

Quesioner

Dalam rangka menyusun tugas akhir, saya mahasiswa Teknik Industri Universitas Widy Mandala memohon bantuan saudara untuk mengisi kuesioner ini agar lengkap dan benar untuk memperoleh data sehubungan dengan penelitian yang ang saya lakukan. Sebelumnya saya ucapkan terima kasih atas kesediaan saudara uk mengisi kuesioner ini.

INFORMASI DEMOGRAFI

- Nama :
- Jenis Kelamin : ☐ Pria ☐ Wanita
- Usia Responden : Tahun
- Nama Perusahaan :
- Alamat Perusahaan :
- Bidang Kerja :
- Level Jabatan/ Pangkat :
- Lama Bekerja : Tahun
- Pendidikan terakhir yang ditamatkan : ☐ SD ☐ SMP ☐ SMA ☐ Universitas S-1 ☐ S-2 ☐ Lainnya
- Status Perkawinan : ☐ Belum Menikah ☐ Menikah
- Pengalaman kerja sejak lulus sekolah :
- Jumlah anak buah saat ini : ☐ < 5 ☐ 5 -10 ☐ > 10

II. SIKAP DAN SIFAT

1. Seberapa cocokkah aspek-aspek berikut ini dengan diri anda pada waktu sekarang ini dan juga pada waktu 2 tahun yang lalu?

(Berilah tanda “√” untuk jawaban yang menurut anda cocok dengan diri anda)

1 = Amat Tidak Setuju

2 = Tidak Setuju

3 = Umum (biasa)

4 = Setuju

5 = Amat Setuju

No	Fungsi Manajerial	Sekarang					2 tahun Lalu				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
1	Kurang memiliki visi yang jelas	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
2	Kurang mampu membuat strategi	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
3	Kesulitan merumuskan tujuan dan sasaran	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
4	Kurang mampu melihat kekuatan organisasi	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
5	Kurang menyadari adanya kelemahan organisasi	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
6	Kurang mampu melihat peluang	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
7	Kurang menyadari adanya ancaman	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
8	Kurang rajin membuat perencanaan	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
9	Kurang menguasai dalam mengorganisir kegiatan	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
10	Kurang mampu mengelola anggota tim	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
11	Kurang memiliki sistem kontrol yang efektif	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
12	Enggan melakukan perbaikan	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
13	Kurang memiliki kemampuan analisa	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
14	Kurang mampu membuat skala prioritas	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
15	Kurang menilai kinerja bawahan secara subyektif	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

No	Kemampuan Komunikasi	Sekarang					2 tahun Lalu				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
1	Kurang percaya diri	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

2	Kurang lancar dalam berbicara	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
3	Sulit menjadi pendengar yang baik	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
4	Selalu menilai negatif lawan bicara	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
5	Kurang memberikan umpan balik yang seimbang	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
6	Mau menangnya sendiri	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
7	Kurang mengenali istilah-istilah modern	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
8	Kurang memiliki tenggang rasa	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

No	Kerja Sama	Sekarang					2 tahun Lalu				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
1	Sulit menyamakan persepsi bawahan	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
2	Sulit untuk diajak bekerja sama	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
3	Menganggap dirinya paling penting	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
4	Ingin dirinya terlihat menonjol dan sombong	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
5	Rasa curiga yang sangat tinggi	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

No	Keteladanan	Sekarang					2 tahun Lalu				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
1	Disiplinnya rendah	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
2	Sering melakukan penyimpangan	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
3	Sering mengajak bawahan berbuat yang tidak baik	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
4	Kurang menunjukkan etos kerja yang tinggi	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
5	Kurang mau menerima kritik dan saran	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
6	Selalu bersikap semau gue	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

No	Pengambilan Keputusan	Sekarang					2 tahun Lalu				
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
1	Terlalu grusa-grusu dalam mengambil keputusan	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

2	Mengambil keputusan dalam keadaan marah	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
3	Plin-plan	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
4	Kurang konsisten dengan keputusan yang diambil	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
5	Keputusan cenderung membuat konflik	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

2. Berilah tanda “√” pada jawaban yang menurut anda sesuai/cocok dengan kepribadian anda.

1 = Amat Tidak Setuju

2 = Tidak Setuju

3 = Umum (biasa)

4 = Setuju

5 = Amat Setuju

No	Emotional Awareness	1	2	3	4	5
1	Mampu memperlihatkan kepekaan terhadap perasaan orang lain melalui tutur kata, sikap dan tindakan	☐	☐	☐	☐	☐
2	Mampu mengendalikan diri pada saat-saat emosi memuncak sehingga tidak menunjukkan kata-kata atau perbuatan yang merugikan diri sendiri maupun orang lain	☐	☐	☐	☐	☐
3	Dapat mengekspresikan perasaan secara jujur dan jelas tanpa mengabaikan serta merendahkan perasaan orang lain	☐	☐	☐	☐	☐
4	Dapat mengontrol emosi dengan baik, khususnya dalam menghadapi situasi orang tertentu yang membuat jengkel atau marah	☐	☐	☐	☐	☐
5	Tidak merasa terlalu sensitif atau mudah terluka oleh kata-kata, sikap maupun tindakan orang lain yang dirasakan kurang menyenangkan	☐	☐	☐	☐	☐
6	Mudah untuk mengekspresikan perasaan di hadapan orang lain	☐	☐	☐	☐	☐
7	Mampu mengenali serta memberikan reaksi yang positif terhadap perasaan-perasaan orang lain khususnya perasaan yang tidak terungkapkan oleh mereka	☐	☐	☐	☐	☐

No	Emotional Acceptance	1	2	3	4	5
1	Menunjukkan sikap dan perilaku yang menunjukkan adanya penghargaan terhadap diri sendiri yang baik	☐	☐	☐	☐	☐
2	Tidak mengalami banyak kesulitan untuk mengungkapkan pikiran serta pendapat dihadapan orang lain dengan otoritas atau wewenang yang lebih tinggi	☐	☐	☐	☐	☐

3	Menghargai dan terbuka terhadap masukan dan pandangan orang lain yang berbeda	☐	☐	☐	☐	☐
4	Mempercaya kemampuan diri sendiri serta mampu menampilkan sikap dan perbuatan yang membuat orang lain menghargai dan mempercayai kemampuan dirinya	☐	☐	☐	☐	☐
5	Dapat menerima dan bersikap terbuka terhadap kritikan serta masukan dari orang lain yang tidak sejalan dengan pendapatnya	☐	☐	☐	☐	☐
6	Memiliki reputasi yang ditunjang oleh karakter diri yang baik, jujur dan dapat dipercaya oleh orang lain	☐	☐	☐	☐	☐
7	Dapat menerima kelemahan serta kelebihan dirinya maupun diri orang lain secara positif	☐	☐	☐	☐	☐

4	Tidak dikuasai perasaan-perasaan takut, khawatir dan cemas berlebih yang membuat saya tidak berani mengambil resiko dalam hidupnya	☐	☐	☐	☐	☐
5	Tidak menjadi lumpuh akibat kegagalan yang pernah dialami ataupun oleh kesuksesan yang membuatnya tidak mau mencoba yang lebih baik lagi	☐	☐	☐	☐	☐
6	Tidak bersikap anti kritik dan dapat menerima dengan positif masukan-masukan negatif yang berguna untuk perkembangan dirinya	☐	☐	☐	☐	☐
7	Senantiasa memberikan kata-kata penguatan yang membuat dirinya ataupun orang lain selalu bangkit dari kegagalan dan kejutannya	☐	☐	☐	☐	☐

III. INFORMASI

1. Bagaimana tanggapan anda terhadap kelemahan para manajer saat ini?

.....

.....

.....

2. Apakah anda setuju apabila dikatakan secara umum para manajer di Indonesia masih lemah?

☐ Setuju. Alasan anda :

.....

☐ Tidak Setuju. Alasan anda :

.....

3. Menurut pendapat anda, perlukah EQ (*Emotional Quotient*) diterapkan di dalam dunia kerja?

Amat Tidak Perlu	Kurang Perlu	Biasa	Perlu	Amat Perlu
☐	☐	☐	☐	☐

No	<i>Emotional Affection</i>	1	2	3	4	5
1	Dapat menunjukan penghargaan serta pujian yang tulus atas kesuksesan dan keberhasilan orang lain	☐	☐	☐	☐	☐
2	Memiliki integritas yang tinggi dalm berkomunikasi dimana tidak ada pesan-pesan atau pikiran negatif yang tersembunyi selain apa yang dikatakan	☐	☐	☐	☐	☐
3	Dapat menjadi pendengar yang baik, khususnya dalam mendengarkan ungkapan perasaan-perasaan orang lain yang paling dalam, yang tak terucapkan	☐	☐	☐	☐	☐
4	Mampu membedakan antara pendapat pribadi dengan kenyataan sesungguhnya dalam mempertimbangkan suatu masalah atau memberikan solusi	☐	☐	☐	☐	☐
5	Mudah membangun proses komunikasi yang menyenangkan dan humoris dengan orang lain dan cenderung bersikap luwes (tidak kaku) dalam pergaulan	☐	☐	☐	☐	☐
6	Dapat membangun hubungan yang harmonis dan mendalam sehingga orang lain tidak sungkan untuk mengutarakan perasaan serta persoalan yang pribadi	☐	☐	☐	☐	☐
7	Mampu memulai serta merawat hubungan persaudaraan serta persahabatan yang jujur, dapat dipercaya serta mempercayai orang lain	☐	☐	☐	☐	☐

No	<i>Emotional Affirmation</i>	1	2	3	4	5
1	Dapat memberikan penguatan serta dorongan kepada orang lain yang menghadapi kesulitan atau masalah dala hidupnya	☐	☐	☐	☐	☐
2	Tidak mudah merasa frustrasi oleh kegagalan, tantangan dan kesulitan yang dihadapi di tengah jalan	☐	☐	☐	☐	☐
3	Mau menerima tanggung jawab pribadi atas kesalahan maupun kekhilafan yang saya lakukan, tanpa menyalahkan orang lain atau situasi	☐	☐	☐	☐	☐

LAMPIRAN B.1

No	Variabel	Keterangan
1	ii.1.1a1	Visi kurang jelas
2	ii.1.1b1	Kurang mampu membuat strategi
3	ii.1.1c1	Sulit merumuskan tujuan
4	ii.1.1d1	Kurang mampu melihat kekuatan organisasi
5	ii.1.1e1	Kurang menyadari kelemahan organisasi
6	ii.1.1f1	Kurang mampu melihat peluang
7	ii.1.1g1	Kurang menyadari adanya ancaman
8	ii.1.1h1	Kurang rajin membuat perencanaan
9	ii.1.1i1	Kurang menguasai dalam mengorganisir
10	ii.1.1j1	Kurang mampu mengelola tim
11	ii.1.1k1	Kurang memiliki sistem kontrol yang efektif
12	ii.1.1l1	Enggan melakukan perbaikan
13	ii.1.1m1	Kurang berkemampuan menganalisa
14	ii.1.1n1	Kurang mampu membuat prioritas
15	ii.1.1o1	Kurang menilai kinerja bawahan
16	ii.1.2a1	Kurang percaya diri
17	ii.1.2b1	Kurang lancar dalam berbicara
18	ii.1.2c1	Sulit menjadi pendengar yang baik
19	ii.1.2d1	Selalu menilai negatif lawan bicara
20	ii.1.2e1	Kurang memberi umpan balik
21	ii.1.2f1	Mau menang sendiri
22	ii.1.2g1	Kurang mengenali istilah modern
23	ii.1.2h1	Kurang memiliki tenggang rasa
24	ii.1.3a1	Sulit menyamakan persepsi bawahan
25	ii.1.3b1	Sulit untuk diajak bekerja sama
26	ii.1.3c1	Menganggap diri paling penting
27	ii.1.3d1	Ingin diri terlihat menonjol dan sombong
28	ii.1.3e1	Curiga yang sangat tinggi
29	ii.1.4a1	Disiplin rendah
30	ii.1.4b1	Sering melakukan penyimpangan
31	ii.1.4c1	Mengajak bawahan berbuat tidak baik
32	ii.1.4d1	Kurang menunjukkan etos kerja yang tinggi
33	ii.1.4e1	Kurang mau menerima kritik dan saran
34	ii.1.4f1	Selalu bersikap semau gue
35	ii.1.5a1	Terlalu grasa-grusu
36	ii.1.5b1	Mengambil keputusan dalam keadaan marah
37	ii.1.5c1	Plin-plan
38	ii.1.5d1	Kurang konsisten
39	ii.1.5e1	Keputusan cenderung membuat konflik

