semua tanggung jawab bila terjadi kesalahan					

## Kinerja

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Target yang ditetapkan perusahaan dapat dipenuhi karyawan					
2	Karyawan mampu mengalokasikan waktu kerja yang disediakan secara maksimal					
3	Jumlah pekerjaan yang diberikan dibandingkan dengan waktu yang digunakan sesuai dengan yang diminta perusahaan					
4	Kehadiran karyawan ditempat kerja sesuai yang diharapkan perusahaan					
5	Melakukan kerja sama dalam hal pekerjaan mencerminkan rasa saling percaya sesama karyawan					
6	Hasil pekerjaan sesuai dengan kualitas yang ditetapkan perusahaan					

## Politik organisasional

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Orang-orang di organisasi ini harus mengembangkan diri mereka dengan menjatuhkan yang lain					
2	Selalu ada kelompok yang berpengaruh dalam department ini, tidak ada satupun yang menentang					

3	Karyawan didorong untuk berbicara terus ternag bahkan ketika mereka kritis terhadap ide yang membangun				
4	Setuju dengan orang yang paling berkuasa adalah alternative terbaik di organisasi ini				
5	Kadang-kadang lebih mudah untuk diam daripada melawan system kerja				
6	Menceritakan pada orang lain apa yang mereka ingin dengar kadang-kadang lebih baik daripada mengatakan yang sebenarnya				
7	Karena saya telah bekerja di department ini, saya belum pernah melihat gaji dan kebijakan promosi diterapkan secara politis				
8	Saya tidak ingat kapan seseorang menerima kenaikan gaji yang tidak konsisten dengan kebijakan yang dipublikasikan				
9	Ketika waktunya kenaikan gaji dan keputusan promosi, kebijakan menjadi tidak relevan				
10	Promosi disekitar sini tidak dinilai banyak karena mereka ditentukan secara politik				

No	Gaya Kepemimpinan Transformasional									
	Tran_1	Tran_2	Tran_3	Tran_4	Tran_5	Tran_6	Tran_7	Tran_8	Total	Mean
1	3	3	3	3	3	2	4	4	25	3.125
2	4	4	5	3	4	4	2	4	30	3.750
3	3	4	4	4	3	3	4	3	28	3.500
4	4	3	4	3	4	3	3	3	27	3.375
5	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.000
6	4	3	4	3	4	3	5	3	29	3.625
7	3	3	3	4	4	4	4	4	29	3.625
8	4	3	3	4	4	3	3	3	27	3.375
9	4	4	4	3	5	3	4	5	32	4.000
10	4	3	4	4	4	3	4	4	30	3.750
11	3	4	5	3	4	5	4	3	31	3.875
12	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3.000
13	4	3	3	2	3	4	2	3	24	3.000
14	5	3	3	4	5	5	4	3	32	4.000
15	4	3	4	4	3	4	2	2	26	3.250
16	3	3	2	2	3	3	4	3	23	2.875
17	5	4	3	3	3	3	3	3	27	3.375
18	3	3	3	3	4	4	2	2	24	3.000
19	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3.000

20	4	3	4	3	3	3	3	4	27	3.375
21	4	4	4	4	2	4	4	4	30	3.750
22	4	5	4	5	4	5	5	5	37	4.625
23	3	3	3	3	4	3	3	4	26	3.250
24	4	4	3	4	3	3	4	5	30	3.750
25	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3.000
26	4	4	4	4	2	2	4	4	28	3.500
27	3	2	2	2	1	3	2	3	18	2.250
28	5	4	4	5	4	3	4	5	34	4.250
29	4	5	5	3	3	3	3	3	29	3.625
30	4	4	4	3	3	3	3	3	27	3.375
31	4	2	4	4	4	2	4	4	28	3.500
32	4	4	4	5	4	4	4	5	34	4.250
33	3	3	3	3	4	3	3	3	25	3.125
34	4	4	4	3	3	3	3	3	27	3.375
35	4	4	5	4	4	5	4	4	34	4.250
36	5	4	4	4	5	2	4	4	32	4.000
37	4	4	4	4	4	2	4	4	30	3.750
38	4	4	4	4	3	3	3	4	29	3.625
39	3	2	2	1	1	2	4	4	19	2.375
40	4	3	4	3	4	4	2	2	26	3.250

41	4	4	4	3	4	4	3	4	30	3.750
42	4	4	3	4	4	3	3	3	28	3.500
43	5	4	5	5	4	4	5	5	37	4.625
44	4	4	3	4	4	4	4	4	31	3.875
45	4	4	3	3	2	2	3	3	24	3.000
46	4	4	3	2	2	3	3	4	25	3.125
47	4	3	4	4	3	3	3	3	27	3.375
48	3	2	3	3	3	3	2	2	21	2.625
49	3	2	2	2	2	3	3	3	20	2.500
50	4	3	4	4	4	4	4	3	30	3.750
51	4	3	4	4	4	4	4	2	29	3.625
52	4	2	4	2	4	5	1	2	24	3.000
53	4	4	4	4	4	2	4	4	30	3.750
54	4	2	4	4	3	2	4	4	27	3.375
55	4	5	4	3	3	3	4	5	31	3.875
56	5	4	2	2	4	4	4	4	29	3.625
57	3	3	4	4	4	3	3	3	27	3.375
58	4	3	3	3	3	3	3	4	26	3.250
59	4	4	3	3	4	4	3	5	30	3.750
60	3	3	3	3	3	3	3	4	25	3.125
61	4	4	4	3	4	4	4	4	31	3.875

62	4	5	5	5	5	4	4	4	36	4.500
63	3	2	4	3	3	2	3	3	23	2.875
64	4	5	4	4	5	4	5	5	36	4.500
65	4	3	4	3	3	4	5	4	30	3.750
66	4	4	4	5	4	4	5	4	34	4.250
67	4	2	4	2	4	4	4	4	28	3.500
68	4	4	2	4	5	5	4	4	32	4.000
69	4	3	4	4	4	3	4	4	30	3.750
70	4	2	2	5	5	4	4	4	30	3.750
71	4	2	3	4	3	4	5	4	29	3.625
72	4	3	4	2	3	3	4	4	27	3.375
73	4	3	4	3	5	3	3	4	29	3.625
74	5	4	4	4	4	3	5	4	33	4.125
75	1	2	3	2	2	1	2	1	14	1.750
76	3	4	4	3	3	4	4	4	29	3.625
77	4	4	5	4	4	3	4	4	32	4.000
78	3	4	3	3	3	3	3	3	25	3.125
79	5	3	3	2	4	3	2	1	23	2.875
80	5	1	1	1	1	5	1	1	16	2.000
81	5	5	5	5	5	4	4	5	38	4.750
82	5	4	3	3	4	3	2	3	27	3.375

83	3	3	3	4	4	4	4	4	29	3.625
84	3	4	5	4	3	3	3	4	29	3.625
85	3	3	4	4	4	3	4	4	29	3.625
86	5	4	3	3	2	3	3	3	26	3.250
87	4	3	4	3	3	4	3	4	28	3.500
88	3	4	4	3	3	3	4	5	29	3.625
89	5	4	4	3	3	3	3	3	28	3.500
90	3	3	4	4	4	3	4	5	30	3.750
91	3	3	3	3	3	4	3	3	25	3.125
92	3	3	3	3	4	4	4	3	27	3.375
93	3	3	4	3	4	3	3	3	26	3.250
94	3	3	4	3	3	3	4	3	26	3.250
95	3	3	4	4	4	4	3	3	28	3.500
96	3	3	4	3	3	4	3	5	28	3.500
97	4	3	3	4	4	3	3	4	28	3.500
98	3	4	3	4	3	4	3	4	28	3.500
99	4	4	3	3	3	3	4	3	27	3.375
100	3	3	4	5	4	3	3	4	29	3.625

Mean	3.770	3.380	3.590	3.390	3.500	3.350	3.450	3.580	3.501
St. De	0.709	0.814	0.793	0.875	0.870	0.796	0.857	0.901	0.514

