

**PENGGAMBARAN GAYA KEPEMIMPINAN TRI  
RISMAHARINI SELAKU WALI KOTA SURABAYA PADA  
TAHUN 2019-2020 DI PORTAL BERITA ANTARANEWS.COM**

**SKRIPSI**



Disusun oleh:

Vallesia Elke Filia Referina Nurak

NRP. 1423016028

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
SURABAYA  
2021**

## **SKRIPSI**

**PENGGAMBARAN GAYA KEPEMIMPINAN TRI RISMAHARINI  
SELAKU WALI KOTA SURABAYA PADA TAHUN 2019-2020 DI  
PORTAL BERITA ANTARANEWS.COM**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar  
Sarjana Ilmu Komunikasi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya**



Disusun oleh:

Valensia Elke Filia Referina Nurak

NRP. 1423016028

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
SURABAYA**

**2021**

## **SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS**

Dengan ini, saya

Nama : Vallesia Elke Filia Referina Nurak

NRP : 1423016028

Menyatakan bahwa apa yang saya tulis dalam skripsi berjudul:

### **PENGGAMBARAN GAYA KEPEMIMPINAN TRI RISMAHARINI SELAKU WALI KOTA SURABAYA PADA TAHUN 2019-2020 DI PORTAL BERITA ANTARANEWS.COM**

adalah benar adanya dan merupakan hasil karya saya sendiri. Segala kutipan karya pihak lain tulis dengan menyebutkan sumbernya. Apabila di kemudian hari ditemukan adanya plagiasi, maka saya rela gelar kesarjanaan saya dicabut.

Surabaya, 06 Januari 2022

Penulis



Vallesia Elke Filia R. N.

NRP. 1423016028

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

### **SKRIPSI**

# **PENGGAMBARAN GAYA KEPEMIMPINAN TRI RISMAHARINI SELAKU WALI KOTA SURABAYA PADA TAHUN 2019-2020 DI PORTAL BERITA ANTARANEWS.COM**

Oleh:

Valensia Elke Filia Referina Nurak

NRP.1423016028

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing penulisan skripsi untuk diajukan ke tim penguji skripsi.

Pembimbing I : Brigitta Revia S. F., S.I.Kom., M.Med.Kom (  )

NIDN.0715108903

Pembimbing II : Maria Yuliastuti, S.Sos., M.Med.Kom (  )

NIDN.0707078607

Surabaya, 06 Januari 2022

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di hadapan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya dan diterima untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi.

Mengesahkan,

Fakultas Ilmu Komunikasi



DewanPenguji:

1. Ketua : Yuli Nugraheni, S.Sos., M.Si (  )  
NIDN.0639977303
2. Sekretaris : Brigitta Revia S. F., S.I.Kom., M.Med.Kom (  )  
NIDN.0715108903
3. Anggota : Finsensius Yuli P., S.Sos., M.Med.Kom (  )  
NIDN. 0719078401
4. Anggota : Maria Yuliastuti, S.Sos., M.Med.Kom (  )  
NIDN.0707078607

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya (UKWMS)

Nama : Vallesia Elke Filia Reverina Nurak

NRP : 1423016028

Menyetujui skripsi / karya ilmiah saya

Judul : **PENGGAMBARAN GAYA KEPEMIMPINAN TRI RISMAHARINI SELAKU WALIKOTA SURABAYA PADA TAHUN 2019-2020 DI PORTAL BERITA ANTARANEWS.COM**

Untuk dipublikasikan atau ditampilkan di internet atau media lain (Digital Library Perpustakaan UKWMS) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan undang-undang hak cipta.

Demikian pernyataan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya

Surabaya, 11 Januari 2022

Yang menyatakan,



Vallesia Elke Filia Reverina Nurak

## KATA PERSEMPAHAN

Pertama-tama penulis mengucapkan Puji Syukur kepada Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria, karena atas berkat dan penyertaan-Nya penulis dapat menjalani proses penggerjaan skripsi ini, mulai dari pemilihan judul, topik, pencarian literatur dan menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penggambaran Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini Selaku Wali Kota Surabaya Pada Tahun 2019-2020 di Portal Berita Antaranews.com”.

Tak lupa, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah mendukung dan membantu, diantaranya orangtua, keluarga, sahabat dan para dosen Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, khusunya kepada Brigitta Revia S. F., S.I.Kom., M.Med.Kom dan Maria Yuliastuti, S.Sos., M.Med.Kom selaku dosen pembimbing penulis.