No	Variabel	Keterangan
1	ii.1.1a2	Visi kurang jelas saat 2 tahun lalu
2	ii.1.1b2	Kurang mampu membuat strategi saat 2 tahun lalu
3	ii.1.1c2	Sulit merumuskan tujuan saat 2 tahun lalu
4	ii.1.1d2	Kurang mampu melihat kekuatan organisasi saat 2 tahun lalu
5	ii.1.1e2	Kurang menyadari kelemahan organisasi saat 2 tahun lalu
6	ii.1.1f2	Kurang mampu melihat peluang saat 2 tahun lalu
7	ii.1.1g2	Kurang menyadari adanya ancaman saat 2 tahun lalu
8	ii.1.1h2	Kurang rajin membuat perencanaan saat 2 tahun lalu
9	ii.1.1i2	Kurang menguasai dalam mengorganisir saat 2 tahun lalu
10	ii.1.1j2	Kurang mampu mengelola tim saat 2 tahun lalu
11	ii.1.1k2	Kurang memiliki sistem kontrol yang efektif saat 2 tahun lalu
12	ii.1.1l2	Enggan melakukan perbaikan saat 2 tahun lalu
13	ii.1.1m2	Kurang berkemampuan menganalisa saat 2 tahun lalu
14	ii.1.1n2	Kurang mampu membuat prioritas saat 2 tahun lalu
15	ii.1.1o2	Kurang menilai kinerja bawahan saat 2 tahun lalu
16	ii.1.2a2	Kurang percaya diri saat 2 tahun lalu
17	ii.1.2b2	Kurang lancar dalam berbicara saat 2 tahun lalu
18	ii.1.2c2	Sulit menjadi pendengar yang baik saat 2 tahun lalu
19	ii.1.2d2	Selalu menilai negatif lawan bicara saat 2 tahun lalu
20	ii.1.2e2	Kurang memberi umpan balik saat 2 tahun lalu
21	ii.1.2f2	Mau menang sendiri saat 2 tahun lalu
22	ii.1.2g2	Kurang mengenali istilah modern saat 2 tahun lalu
23	ii.1.2h2	Kurang memiliki tenggang rasa saat 2 tahun lalu
24	ii.1.3a2	Sulit menyamakan persepsi bawahan saat 2 tahun lalu
25	ii.1.3b2	Sulit untuk diajak bekerja sama saat 2 tahun lalu
26	ii.1.3c2	Menganggap diri paling penting saat 2 tahun lalu
27	ii.1.3d2	Ingin diri terlihat menonjol dan sombong saat 2 tahun lalu
28	ii.1.3e2	Curiga yang sangat tinggi saat 2 tahun lalu
29	ii.1.4a2	Disiplin rendah saat 2 tahun lalu
30	ii.1.4b2	Sering melakukan penyimpangan saat 2 tahun lalu
31	ii.1.4c2	Mengajak bawahan berbuat tidak baik saat 2 tahun lalu
32	ii.1.4d2	Kurang menunjukkan etos kerja yang tinggi saat 2 tahun lalu
33	ii.1.4e2	Kurang mau menerima kritik dan saran saat 2 tahun lalu
34	ii.1.4f2	Selalu bersikap semau gue saat 2 tahun lalu
35	ii.1.5a2	Terlalu grasa-grusu saat 2 tahun lalu
36	ii.1.5b2	Mengambil keputusan dalam keadaan marah saat 2 tahun lalu
37	ii.1.5c2	Plin-plan saat 2 tahun lalu
38	ii.1.5d2	Kurang konsisten saat 2 tahun lalu
39	ii.1.5e2	Keputusan cenderung membuat konflik saat 2 tahun lalu

No	Variabel	Keterangan
1	ii.3.1a	Peka terhadap perasaan orang lain
2	ii.3.1b	Mampu mengendalikan diri saat emosi memuncak
3	ii.3.1c	Dapat mengekspresikan perasaan secara jujur tanpa merendahkan perasaan orang lain
4	ii.3.1d	Dapat mengontrol emosi dengan baik
5	ii.3.1e	Tidak merasa terlalu sensitif atau mudah terluka
6	ii.3.1f	Mudah mengekspresikan perasaan di hadapan orang lain
7	ii.3.1g	Mengenali serta memberikan reaksi yang positif terhadap perasaan orang lain
8	ii.3.2a	Menunjukkan sikap dan perilaku adanya penghargaan terhadap diri sendiri
9	ii.3.2b	Tidak mengalami banyak kesulitan dalam mengungkapkan pikiran
10	ii.3.2c	Menghargai dan terbuka terhadap masukan dan pandangan orang lain
11	ii.3.2d	Mempercayai kemampuan diri sendiri dan membuat orang percaya akan kemampuanmu
12	ii.3.2e	Menerima dan bersikap terbuka terhadap kritik dan saran dari orang yang tidak sejalan
13	ii.3.2f	Memiliki reputasi yang ditunjang oleh karakter diri yang baik, jujur dan dipercaya
14	ii.3.2g	Menerima kelemahan serta kelebihan diri maupun orang lain secara positif
15	ii.3.3a	Menunjukkan penghargaan serta pujian yang tulus atas keberhasilan orang lain
16	ii.3.3b	Memiliki integritas yang tinggi dalam berkomunikasi
17	ii.3.3c	Dapat menjadi pendengar yang baik
18	ii.3.3d	Mampu membedakan antara pendapat pribadi dengan kenyataan sesungguhnya
19	ii.3.3e	Mudah membangun proses komunikasi yang menyenangkan dan humoris
20	ii.3.3f	Dapat membangun hubungan yang harmonis dan mendalam
21	ii.3.3g	Mampu memulai serta merawat hubungan persaudaraan
22	ii.3.4a	Dapat memberikan penguatan serta dorongan kepada orang lain
23	ii.3.4b	Tidak mudah merasa frustrasi oleh kegagalan
24	ii.3.4c	Menerima tanggung jawab pribadi atas kesalahan yang dilakukan dengan ikhlas
25	ii.3.4d	Tidak dikuasai rasa takut, khawatir dan cemas berlebih
26	ii.3.4e	Tidak mudah lumpuh akibat kegagalan
27	ii.3.4f	Tidak bersikap anti kritik dan dapat menerima dengan positif masukan negatif
28	ii.3.4g	Senantiasa memberi kata-kata penguatan untuk diri dan orang lain

LAMPIRAN B.2

FUNGSI MANAJERIAL							
No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)	No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)
1	ii.1.1a1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	18 42 40 0 0	18 42 40 0 0	9	ii.1.1i1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	7 33 53 5 2	7 33 53 5 2
2	ii.1.1b1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	10 51 30 9 0	10 51 30 9 0	10	ii.1.1j1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	7 46 34 12 1	7 46 34 12 1
3	ii.1.1c1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	9 41 33 17 0	9 41 33 17 0	11	ii.1.1k1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	20 46 23 9 2	20 46 23 9 2
4	ii.1.1d1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	20 27 38 15 0	20 27 38 15 0	12	ii.1.1l1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	34 44 19 3 0	34 44 19 3 0
5	ii.1.1e1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	23 33 37 7 0	23 33 37 7 0	13	ii.1.1m1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	13 53 25 9 0	13 53 25 9 0
6	ii.1.1f1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	12 54 25 8 1	12 54 25 8 1	14	ii.1.1n1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	24 45 25 6 0	24 45 25 6 0
7	ii.1.1g1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	9 30 45 12 4	9 30 45 12 4	15	ii.1.1o1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	17 32 48 3 0	17 32 48 3 0
8	ii.1.1h1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	15 37 35 11 2	15 37 35 11 2				

KEMAMPUAN KOMUNIKASI

No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)	No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)
1	ii.1.2a1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	13 52 33 2 0	13 52 33 2 0	5	ii.1.2e1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	10 38 50 1 1	10 38 50 1 1
2	ii.1.2b1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	12 53 28 7 0	12 53 28 7 0	6	ii.1.2f1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	27 37 24 12 0	27 37 24 12 0
3	ii.1.2c1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	21 39 37 3 0	21 39 37 3 0	7	ii.1.2g1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	13 34 46 7 0	13 34 46 7 0
4	ii.1.2d1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	28 42 27 3 0	28 42 27 3 0	8	ii.1.2h1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	18 41 38 3 0	18 41 38 3 0

KERJA SAMA

No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)	No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)
1	ii.1.3a1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	15 52 25 8 0	15 52 25 8 0	4	ii.1.3d1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	35 36 28 1 0	35 36 28 1 0
2	ii.1.3b1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	25 45 21 9 0	25 45 21 9 0	5	ii.1.3e1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	27 34 33 6 0	27 34 33 6 0
3	ii.1.3c1 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	24 43 27 6 0	24 43 27 6 0				

KETELADANAN							
No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)	No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)
1	ii.1.4a1			4	ii.1.4d1		
	amat tidak setuju	17	17		amat tidak setuju	22	22
	tidak setuju	58	58		tidak setuju	57	57
	umum(biasa)	21	21		umum(biasa)	18	18
	setuju	4	4		setuju	3	3
	amat setuju	0	0		amat setuju	0	0
2	ii.1.4b1			5	ii.1.4e1		
	amat tidak setuju	22	22		amat tidak setuju	19	19
	tidak setuju	41	41		tidak setuju	26	26
	umum(biasa)	29	29		umum(biasa)	45	45
	setuju	8	8		setuju	10	10
	amat setuju	0	0		amat setuju	0	0
3	ii.1.4c1			6	ii.1.4f1		
	amat tidak setuju	38	38		amat tidak setuju	30	30
	tidak setuju	37	37		tidak setuju	35	35
	umum(biasa)	23	23		umum(biasa)	34	34
	setuju	2	2		setuju	1	1
	amat setuju	0	0		amat setuju	0	0

PENGAMBILAN KEPUTUSAN							
No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)	No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)
1	ii.1.5a1			4	ii.1.5d1		
	amat tidak setuju	21	21		amat tidak setuju	23	23
	tidak setuju	57	57		tidak setuju	54	54
	umum(biasa)	19	19		umum(biasa)	21	21
	setuju	3	3		setuju	2	2
	amat setuju	0	0		amat setuju	0	0
2	ii.1.5b1			5	ii.1.5e1		
	amat tidak setuju	20	20		amat tidak setuju	14	14
	tidak setuju	53	53		tidak setuju	57	57
	umum(biasa)	22	22		umum(biasa)	20	20
	setuju	4	4		setuju	6	6
	amat setuju	1	1		amat setuju	3	3
3	ii.1.5c1						
	amat tidak setuju	22	22				
	tidak setuju	44	44				
	umum(biasa)	34	34				
	setuju	0	0				
	amat setuju	0	0				