No	Gaya Kepemimpinan Transaksional									
	Trans_1	Trans_2	Trans_3	Trans_4	Trans_5	Trans_6	Trans_7	Trans_8	Total	Mean
1	2	2	2	2	1	1	2	2	14	1.750
2	3	4	4	4	3	4	4	4	30	3.750
3	3	2	3	2	4	1	3	3	21	2.625
4	3	3	3	3	2	2	3	2	21	2.625
5	3	4	4	3	4	3	4	4	29	3.625
6	3	4	4	4	4	2	4	3	28	3.500
7	4	4	4	4	4	4	4	4	32	4.000
8	2	2	2	4	4	1	3	4	22	2.750
9	3	2	5	1	3	2	2	3	21	2.625
10	3	3	2	4	3	2	3	3	23	2.875
11	5	3	4	4	4	4	4	4	32	4.000
12	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3.000
13	4	5	5	2	3	3	3	3	28	3.500
14	3	2	3	1	2	3	5	4	23	2.875
15	4	4	4	4	4	3	3	3	29	3.625
16	4	4	3	4	3	4	4	3	29	3.625
17	3	4	5	3	3	2	3	4	27	3.375
18	2	2	2	2	2	3	3	3	19	2.375
19	3	3	3	4	3	3	4	4	27	3.375

20	3	3	4	4	4	2	3	3	26	3.250
21	4	4	4	4	2	2	4	2	26	3.250
22	4	5	3	4	4	4	4	4	32	4.000
23	3	2	4	3	2	4	3	3	24	3.000
24	4	4	5	1	2	3	4	4	27	3.375
25	3	3	3	2	3	2	3	3	22	2.750
26	2	2	2	3	2	2	4	2	19	2.375
27	3	2	1	3	3	1	2	3	18	2.250
28	4	3	5	5	3	2	4	5	31	3.875
29	2	2	2	2	2	2	2	2	16	2.000
30	3	4	4	4	3	3	3	4	28	3.500
31	2	3	3	4	2	2	2	3	21	2.625
32	4	5	4	4	4	4	5	4	34	4.250
33	2	3	3	4	3	4	3	3	25	3.125
34	3	4	2	2	2	2	2	3	20	2.500
35	5	4	4	4	4	5	4	4	34	4.250
36	4	3	4	2	4	1	2	4	24	3.000
37	3	3	3	4	3	3	4	3	26	3.250
38	3	4	4	4	4	3	3	3	28	3.500
39	3	3	3	4	4	2	4	3	26	3.250
40	3	3	4	2	3	3	3	4	25	3.125

41	3	4	5	4	3	2	4	4	29	3.625
42	4	4	4	4	2	2	3	2	25	3.125
43	3	4	4	3	4	3	4	5	30	3.750
44	3	2	4	4	2	2	3	3	23	2.875
45	2	3	3	3	3	2	3	3	22	2.750
46	3	5	5	4	3	2	3	4	29	3.625
47	2	2	3	3	2	2	2	2	18	2.250
48	2	2	2	2	3	3	3	3	20	2.500
49	2	3	2	2	2	2	3	2	18	2.250
50	3	4	4	4	4	3	4	4	30	3.750
51	4	3	3	3	2	3	3	4	25	3.125
52	2	4	4	4	2	2	4	3	25	3.125
53	2	4	2	4	3	2	4	2	23	2.875
54	4	2	2	5	2	2	4	4	25	3.125
55	4	4	5	4	5	3	4	4	33	4.125
56	3	2	2	4	2	2	4	2	21	2.625
57	4	3	3	3	4	3	4	4	28	3.500
58	2	2	2	3	2	2	2	2	17	2.125
59	4	4	4	4	5	5	4	4	34	4.250
60	4	3	3	4	3	3	3	4	27	3.375
61	4	4	4	4	4	4	4	2	30	3.750

62	4	3	4	5	4	4	4	4	32	4.000
63	4	3	4	3	3	2	4	3	26	3.250
64	4	3	4	4	3	4	4	4	30	3.750
65	4	4	4	4	4	3	4	4	31	3.875
66	4	4	4	2	4	1	2	2	23	2.875
67	4	2	2	4	3	2	4	2	23	2.875
68	3	4	4	3	4	2	4	5	29	3.625
69	3	4	4	4	3	2	4	4	28	3.500
70	4	4	4	4	4	1	4	4	29	3.625
71	3	2	2	4	4	4	2	4	25	3.125
72	2	3	3	2	1	1	2	3	17	2.125
73	3	3	4	3	2	2	4	3	24	3.000
74	5	4	4	3	4	4	4	3	31	3.875
75	1	2	1	3	1	2	1	3	14	1.750
76	4	3	3	4	4	3	4	2	27	3.375
77	3	4	5	4	4	4	4	4	32	4.000
78	3	3	3	3	2	2	2	2	20	2.500
79	3	4	4	2	1	1	1	1	17	2.125
80	1	1	1	5	5	5	5	5	28	3.500
81	4	4	4	4	4	4	5	5	34	4.250
82	3	4	3	4	3	2	3	1	23	2.875

83	3	3	3	5	4	3	3	3	27	3.375
84	3	3	3	5	4	3	4	5	30	3.750
85	3	3	4	3	4	4	3	3	27	3.375
86	2	3	4	3	3	2	3	3	23	2.875
87	4	3	3	3	3	3	4	4	27	3.375
88	4	3	4	3	3	3	3	3	26	3.250
89	3	3	3	4	3	3	4	4	27	3.375
90	4	4	3	3	3	3	3	2	25	3.125
91	3	3	3	3	3	3	3	4	25	3.125
92	3	4	5	4	4	4	4	4	32	4.000
93	3	3	3	4	3	4	4	4	28	3.500
94	4	4	3	2	3	3	3	4	26	3.250
95	4	4	5	3	3	4	3	4	30	3.750
96	3	4	3	3	4	4	3	3	27	3.375
97	4	3	3	3	3	4	4	5	29	3.625
98	3	4	3	4	3	3	4	4	28	3.500
99	4	3	4	3	3	3	3	3	26	3.250
100	4	5	4	3	3	4	3	3	29	3.625

Mean	3.210	3.270	3.400	3.370	3.100	2.750	3.360	3.320	3.223
St. Deviasi	0.820	0.863	0.974	0.917	0.905	0.999	0.835	0.909	0.580

No	Politik Organisasi										Total	Mean
	Po_1	Po_2	Po_3	Po_4	Po_5	Po_6	Po_7	Po_8	Po_9	Po_10		
1	2	4	4	1	1	2	2	3	3	4	26	2.600
2	5	3	3	3	4	4	4	5	5	4	40	4.000
3	2	3	4	3	1	3	3	4	4	4	31	3.100
4	2	4	3	3	2	3	2	4	3	3	29	2.900
5	4	3	4	4	3	4	4	5	4	4	39	3.900
6	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	36	3.600
7	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	36	3.600
8	3	4	3	1	1	3	3	4	3	3	28	2.800
9	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	30	3.000
10	4	1	3	4	3	4	4	2	3	3	31	3.100
11	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	34	3.400
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31	3.100
13	4	4	4	4	3	4	5	5	4	3	40	4.000
14	3	2	1	2	3	4	5	4	3	4	31	3.100
15	4	3	4	4	4	2	2	4	3	4	34	3.400
16	3	2	3	3	3	4	4	5	5	4	36	3.600
17	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	35	3.500
18	2	4	4	2	2	1	1	4	3	3	26	2.600
19	4	4	3	3	3	2	3	5	5	4	36	3.600

20	3	2	2	3	2	4	3	4	4	4	31	3.100
21	4	4	2	2	2	3	3	4	3	3	30	3.000
22	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	32	3.200
23	2	4	3	3	4	2	4	3	4	4	33	3.300
24	3	4	5	3	3	3	3	3	3	4	34	3.400
25	2	4	4	3	2	3	3	4	4	4	33	3.300
26	3	4	4	3	2	4	2	3	3	3	31	3.100
27	2	4	4	1	1	2	2	3	3	3	25	2.500
28	4	4	5	5	2	4	3	4	3	3	37	3.700
29	2	4	4	4	2	2	3	4	3	3	31	3.100
30	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	36	3.600
31	3	4	4	4	2	3	3	4	4	4	35	3.500
32	4	3	3	5	4	5	4	4	3	3	38	3.800
33	3	4	3	2	3	3	4	5	4	4	35	3.500
34	4	3	2	2	2	2	2	4	3	3	27	2.700
35	5	4	4	5	4	4	5	2	3	3	39	3.900
36	4	3	3	2	1	2	2	4	3	4	28	2.800
37	3	4	3	4	3	3	3	5	3	4	35	3.500
38	4	4	4	3	2	3	3	5	3	4	35	3.500
39	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	33	3.300
40	3	3	4	4	5	4	2	4	3	3	35	3.500

