

ANALISIS DAN PERANCANGAN PROSEDUR OPERASIONAL
STANDAR (POS) ATAS SIKLUS PERENCANAAN
PRODUKSI DAN PEMAKAIAN BAHAN BAKU
PADA PERUSAHAAN TEKSTIL
(STUDI KASUS PADA PT. PMT)



OLEH:
PAMELA LAURENSIA ANGELICA
3203017045

JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2020

ANALISIS DAN PERANCANGAN PROSEDUR OPERASIONAL
STANDAR (POS) ATAS SIKLUS PERENCANAAN
PRODUKSI DAN PEMAKAIAN BAHAN BAKU
PADA PERUSAHAAN TEKSTIL
(STUDI KASUS PADA PT. PMT)

SKRIPSI
Diajukan kepada
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Jurusan Akuntansi

OLEH:
PAMELA LAURENSIA ANGELICA
3203017045

JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2020

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**ANALISIS DAN PERANCANGAN PROSEDUR OPERASIONAL
STANDAR (POS) ATAS SIKLUS PERENCANAAN
PRODUKSI DAN PEMAKAIAN BAHAN BAKU
PADA PERUSAHAAN TEKSTIL
(STUDI KASUS PADA PT. PMT)**

Oleh:
Pamela Laurensia Angelica
3203017045

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Pembimbing,



Tineke Wehartaty, SE., MM.
NIDN. 0714047401
Tanggal: 27 November 2020

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Pamela Laurensia Angelica NRP 3203017045

Telah diuji pada tanggal 16 Desember 2020 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji.

Ketua Tim Penguji:



Dr. Agnes Utari Widyaningdyah, SE., M.Si. Ak.

NIDN. 0702047804

Mengetahui:

Dekan,



Dr. Godoyzcus Lasdi, M.M., Ak., CA., CPA
NIDN. 0713097203

Ketua Jurusan,



S. Patricia Febrina D., SE., MA.
NIDN. 0711028601

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Pamela Laurensia Angelica

NRP : 3203017045

Judul Skripsi : Analisis dan Perancangan Prosedur Operasional Standar (POS) Siklus Perencanaan Produksi dan Pemakaian Bahan Baku Pada Perusahaan Tekstil (Studi Kasus pada PT. PMT)

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan plagiarisme, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 25 November 2020
Yang menyatakan,



(Pamela Laurensia Angelica)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya hingga terselesaikannya skripsi yang berjudul “Analisis dan Perancangan Prosedur Operasional Standar (POS) Siklus Perencanaan Produksi dan Pemakaian Bahan Baku Pada Perusahaan Tekstil (Studi Kasus pada PT. PMT)”. Skripsi ini dibuat sebagai syarat yang harus dipenuhi untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Penyusunan skripsi ini tidak akan berhasil dengan baik dan tepat waktu tanpa bantuan, bimbingan serta dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. Lodovicus Lasdi, M.M., Ak., CA., CPA., selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. S, Patricia Febrina Dwijayanti, SE., MA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Dr. Hendra Wijaya, MM., CPMA. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
4. Tineke Wehartaty, SE., MM., selaku Dosen Wali dan Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan dukungan dalam memberikan bimbingan, saran perbaikan serta pengarahan dalam penyusunan laporan skripsi dari awal sampai akhir, dan yang telah menyediakan objek penelitian dalam penyusunan skripsi ini.
5. Tineke Wehartaty, SE., MM., Ceicilia Bintang Hari Yudhanti, SE, M.Si., Jessica Handoko, SE., M.Si., Ak., dan Bernadetta Diana Nugraheni, SE., M.Si., QIA, selaku tim dosen penelitian POS Siklus Pembelian dan Persediaan PT. PMT.
6. Segenap Dosen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang memberikan ilmu pengetahuan selama masa studi penulis.
7. Segenap Staf Tata Usaha Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah membantu segala urusan administrasi dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

8. Bu Sisse Paloma dan Bu Harumi sebagai pihak dari PT. PMT yang telah menerima peneliti dengan baik dalam melakukan penelitian di perusahaan, serta karyawan yang memberikan waktunya untuk penulis memperoleh informasi yang dibutuhkan.
 9. Papa, Mama, adik penulis Leonardo yang selalu memberikan doa, dukungan dan semangat dalam menempuh Pendidikan dari awal hingga akhir penulisan skripsi ini.
 10. Teman-teman terkasih Novita Dewi, Evelyn Nova, Joshua Pranajaya, Eldwen, Agatha, Prisca dan Melvin yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis.
 11. Teman-teman sepelayanan gereja Kak Evan, Kak Ferry, Kak Devi, Kak Dian, Kak Esther yang telah memberikan dukungan dan doa kepada penulis.
 12. Teman-teman terkasih dan seperjuangan skripsi Alicia, Jenissa, Margareth, Yosephine, Anggreni, Prima, Kurniawan, Valencia, Agnes dan Evelyn yang telah bekerja sama membantu, menemani dan memberikan dukungan untuk penulis selama menempuh pendidikan dan menyelesaikan tugas akhir ini.
 13. Teman-teman penulis dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih untuk semuanya, segala doa, bantuan dan dukungannya.
- Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, dengan segala rendah hati, penulis sangat mengharapkan semua kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 25 November 2020