FUNGSI MANAJERIAL

No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)	No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)
1	ii.1.1a2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	0 10 52 38 0	0 10 52 38 0	9	ii.1.1i2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	2 25 46 24 3	2 25 46 24 3
2	ii.1.1b2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	2 27 40 30 1	2 27 40 30 1	10	ii.1.1j2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	3 29 35 30 3	3 29 35 30 3
3	ii.1.1c2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	0 18 45 32 5	0 18 45 32 5	11	ii.1.1k2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	2 34 40 23 1	2 34 40 23 1
4	ii.1.1d2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	3 10 39 36 12	3 10 39 36 12	12	ii.1.1l2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	12 45 27 16 0	12 45 27 16 0
5	ii.1.1e2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	2 20 46 30 2	2 20 46 30 2	13	ii.1.1m2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	6 32 44 15 3	6 32 44 15 3
6	ii.1.1f2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	6 28 36 23 7	6 28 36 23 7	14	ii.1.1n2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	7 33 50 10 0	7 33 50 10 0
7	ii.1.1g2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	4 14 48 28 6	4 14 48 28 6	15	ii.1.1o2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	6 25 47 16 6	6 25 47 16 6
8	ii.1.1h2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	5 17 44 29 5	5 17 44 29 5				

KEMAMPUAN KOMUNIKASI

No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)	No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)
1	ii.1.2a2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	6 26 39 27 2	6 26 39 27 2	5	ii.1.2e2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	7 23 51 17 2	7 23 51 17 2
2	ii.1.2b2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	5 31 34 25 5	5 31 34 25 5	6	ii.1.2f2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	11 29 35 24 1	11 29 35 24 1
3	ii.1.2c2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	12 35 37 11 5	12 35 37 11 5	7	ii.1.2g2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	8 34 38 16 4	8 34 38 16 4
4	ii.1.2d2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	22 31 31 14 2	22 31 31 14 2	8	ii.1.2h2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	12 29 39 18 2	12 29 39 18 2

KERJA SAMA

No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)	No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)
1	ii.1.3a2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	9 24 48 17 2	9 24 48 17 2	4	ii.1.3d2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	22 40 28 9 1	22 40 28 9 1
2	ii.1.3b2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	15 32 40 10 3	15 32 40 10 3	5	ii.1.3e2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	17 37 26 11 9	17 37 26 11 9
3	ii.1.3c2 amat tidak setuju tidak setuju umum(biasa) setuju amat setuju	15 43 31 10 1	15 43 31 10 1				

KETELADANAN							
No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)	No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)
1	ii.1.4a2			4	ii.1.4d2		
	amat tidak setuju	8	8		amat tidak setuju	9	9
	tidak setuju	40	40		tidak setuju	36	36
	umum(biasa)	40	40		umum(biasa)	36	36
	setuju	11	11		setuju	18	18
	amat setuju	1	1		amat setuju	1	1
2	ii.1.4b2			5	ii.1.4e2		
	amat tidak setuju	11	11		amat tidak setuju	8	8
	tidak setuju	53	53		tidak setuju	34	34
	umum(biasa)	22	22		umum(biasa)	37	37
	setuju	12	12		setuju	16	16
	amat setuju	2	2		amat setuju	5	5
3	ii.1.4c2			6	ii.1.4f2		
	amat tidak setuju	22	22		amat tidak setuju	19	19
	tidak setuju	40	40		tidak setuju	25	25
	umum(biasa)	27	27		umum(biasa)	37	37
	setuju	9	9		setuju	15	15
	amat setuju	2	2		amat setuju	4	4

PENGAMBILAN KEPUTUSAN							
No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)	No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)
1	ii.1.5a2			4	ii.1.5d2		
	amat tidak setuju	4	4		amat tidak setuju	10	10
	tidak setuju	31	31		tidak setuju	41	41
	umum(biasa)	39	39		umum(biasa)	33	33
	setuju	24	24		setuju	9	9
	amat setuju	2	2		amat setuju	7	7
2	ii.1.5b2			5	ii.1.5e2		
	amat tidak setuju	10	10		amat tidak setuju	10	10
	tidak setuju	36	36		tidak setuju	43	43
	umum(biasa)	43	43		umum(biasa)	33	33
	setuju	9	9		setuju	11	11
	amat setuju	2	2		amat setuju	3	3
3	ii.1.5c2						
	amat tidak setuju	14	14				
	tidak setuju	38	38				
	umum(biasa)	26	26				
	setuju	19	19				
	amat setuju	3	3				

EMOTIONAL AWARENESS

No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)	No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)
1	ii.3.1a			5	ii.3.1e		
	amat tidak setuju	0	0		amat tidak setuju	0	0
	tidak setuju	3	3		tidak setuju	1	1
	umum(biasa)	34	34		umum(biasa)	37	37
	setuju	56	56		setuju	54	54
	amat setuju	7	7		amat setuju	8	8
2	ii.3.1b			6	ii.3.1f		
	amat tidak setuju	0	0		amat tidak setuju	0	0
	tidak setuju	1	1		tidak setuju	2	2
	umum(biasa)	38	38		umum(biasa)	38	38
	setuju	53	53		setuju	54	54
	amat setuju	8	8		amat setuju	6	6
3	ii.3.1c			7	ii.3.1g		
	amat tidak setuju	0	0		amat tidak setuju	0	0
	tidak setuju	1	1		tidak setuju	0	0
	umum(biasa)	38	38		umum(biasa)	41	41
	setuju	52	52		setuju	56	56
	amat setuju	9	9		amat setuju	3	3
4	ii.3.1d						
	amat tidak setuju	0	0				
	tidak setuju	3	3				
	umum(biasa)	26	26				
	setuju	67	67				
	amat setuju	4	4				

EMOTIONAL ACCEPTANCE

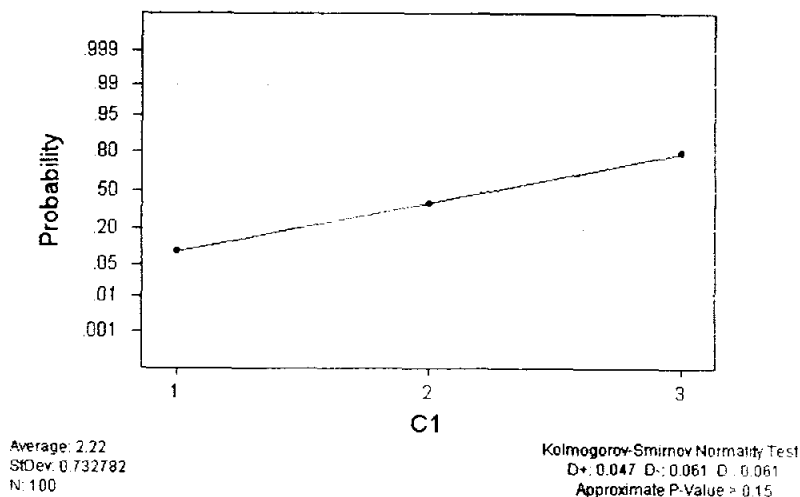
No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)	No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)
1	ii.3.2a			5	ii.3.2e		
	amat tidak setuju	0	0		amat tidak setuju	0	0
	tidak setuju	1	1		tidak setuju	1	1
	umum(biasa)	38	38		umum(biasa)	38	38
	setuju	48	48		setuju	54	54
	amat setuju	13	13		amat setuju	7	7
2	ii.3.2b			6	ii.3.2f		
	amat tidak setuju	0	0		amat tidak setuju	0	0
	tidak setuju	0	0		tidak setuju	0	0
	umum(biasa)	34	34		umum(biasa)	35	35
	setuju	60	60		setuju	57	57
	amat setuju	6	6		amat setuju	8	8
3	ii.3.2c			7	ii.3.2g		
	amat tidak setuju	0	0		amat tidak setuju	0	0
	tidak setuju	0	0		tidak setuju	0	0
	umum(biasa)	33	33		umum(biasa)	27	27
	setuju	53	53		setuju	65	65
	amat setuju	14	14		amat setuju	8	8
4	ii.3.2d						
	amat tidak setuju	0	0				
	tidak setuju	0	0				
	umum(biasa)	38	38				
	setuju	54	54				
	amat setuju	8	8				

EMOTIONAL AFFECTION							
No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)	No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)
1	ii.3.3a			5	ii.3.3e		
	amat tidak setuju	0	0		amat tidak setuju	0	0
	tidak setuju	1	1		tidak setuju	0	0
	umum(biasa)	35	35		umum(biasa)	28	28
	setuju	56	56		setuju	66	66
	amat setuju	8	8		amat setuju	6	6
2	ii.3.3b			6	ii.3.3f		
	amat tidak setuju	0	0		amat tidak setuju	0	0
	tidak setuju	1	1		tidak setuju	0	0
	umum(biasa)	40	40		umum(biasa)	39	39
	setuju	50	50		setuju	54	54
	amat setuju	9	9		amat setuju	7	7
3	ii.3.3c			7	ii.3.3g		
	amat tidak setuju	0	0		amat tidak setuju	0	0
	tidak setuju	0	0		tidak setuju	0	0
	umum(biasa)	20	20		umum(biasa)	27	27
	setuju	68	68		setuju	71	71
	amat setuju	12	12		amat setuju	2	2
4	ii.3.3d						
	amat tidak setuju	0	0				
	tidak setuju	0	0				
	umum(biasa)	32	32				
	setuju	59	59				
	amat setuju	9	9				

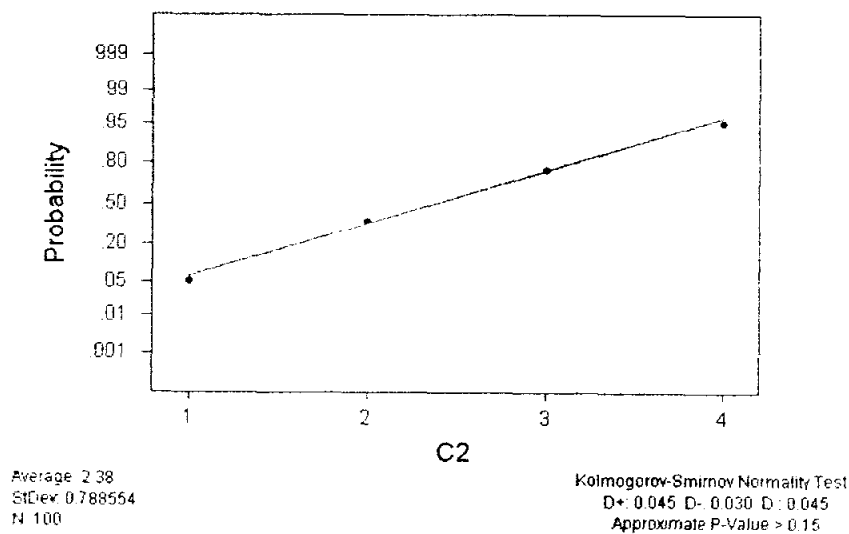
EMOTIONAL AFFIRMATION							
No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)	No	Pertanyaan	Frequency	Percent (%)
1	ii.3.4a			5	ii.3.4e		
	amat tidak setuju	0	0		amat tidak setuju	0	0
	tidak setuju	0	0		tidak setuju	0	0
	umum(biasa)	31	31		umum(biasa)	29	29
	setuju	66	66		setuju	56	56
	amat setuju	3	3		amat setuju	15	15
2	ii.3.4b			6	ii.3.4f		
	amat tidak setuju	0	0		amat tidak setuju	0	0
	tidak setuju	0	0		tidak setuju	0	0
	umum(biasa)	20	20		umum(biasa)	33	33
	setuju	73	73		setuju	57	57
	amat setuju	7	7		amat setuju	10	10
3	ii.3.4c			7	ii.3.4g		
	amat tidak setuju	0	0		amat tidak setuju	0	0
	tidak setuju	0	0		tidak setuju	0	0
	umum(biasa)	38	38		umum(biasa)	27	27
	setuju	55	55		setuju	62	62
	amat setuju	7	7		amat setuju	11	11
4	ii.3.4d						
	amat tidak setuju	0	0				
	tidak setuju	0	0				
	umum(biasa)	27	27				
	setuju	63	63				
	amat setuju	10	10				