*“kadang kamu berfikir kamu tidak cukup, karena kamu terlalu banyak mendengar omongan sampah orang lain. Hanya karena kamu pernah gagal, bukan berarti kamu adalah orang yang gagal.” – Indra Sugiarto.*

Surabaya, 06 Januari 2022

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur kepada Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang telah memberikan kesehatan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penggambaran Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini Selaku Wali Kota Surabaya Pada Tahun 2019-2020 di Portal Berita Antaranews.com”. Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Tentu dalam proses penyelesaian skripsi ini, penulis mendapat dukungan dan bantuan dari beberapa pihak. Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. (Alm) Paulus Gleko dan Marietta Wanti selaku orangtua penulis yang selalu mendoakan, mendukung, menguatkan, menghibur dan memberikan semangat kepada penulis agar dapat menyelesaikan skripsi.
2. Brigitta Revia S. F., S.I.Kom., M.Med.Kom dan Maria Yuliastuti, S.Sos., M.Med.Kom selaku dosen pembimbing penulis dalam penulisan skripsi ini.
3. (Alm) David Gleko selaku kakak penulis dan Artdo Filio selaku saudara sepupu terdekat penulis yang memberikan semangat dan mengingatkan penulis untuk menyelesaikan skripsi.
4. Anggota keluarga Thomas Menis dan Nurak Gleko selaku keluarga besar penulis yang selalu mendukung, mendoakan dan memberikan semangat bagi penulis.

5. Roland Riwu, Natanael Dwicky, dan Vincentius Verdiansyah selaku rekan terbaik penulis yang selalu sabar, mendukung, mendoakan, memberikan semangat, membantu, selalu ada dalam suka dan duka, memberikan saran, dan mendengarkan keluh kesah penulis.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Surabaya, 06 Januari 2022

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DALAM .....	i
SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	v
KATA PERSEMBERAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR BAGAN .....	xv
ABSTRAK .....	xvi
<i>ABSTRACT</i> .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Rumusan Masalah.....	13
I.3 Tujuan Penelitian .....	14
I.4 Batasan Masalah .....	14
I.5 Manfaat Penelitian .....	14
I.5.1 Manfaat Akademis .....	14
I.5.2 Manfaat Praktis .....	14
BAB II PERSPEKTIF TEORITIS .....	15
II.1 Penelitian Terdahulu.....	15
II.2 Kajian Teoritis .....	16
II.2.1 Kepemimpinan .....	16

II.2.2 Gaya Kepemimpinan .....	17
II.2.3 Kepemimpinan Perempuan .....	30
II.2.4 Semiotika.....	34
II.3 Nisbah Antar Konsep .....	37
II.4 Bagan Kerangka Konseptual .....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
III.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	40
III.2 Metode Penelitian .....	40
III.3 Subjek dan Objek Penelitian .....	41
III.4 Unit Analisis .....	42
III.5 Teknik Pengumpulan Data.....	43
III.6 Teknik Analisis Data.....	43
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
IV.1 Gambaran Subjek Penelitian.....	46
IV.2 Temuan Data dan Pembahasan .....	46
IV.2.1 Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini dalam Pemberitaan Terkait Covid-19 .....	47
IV.2.2 Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini dalam Pemberitaan Terkait Penataan Kota Surabaya .....	51
IV.2.3 Analisis dan Interpretasi Tanda .....	53
IV.2.3.1 Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini dalam Pemberitaan Terkait Covid-19.....	54
IV.2.3.2 Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini dalam Pemberitaan Terkait Penataan Kota Surabaya.....	72
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>83</b>
V.1 Kesimpulan .....	83
V.2 Saran.....	84
V.2.1 Saran Akademik .....	84

