

**ANALISIS DAN PERANCANGAN PROSEDUR  
OPERASIONAL STANDAR (POS) ATAS  
SIKLUS PEMBELIAN BAHAN BAKU  
PADA PERUSAHAAN KONSTRUKSI  
BANGUNAN (STUDI KASUS PADA  
PT. BARITO ANUGRAH SEJATI)**



**OLEH :**  
**SHABRINA WINDY CAHYONO**  
**3203017282**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2021**

**ANALISIS DAN PERANCANGAN PROSEDUR  
OPERASIONAL STANDAR (POS) ATAS  
SIKLUS PEMBELIAN BAHAN BAKU  
PADA PERUSAHAAN KONSTRUKSI  
BANGUNAN (STUDI KASUS PADA  
PT. BARITO ANUGRAH SEJATI)**

**SKRIPSI**  
Diajukan kepada  
**FAKULTAS BISNIS**  
**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**  
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
Jurusan Akuntansi

**OLEH :**  
**SHABRINA WINDY CAHYONO**  
3203017282

**JURUSAN AKUNTANSI**  
**FAKULTAS BISNIS**  
**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA**  
**SURABAYA**  
2021

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

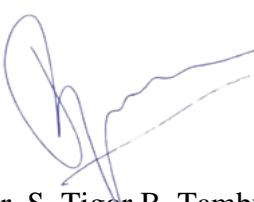
### **SKRIPSI**

# **ANALISIS DAN PERANCANGAN PROSEDUR OPERASIONAL STANDAR (POS) ATAS SIKLUS PEMBELIAN BAHAN BAKU PADA PERUSAHAAN KONSTRUKSI BANGUNAN (STUDI KASUS PADA PT. BARITO ANUGRAH SEJATI)**

Oleh :  
**SHABRINA WINDY CAHYONO**  
3203017282

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik  
untuk Diajukan kepada Tim Penguji

Pembimbing I,



Dr. S. Tigor B. Tambunan, S.T., M.M.  
NIDN. 0720027201  
Tanggal : 16 Juni 2021

Pembimbing II,



Dr. Hendra Wijaya, MM., CPMA.  
NIDN. 0718108506  
Tanggal : 16 Juni 2021

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh : Shabrina Windy Cahyono NRP 3203017282

Telah diuji pada tanggal 30 Juni 2021 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji:



(Dr. Sihar Tigor Benjamin Tambunan ST., MM)  
NIDN. 0720027201

Mengetahui:



Ketua Jurusan,



(Dr. Hendra Wijaya, S.Akt., MM., CPMA.)  
NIDN. 0718108506

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya :

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Shabrina Windy Cahyono

NRP : 3203017282

Judul Skripsi : Analisis dan Perancangan Prosedur Operasional Standar (POS) atas Siklus Pembelian Bahan Baku pada Perusahaan Konstruksi Bangunan (Studi Kasus pada PT. Barito Anugrah Sejati)

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian peryataan keaslian dan persetujuan karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 15 Juni 2021  
Yang menyatakan,



(Shabrina Windy Cahyono)

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis dan Perancangan Prosedur Operasional Standar (POS) atas Siklus Pembelian Bahan Baku pada Perusahaan Konstruksi Bangunan (Studi Kasus pada PT. Barito Anugrah Sejati) dengan baik dan lancar. Kesempatan kali ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang memberikan semangat, doa, serta dukungan lain sehingga skripsi ini dapat selesai tepat waktu. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA., CPA selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Bapak Dr. Hendra Wijaya, S. Akt., MM., CPMA., CFP., QWP selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya serta selaku Dosen Pembimbing II skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran, untuk membimbing, mengarahkan dan memberikan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Dr. S. Tigor B. Tambunan, S.T., M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing, mengarahkan dan memberikan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini, sehingga dapat selesai dengan baik dan lancar tepat pada waktunya.
4. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah memberikan ilmu dan bantuan selama masa studi penulis.
5. Ibu Parini dan Ibu Lanny yang telah meluangkan waktu, tenaga, serta bersedia mewakili PT. Barito Anugrah Sejati memberikan informasi yang digunakan sebagai objek penelitian studi kasus dalam penulisan skripsi ini.
6. Orang tua, adik, dan segenap keluarga yang selalu memberikan dukungan, material, doa, dan semangat dari awal hingga akhir penulisan skripsi.