LAMPIRAN C.1

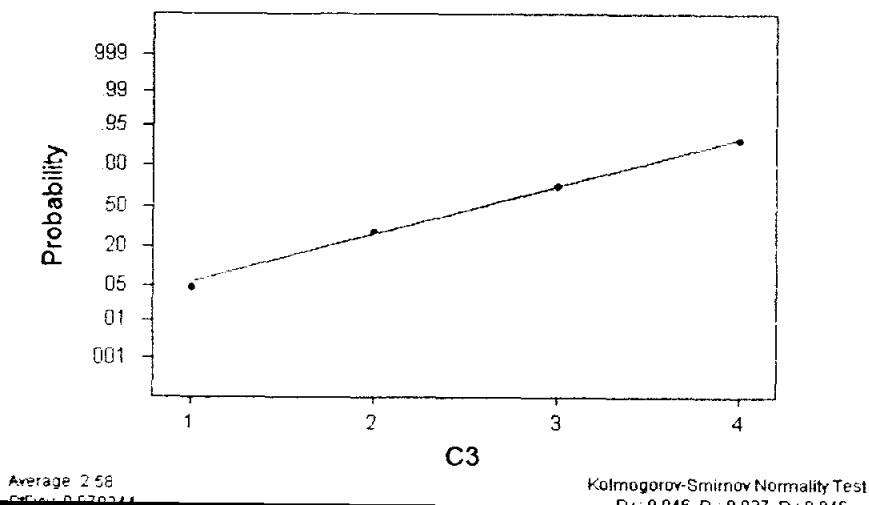
Visi kurang jelas



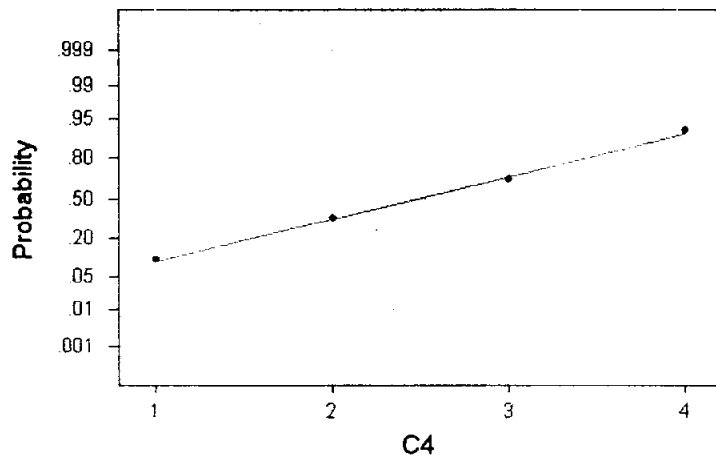
Kurang mampu membuat strategi



Sulit merumuskan tujuan



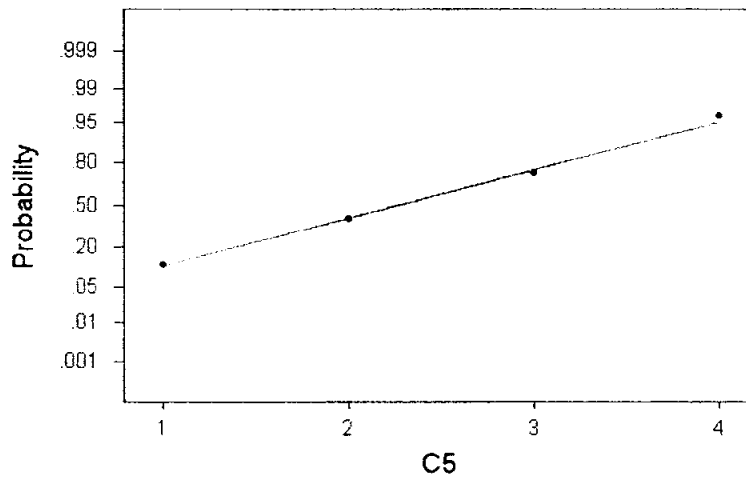
Kurang mampu melihat kekuatan organisasi



Average: 2.48
StDev: 0.979383
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.040 D-: 0.047 D: 0.047
Approximate P-Value > 0.15

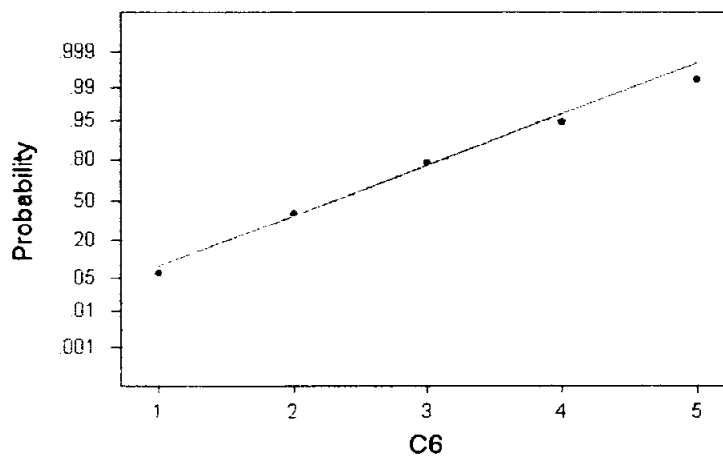
Kurang menyadari kelemahan organisasi



Average: 2.28
StDev: 0.899832
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.043 D-: 0.048 D: 0.048
Approximate P-Value > 0.15

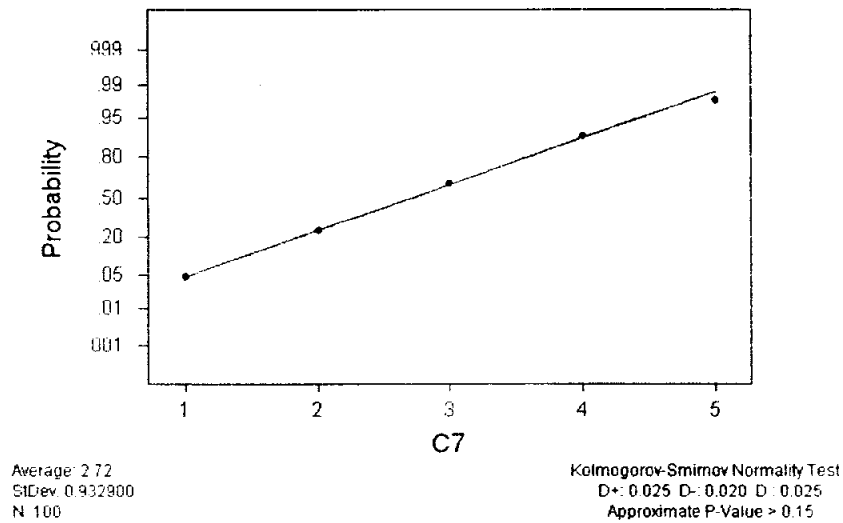
Kurang mampu melihat peluang



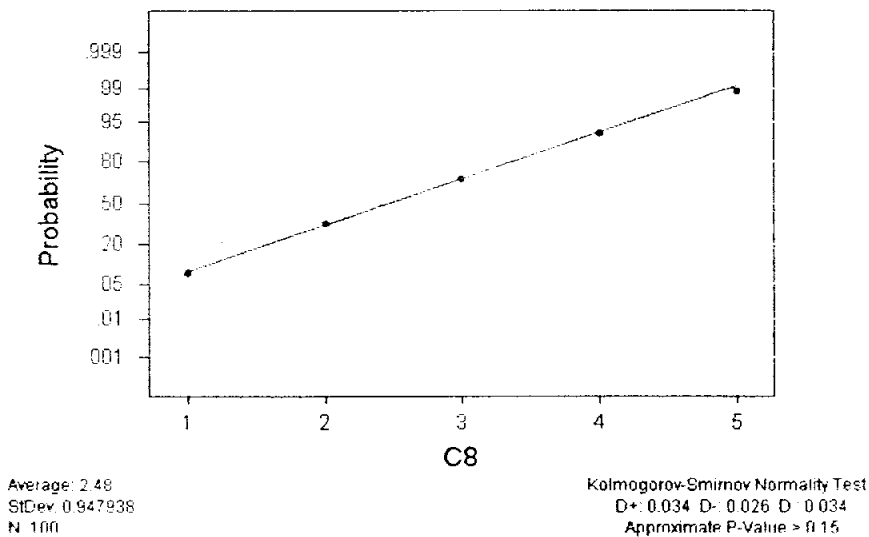
Average: 2.32
StDev: 0.827312
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.046 D-: 0.034 D: 0.046
Approximate P-Value > 0.15