41	3	4	4	4	5	3	4	5	3	4	39	3.900
42	4	3	4	3	2	4	2	4	4	3	33	3.300
43	5	4	5	5	3	4	3	4	4	4	41	4.100
44	3	5	4	3	2	3	3	3	3	4	33	3.300
45	3	3	2	3	4	3	3	5	4	3	33	3.300
46	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	34	3.400
47	2	3	2	2	2	2	2	5	2	2	24	2.400
48	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31	3.100
49	2	2	3	2	2	2	2	5	3	4	27	2.700
50	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	37	3.700
51	4	4	4	1	1	3	2	5	4	3	31	3.100
52	2	4	4	2	1	4	2	5	5	5	34	3.400
53	3	2	2	4	2	4	2	4	3	3	29	2.900
54	5	2	2	4	4	2	4	3	3	3	32	3.200
55	5	4	5	3	4	5	5	3	3	4	41	4.100
56	2	4	3	2	2	2	2	5	2	4	28	2.800
57	4	3	3	3	2	2	2	4	3	4	30	3.000
58	2	3	3	3	2	3	2	3	4	3	28	2.800
59	4	5	5	4	2	3	3	3	3	3	35	3.500
60	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	34	3.400
61	3	3	2	2	1	4	4	4	4	5	32	3.200

62	3	5	4	4	4	3	4	5	4	40	4.000	
63	3	2	3	3	2	2	4	5	4	30	3.000	
64	5	5	4	4	4	5	4	4	5	45	4.500	
65	5	3	4	3	4	3	3	5	4	39	3.900	
66	2	1	2	1	2	3	2	4	4	5	26	2.600
67	3	4	3	4	2	3	3	4	4	5	35	3.500
68	4	4	4	3	4	5	4	5	4	41	4.100	
69	3	4	4	3	3	4	3	4	3	35	3.500	
70	4	2	3	1	1	4	1	4	4	5	29	2.900
71	4	4	3	4	5	5	5	4	4	5	43	4.300
72	3	4	4	5	4	3	3	4	4	4	38	3.800
73	4	5	5	3	2	3	2	4	4	5	37	3.700
74	4	5	4	4	3	2	2	4	4	3	35	3.500
75	1	2	5	2	1	1	1	5	4	5	27	2.700
76	3	2	2	4	3	4	3	4	4	3	32	3.200
77	3	4	2	2	5	4	4	4	3	4	35	3.500
78	2	3	4	1	1	3	1	4	5	5	29	2.900
79	1	3	5	1	1	3	3	4	4	5	30	3.000
80	5	5	1	4	1	5	5	4	4	3	37	3.700
81	3	3	4	5	3	5	5	4	3	4	39	3.900
82	3	4	1	3	1	2	4	3	3	4	28	2.800

83	4	3	4	3	2	3	3	4	3	4	33	3.300
84	4	3	3	4	5	4	3	2	4	2	34	3.400
85	3	2	3	2	2	3	3	2	4	3	27	2.700
86	4	3	4	3	2	3	3	1	3	2	28	2.800
87	3	4	3	2	3	3	3	3	2	2	28	2.800
88	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	31	3.100
89	3	4	4	4	2	3	4	3	3	3	33	3.300
90	3	3	3	3	2	3	3	1	1	3	25	2.500
91	4	3	3	3	2	3	2	4	4	4	32	3.200
92	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	29	2.900
93	4	4	3	3	4	4	5	3	3	3	36	3.600
94	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	34	3.400
95	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	33	3.300
96	4	5	3	3	4	5	4	1	5	4	38	3.800
97	4	3	3	4	3	3	3	4	3	2	32	3.200
98	3	3	4	3	4	3	4	1	2	4	31	3.100
99	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3.000
100	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	37	3.700

Mean      3.340    3.410    3.370    3.090    2.720    3.250    3.080    3.760    3.450    3.620    3.309  
 St. Deviasi    0.901    0.866    0.895    0.996    1.111    0.903    0.971    0.933    0.770    0.763    0.436

No	Kinerja Karyawan							
	Kin_1	Kin_2	Kin_3	Kin_4	Kin_5	Kin_6	Total	Mean
1	4	3	5	4	4	3	23	3.833
2	4	4	5	4	4	4	25	4.167
3	4	5	5	3	4	5	26	4.333
4	3	3	3	2	3	3	17	2.833
5	5	4	5	4	3	3	24	4.000
6	4	3	3	4	4	4	22	3.667
7	4	4	3	3	4	3	21	3.500
8	4	3	3	4	3	5	22	3.667
9	4	3	3	4	3	4	21	3.500
10	4	3	3	4	3	3	20	3.333
11	4	4	4	3	3	3	21	3.500
12	4	4	3	3	4	3	21	3.500
13	3	4	5	4	3	4	23	3.833
14	3	3	4	4	4	3	21	3.500
15	3	3	3	3	3	4	19	3.167
16	4	4	5	5	3	3	24	4.000
17	3	3	3	4	4	5	22	3.667
18	4	3	3	4	4	3	21	3.500
19	3	3	3	3	3	4	19	3.167

20	3	4	4	4	4	3	22	3.667
21	3	3	4	4	3	3	20	3.333
22	4	3	4	3	3	4	21	3.500
23	3	4	4	4	3	3	21	3.500
24	4	4	4	3	4	4	23	3.833
25	4	3	3	3	4	4	21	3.500
26	4	5	3	3	3	3	21	3.500
27	4	4	4	4	4	3	23	3.833
28	3	4	3	4	4	3	21	3.500
29	3	3	4	3	3	4	20	3.333
30	4	4	3	3	3	4	21	3.500
31	4	4	3	3	3	4	21	3.500
32	4	5	5	2	3	3	22	3.667
33	4	3	4	4	4	4	23	3.833
34	3	3	3	3	3	3	18	3.000
35	4	4	3	3	4	4	22	3.667
36	5	3	4	3	3	3	21	3.500
37	3	3	4	4	5	4	23	3.833
38	3	4	3	3	3	4	20	3.333
39	4	4	3	3	3	3	20	3.333
40	4	3	3	3	4	3	20	3.333

41	3	3	4	2	4	3	19	3.167
42	4	5	3	3	2	3	20	3.333
43	3	3	3	3	3	3	18	3.000
44	5	4	4	3	3	4	23	3.833
45	3	3	3	4	3	4	20	3.333
46	3	5	4	4	3	5	24	4.000
47	3	4	5	5	5	3	25	4.167
48	5	4	3	3	5	3	23	3.833
49	3	2	2	5	5	1	18	3.000
50	5	3	3	3	4	2	20	3.333
51	4	3	4	5	4	4	24	4.000
52	4	3	4	4	5	4	24	4.000
53	4	4	3	3	4	4	22	3.667
54	4	4	4	3	3	3	21	3.500
55	4	3	5	4	5	3	24	4.000
56	4	1	1	3	4	4	17	2.833
57	4	3	3	3	4	4	21	3.500
58	4	3	3	4	4	4	22	3.667
59	3	3	3	3	3	3	18	3.000
60	4	4	5	4	5	4	26	4.333
61	5	4	4	4	4	5	26	4.333

62	5	5	4	5	5	4	28	4.667
63	4	5	4	3	4	3	23	3.833
64	5	5	4	4	5	4	27	4.500
65	5	4	4	4	5	5	27	4.500
66	5	5	4	4	3	4	25	4.167
67	5	4	4	4	5	4	26	4.333
68	5	5	5	5	4	4	28	4.667
69	4	5	4	5	4	5	27	4.500
70	4	4	5	5	5	4	27	4.500
71	4	4	5	4	4	5	26	4.333
72	5	4	5	4	4	4	26	4.333
73	4	5	4	5	4	4	26	4.333
74	4	5	3	4	5	4	25	4.167
75	5	4	4	4	5	4	26	4.333
76	4	5	4	5	3	4	25	4.167
77	5	4	4	3	5	4	25	4.167
78	3	4	5	4	4	5	25	4.167
79	4	3	4	3	5	4	23	3.833
80	5	4	4	3	4	4	24	4.000
81	4	5	4	3	4	4	24	4.000
82	5	3	3	4	4	4	23	3.833