7. Rekan – rekan seperjuangan penulis, Apryana, Gracella, Silvia, Michelle, Frischa, Diana, Debora, Vanesa, Mega, dan Sari yang selalu bersedia untuk membantu saat penulis menemukan kesulitan, memberikan semangatnya, dan menjadi teman berkeluh kesah.
8. Rekan – rekan satu kelompok bimbingan yaitu Mega Anin, Chandra Halim, dan Bobie Valentinus yang selalu memberikan informasi, masukan, dukungan, dan doa selama penyusunan skripsi ini.
9. Teman penulis lainnya yang memberikan doa, motivasi, serta masukan dan saran selama penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
10. Seluruh anggota WayV, *Tommorow X Together*, dan NCT *Dream* terima kasih atas musik serta hiburan yang menemani keseharian penulis dalam berbagai kondisi dan situasi.
11. Seluruh pihak yang terlibat selama proses penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas doa, dukungan, semangat, perhatian, dan bantuananya.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis menerima segala kritik dan saran yang membangun untuk memperbaiki skripsi ini menjadi lebih baik lagi untuk penelitian selanjutnya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi pembaca.

Surabaya, 11 Juni 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK .....	xii
ABSTRACT .....	xiii

### BAB 1. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Ruang Lingkup Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi .....	6

### BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Landasan Teori .....	8
2.2 Penelitian Terdahulu.....	23
2.3 Rerangka Konseptual .....	27

### BAB 3. METODE PENELITIAN

3.1 Desain Penelitian.....	28
3.2 Konsep Operasional .....	28

3.3 Jenis Dan Sumber Data .....	29
3.4 Alat Dan Metode Pengumpulan Data.....	29
3.5 Analisis Data .....	30
 <b>BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	31
4.2 Karakteristik Informan Penelitian .....	33
4.3 Hasil Analisis Data dan Pembahasan .....	45
 <b>BAB 5. SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan.....	60
5.2 Keterbatasan .....	61
5.3 Saran.....	61
 <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	62
 <b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Simbol yang Digunakan dalam Bagan Alir .....	18
Tabel 2.2. Perbandingan Penelitian Sebelumnya dengan Penelitian Sekarang	26

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. <i>Flowchart</i> Prosedur Pembelian .....	13
Gambar 2.2. Rerangka Konseptual .....	27
Gambar 4.1. Struktur Organisasi PT. Barito Anugrah Sejati.....	33
Gambar 4.2. <i>Flowchart</i> Pembelian Bahan Baku Lama.....	37
Gambar 4.3. <i>Flowchart</i> Retur Pembelian Bahan Baku Lama.....	39
Gambar 4.4. Form Permintaan Barang .....	40
Gambar 4.5. <i>Purchase Order</i> .....	41
Gambar 4.6. Surat Jalan .....	42
Gambar 4.7. Tanda Terima .....	43
Gambar 4.8. Slip Pembayaran.....	44
Gambar 4.9. <i>Flowchart</i> Pembelian Bahan Baku Baru.....	50
Gambar 4.10. <i>Flowchart</i> Retur Pembelian Bahan Baku Baru .....	52
Gambar 4.11. Form Permintaan Barang Baru.....	54
Gambar 4.12. <i>Purchase Order</i> Baru .....	55
Gambar 4.13. Tanda Terima Baru .....	56
Gambar 4.14. Nota Retur .....	58
Gambar 4.15. Laporan Penerimaan Barang .....	59

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan yang Digunakan dalam Wawancara