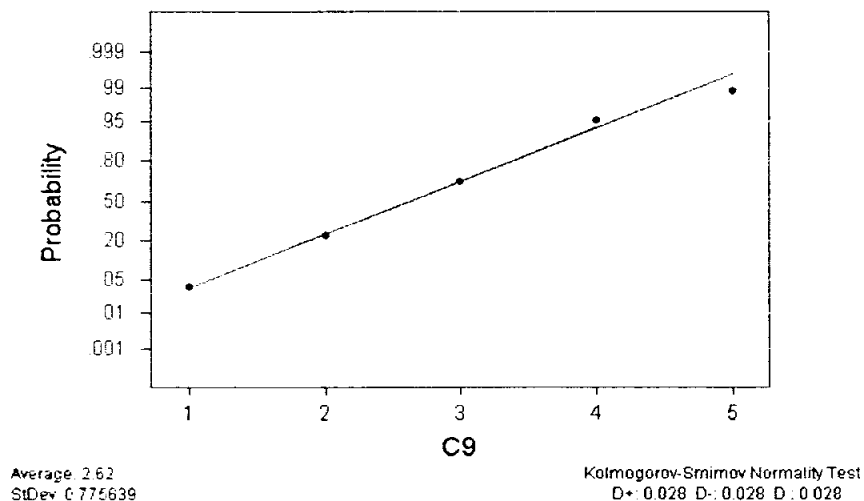
Kurang menyadari adanya ancaman



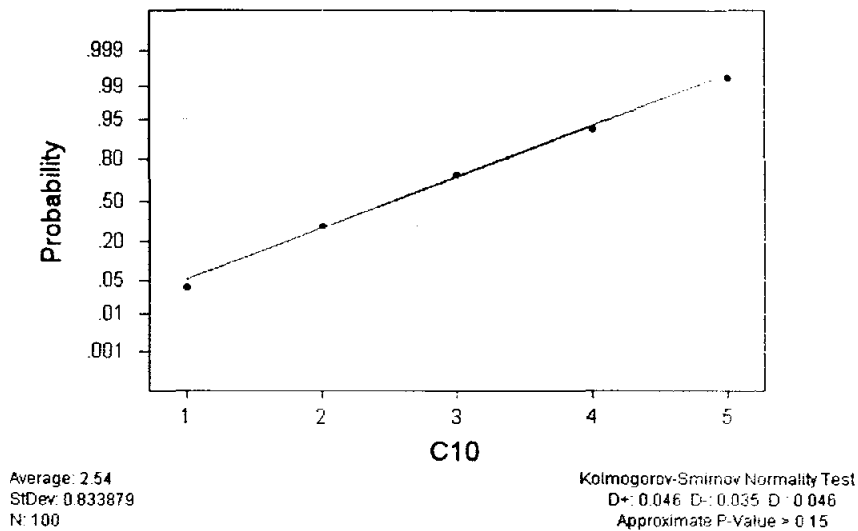
Kurang rajin membuat perencanaan



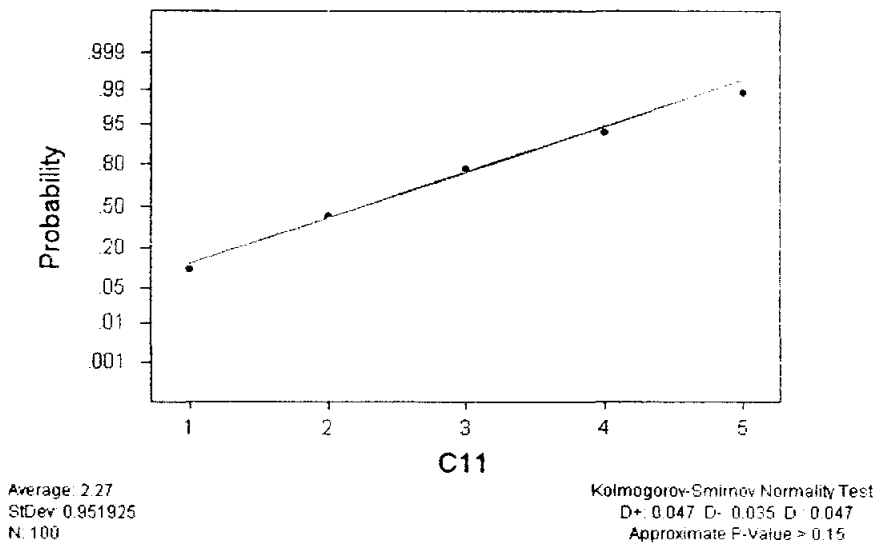
Kurang menguasai dalam mengorganisir



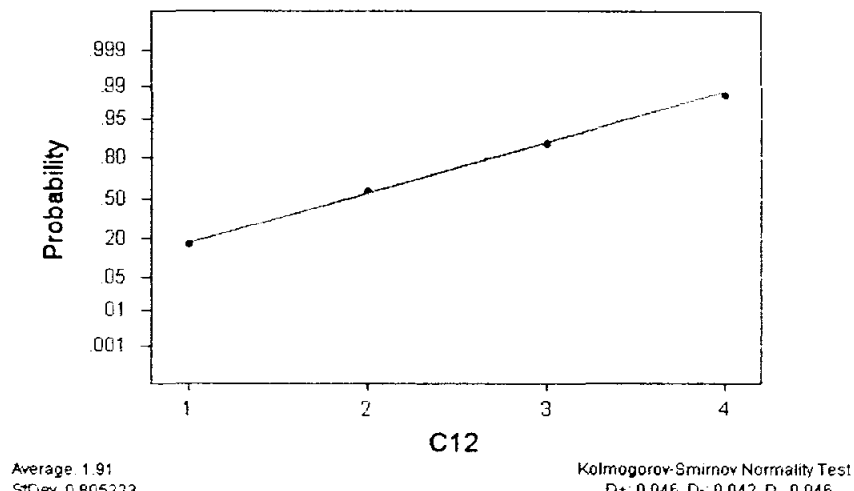
Kurang mampu mengelola tim



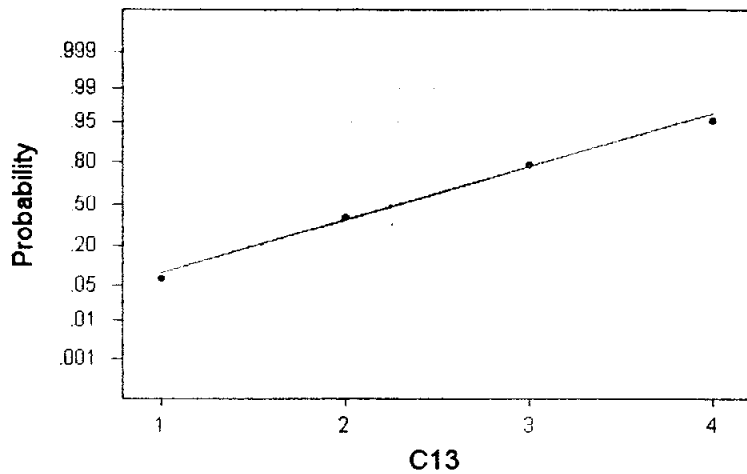
Kurang memiliki sistem kontrol yang efektif



Enggan melakukan perbaikan



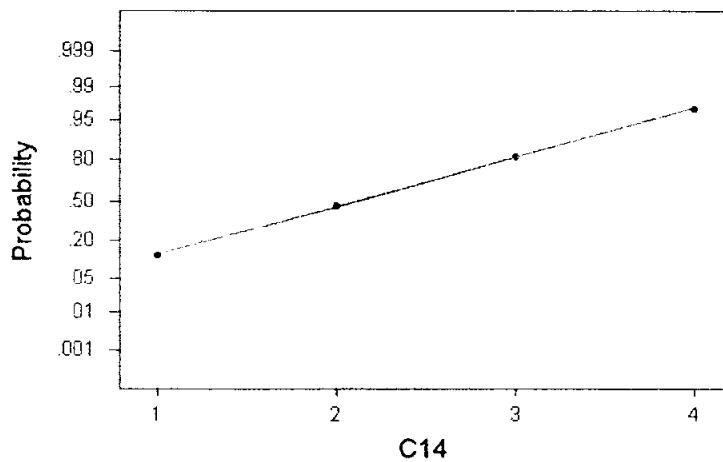
Kurang berkemampuan menganalisa



Average: 2.3
StDev: 0.810287
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.044 D-: 0.032 D: 0.044
Approximate P-Value > 0.15

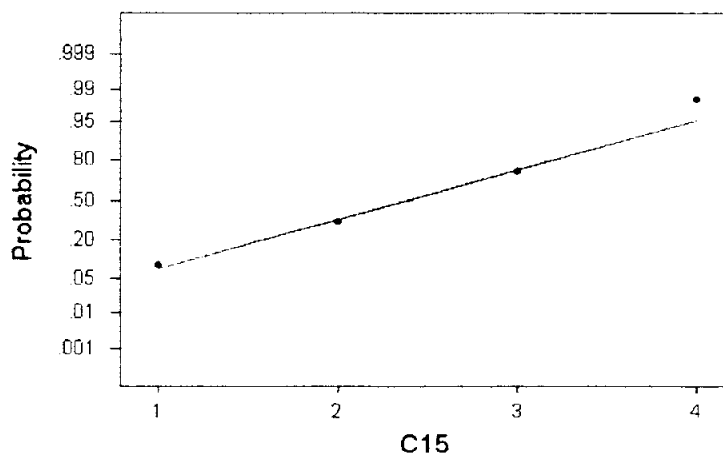
Kurang mampu membuat prioritas



Average: 2.13
StDev: 0.848707
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.033 D-: 0.037 D: 0.037
Approximate P-Value > 0.15

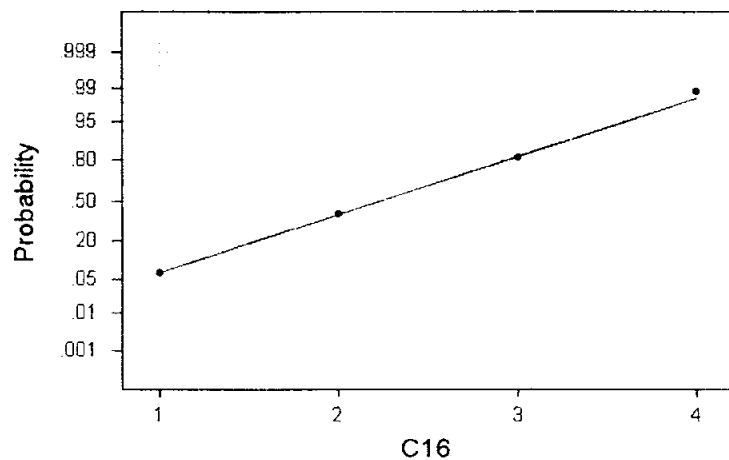
Kurang menilai kinerja bawahan



Average: 2.37
StDev: 0.799584

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.047 D-: 0.060 D: 0.060

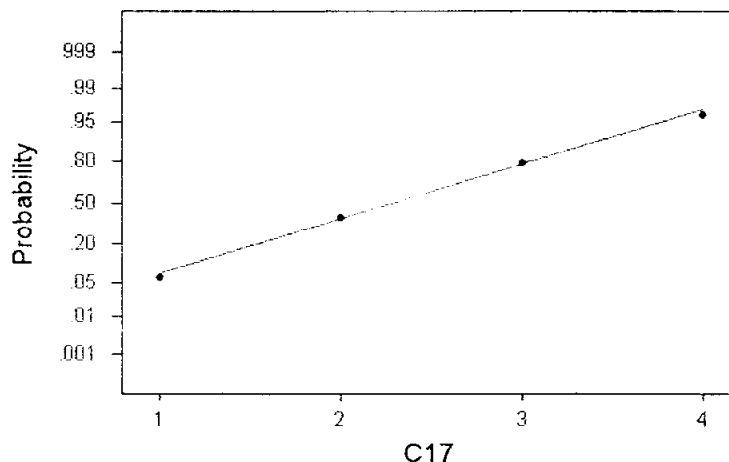
Kurang percaya diri



Average: 2.24
StdDev: 0.698049
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.032 D-: 0.052 D: 0.052
Approximate P-Value > 0.15

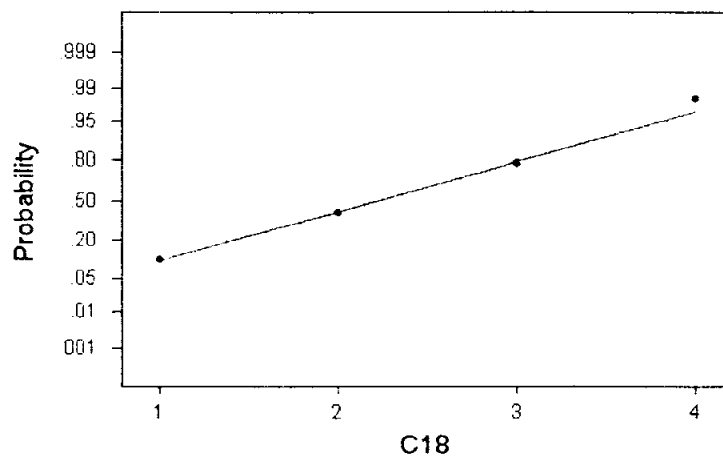
Kurang lancar dalam berbicara



Average: 2.3
StdDev: 0.771984
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.041 D-: 0.033 D: 0.041
Approximate P-Value > 0.15

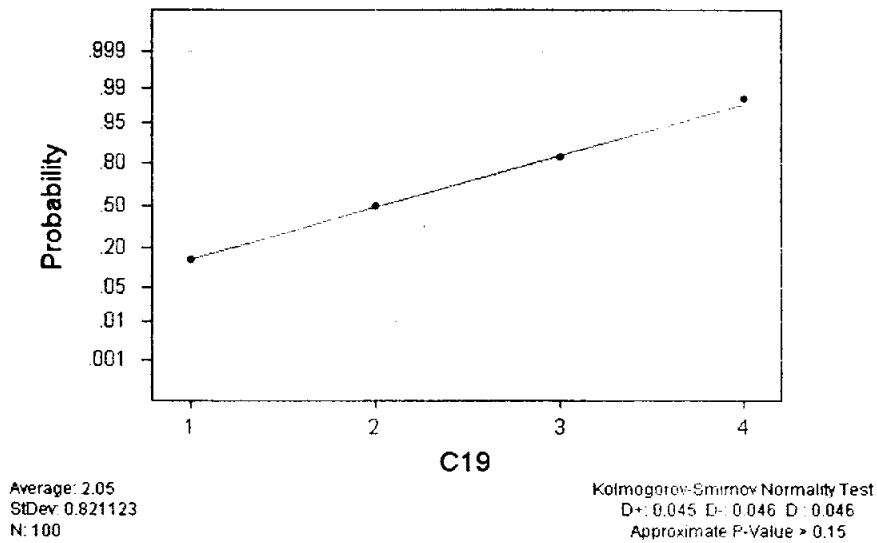
Sulit menjadi pendengar yang baik



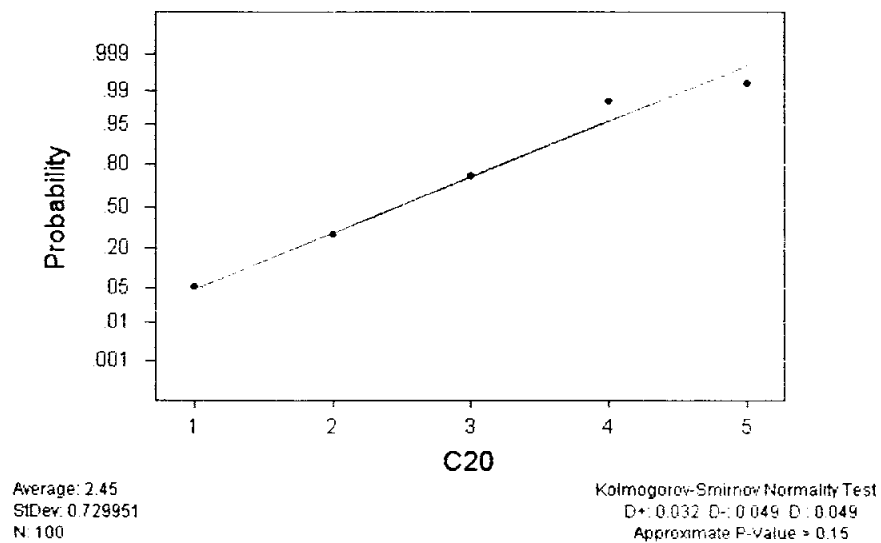
Average: 2.22
StdDev: 0.611284
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.044 D-: 0.052 D: 0.052
Approximate P-Value > 0.15