83	4	3	4	3	4	4	22	3.667
84	3	5	3	4	2	3	20	3.333
85	1	5	3	2	4	4	19	3.167
86	3	3	4	3	2	4	19	3.167
87	2	3	3	3	3	2	16	2.667
88	3	4	3	3	4	3	20	3.333
89	3	3	3	3	3	3	18	3.000
90	3	2	3	3	3	3	17	2.833
91	4	4	4	4	4	4	24	4.000
92	2	3	2	1	2	1	11	1.833
93	3	3	4	2	1	5	18	3.000
94	3	3	3	3	3	3	18	3.000
95	4	3	3	3	3	4	20	3.333
96	4	5	3	3	4	4	23	3.833
97	3	3	2	3	3	3	17	2.833
98	1	3	1	1	3	1	10	1.667
99	3	3	3	3	3	3	18	3.000
100	3	3	4	3	4	5	22	3.667

Mean            3.750            3.670            3.610            3.480            3.670            3.610            3.632

St. Deviasi    0.833            0.829            0.852            0.822            0.829            0.827            0.541

**LAMPIRAN 3**  
**HASIL MEASUREMENT MODEL**

## Uji Outlier Univariate Sebelum Eliminasi

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Zscore: Tran_1	100	-3.90909	1.73580	.0000000	1.0000000
Zscore: Tran_2	100	-2.92466	1.99073	.0000000	1.0000000
Zscore: Tran_3	100	-3.26781	1.77900	.0000000	1.0000000
Zscore: Tran_4	100	-2.73155	1.84008	.0000000	1.0000000
Zscore: Tran_5	100	-2.87228	1.72337	.0000000	1.0000000
Zscore: Tran_6	100	-2.95174	2.07250	.0000000	1.0000000
Zscore: Tran_7	100	-2.85803	1.80814	.0000000	1.0000000
Zscore: Tran_8	100	-2.86363	1.57611	.0000000	1.0000000
Zscore: Trans_1	100	-2.69467	2.18256	.0000000	1.0000000
Zscore: Trans_2	100	-2.63075	2.00494	.0000000	1.0000000
Zscore: Trans_3	100	-2.46300	1.64200	.0000000	1.0000000
Zscore: Trans_4	100	-2.58355	1.77687	.0000000	1.0000000
Zscore: Trans_5	100	-2.32164	2.10053	.0000000	1.0000000
Zscore: Trans_6	100	-1.75221	2.25285	.0000000	1.0000000
Zscore: Trans_7	100	-2.82605	1.96386	.0000000	1.0000000
Zscore: Trans_8	100	-2.55291	1.84866	.0000000	1.0000000
Zscore: Po_1	100	-2.59596	1.84158	.0000000	1.0000000
Zscore: Po_2	100	-2.78395	1.83672	.0000000	1.0000000
Zscore: Po_3	100	-2.64790	1.82113	.0000000	1.0000000
Zscore: Po_4	100	-2.09860	1.91786	.0000000	1.0000000
Zscore: Po_5	100	-1.54839	2.05252	.0000000	1.0000000
Zscore: Po_6	100	-2.49132	1.93769	.0000000	1.0000000
Zscore: Po_7	100	-2.14191	1.97714	.0000000	1.0000000
Zscore: Po_8	100	-2.95714	1.32857	.0000000	1.0000000
Zscore: Po_9	100	-3.18039	2.01208	.0000000	1.0000000
Zscore: Po_10	100	-2.12458	1.80982	.0000000	1.0000000
Zscore: Kin_1	100	-3.30000	1.50000	.0000000	1.0000000
Zscore: Kin_2	100	-3.21902	1.60348	.0000000	1.0000000
Zscore: Kin_3	100	-3.06497	1.63230	.0000000	1.0000000
Zscore: Kin_4	100	-3.01552	1.84822	.0000000	1.0000000
Zscore: Kin_5	100	-3.21902	1.60348	.0000000	1.0000000
Zscore: Kin_6	100	-3.15410	1.67977	.0000000	1.0000000
Valid N (listw ise)	100				

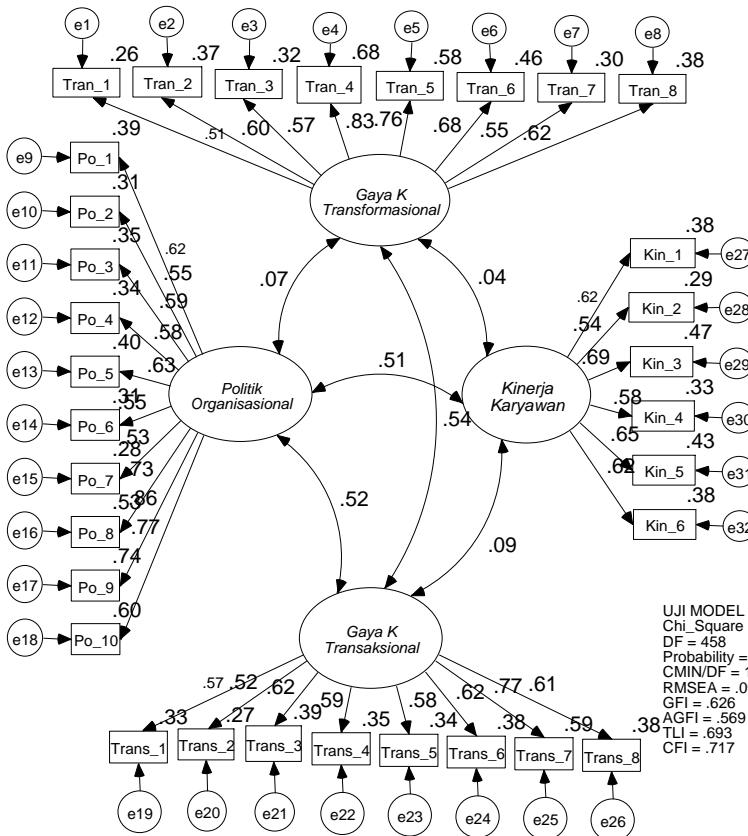
## Uji Outlier Univariate Sesudah Eliminasi

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Zscore: Tran_1	91	-1.08664	1.73580	.0764542	.90712877
Zscore: Tran_2	91	-1.69581	1.99073	.0596869	.95437631
Zscore: Tran_3	91	-2.00611	1.77900	.1152171	.89964408
Zscore: Tran_4	91	-2.73155	1.84008	.0692025	.95263345
Zscore: Tran_5	91	-2.87228	1.72337	.0568144	.95763751
Zscore: Tran_6	91	-1.69568	2.07250	.0020704	.96158881
Zscore: Tran_7	91	-2.85803	1.80814	.0390985	.97387032
Zscore: Tran_8	91	-2.86363	1.57611	.0880630	.95365163
Zscore: Trans_1	91	-1.47536	2.18256	.1325159	.94235462
Zscore: Trans_2	91	-1.47183	2.00494	.0818887	.96530167
Zscore: Trans_3	91	-2.46300	1.64200	.0969864	.93525499
Zscore: Trans_4	91	-2.58355	1.77687	-.0559428	1.00014443
Zscore: Trans_5	91	-2.32164	2.10053	.0230827	.94436184
Zscore: Trans_6	91	-1.75221	2.25285	.0082522	1.00504777
Zscore: Trans_7	91	-2.82605	1.96386	.0163173	.93863246
Zscore: Trans_8	91	-2.55291	1.84866	.0469178	.96372732
Zscore: Po_1	91	-2.59596	1.84158	.0860686	.93647731
Zscore: Po_2	91	-2.78395	1.83672	.0722297	.99431902
Zscore: Po_3	91	-2.64790	1.82113	.0163292	.98207557
Zscore: Po_4	91	-2.09860	1.91786	.0751432	.99586793
Zscore: Po_5	91	-1.54839	2.05252	.0641042	.97251128
Zscore: Po_6	91	-2.49132	1.93769	.0395447	.98048179
Zscore: Po_7	91	-2.14191	1.97714	.0534119	.92371486
Zscore: Po_8	91	-2.95714	1.32857	.0569859	.91629366
Zscore: Po_9	91	-1.88227	2.01208	.0292433	.91465097
Zscore: Po_10	91	-2.12458	1.80982	-.0060529	.99243409
Zscore: Kin_1	91	-2.10000	1.50000	.0626374	.84322771
Zscore: Kin_2	91	-.80777	1.60348	.0666406	.91757706
Zscore: Kin_3	91	-1.89065	1.63230	.0579416	.89638357
Zscore: Kin_4	91	-1.79958	1.84822	.0443615	.87612193
Zscore: Kin_5	91	-2.01339	1.60348	.0136461	.91428303
Zscore: Kin_6	91	-1.94563	1.67977	.0596266	.81005916
Valid N (listwise)	91				