Lampiran 2. Prosedur Operasional Standar Pembelian Bahan Baku

Lampiran 3. Prosedur Operasional Standar Retur Pembelian Bahan Baku

## **ABSTRAK**

Penelitian ini menggunakan objek PT. Barito Anugrah Sejati yang berlokasi di Jalan Dukuh No. 54 Surabaya. PT. Barito Anugrah Sejati bergerak dalam bidang jasa konstruksi bangunan dengan aktivitas bisnis meliputi perancangan, perencanaan, serta pembangunan. Beberapa permasalahan yang ditemukan pada PT. Barito Anugrah Sejati yaitu form permintaan barang kurang memadai karena tidak adanya salinan dokumen, sehingga bagian pelaksana tidak memiliki arsip dokumen. *Purchase order* yang tidak konsisten dibuat, sehingga tidak ada dokumen yang dapat digunakan untuk melakukan pencocokan barang dan pencocokan *invoice* ketika melakukan pembayaran kepada *supplier*. Tidak dibuatnya laporan penerimaan barang ketika barang diterima, sehingga barang yang diterima tidak terdata dengan baik. Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah menganalisis dan merancang prosedur operasional standar (POS) siklus pembelian PT. Barito Anugrah Sejati. Penelitian ini memiliki desain penelitian deskriptif studi kasus serta menggunakan data primer. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Tahapan penelitian ini, yaitu menganalisis prosedur, dokumen, serta aktivitas pengendalian siklus pembelian, melakukan evaluasi dan perancangan ulang prosedur, dokumen, serta aktivitas pengendalian siklus pembelian, dan melakukan perancangan POS yang sesuai dengan proses bisnis perusahaan. Hasil penelitian ini berupa pembaruan form permintaan barang, rancangan dokumen *purchase order*, rancangan laporan penerimaan barang, POS pembelian dan retur pembelian bahan baku. Dengan adanya POS perusahaan akan memiliki proses bisnis yang terstruktur, efektif dan efisien, memiliki dokumen yang memadai, serta membantu karyawan memahami tugas dan tanggungjawabnya.

Kata Kunci : Sistem Informasi Akuntansi, Siklus Pembelian Bahan Baku, Prosedur Operasional Standar, Perusahaan Konstruksi Bangunan

## **ABSTRACT**

### **ANALYSIS AND DESIGN OF STANDARD OPERATING PROCEDURES (SOP) FOR RAW MATERIAL PURCHASE CYCLE IN A BUILDING CONSTRUCTION COMPANY (CASE STUDY IN PT. BARITO ANUGRAH SEJATI)**

This research uses the object of PT. Barito Anugrah Sejati which is located at Jalan Dukuh No. 54 Surabaya. PT. Barito Anugrah Sejati is engaged in building construction services with business activities covering design, planning, and construction. Some of the problems found in PT. Barito Anugrah Sejati, namely the request form for goods was inadequate because there were no copies of the documents, so that the implementing department did not have an archive of documents. Purchase orders inconsistentare made, so there are no documents that can be used to match goods and match invoices when making payments to suppliers. No report of receipt of goods is made when the goods are received, so that the goods received are not properly recorded. The purpose of this research is to analyze and design standard operating procedures (SOP) of the purchasing cycle of PT. Barito Anugrah Sejati. This research has a case study descriptive research design and uses primary data. Data collection methods used are interviews, observation, and documentation. The stages of this research, namely analyzing procedures, documents, and purchasing cycle control activities, evaluating and redesigning procedures, documents, and purchasing cycle control activities, and designing SOP in accordance with the company's business processes. The results of this study are in the form of updating the goods request form, the document design purchase orders, draft reports on receipt of goods, SOP purchases and purchases of raw materials. With SOP, the company will have structured, effective and efficient business processes, have adequate documents, and help employees understand their duties and responsibilities.

**Keywords :** Accounting Information System, Raw Material Purchase Cycle, Standard Operating Procedures, Building Construction Company