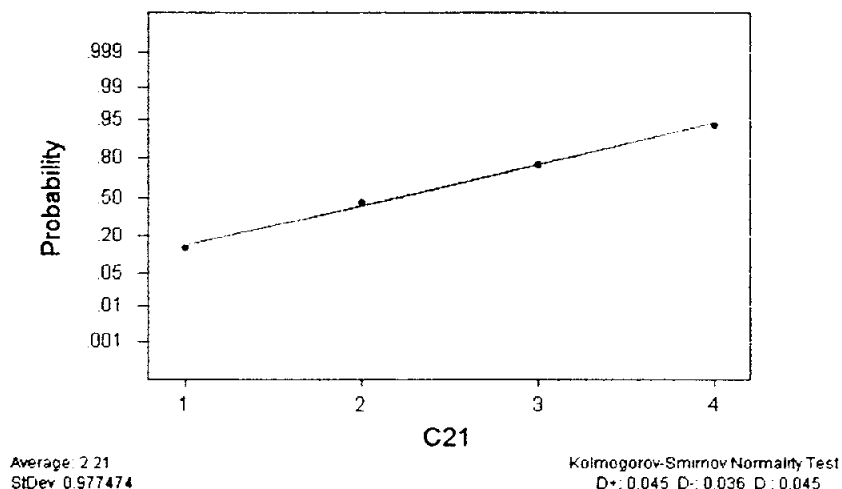
Selalu menilai negatif lawan bicara



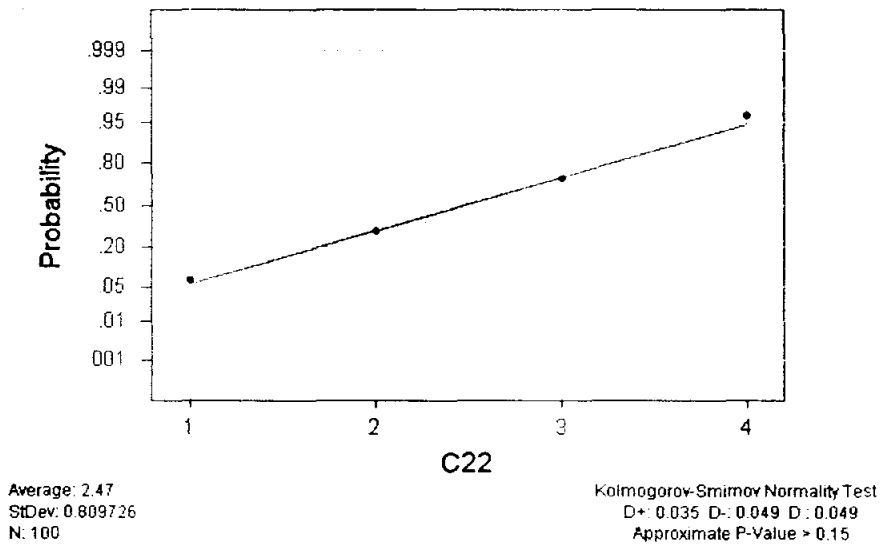
Kurang memberi umpan balik



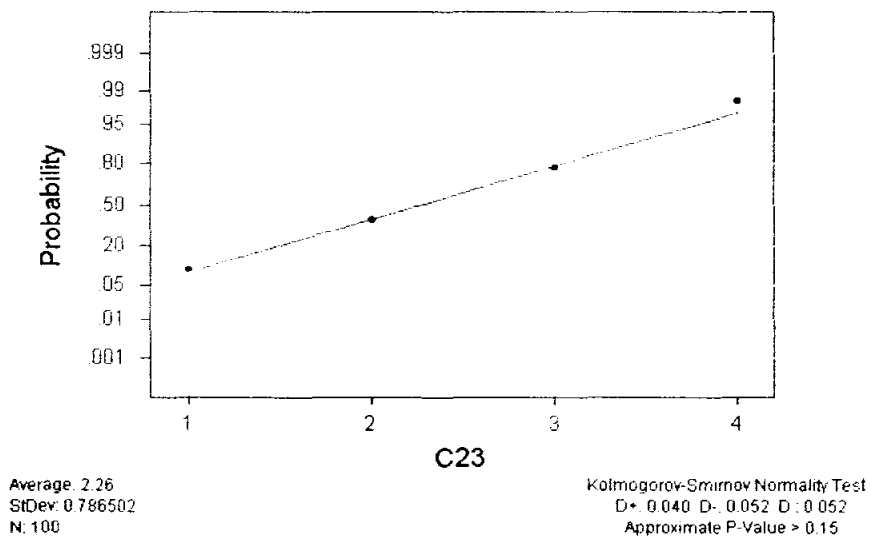
Mau menang sendiri



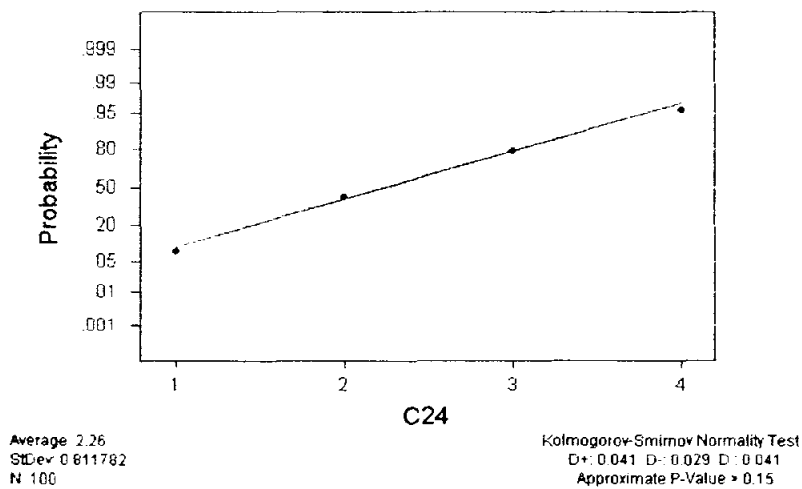
Kurang megenali istilah modern



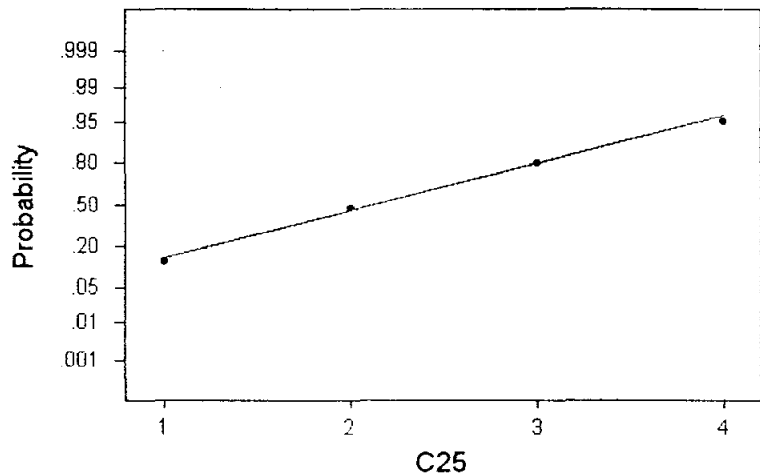
Kurang memiliki tenggang rasa



Sulit menyamakan persepsi bawahan



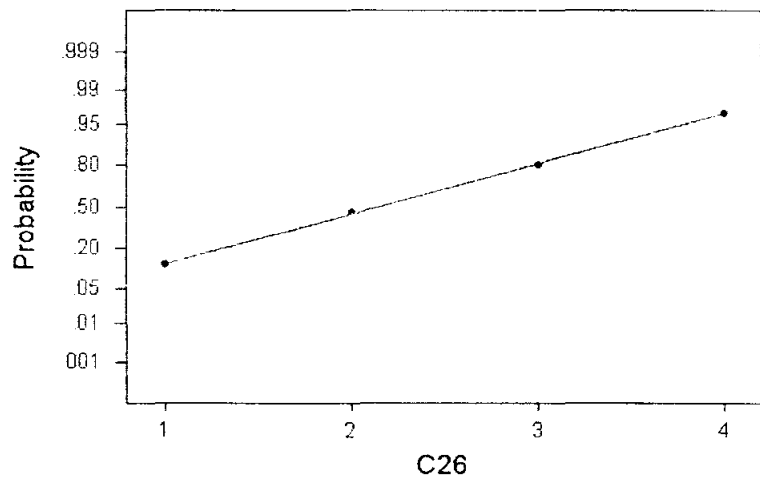
Sulit untuk diajak bekerja sama



Average: 2.14
StDev: 0.899158
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.042 D-: 0.031 D: 0.042
Approximate P-Value > 0.15

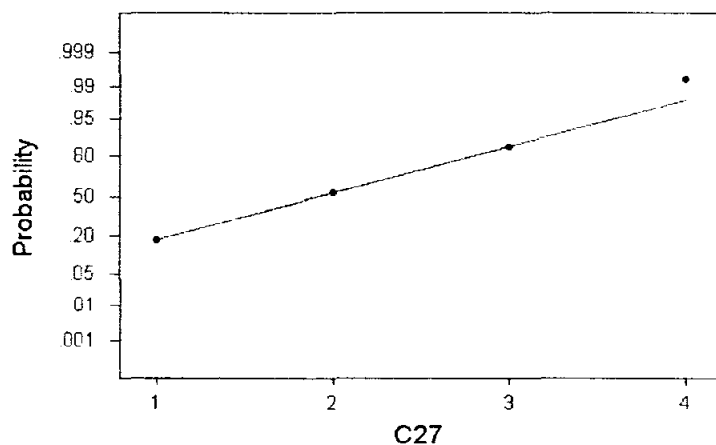
Menganggap diri paling penting



Average: 2.15
StDev: 0.857233
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.035 D-: 0.039 D: 0.039
Approximate P-Value > 0.15

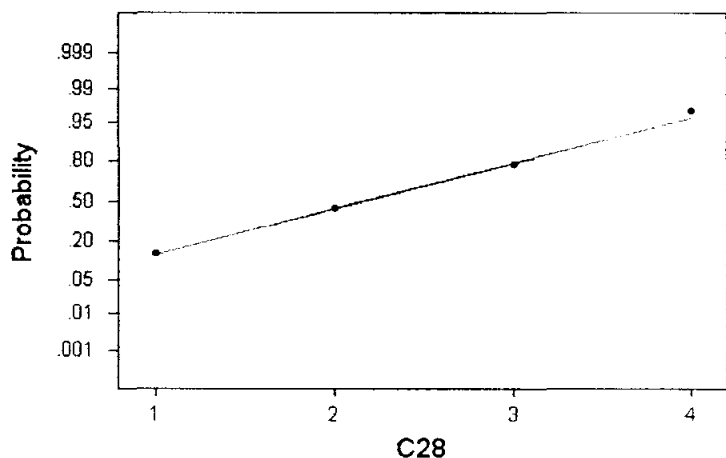
Ingin diri terlihat menonjol dan sombong



