

**PENGARUH KOMPETENSI DAN PELATIHAN
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT WILLINDO
KALI CATUR FIREWORK MADIUN**

SKRIPSI



Diajukan oleh:
Kevin Fabianto Putra
51415038

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
(KAMPUS KOTA MADIUN)
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
2021**

PENGARUH KOMPETENSI DAN PELATIHAN TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT WILLINDO KALI CATUR FIREWORK MADIUN

SKRIPSI
Diajukan Kepada
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
KAMPUS KOTA MADIUN

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
Jurusan Manajemen

OLEH :
KEVIN FABIANTO PUTRA
51415038

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
(KAMPUS KOTA MADIUN)
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
2021

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**PENGARUH KOMPETENSI DAN PELATIHAN TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT WILLINDO KALI CATUR FIREWORK MADIUN**

Oleh :
KEVIN FABIANTO PUTRA
51415038

Telah disetujui dan diterima dengan
Untuk Diajukan Kepada Tim Pengaji

Pembimbing



Vivi Ariyani S.E., M.Sc.
NIDN. 0717128001

Tanggal : 9 November 2021

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Kevin Fabianto Putra NIM 51415038

Telah diuji pada tanggal 9 November 2021 dan dinyatakan lulus oleh tim penguji.

Ketua Tim Penguji:



Dra. Dyah Kurniawati, M.Si

NIDN. 0713126601

Mengetahui,

Dekan

Dr. Imaovicus Lasdi, MM.,Ak.,CA.,CPA
NIDN. 0713097203

Ketua program studi,

Dra. Dyah Kurniawati, M.Si
NIDN. 0713126601

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun:

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Kevin Fabianto Putra

NIM : 51415038

Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi dan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan PT Willindo Kali Catur Firework Madiun

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini sayabuat dengan sebenarnya.

Madiun, 9 November 2021

Yang menyatakan,



(Kevin Fabianto Putra)

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMPAHAN

“ Mintalah, maka akan diberikan kepadamu; Carilah, maka kamu akan mendapatkan; Ketoklah, maka pintu akan dibukakan bagimu.”

(Lukas 7 : 7)

“ Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku.”

(Filipi 4 : 13)

“ Pendidikan merupakan senjata yang paling mematikan di dunia, karena dengan Pendidikan mampu mengubah dunia ”

(Nelson Mandela)

Skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus atas berkatNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Orang tua dan Kakak, adikku atas doa, nasehat, dorongan, dan dukungannya.
3. Kawan-kawanku kelas S1 Manajemen yang telah berjuang bersama menuntut ilmu di Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun.
4. Sahabat-sahabatku yang selalu memberi semangat dan motivasi.
5. Almamaterku

ABSTRAKSI

Penulisan ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kompetensi dan pelatihan terhadap kinerja karyawan di PT Willindo Kali Catur Firework Madiun.. Populasi dalam penelitian ini adalah karyawan PT Willindo Kali Catur Firework Madiun sejumlah 60 orang, yang seluruhnya dijadikan sampel penelitian. Teknik analisis menggunakan regresi linear berganda. Hasil Uji Hipotesis membuktikan bahwa kompetensi dan pelatihan secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan di PT Willindo Kali Catur Firework Madiun. Pengaruh yang diberikan oleh variabel independen terhadap variabel dependen sebesar 54,9% sedangkan sisanya 45,1% dipengaruhi oleh variabel atau model lain yang tidak termasuk dalam penelitian ini.

Kata kunci : Kompetensi, Pelatihan, dan Kinerja Karyawan.

The Influence Of Competence And Training On The Performance Of Employees PT Willindo Kali Catur Firework Madiun

ABSTRACT

This writing aims to analyze the effect of competence and training on employee performance at PT Willindo Kali Catur Firework Madiun. The population in this study was 60 employees of PT Willindo Kali Catur Firework Madiun, all of which were used as research samples. The analysis technique uses multiple linear regression. The results of the hypothesis test prove that competence and training partially have a positive and significant effect on employee performance at PT Willindo Kali Catur Firework Madiun. The influence given by the independent variable on the dependent variable is 54.9% while the remaining 45.1% is influenced by other variables or models that are not included in this study.

Keywords : Competence, Training, and Employee Performance.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat serta kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang mengambil judul “Pengaruh Kompetensi Dan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan Pt Willindo Kali Catur Firework Madiun”.

Terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya bagi semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materil baik langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini, terutama kepada yang saya hormati:

1. Sri rustianingsing, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Wakil Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun.
2. Dra. Dyah Kurniawati, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun.
3. Vivi Aryani S.E., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan setiap waktunya serta dengan sabar membimbing peneliti dari awal hingga selesaiya skripsi ini.
4. Seluruh Dosen dan Staf STIE AUB Surakarta yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi peneliti.

Penulis berharap semoga penyusunan skripsi ini dapat berguna bagi penulis sendiri serta pihak-pihak yang terkait selama pelaksanaan penyusunan skripsi, dan bagi pihak lain di masa yang akan datang agar dapat menjadi acuan atau referensi dalam penyusunan skripsi dengan pembahasan yang sama.

Penulis juga meminta kritik dan saran yang membangun dari pembaca untuk semakin meningkatkan hasil dari hasil tulisan penulis. Pada kesempatan ini, penulis juga memohon maaf jika kiranya ada kesalahan dalam penelitian laporan ini, Terima kasih.

Madiun, 9 November 2021



Kevin Fabianto Putra

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAKSI.....	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	4
E. Sistematika Penulisan	4
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	6
A. Landasan Teori	6
1. Kompetensi	6
2. Pelatihan	14
3. Kinerja Karyawan.....	23
B. Penelitian Terdahulu	27
C. Hubungan Antar Variabel.....	30
1. Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan	30
2. Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan	31
D. Pengembangan Hipotesis.....	31
E. Kerangka Konseptual.....	31
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	33
A. Desain Penelitian	33
B. Identifikasi Variabel, Definisi Operasional, dan Pengukuran Variabel.....	33
1. Variabel Penelitian	33
2. Definisi Operasional.....	34
C. Jenis Data dan Sumber Data	37
D. Metode Pengumpulan Data	38
E. Populasi, Teknik Pengambilan Sampel, dan Sampel.....	38
F. Teknik Analisis Data.....	39
1. Statistik Deskriptif.....	39

2. Uji Kualitas Data	39
3. Uji Asumsi Klasik	41
4. Regresi Linear Berganda	42
5. Koefisien Determinasi (R^2)	43
6. Uji Hipotesis (Uji t)	43
BAB 4 ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	45
A. Data Penelitian.....	45
1. Gambaran Umum PT Willindo Kali Catur Firework Madiun.....	45
2. Data Responden.....	46
B. Hasil Penelitian.....	50
1. Analisis Statistik Deskriptif	50
2. Uji Instrumen Penelitian	54
3. Uji Asumsi Klasik	58
4. Analisis Regresi Linier Berganda	59
5. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	60
6. Uji Statistik t	61
7. Pembahasan	64
BAB 5 PENUTUP.....	66
A. Kesimpulan.....	66
B. Keterbatasan Penelitian.....	66
C. Saran	67

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian	32
Gambar 3.1 Daerah Penerimaan dan Penolakan H_0	44
Gambar 4.1 Kurva Uji t Pengaruh Kompetensi	62
Gambar 4.2 Kurva Uji t Pengaruh Pelatihan.....	63

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	29
Tabel 4.1 Jumlah Karyawan per Bagian	46
Tabel 4.2 Distribusi frekuensi responden berdasarkan tingkat pengembalian kuesioner	47
Tabel 4.3 Distribusi frekuensi responden berdasarkan jenis kelamin.....	47
Tabel 4.4 Distribusi frekuensi responden berdasarkan usia.....	48
Tabel 4.5 Distribusi frekuensi responden berdasarkan lama bekerja.....	48
Tabel 4.6 Distribusi frekuensi responden berdasarkan pendidikan terakhir	49
Tabel 4.7 Rentang Skala	50
Tabel 4.8 Tanggapan Responden tentang Kompetensi	51
Tabel 4.9 Tanggapan Responden tentang Pelatihan	52
Tabel 4.10 Tanggapan Responden tentang Kinerja	53
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi.....	55
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Pelatihan	55
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja.....	56
Tabel 4.14 Hasil Uji Realibilitas Variabel Penelitian	57
Tabel 4.15 Hasil Uji Normalitas	58
Tabel 4.16 Hasil Uji Multikolininearitas	58
Tabel 4.17 Hasil Uji Heteroskedastisitas	59
Tabel 4.18 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	59
Tabel 4.19 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	60
Tabel 4.20 Hasil Uji t	61

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Surat Penelitian
- Lampiran 3 Karakteristik Responden
- Lampiran 4 Jawaban Pernyataan Variabel
- Lampiran 5 Hasil Olah Data
- Lampiran 6 Tabel R dan Tabel t