## Uji Konfirmatori

*Analisis Konfirmatory Variabel Latent  
Standardized estimates*



Amos  
 by James L. Arbuckle  
 Version 4.01  
 Copyright 1994-1999 SmallWaters Corporation  
 1507 E. 53rd Street - #452  
 Chicago, IL 60615 USA  
 773-667-8635  
 Fax: 773-955-6252  
<http://www.smallwaters.com>

\*\*\*\*\*

#### Assessment of normality

	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
Tran_8	1.000	5.000	-0.475	-1.849	0.290	0.564
Tran_7	1.000	5.000	-0.254	-0.990	-0.131	-0.256
Tran_6	1.000	5.000	-0.263	-1.025	0.212	0.414
Tran_5	1.000	5.000	-0.512	-1.995	0.737	1.435
Trans_8	1.000	5.000	-0.321	-1.248	-0.252	-0.490
Trans_7	1.000	5.000	-0.465	-1.810	-0.261	-0.509
Trans_6	1.000	5.000	0.127	0.495	-0.677	-1.318
Trans_5	1.000	5.000	-0.314	-1.223	-0.445	-0.867
Trans_4	1.000	5.000	-0.457	-1.778	-0.030	-0.059
Po_10	1.000	5.000	-0.301	-1.171	-0.508	-0.988
Po_9	1.000	5.000	-0.141	-0.551	-0.218	-0.425
Po_8	1.000	5.000	-0.718	-2.796	-0.026	-0.051
Po_7	1.000	5.000	-0.044	-0.169	-0.369	-0.718
Po_6	1.000	5.000	-0.208	-0.810	-0.333	-0.648
Po_5	1.000	5.000	-0.071	-0.277	-0.876	-1.705
Po_4	1.000	5.000	-0.337	-1.313	0.096	0.187
Kin_6	2.000	5.000	0.108	0.421	-0.456	-0.887
Kin_5	2.000	5.000	0.117	0.455	-0.726	-1.414
Kin_4	2.000	5.000	0.330	1.285	-0.380	-0.741
Po_3	1.000	5.000	-0.172	-0.669	-0.457	-0.889
Po_2	1.000	5.000	-0.163	-0.635	-0.503	-0.979
Po_1	1.000	5.000	-0.241	-0.939	-0.606	-1.179
Tran_1	2.000	5.000	-0.083	-0.323	-0.183	-0.356
Trans_1	2.000	5.000	-0.084	-0.327	-0.646	-1.257
Trans_2	2.000	5.000	-0.060	-0.233	-0.756	-1.472
Trans_3	1.000	5.000	-0.268	-1.044	-0.210	-0.409
Tran_4	1.000	5.000	-0.074	-0.288	-0.020	-0.040
Kin_3	2.000	5.000	0.387	1.506	-0.869	-1.692
Kin_2	3.000	5.000	0.462	1.800	-1.158	-2.256
Tran_3	2.000	5.000	-0.277	-1.080	-0.167	-0.325
Tran_2	1.000	5.000	-0.152	-0.593	0.104	0.202
Kin_1	2.000	5.000	0.043	0.169	-0.706	-1.374
Multivariate				52.114	5.329	

Observations farthest from the centroid (Mahalanobis distance)

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
78	55.849	0.006	0.402
88	55.228	0.007	0.121
36	52.272	0.013	0.122
69	50.105	0.022	0.138
54	45.870	0.053	0.538
76	45.635	0.056	0.400
53	45.577	0.057	0.256
47	44.978	0.064	0.223
28	44.463	0.070	0.190
51	44.200	0.074	0.136
39	42.664	0.099	0.284
64	41.989	0.111	0.312
68	41.946	0.112	0.217
3	41.596	0.119	0.193
8	41.349	0.125	0.157
14	41.348	0.125	0.097
24	40.910	0.134	0.098
60	40.594	0.142	0.087
91	40.516	0.144	0.057
66	39.751	0.163	0.096
32	39.615	0.167	0.071
42	39.515	0.169	0.049
81	38.978	0.185	0.066
13	38.794	0.190	0.053
52	38.502	0.199	0.050
41	37.920	0.217	0.076
27	37.432	0.234	0.100
72	37.223	0.241	0.089
1	36.590	0.264	0.144
74	36.537	0.266	0.106
50	36.522	0.267	0.072
71	36.226	0.278	0.075
65	36.148	0.281	0.055
80	36.095	0.283	0.038
16	35.915	0.290	0.033
48	35.184	0.320	0.077
46	34.972	0.329	0.073
77	34.678	0.341	0.079
49	33.981	0.372	0.158
75	33.627	0.389	0.186
15	33.587	0.390	0.143
40	33.257	0.406	0.165
83	33.085	0.414	0.152
2	33.034	0.416	0.117
57	32.976	0.419	0.089
29	32.091	0.462	0.235
61	31.900	0.472	0.226
89	31.803	0.477	0.193

6	31.160	0.509	0.323
21	31.075	0.513	0.279
73	30.326	0.551	0.474
70	29.812	0.578	0.592
26	29.668	0.585	0.565
31	29.394	0.599	0.589
9	29.073	0.615	0.630
10	28.883	0.625	0.621
82	28.407	0.649	0.716
18	28.093	0.665	0.749
63	27.670	0.686	0.811
44	27.610	0.689	0.765
62	27.231	0.707	0.812
23	26.710	0.731	0.883
33	26.559	0.738	0.868
67	26.556	0.739	0.813
87	26.373	0.747	0.800
43	26.344	0.748	0.738
45	25.973	0.765	0.781
5	25.893	0.768	0.731
19	25.657	0.779	0.729
22	25.386	0.790	0.737
55	25.124	0.801	0.740
59	24.693	0.818	0.793
17	24.649	0.820	0.725
56	24.479	0.827	0.691
11	22.868	0.882	0.964
4	22.596	0.891	0.962
34	22.052	0.906	0.978
84	21.932	0.909	0.965
58	19.919	0.953	1.000
37	19.416	0.961	1.000
86	18.764	0.970	1.000
79	18.700	0.970	1.000
38	18.202	0.976	1.000
35	17.711	0.981	1.000
30	16.686	0.988	1.000
20	16.397	0.990	1.000
85	16.347	0.990	0.998
25	15.370	0.994	0.998
7	14.736	0.996	0.994
90	13.657	0.998	0.987
12	10.827	1.000	0.985

Condition number of Sample Correlations = 7.602583e+001

Determinant of sample covariance matrix = 1.1224e+013

Model: Default model

Computation of degrees of freedom

Number of distinct sample moments: 528  
 Number of distinct parameters to be estimated: 70

-----  
 Degrees of freedom: 458

Maximum Likelihood Estimates

Regression Weights:	Estimate	S.E.	C.R.	Label
Po_3 <-- Pol_Org	0.955	0.198	4.815	par-1
Trans_2 <----Trans	0.979	0.243	4.028	par-2
Trans_1 <----- Transak	1.000			
Po_1 <-----Pol_Org	1.000			
Po_2 <-----Pol_Org	0.904	0.198	4.572	par-3
Trans_3 <----Transak	1.200	0.263	4.554	par-4
Kin_2 <----- Kinerja	0.927	0.222	4.175	par-5
Kin_1 <----- Kinerja	1.000			
Kin_3 <----- Kinerja	1.154	0.241	4.794	par-6
Tran_3 <---- Transfor	1.227	0.305	4.027	par-7
Tran_2 <---- Transfor	1.405	0.342	4.111	par-8
Tran_1 <---- Transfor	1.000			
Tran_4 <---- Transfor	1.986	0.425	4.671	par-9
Kin_4 <----- Kinerja	0.925	0.219	4.219	par-10
Kin_5 <----- Kinerja	1.152	0.241	4.773	par-11
Kin_6 <-----Kinerja	0.977	0.219	4.470	par-12
Po_4 <-----Pol_Org	0.861	0.184	4.675	par-13
Po_5 <-----Pol_Org	1.168	0.224	5.207	par-14
Po_6 <-----Pol_Org	0.781	0.171	4.560	par-15
Po_7 <-----Pol_Org	0.801	0.181	4.418	par-16
Po_8 <-----Pol_Org	1.203	0.220	5.481	par-17
Po_9 <-----Pol_Org	1.299	0.216	6.020	par-18
Po_10 <-----Pol_Org	1.246	0.223	5.592	par-19
Trans_4 <----Transak	1.146	0.272	4.212	par-20
Trans_5 <----Transak	1.143	0.260	4.392	par-21
Trans_6 <----Transak	1.358	0.297	4.570	par-22
Trans_7 <----Transak	1.388	0.276	5.024	par-23
Trans_8 <----Transak	1.233	0.278	4.440	par-24
Tran_5 <---- Transfor	1.801	0.383	4.699	par-25
Tran_6 <---- Transfor	1.512	0.342	4.426	par-26
Tran_7 <---- Transfor	1.318	0.356	3.698	par-27
Tran_8 <---- Transfor	1.575	0.388	4.063	par-28