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK.....	xii
<i>ABSTRACT</i>	xiii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah	5
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Ruang Lingkup Penelitian	6
1.5. Manfaat Penelitian	6
1.6. Sistematika Penulisan	6
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1. Landasan Teori.....	8
2.2. Penelitian Terdahulu	28
2.3. Rerangka Konseptual.....	32
BAB 3. METODE PENELITIAN	33
3.1. Desain Penelitian	33
3.2. Konsep Operasional	34
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	35
3.4. Alat dan Metode Pengumpulan Data	35
3.5. Analisis Data.....	36

BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN	38
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	38
4.2. Deskripsi Data.....	41
4.3. Hasil Analisis Data	53
 BAB 5. SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN	71
5.1. Simpulan	71
5.2. Keterbatasan.....	72
5.3. Saran	72
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Simbol Bagan Alir (<i>Flowchart</i>)	17
Tabel 2.2. Ringkasan Peneliti Terdahulu dan Sekarang	31

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Proses Akuntansi	10
Gambar 2.2 Siklus Produksi.....	14
Gambar 2.3 Penetapan Kepala Judul	27
Gambar 2.4 Rerangka Konseptual	32
Gambar 4.1 Gudang Bahan Baku PT. PMT.....	39
Gambar 4.2 Mesin Produksi PT. PMT.....	40
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Departemen yang Berkaitan.....	41
Gambar 4.4 <i>Flowchart</i> Perencanaan Produksi dan Pemakaian	
Bahan Baku (1)	46
Gambar 4.5 <i>Flowchart</i> Perencanaan Produksi dan Pemakaian	
Bahan Baku (2).....	47
Gambar 4.6 <i>Flowchart</i> Perencanaan Produksi dan Pemakaian	
Bahan Baku (3).....	48
Gambar 4.7 Formulir Jadwal Produksi per Divisi	50
Gambar 4.8 Dokumen Rekapitulasi Kebutuhan Bahan Baku.....	51
Gambar 4.9 Dokumen Rekapitulasi Kebutuhan <i>Packing</i>	52
Gambar 4.10 Formulir Jadwal Produksi per Divisi (Perbaikan).....	59
Gambar 4.11 <i>List</i> rincian komposisi kebutuhan bahan baku (1).....	60
Gambar 4.12 <i>List</i> rincian komposisi kebutuhan bahan baku (2).....	61
Gambar 4.13 <i>List</i> rincian komposisi kebutuhan bahan baku (3).....	62
Gambar 4.14 <i>List</i> rincian komposisi kebutuhan bahan baku (4).....	63
Gambar 4.15 Dokumen Rekapitulasi Kebutuhan Bahan Baku (Perbaikan)	64
Gambar 4.16 Dokumen <i>List</i> Kebutuhan <i>Packing</i> dan Rekapitulasi	
Kebutuhan <i>Packing</i> (Perbaikan) (1)	65
Gambar 4.17 Dokumen <i>List</i> Kebutuhan <i>Packing</i> dan Rekapitulasi	
Kebutuhan <i>Packing</i> (Perbaikan) (2)	66
Gambar 4.18 <i>Flowchart</i> Perencanaan Produksi dan Pemakaian Bahan	
Baku Setelah Perbaikan (1)	68
Gambar 4.19 <i>Flowchart</i> Perencanaan Produksi dan Pemakaian Bahan	
Baku Setelah Perbaikan (2)	69
Gambar 4.20 <i>Flowchart</i> Perencanaan Produksi dan Pemakaian Bahan	
Baku Setelah Perbaikan (2).....	70

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Struktur Organisasi Lengkap PT. PMT

Lampiran 2. POS Siklus Perencanaan Produksi dan Pemakaian Bahan Baku
Sebelum Perbaikan

Lampiran 3. POS Siklus Perencanaan Produksi dan Pemakaian Bahan Baku
Setelah Perbaikan

