

S K R I P S I

EKO STEPHANUS YOSSEY

**PERANAN TRAINING TENAGA KERJA UNTUK MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS DI PT. CARBON ELECTRIC
SURABAYA**



No, INDUK	0807/94
TGL. TERIMA	26-4-1991
B-E-L-T HADIAH	Tak. Ekonomi
No, BUKU	FE-m YOS P-1
KOPi KE	1 (satu)

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
1990**

**PERANAN TRAINING TENAGA KERJA UNTUK MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS DI PT. CARBON ELECTRIC SURABAYA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memperlengkapi Syarat-syarat dalam

Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Jurusan Manajemen



Oleh :

EKO STEPHANUS YOSSEY

No. Pokok : 2002/FE

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA

SURABAYA

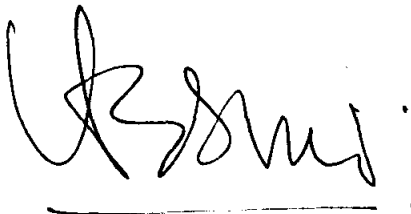
1990

Surabaya,

Disetujui dan Diterima Baik

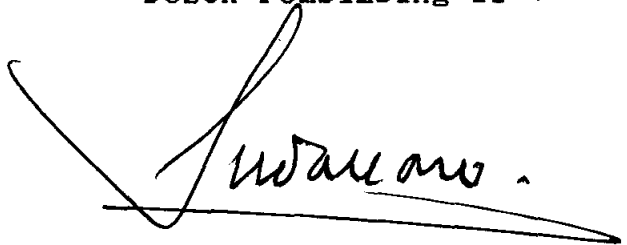
Oleh

Dosen Pembimbing I :



(Drs.Ec. Herman Budi. S.)

Dosen Pembimbing II :



(Drs.Ec. Indriyono Suhadji)



Pembantu Dekan I



(Drs.Ec. Tri Harjono)

KATA PENGANTAR

Puji Tuhan, penulis dapat menyelesaikan dan menyajikan skripsi ini dengan judul PERANAN TRAINING TENAGA KERJA UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS DI PT CARBON ELECTRIC SURABAYA.

Karya Ilmiah berupa skripsi ini, penulis susun dalam rangka memenuhi tugas akhir dalam perkuliahan serta sebagai syarat untuk dapat meraih gelar Sarjana Ekonomi Bidang Studi Manajemen di Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Adapun bidang studi yang penulis pilih dalam penyajian ini adalah Manajemen Personalia atau Manajemen Sumber Daya Manusia sebagai pokok bahasan.

Banyak pihak yang sudah mendukung baik itu dalam bentuk moril maupun material, pemikiran, saran serta nasehat sejak persiapan hingga skripsi ini selesai. Untuk itu penulis sampaikan terimakasih yang tak terhingga kepada :

1. Yth. Bapak Drs. Ec. Herman Budi. S. yang telah membimbing penulis, dan tak bosan-bosannya mengingatkan dan membangkitkan semangat penulis untuk segera menyelesaikan skripsi ini.

2. Yth. Bapak Drs. Ec. Indriyono Suhadji yang telah membimbing penulis dengan penuh ketelitian dan memberikan saran-saran dalam skripsi ini.
3. Yth. Bapak Drs. Ec. Tri Harjono yang selalu memberikan saran-saran dan memberikan semangat.
4. Yth. Bapak Dekan beserta seluruh staf Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, yang sejak penulis menjadi mahasiswa telah memberikan berbagai pengetahuan yang sangat bermanfaat.
5. Yth. segenap dosen yang juga telah sangat banyak memberikan bekal pengetahuan yang sangat berharga.
6. Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengenyam pendidikan tinggi.
7. Yth. Bapak pimpinan beserta seluruh staf dan karyawan PT Carbon Electric Surabaya, yang telah memberikan kesempatan penulis untuk survei serta memberikan data yang penulis perlukan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Papa, mama, adik-adik, keponakan, teman-teman yang telah banyak membantu, memberikan dorongan dan semangat bahkan berdoa secara khusus sampai selesainya skripsi ini.

Skripsi ini masih banyak kekurangannya hal ini penulis sadari, karena bekal pengetahuan dan kemampuan yang saat ini penulis miliki masih sangat terbatas. Adalah

suatu kebanggaan dan kehormatan, bila pembaca yang budiman berkenan memberikan saran serta kritik membangun demi kebaikan skripsi ini.

Surabaya 17 November 1990

penulis.

YESAYA 40:31

Tetapi orang-orang yang menantikan TUHAN mendapatkan kekuatan baru :

Mereka seumpama rajawali yang naik terbang, dengan kekuatan sayapnya, mereka berlari dan tidak menjadi lesu, mereka berjalan dan tidak menjadi lelah.