Standardized Regression Weights: Estimate

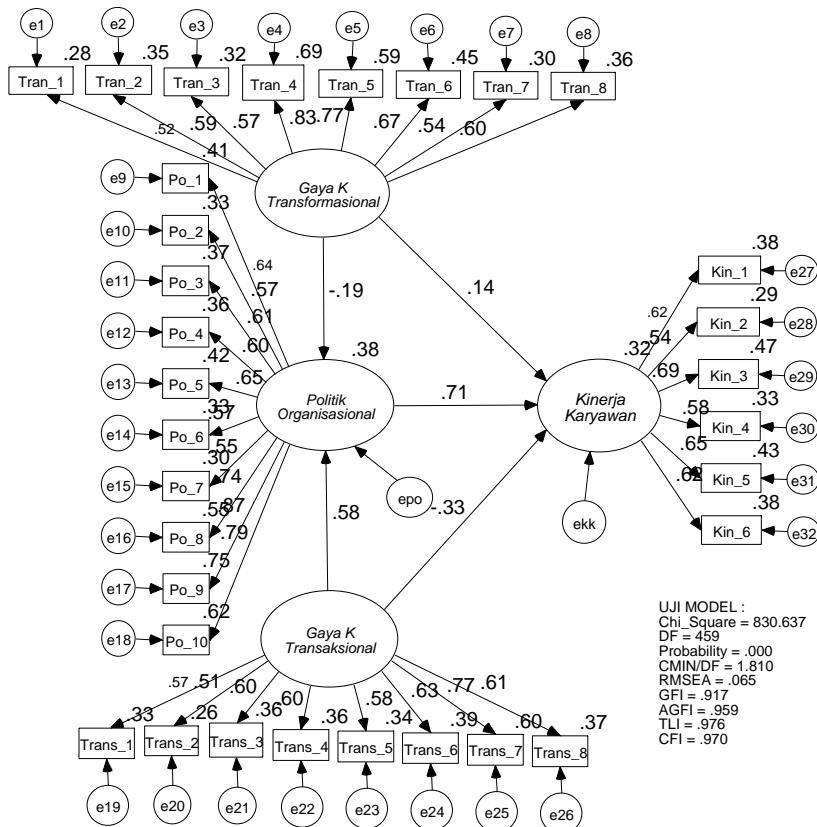
	Estimate
Po_3 <----- Pol_Org	0.595
Trans_2 <----- Transaksional	0.520
Trans_1 <----- Transaksional	0.575
Po_1 <----- Pol_Org	0.625
Po_2 <----- Pol_Org	0.553
Trans_3 <----- Transaksional	0.622
Kin_2 <----- Kinerja	0.540
Kin_1 <----- Kinerja	0.619
Kin_3 <----- Kinerja	0.687

Tran_3 <-----	Transformasional	0.566
Tran_2 <-----	Transformasional	0.605
Tran_1 <-----	Transformasional	0.512
Tran_4 <-----	Transformasional	0.825
Kin_4 <-----	Kinerja	0.577
Kin_5 <-----	Kinerja	0.653
Kin_6 <-----	Kinerja	0.619
Po_4 <-----	Pol_Org	0.580
Po_5 <-----	Pol_Org	0.630
Po_6 <-----	Pol_Org	0.554
Po_7 <-----	Pol_Org	0.530
Po_8 <-----	Pol_Org	0.729
Po_9 <-----	Pol_Org	0.858
Po_10 <-----	Pol_Org	0.772
Trans_4 <-----	Transaksional	0.592
Trans_5 <-----	Transaksional	0.582
Trans_6 <-----	Transaksional	0.615
Trans_7 <-----	Transaksional	0.766
Trans_8 <-----	Transaksional	0.614
Tran_5 <-----	Transformasional	0.760
Tran_6 <-----	Transformasional	0.677
Tran_7 <-----	Transformasional	0.551
Tran_8 <-----	Transformasional	0.617

Correlations:	Estimate
-----	-----
Pol_Org <-----> Transaksional	0.518
Pol_Org <-----> Kinerja	0.510
Pol_Org <-----> Transformasional	0.071
Transaksional <-----> Kinerja	0.090
Kinerja <-----> Transformasional	0.044
Transaksional <----> Transformasional	0.540

**LAMPIRAN 4**  
*STRUCTURAL EQUATION MODELLING*

**Structural Equation Modelling**  
*Hubungan antara kepemimpinan terhadap kinerja yang di mediasi  
 oleh organisasi politik  
 Standardized estimates*



UJI MODEL :  
 Chi\_Square = 830.637  
 DF = 459  
 Probability = .000  
 CMIN/DF = 1.810  
 RMSEA = .065  
 GFI = .917  
 AGFI = .959  
 TLI = .976  
 CFI = .970

Amos  
by James L. Arbuckle  
Version 4.01  
Copyright 1994-1999 SmallWaters Corporation  
1507 E. 53rd Street - #452  
Chicago, IL 60615 USA  
773-667-8635  
Fax: 773-955-6252  
<http://www.smallwaters.com>

\*\*\*\*\*

Your model contains the following variables

Kin_1	observed	endogenous
Tran_2	observed	endogenous
Tran_3	observed	endogenous
Kin_2	observed	endogenous
Kin_3	observed	endogenous
Tran_4	observed	endogenous
Trans_3	observed	endogenous
Trans_2	observed	endogenous
Trans_1	observed	endogenous
Tran_1	observed	endogenous
Po_1	observed	endogenous
Po_2	observed	endogenous
Po_3	observed	endogenous
Kin_4	observed	endogenous
Kin_5	observed	endogenous
Kin_6	observed	endogenous
Po_4	observed	endogenous
Po_5	observed	endogenous
Po_6	observed	endogenous
Po_7	observed	endogenous
Po_8	observed	endogenous
Po_9	observed	endogenous
Po_10	observed	endogenous
Trans_4	observed	endogenous
Trans_5	observed	endogenous
Trans_6	observed	endogenous
Trans_7	observed	endogenous
Trans_8	observed	endogenous
Tran_5	observed	endogenous
Tran_6	observed	endogenous
Tran_7	observed	endogenous
Tran_8	observed	endogenous
Pol_Org	unobserved	endogenous
Kinerja	unobserved	endogenous
e27	unobserved	exogenous
e2	unobserved	exogenous
e3	unobserved	exogenous
e28	unobserved	exogenous

e29	unobserved	exogenous
e4	unobserved	exogenous
e21	unobserved	exogenous
e20	unobserved	exogenous
e19	unobserved	exogenous
e1	unobserved	exogenous
e9	unobserved	exogenous
e10	unobserved	exogenous
e11	unobserved	exogenous
Transaksional	unobserved	exogenous
Transformasional	unobserved	exogenous
ekk	unobserved	exogenous
e30	unobserved	exogenous
e31	unobserved	exogenous
e32	unobserved	exogenous
e12	unobserved	exogenous
e13	unobserved	exogenous
e14	unobserved	exogenous
e15	unobserved	exogenous
e16	unobserved	exogenous
e17	unobserved	exogenous
e18	unobserved	exogenous
e22	unobserved	exogenous
e23	unobserved	exogenous
e24	unobserved	exogenous
e25	unobserved	exogenous
e26	unobserved	exogenous
e5	unobserved	exogenous
e6	unobserved	exogenous
e7	unobserved	exogenous
e8	unobserved	exogenous
epo	unobserved	exogenous

Number of variables in your model:	70
Number of observed variables:	32
Number of unobserved variables:	38
Number of exogenous variables:	36
Number of endogenous variables:	34

Model: Default model

Computation of degrees of freedom

Number of distinct sample moments:	528
Number of distinct parameters to be estimated:	69
-----	
Degrees of freedom:	459

Minimum was achieved  
Chi-square = 830.637  
Degrees of freedom = 459  
Probability level = 0.000