Average: 1.95

Kolmogorov-Smirnov Normality Test

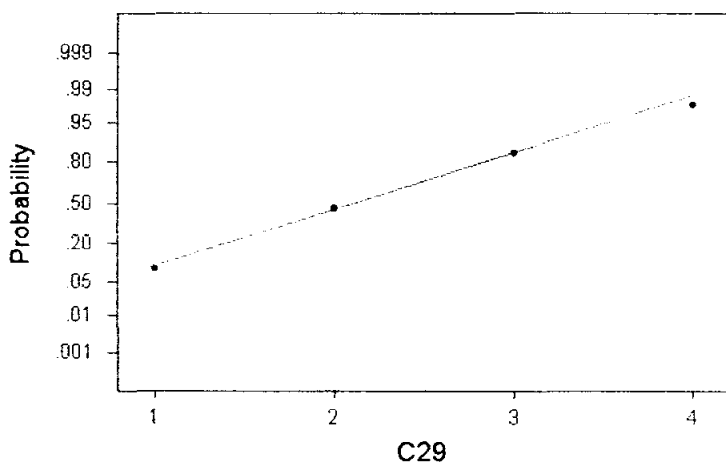
Curiga yang sangat tinggi



Average: 2.18
StDev: 0.903193
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.044 D-: 0.048 D: 0.048
Approximate P-Value > 0.15

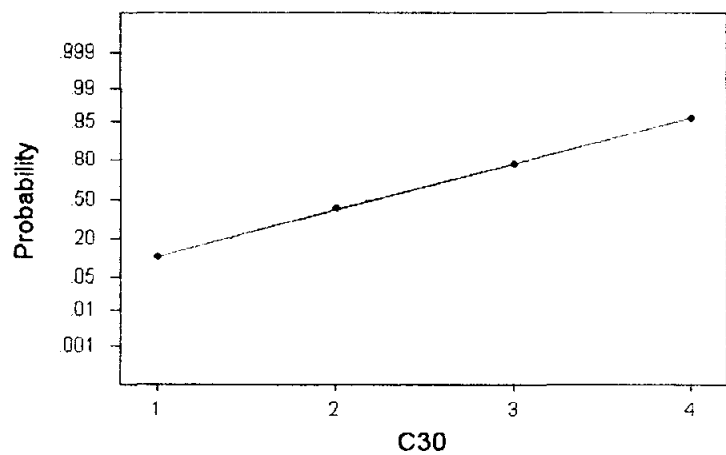
Disiplin rendah



Average: 2.12
StDev: 0.728635
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.030 D-: 0.036 D: 0.036
Approximate P-Value > 0.15

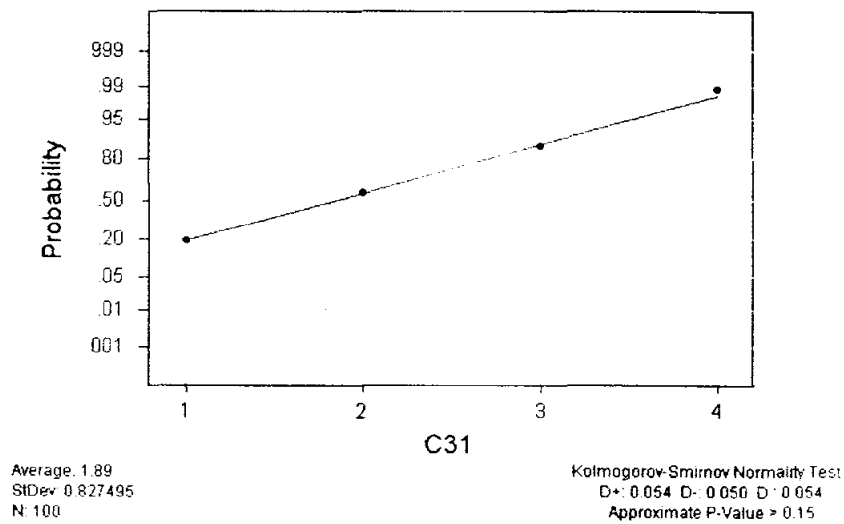
Sering melakukan penyimpangan



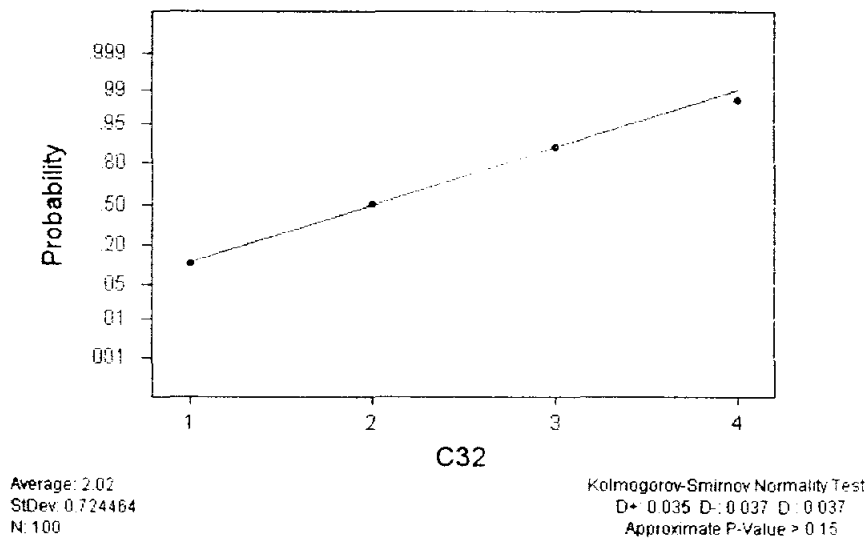
Average: 2.23
StDev: 0.885974
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.032 D-: 0.038 D: 0.038
Approximate P-Value > 0.15

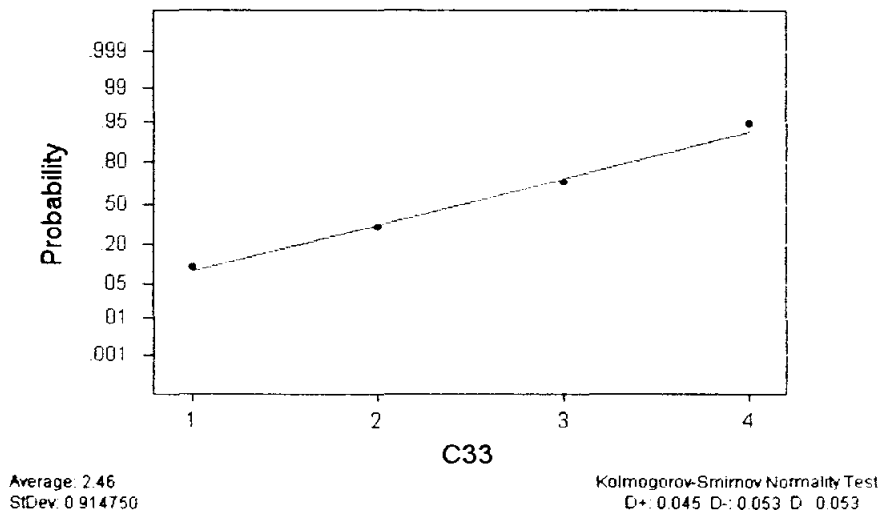
Mengajak bawahan berbuat tidak baik



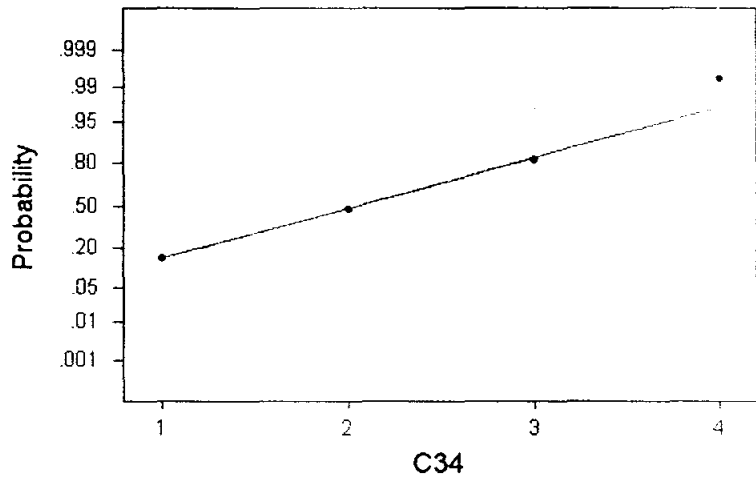
Kurang menunjukkan etos kerja yang tinggi



Kurang mau menerima kritik dan saran



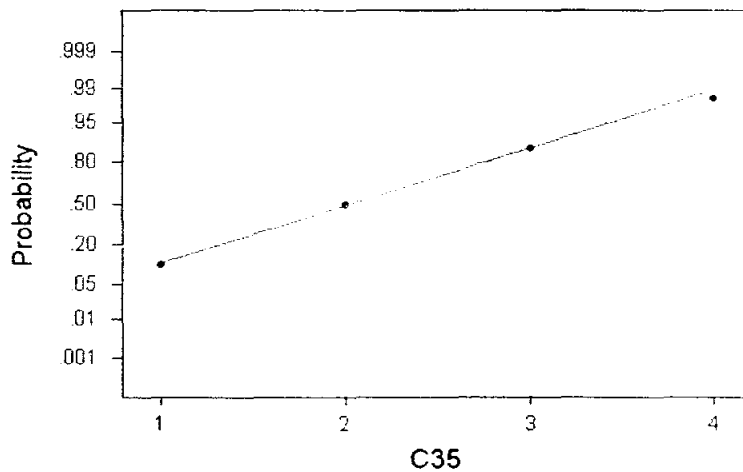
Selalu bersikap semau gue



Average: 2.06
StDev: 0.826579
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ : 0.055 D- : 0.057 D : 0.057
Approximate P-Value > 0.15

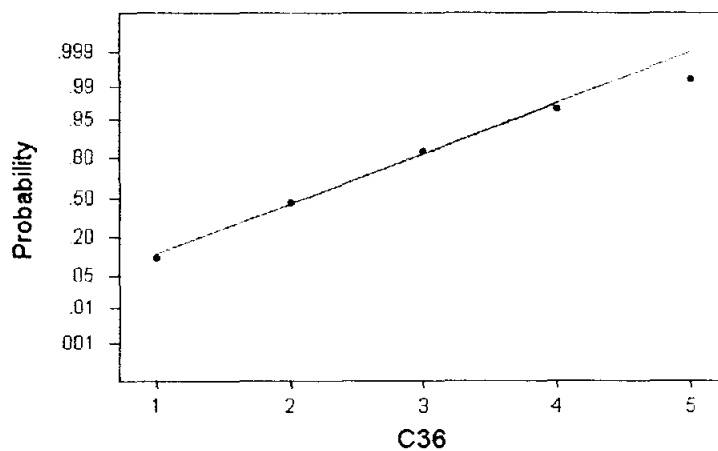
Terlalu grasa-grusu



Average: 2.04
StDev: 0.723627
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ : 0.035 D- : 0.038 D : 0.038
Approximate P-Value > 0.15