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR GRAFIK.....	x
 BAB	
I. PENDAHULUAN.....	1
1. Pandangan Umum.....	1
2. Penjelasan Judul.....	3
3. Alasan Pemilihan Judul.....	4
4. Tujuan Penyusunan Skripsi.....	5
5. Sistematika Skripsi.....	5
6. Metodologi.....	9
6.1. Permasalahan.....	9
6.2. Hipotesa Kerja.....	10
6.3. Scope Analisa.....	11
6.4. Prosedur Pengumpulan dan Pengolahan Data.....	12
II. LANDASAN TEORI.....	14
1. Sejarah Training.....	14
2. Pengertian Training.....	15
3. Pengertian dan Manfaat Training Bagi Tenaga Kerja.....	16

4. Tujuan Training.....	19
5. Jenis Pendidikan dan Latihan Dalam Bentuk Usaha.....	21
6. Latihan Diperlukan Baik Untuk Karyawan Baru Maupun Lama.....	22
7. Prinsip-prinsip Training.....	23
8. Metode-metode Training.....	24
9. Perencanaan Training.....	29
9.a. Tujuan Training.....	29
9.b. Subyek Training.....	29
9.c. Jadwal Training.....	30
9.d. Lokasi Training.....	30
9.e. Jumlah dan Kualifikasi Para Peserta..	30
9.f. Instruktur.....	30
10. Prosedur Pelaksanaan Training.....	31
11. Cara Menilai Training.....	33
12. Efektivitas Training.....	35
13. Beberapa Keuntungan dan Kerugian Training.	36
14. Anggaran dan Biaya Training.....	38
15. Melaksanakan Training Terhadap Karyawan Secara Terencana dan Kontinyu.....	40
16. Mengadakan Re Placement Terhadap Karyawan.	41
17. Alternatif Pemecahan Masalah.....	42
18. Metode Analisa Yang Akan Penulis Gunakan..	46
18.a. Alasan Memilih Analisa Kualitatif...	47
III. TINJAUAN UMUM PERUSAHAAN.....	50
1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	50

2. Lokasi Perusahaan.....	53
3. Struktur Organisasi Perusahaan.....	53
4. Sekilas Pengetahuan Tentang Carbon dan Graphite.....	58
5. Proses Pembuatan Carbon Sintetis.....	59
6. Sifat Fisik Dari Carbon Sintetis.....	60
7. Mesin dan Alat-alat Yang Digunakan.....	62
7.a. Mesin Boor.....	62
7.b. Mesin Frais.....	65
7.c. Mesin Sekrap.....	65
7.d. Mesin Hydarulic Press.....	70
8. Proses Produksi.....	73
8.a. Proses Produksi Electrical Carbon....	74
8.b. Proses Produksi Mechanical Carbon....	75
9. Sistem Upah.....	78
IV. ANALISA MASALAH DAN PEMECAHANNYA.....	85
1. Permasalahan Yang Dihadapi Perusahaan.....	85
2. Akibat Masalah.....	91
3. Alasan Training Belum Dijalankan Sebaiknya	92
4. Pemecahan Masalah.....	93
4.a. Analisa Kualitatif.....	93
4.b. Perkiraan Biaya Vestibule School Training Yang Diperlukan.....	95
4.c. Rencana Biaya On-The-Job Training....	95
5. Analisa Terhadap Sistem Training.....	97
6. Peranan Training Untuk Meningkatkan Produktivitas.....	100

7. Persiapan-persiapan Yang Diperlukan Dalam Menyelenggarakan Training.....	102
8. Asumsi.....	102
9. Kesimpulan.....	103
V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	104
1. Kesimpulan.....	104
2. Saran.....	108
DAFTAR KEPUSTAKAAN	

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Rencana dan Realisasi Produksi Untuk Produk Electrical Carbon per bulan Tahun 1990.....	79
2. Rencana dan Realisasi Produksi Untuk Produk Mechanical Carbon per bulan Tahun 1990.....	80
3. Kerusakan Electrical Carbon PT Carbon Electric per bulan Tahun 1990.....	81
4. Kerusakan Mechanical Carbon PT Carbon Electric per bulan Tahun 1990.....	82
5. Permintaan dan Realisasi Produksi Untuk Produk Electrical Carbon per bulan Tahun 1990.....	83
6. Permintaan dan Realisasi Produksi Untuk Produk Mechanical Carbon per bulan Tahun 1990.....	84
7. Penilaian Efisiensi Kerja Karyawan PT. Carbon Electric Surabaya (selama seminggu).....	88
8. Produksi Sebelum dan Sesudah Training PT. Carbon Electric Surabaya.....	99

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
1. Struktur Organisasi PT Carbon Electric.....	55
2. Mesin Boor.....	63
3. Mesin Frais.....	64
4. Mesin Sekrap.....	66
5. Macam-macam Bentuk Pahat Sekrap.....	69
6. Mesin Hydraulic Press.....	71
7. Produksi Elecrical Carbon.....	76
8. Bahan Baku dan Barang Jadi Carbon.....	77

DAFTAR GRAFIK

Nomor	Halaman
1. Panas Jenis Dari Carbon Graphite.....	61