Lampiran 4. Daftar Pertanyaan PT. PMT

ABSTRAK

Objek penelitian ini adalah PT. PMT yang merupakan perusahaan manufaktur tekstil dengan produk utama *mop yarn*. PT. PMT telah memiliki Prosedur Operasional Standar (POS), namun sudah tidak relevan dengan aktivitas perusahaan saat ini. Sehingga, sebagai perusahaan manufaktur yang mau melakukan ISO, diharapkan PT. PMT memiliki POS yang memadai dan relevan. Adapun permasalahan yang terjadi yaitu, pertama dokumen pendukung dalam pembuatan formulir jadwal produksi per divisi belum memadai, dimana dapat mengakibatkan perencanaan produksi tidak sesuai dengan *marketing plan*. Kedua, dokumen pendukung dalam pembuatan rekapan kebutuhan bahan baku dan *packing* juga belum ada, dimana dapat mengakibatkan jumlah pembelian tidak sesuai dengan jumlah pada formulir jadwal produksi per divisi. Dokumen pendukung dalam perencanaan pemenuhan bahan baku dan *packing* merupakan informasi penting yang dibutuhkan untuk memenuhi persyaratan permintaan pemenuhan persediaan yang efektif dalam metode *Material Requirements Planning* (MRP). Permasalahan ketiga, perpindahan dokumen jadwal produksi per divisi tidak dijelaskan dalam prosedur yang dapat mengakibatkan pengguna POS tidak memahami penggunaannya di siklus terkait lainnya. Kemudian permasalahan yang terakhir, otorisasi terhadap rekapan kebutuhan bahan baku dan *packing* belum dilakukan yang mengakibatkan ketidaksesuaian pembelian bahan baku dan *packing*. Sehingga tujuan penelitian ini adalah melakukan perbaikan POS dan memberikan solusi untuk meningkatkan efektivitas serta efisiensi perusahaan. Penelitian ini menggunakan jenis data kualitatif dan analisis data dibagi menjadi tiga tahap yaitu aktivitas pengendalian, persyaratan permintaan dependen MRP, dan kebutuhan POS serta dokumen terkait siklus perencanaan produksi dan pemakaian bahan baku. Hasil penelitian disimpulkan bahwa aktivitas pengendalian sudah memadai, persyaratan permintaan persediaan berdasarkan metode MRP terpenuhi, dan dengan perbaikan POS, PT. PMT memiliki pedoman yang relevan dengan kondisi saat ini, serta dilakukannya evaluasi dokumen dapat mengetahui tingkat efektivitas penggunaan dokumen dalam siklus perencanaan produksi dan pemakaian bahan baku.

Kata kunci: *Sistem Informasi Akuntansi, siklus perencanaan produksi dan pemakaian bahan baku, Prosedur Operasional Standar (POS), Material Requirements Planning (MRP).*

ABSTRACT

ANALYSIS AND DESIGN OF STANDARD OPERATIONAL PROCEDURE (POS) PLANNING CYCLE OF PRODUCTION AND USE OF RAW MATERIALS AT TEXTILE FIRM (STUDY CASE ON PT.PMT)

The object of this research is PT. PMT is a textile manufacturing company with the main product of mop yarn. PT. PMT already has Standard Operating Procedures (POS), but it is no longer relevant to the company's current activities. So, as a manufacturing company that wants to do ISO, it is hoped that PT. PMT has adequate and relevant POS. The problems that occur are, first the supporting documents in making the production schedule form per division are inadequate, which can result in production planning not in accordance with the marketing plan. Second, the supporting documents in making a recap of raw material and packing requirements are also not available, which may result in the purchase amount, not in accordance with the amount on the production schedule form per division. Supporting documents in planning the fulfillment of raw materials and packing is important information needed to meet the effective supply-demand requirements in the Material Requirements Planning (MRP) method. The third argument, the transfer of production schedule documents per division is not described in the procedure which can result in POS users not understanding its use in other related cycles. Then the last problem, authorization of the recapitulation of raw material requirements and packing has not been carried out which results in mismatches in purchasing raw materials and packing. So that the purpose of this research is to make POS improvements and provide solutions to increase the effectiveness and efficiency of the company. This research uses qualitative data types and data analysis is divided into three stages, namely control activities, MRP dependent demand requirements, and POS requirements as well as documents related to the production planning cycle and the use of raw materials. The results of the study concluded that the control activity was adequate, the requirements for supply-demand based on the MRP method were met, and with POS improvements, PT. PMT has guidelines that are relevant to current conditions, and the evaluation of documents can determine the level of effectiveness of documents used in the production planning cycle and the use of raw materials.

Key words: *Accounting Information System, production planning cycle and the use of raw materials, Standard Operating Procedures (SOP), Material Requirements Planning (MRP).*