V.2.2 Saran Praktis.....	84
DAFTAR PUSTAKA .....	85

## DAFTAR GAMBAR

Gambar I.1 Pemberitaan Mengenai Risma yang Diduga Melakukan Pelanggaran Pilkada di Portal Berita Idntimes.com .....	4
Gambar I.2 Pemberitaan Mengenai Risma yang Diduga Melakukan Pelanggaran Pilkada di Portal Berita Nasionalkompas.com .....	5
Gambar I.3 Pemberitaan Mengenai Risma yang Diduga Melakukan Pelanggaran Pilkada di Portal Berita Antaranews.com .....	6
Gambar I.4 Pemberitaan Mengenai Risma yang sedang Memimpin Pengaspalan Jalan .....	10
Gambar I.5 Pemberitaan Mengenai Risma yang Keliling ke Rumah Sakit untuk Menyemangati Dokter dan Petugas Kebersihan .....	11
Gambar II.1 <i>Triangle of Meaning</i> .....	35
Gambar III.1 <i>Triangle of Meaning</i> .....	41
Gambar III.2 Pemberitaan Mengenai Risma yang Keliling ke Rumah Sakit untuk Menyemangati Dokter dan Petugas Kebersihan .....	43
Gambar IV.1 Logo Portal Berita Antaranews.com .....	45
Gambar IV.2.3.1.1 Pemberitaan Mengenai Risma yang sedang Menjelaskan Penanganan Covid-19 di Surabaya Kepada Staf Presiden.....	56
Gambar IV.2.3.1.2 Pemberitaan Mengenai Risma Menerima Bantuan APD dan Alat Kesehatan dari BIN .....	59
Gambar IV.2.3.1.3 Pemberitaan Mengenai Risma Menyerahkan Bantuan Baju Hazmat Kepada Modin .....	60
Gambar IV.2.3.1.4 Pemberitaan Mengenai Risma Pimpin Operasi Masker di Pasar Keputran.....	66
Gambar IV.2.3.1.5 Pemberitaan Mengenai Risma Beri Sanksi “Push Up” Puluhan Remaja .....	70
Gambar IV.2.3.2.1 Pemberitaan Mengenai Risma Pimpin Langsung Pemadaman Kebakaran .....	76

## DAFTAR TABEL

Tabel II.1 Penelitian Terdahulu .....	15
Tabel II.2 Natur Perbedaan Dasar Laki-Laki dan Perempuan .....	33
Tabel III.1 Tabel Identifikasi Tanda .....	44
Tabel III.2 Tabel Analisis Data.....	44
Tabel IV.2.1.1 Identifikasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini pada berita yang berjudul “Risma Minta Pedagang Jaga Jarak Saat Sosialisasi PSBB di Pasar Pucang” .....	47
Tabel IV.2.1.2 Identifikasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini pada berita yang berjudul “Pemkot Surabaya Salurkan Ribuan APD ke Berbagai Rumah Sakit” .....	48
Tabel IV.2.1.3 Identifikasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini pada berita yang berjudul “Risma Keliling Rumah Sakit Semnagati Dokter hingga Petugas Kebersihan” .....	49
Tabel IV.2.1.4 Identifikasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini pada berita yang berjudul “Risma Keliling Kampung Bagikan Masker” .....	49
Tabel IV.2.1.5 Identifikasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini pada berita yang berjudul “Risma Gencar Pimpin Operasi Protokol Kesehatan di Surabaya” .....	50
Tabel IV.2.2.1 Identifikasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini pada berita yang berjudul “Risma Pimpin Pengaspalan Jalan di Kembang Kuning Surabaya” .....	51
Tabel IV.2.2.2 Identifikasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini pada berita yang berjudul “Pemkot Surabaya Intensifkan Penggerukan Drainase Antisipasi Banjir” .....	51
Tabel IV.2.2.3 Identifikasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini pada berita yang berjudul “Surabaya Bangun “Bozem” di Putat Jaya untuk Cegah Banjir” .....	52
Tabel IV.2.2.4 Identifikasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini pada berita yang berjudul “Jelang Piala Dunia U-20, Sabuk Hijau Dibangun di sekitar TPA Surabaya” .....	52
Tabel IV.3.1.1 Interpretasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismaharini pada berita yang berjudul “Risma Minta Pedagang Jaga Jarak Saat Sosialisasi PSBB di Pasar Pucang” .. .	54

Tabel IV.3.1.2 Interpretasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismharini pada berita yang berjudul “Pemkot Surabaya Salurkan Ribuan APD ke Berbagai Rumah Sakit” .....	58
Tabel IV.3.1.3 Interpretasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismharini pada berita yang berjudul “Risma Keliling Rumah Sakit Semnagati Dokter hingga Petugas Kebersihan” .....	62
Tabel IV.3.1.4 Interpretasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismharini pada berita yang berjudul “Risma Keliling Kampung Bagikan Masker” .....	65
Tabel IV.3.1.5 Interpretasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismharini pada berita yang berjudul “Risma Gencar Pimpin Operasi Protokol Kesehatan di Surabaya” .....	68
Tabel IV.3.2.1 Interpretasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismharini pada berita yang berjudul “Risma Pimpin Pengaspalan Jalan di Kembang Kuning Surabaya” .....	72
Tabel IV.3.2.2 Interpretasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismharini pada berita yang berjudul “Pemkot Surabaya Intensifkan Pengerukan Drainase Antisipasi Banjir” .....	75
Tabel IV.3.2.3 Interpretasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismharini pada berita yang berjudul “Surabaya Bangun “Bozem” di Putat Jaya untuk Cegah Banjir” .....	78
Tabel IV.3.2.4 Interpretasi Tanda Gaya Kepemimpinan Tri Rismharini pada berita yang berjudul “Jelang Piala Dunia U-20, Sabuk Hijau Dibangun di sekitar TPA Surabaya” .....	80