Maximum Likelihood Estimates

Regression Weights:

			Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
Pol_Org	<-	Transfor	-0.353	0.225	-1.568	0.117	par-9
Pol_Org	<-	Transak	0.844	0.259	3.255	0.001	par-33
Kinerja	<-	Transak	-0.329	0.191	-1.718	0.086	par-7
Kinerja	<-	Transfor	0.178	0.177	1.005	0.315	par-8
Kinerja	<-	Pol_Org	0.494	0.146	3.384	0.001	par-32
Po_3	<-	Pol_Org	0.955	0.198	4.812	0.000	par-1
Trans_2	<-	Transak	0.969	0.244	3.972	0.000	par-2
Trans_1	<-	Transak	1				
Po_1	<-	Pol_Org	1				
Po_2	<-	Pol_Org	0.904	0.198	4.572	0.000	par-3
Trans_3	<-	Transak	1.164	0.263	4.433	0.000	par-4
Kin_2	<-	Kinerja	0.927	0.222	4.174	0.000	par-5
Kin_1	<-	Kinerja	1				
Kin_3	<-	Kinerja	1.154	0.241	4.794	0.000	par-6
Tran_3	<-	Transfor	1.196	0.293	4.09	0.000	par-10
Tran_2	<-	Transfor	1.344	0.325	4.134	0.000	par-11
Tran_1	<-	Transfor	1				
Tran_4	<-	Transfor	1.956	0.413	4.731	0.000	par-12
Kin_4	<-	Kinerja	0.924	0.219	4.219	0.000	par-13
Kin_5	<-	Kinerja	1.152	0.241	4.774	0.000	par-14
Kin_6	<-	Kinerja	0.977	0.219	4.47	0.000	par-15
Po_4	<-	Pol_Org	0.861	0.184	4.675	0.000	par-16
Po_5	<-	Pol_Org	1.168	0.224	5.206	0.000	par-17
Po_6	<-	Pol_Org	0.781	0.171	4.56	0.000	par-18
Po_7	<-	Pol_Org	0.801	0.181	4.418	0.000	par-19
Po_8	<-	Pol_Org	1.203	0.22	5.479	0.000	par-20
Po_9	<-	Pol_Org	1.299	0.216	6.019	0.000	par-21
Po_10	<-	Pol_Org	1.246	0.223	5.59	0.000	par-22
Trans_4	<-	Transak	1.166	0.279	4.18	0.000	par-23
Trans_5	<-	Transak	1.146	0.262	4.367	0.000	par-24
Trans_6	<-	Transak	1.387	0.302	4.597	0.000	par-25
Trans_7	<-	Transak	1.402	0.283	4.945	0.000	par-26
Trans_8	<-	Transak	1.224	0.28	4.372	0.000	par-27

Tran_5	<- Transfor	1.778	0.368	4.826	0.000	par-28
Tran_6	<- Transfor	1.468	0.326	4.504	0.000	par-29
Tran_7	<- Transfor	1.267	0.345	3.67	0.000	par-30
Tran_8	<- Transfor	1.495	0.368	4.063	0.000	par-31

Standardized Regression Weights:		Estimate
<hr/>		
Pol_Org <-----	Transformasional	-0.195
Pol_Org <-----	Transaksional	0.583
Kinerja <-----	Transaksional	-0.327
Kinerja <-----	Transformasional	0.141
Kinerja <-----	Pol_Org	0.711
Po_3 <-----	Pol_Org	0.612
Trans_2 <-----	Transaksional	0.514
Trans_1 <-----	Transaksional	0.574
Po_1 <-----	Pol_Org	0.642
Po_2 <-----	Pol_Org	0.571
Trans_3 <-----	Transaksional	0.603
Kin_2 <-----	Kinerja	0.540
Kin_1 <-----	Kinerja	0.619
Kin_3 <-----	Kinerja	0.687
Tran_3 <-----	Transformasional	0.566
Tran_2 <-----	Transformasional	0.593
Tran_1 <-----	Transformasional	0.525
Tran_4 <-----	Transformasional	0.833
Kin_4 <-----	Kinerja	0.577
Kin_5 <-----	Kinerja	0.653
Kin_6 <-----	Kinerja	0.619
Po_4 <-----	Pol_Org	0.597
Po_5 <-----	Pol_Org	0.648
Po_6 <-----	Pol_Org	0.572
Po_7 <-----	Pol_Org	0.548
Po_8 <-----	Pol_Org	0.744
Po_9 <-----	Pol_Org	0.868
Po_10 <-----	Pol_Org	0.786
Trans_4 <-----	Transaksional	0.601
Trans_5 <-----	Transaksional	0.583
Trans_6 <-----	Transaksional	0.628
Trans_7 <-----	Transaksional	0.772
Trans_8 <-----	Transaksional	0.609
Tran_5 <-----	Transformasional	0.769
Tran_6 <-----	Transformasional	0.673
Tran_7 <-----	Transformasional	0.543
Tran_8 <-----	Transformasional	0.600

Squared Multiple Correlations:	Estimate
<hr/>	
Pol_Org	0.378
Kinerja	0.322
Tran_8	0.360
Tran_7	0.295
Tran_6	0.453
Tran_5	0.591
Trans_8	0.371
Trans_7	0.596
Trans_6	0.394
Trans_5	0.340
Trans_4	0.362
Po_10	0.618
Po_9	0.754
Po_8	0.554
Po_7	0.300
Po_6	0.328
Po_5	0.419
Po_4	0.357
Kin_6	0.383
Kin_5	0.427
Kin_4	0.332
Po_3	0.375
Po_2	0.326
Po_1	0.412
Tran_1	0.276
Trans_1	0.329
Trans_2	0.264
Trans_3	0.363
Tran_4	0.694
Kin_3	0.472
Kin_2	0.291
Tran_3	0.320
Tran_2	0.352
Kin_1	0.383

#### Total Effects

	Transfor	Transaks	Pol_Org	Kinerja
Pol_Org	-0.353	0.844	0.000	0.000
Kinerja	0.003	0.088	0.494	0.000
Tran_8	1.495	0.000	0.000	0.000
Tran_7	1.267	0.000	0.000	0.000
Tran_6	1.468	0.000	0.000	0.000
Tran_5	1.778	0.000	0.000	0.000
Trans_8	0.000	1.224	0.000	0.000
Trans_7	0.000	1.402	0.000	0.000
Trans_6	0.000	1.387	0.000	0.000
Trans_5	0.000	1.146	0.000	0.000

Trans_4	0.000	1.166	0.000	0.000
Po_10	-0.440	1.052	1.246	0.000
Po_9	-0.459	1.096	1.299	0.000
Po_8	-0.425	1.016	1.203	0.000
Po_7	-0.283	0.676	0.801	0.000
Po_6	-0.276	0.659	0.781	0.000
Po_5	-0.413	0.986	1.168	0.000
Po_4	-0.304	0.727	0.861	0.000
Kin_6	0.003	0.086	0.483	0.977
Kin_5	0.004	0.102	0.570	1.152
Kin_4	0.003	0.082	0.457	0.924
Po_3	-0.338	0.806	0.955	0.000
Po_2	-0.320	0.763	0.904	0.000
Po_1	-0.353	0.844	1.000	0.000
Tran_1	1.000	0.000	0.000	0.000
Trans_1	0.000	1.000	0.000	0.000
Trans_2	0.000	0.969	0.000	0.000
Trans_3	0.000	1.164	0.000	0.000
Tran_4	1.956	0.000	0.000	0.000
Kin_3	0.004	0.102	0.571	1.154
Kin_2	0.003	0.082	0.458	0.927
Tran_3	1.196	0.000	0.000	0.000
Tran_2	1.344	0.000	0.000	0.000
Kin_1	0.003	0.088	0.494	1.000

#### Standardized Total Effects

	Transfor	Transaks	Pol_Org	Kinerja
Pol_Org	-0.195	0.583	0.000	0.000
Kinerja	0.003	0.088	0.711	0.000
Tran_8	0.600	0.000	0.000	0.000
Tran_7	0.543	0.000	0.000	0.000
Tran_6	0.673	0.000	0.000	0.000
Tran_5	0.769	0.000	0.000	0.000
Trans_8	0.000	0.609	0.000	0.000
Trans_7	0.000	0.772	0.000	0.000
Trans_6	0.000	0.628	0.000	0.000
Trans_5	0.000	0.583	0.000	0.000
Trans_4	0.000	0.601	0.000	0.000
Po_10	-0.153	0.458	0.786	0.000
Po_9	-0.169	0.506	0.868	0.000
Po_8	-0.145	0.434	0.744	0.000
Po_7	-0.107	0.320	0.548	0.000
Po_6	-0.112	0.334	0.572	0.000
Po_5	-0.126	0.378	0.648	0.000
Po_4	-0.116	0.349	0.597	0.000
Kin_6	0.002	0.054	0.440	0.619
Kin_5	0.002	0.057	0.464	0.653
Kin_4	0.002	0.051	0.410	0.577
Po_3	-0.119	0.357	0.612	0.000
Po_2	-0.111	0.333	0.571	0.000

Po_1	-0.125	0.375	0.642	0.000
Tran_1	0.525	0.000	0.000	0.000
Trans_1	0.000	0.574	0.000	0.000
Trans_2	0.000	0.514	0.000	0.000
Trans_3	0.000	0.603	0.000	0.000
Tran_4	0.833	0.000	0.000	0.000
Kin_3	0.002	0.060	0.488	0.687
Kin_2	0.001	0.047	0.384	0.540
Tran_3	0.566	0.000	0.000	0.000
Tran_2	0.593	0.000	0.000	0.000
Kin_1	0.002	0.054	0.440	0.619

#### Direct Effects

	Transfor	Transaks	Pol_Org	Kinerja
Pol_Org	-0.353	0.844	0.000	0.000
Kinerja	0.178	-0.329	0.494	0.000
Tran_8	1.495	0.000	0.000	0.000
Tran_7	1.267	0.000	0.000	0.000
Tran_6	1.468	0.000	0.000	0.000
Tran_5	1.778	0.000	0.000	0.000
Trans_8	0.000	1.224	0.000	0.000
Trans_7	0.000	1.402	0.000	0.000
Trans_6	0.000	1.387	0.000	0.000
Trans_5	0.000	1.146	0.000	0.000
Trans_4	0.000	1.166	0.000	0.000
Po_10	0.000	0.000	1.246	0.000
Po_9	0.000	0.000	1.299	0.000
Po_8	0.000	0.000	1.203	0.000
Po_7	0.000	0.000	0.801	0.000
Po_6	0.000	0.000	0.781	0.000
Po_5	0.000	0.000	1.168	0.000
Po_4	0.000	0.000	0.861	0.000
Kin_6	0.000	0.000	0.000	0.977
Kin_5	0.000	0.000	0.000	1.152
Kin_4	0.000	0.000	0.000	0.924
Po_3	0.000	0.000	0.955	0.000
Po_2	0.000	0.000	0.904	0.000
Po_1	0.000	0.000	1.000	0.000
Tran_1	1.000	0.000	0.000	0.000
Trans_1	0.000	1.000	0.000	0.000
Trans_2	0.000	0.969	0.000	0.000
Trans_3	0.000	1.164	0.000	0.000
Tran_4	1.956	0.000	0.000	0.000
Kin_3	0.000	0.000	0.000	1.154
Kin_2	0.000	0.000	0.000	0.927
Tran_3	1.196	0.000	0.000	0.000
Tran_2	1.344	0.000	0.000	0.000
Kin_1	0.000	0.000	0.000	1.000

### Standardized Direct Effects

	Transfor	Transaks	Pol_Org	Kinerja
Pol_Org	-0.195	0.583	0.000	0.000
Kinerja	0.141	-0.327	0.711	0.000
Tran_8	0.600	0.000	0.000	0.000
Tran_7	0.543	0.000	0.000	0.000
Tran_6	0.673	0.000	0.000	0.000
Tran_5	0.769	0.000	0.000	0.000
Trans_8	0.000	0.609	0.000	0.000
Trans_7	0.000	0.772	0.000	0.000
Trans_6	0.000	0.628	0.000	0.000
Trans_5	0.000	0.583	0.000	0.000
Trans_4	0.000	0.601	0.000	0.000
Po_10	0.000	0.000	0.786	0.000
Po_9	0.000	0.000	0.868	0.000
Po_8	0.000	0.000	0.744	0.000
Po_7	0.000	0.000	0.548	0.000
Po_6	0.000	0.000	0.572	0.000
Po_5	0.000	0.000	0.648	0.000
Po_4	0.000	0.000	0.597	0.000
Kin_6	0.000	0.000	0.000	0.619
Kin_5	0.000	0.000	0.000	0.653
Kin_4	0.000	0.000	0.000	0.577
Po_3	0.000	0.000	0.612	0.000
Po_2	0.000	0.000	0.571	0.000
Po_1	0.000	0.000	0.642	0.000
Tran_1	0.525	0.000	0.000	0.000
Trans_1	0.000	0.574	0.000	0.000
Trans_2	0.000	0.514	0.000	0.000
Trans_3	0.000	0.603	0.000	0.000
Tran_4	0.833	0.000	0.000	0.000
Kin_3	0.000	0.000	0.000	0.687
Kin_2	0.000	0.000	0.000	0.540
Tran_3	0.566	0.000	0.000	0.000
Tran_2	0.593	0.000	0.000	0.000
Kin_1	0.000	0.000	0.000	0.619

### Indirect Effects

	Transfor	Transaks	Pol_Org	Kinerja
Pol_Org	0.000	0.000	0.000	0.000
Kinerja	-0.175	0.417	0.000	0.000
Tran_8	0.000	0.000	0.000	0.000
Tran_7	0.000	0.000	0.000	0.000
Tran_6	0.000	0.000	0.000	0.000
Tran_5	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_8	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_7	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_6	0.000	0.000	0.000	0.000

Trans_5	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_4	0.000	0.000	0.000	0.000
Po_10	-0.440	1.052	0.000	0.000
Po_9	-0.459	1.096	0.000	0.000
Po_8	-0.425	1.016	0.000	0.000
Po_7	-0.283	0.676	0.000	0.000
Po_6	-0.276	0.659	0.000	0.000
Po_5	-0.413	0.986	0.000	0.000
Po_4	-0.304	0.727	0.000	0.000
Kin_6	0.003	0.086	0.483	0.000
Kin_5	0.004	0.102	0.570	0.000
Kin_4	0.003	0.082	0.457	0.000
Po_3	-0.338	0.806	0.000	0.000
Po_2	-0.320	0.763	0.000	0.000
Po_1	-0.353	0.844	0.000	0.000
Tran_1	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_1	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_2	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_3	0.000	0.000	0.000	0.000
Tran_4	0.000	0.000	0.000	0.000
Kin_3	0.004	0.102	0.571	0.000
Kin_2	0.003	0.082	0.458	0.000
Tran_3	0.000	0.000	0.000	0.000
Tran_2	0.000	0.000	0.000	0.000
Kin_1	0.003	0.088	0.494	0.000

#### Standardized Indirect Effects

	Transfor	Transaks	Pol_Org	Kinerja
-----	-----	-----	-----	-----
Pol_Org	0.000	0.000	0.000	0.000
Kinerja	-0.139	0.415	0.000	0.000
Tran_8	0.000	0.000	0.000	0.000
Tran_7	0.000	0.000	0.000	0.000
Tran_6	0.000	0.000	0.000	0.000
Tran_5	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_8	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_7	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_6	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_5	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_4	0.000	0.000	0.000	0.000
Po_10	-0.153	0.458	0.000	0.000
Po_9	-0.169	0.506	0.000	0.000
Po_8	-0.145	0.434	0.000	0.000
Po_7	-0.107	0.320	0.000	0.000
Po_6	-0.112	0.334	0.000	0.000
Po_5	-0.126	0.378	0.000	0.000
Po_4	-0.116	0.349	0.000	0.000
Kin_6	0.002	0.054	0.440	0.000
Kin_5	0.002	0.057	0.464	0.000
Kin_4	0.002	0.051	0.410	0.000
Po_3	-0.119	0.357	0.000	0.000

Po_2	-0.111	0.333	0.000	0.000
Po_1	-0.125	0.375	0.000	0.000
Tran_1	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_1	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_2	0.000	0.000	0.000	0.000
Trans_3	0.000	0.000	0.000	0.000
Tran_4	0.000	0.000	0.000	0.000
Kin_3	0.002	0.060	0.488	0.000
Kin_2	0.001	0.047	0.384	0.000
Tran_3	0.000	0.000	0.000	0.000
Tran_2	0.000	0.000	0.000	0.000
Kin_1	0.002	0.054	0.440	0.000