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan II.1 Bagan Kerangka Konseptual .....	39
--	----

## **Abstrak**

Valensia Elke Filia Referina Nurak. NRP.1423016028. *PENGGAMBARAN GAYA KEPEMIMPINAN TRI RISMAHARINI SELAKUWALI KOTA SURABAYA PADA TAHUN 2019-2020 DI PORTAL BERITA ANTARANEWS.COM*

Pemimpin merupakan sosok penting dalam sebuah organisasi atau kelompok. Kondisi dalam organisasi juga ditentukan oleh gaya kepemimpinan yang dijalankan oleh pemimpinnya. Masuk dan berkembangnya pandemi Covid-19 ke Indonesia menjadi tantangan baru bagi setiap pemimpin yang ada di kursi pemerintahan, dari pusat hingga ke daerah sekalipun. Termasuk Tri Rismaharini yang menjabat sebagai Wali Kota Surabaya. Tentu banyak stigma-stigma bermunculan terkait pemimpin perempuan. Banyak media yang seolah membentuk pola pikir masyarakat tentang pemimpin perempuan sesuai dengan stigma tersebut. Penelitian ini mengungkap bagaimana gaya kepemimpinan Tri Rismaharini pada tahun 2019-2020 digambarkan di portal berita Antaranews.com. Antaranews.com merupakan portal berita *online* milik Lembaga Kantor Berita Nasional ANTARA, yang dibuat pada tahun 1996. Melalui analisis semiotika Charles Sanders Peirce, peneliti mengambil setiap gambar terkait pemberitaan Tri Rismaharini, yang terdapat dalam portal berita *online* tersebut. Peneliti melihat berdasarkan ekspresi wajah, *setting* lokasi dan pakaian yang digunakan Risma, untuk menemukan penggambaran terkait gaya kepemimpinan. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan Tri Rismaharini di portal berita antaranews.com adalah gaya kepemimpinan paternalistik, moralis dan partisipatif. Kesimpulan tersebut didapatkan setelah melakukan analisis terhadap pemberitaan yang dimuat portal berita Antaranews.com, terkait pemberitaan covid-19 dan penataan kota Surabaya.

Kata Kunci: Penggambaran, Gaya Kepemimpinan, Pemimpin Perempuan, Media *Online*, Tri Rismaharini

## ***Abstract***

Valensia Elke Filia Referina Nurak. 1423016028.*DEPICTION OF TRI RISMAHARINI'S LEADERSHIP STYLE AS MAYOR OF SURABAYA CITY IN 2019-2020 ON ANTARANEWS.COM NEWS PORTAL*

Leaders are important figures in an organization or group. Conditions in the organization are also determined by the leadership style carried out by the leader. The entry and development of the Covid-19 pandemic to Indonesia is a new challenge for every leader in the seat of government, from the center to the regions. Including Tri Rismaharini who served as Mayor of Surabaya. Of course, there are many stigmas surrounding women leaders. Many media seem to shape people's mindsets about women leaders in accordance with this stigma. This study reveals how Tri Rismaharini's leadership style in 2019-2020 is described on the Antaranews.com news portal. Antaranews.com is an online news portal belonging to the ANTARA National News Agency, which was created in 1996. Through Charles Sanders Peirce's semiotic analysis, the researcher takes every picture related to Tri Rismaharini's news, which is contained in the online news portal. Researchers looked based on facial expressions, location settings and clothes used by Risma, to find a description of leadership style. The results of this study indicate that Tri Rismaharini's leadership style on the news portal Antaranews.com is a paternalistic, moralist and participatory leadership style. This conclusion was obtained after analyzing the news published by the Antaranews.com news portal, related to the news of covid-19 and the arrangement of the city of Surabaya.

**Keywords:** Depiction, Leadership Style, Women Leaders, Online Media, Tri Rismaharini