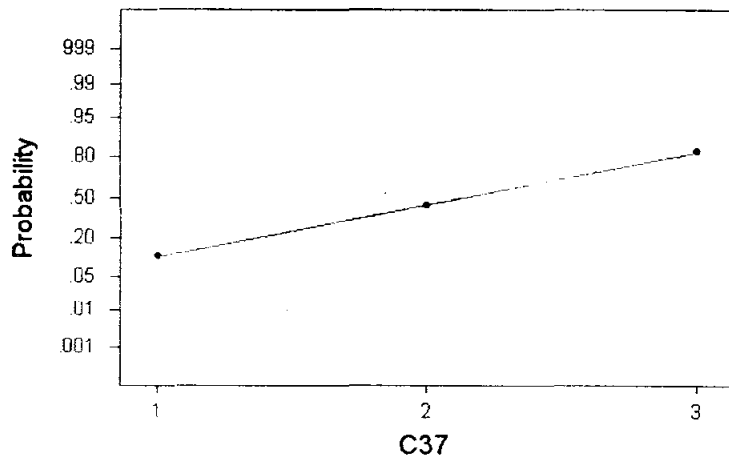
Mengambil keputusan dalam keadaan marah



Average: 2.13

Kolmogorov-Smirnov Normality Test

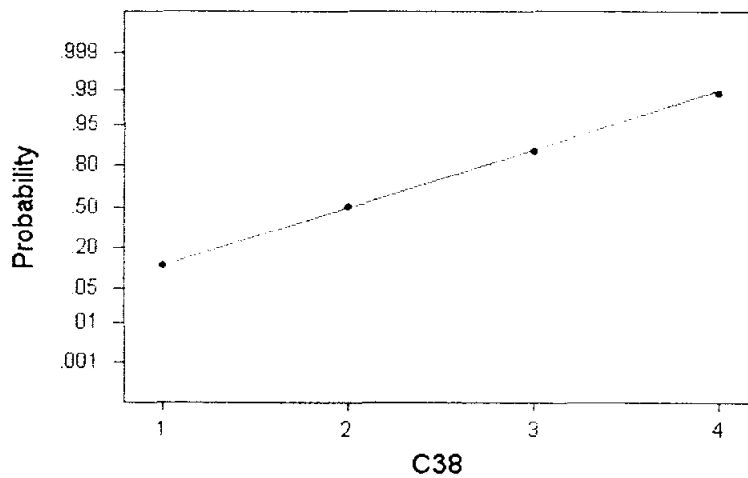
Plin-plan



Average: 2.12
StDev: 0.742369
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ = 0.049 D- = 0.057 D = 0.057
Approximate P-Value > 0.15

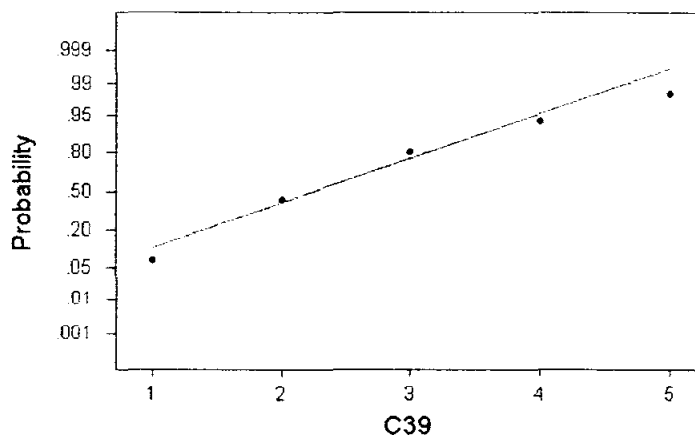
Kurang konsisten



Average: 2.02
StDev: 0.724464
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ = 0.040 D- = 0.042 D = 0.042
Approximate P-Value > 0.15

Keputusan cenderung membuat konflik

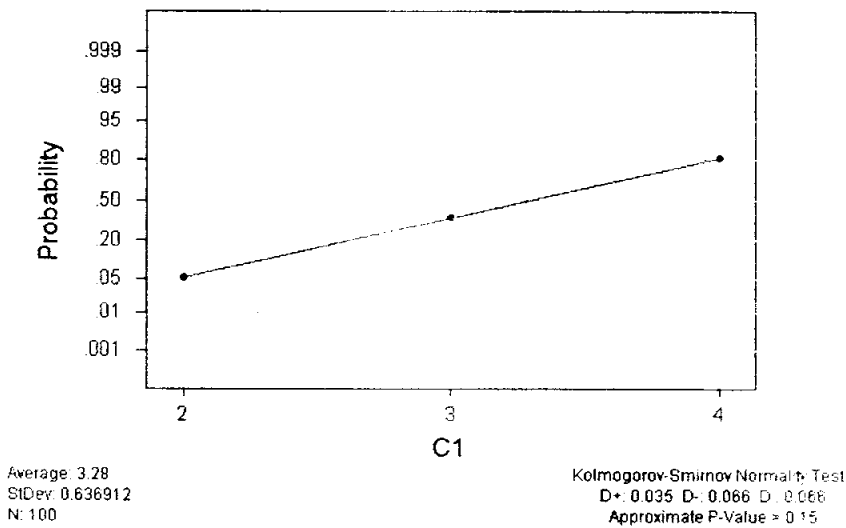


Average: 2.27
StDev: 0.896974
N: 100

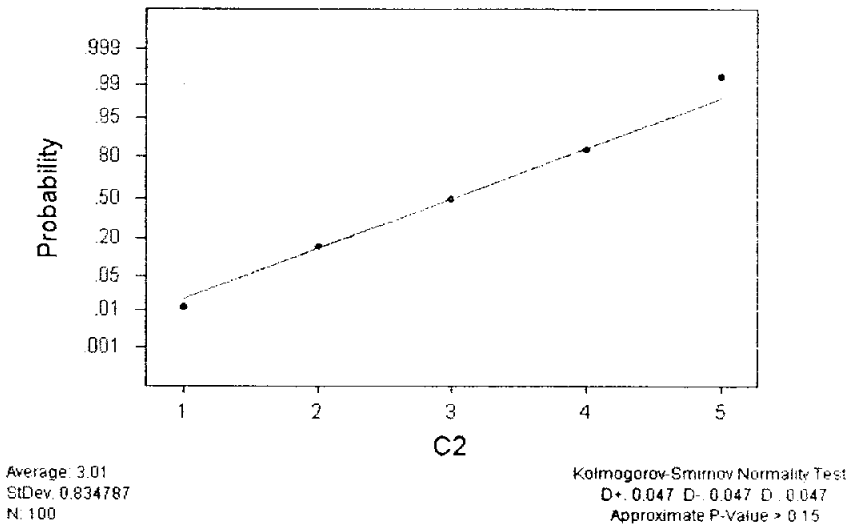
Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ = 0.050 D- = 0.048 D = 0.050
Approximate P-Value > 0.15

LAMPIRAN C.2

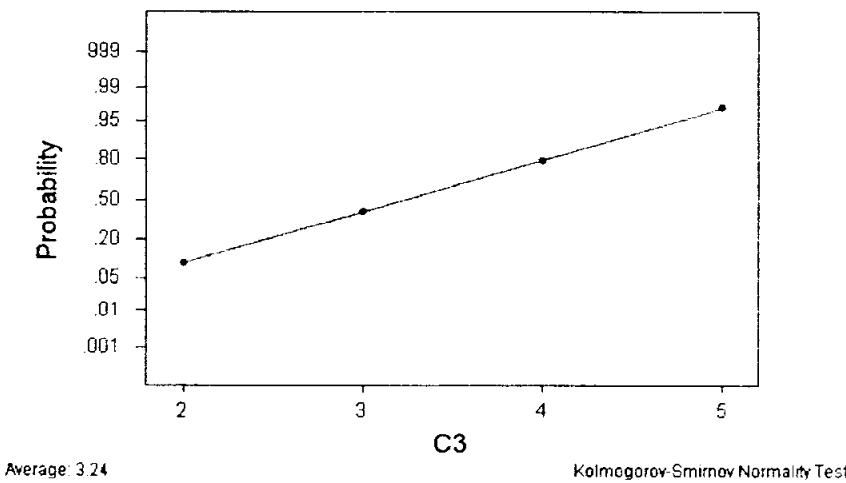
Visi kurang jelas saat 2 tahun lalu



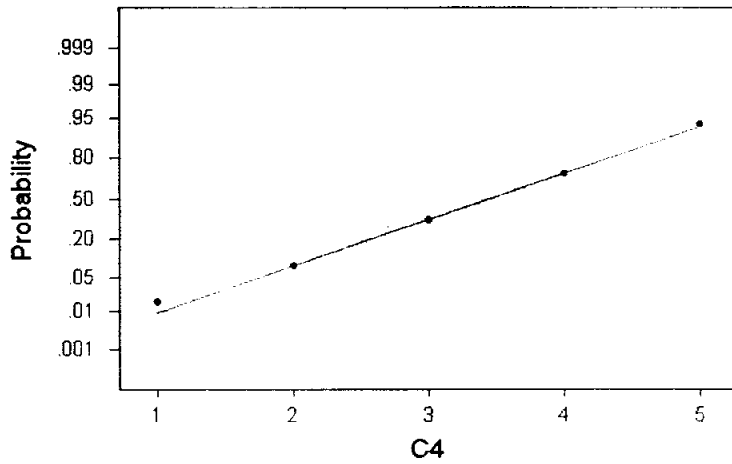
Kurang mampu membuat strategi saat 2 tahun lalu



Sulit merumuskan tujuan saat 2 tahun lalu



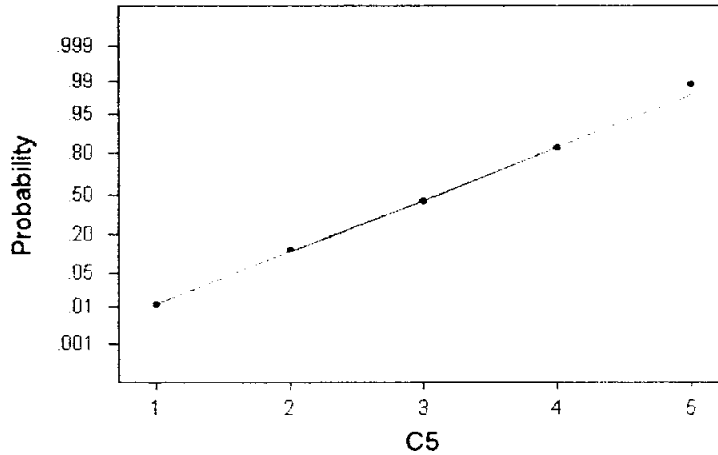
Kurang mampu melihat kekuatan organisasi saat 2 tahun lalu



Average: 3.44
StDev: 0.935495
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ 0.023 D- 0.030 D 0.030
Approximate P-Value > 0.15

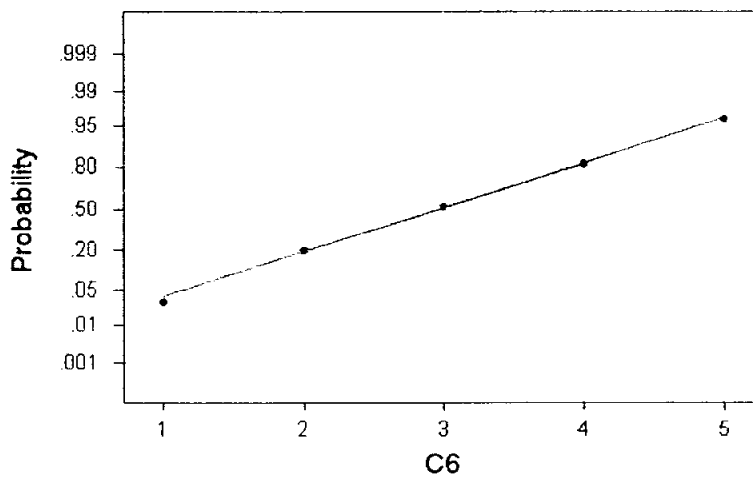
Kurang menyadari kelemahan organisasi saat 2 tahun lalu



Average: 3.1
StDev: 0.810287
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ 0.038 D- 0.042 D 0.042
Approximate P-Value > 0.15

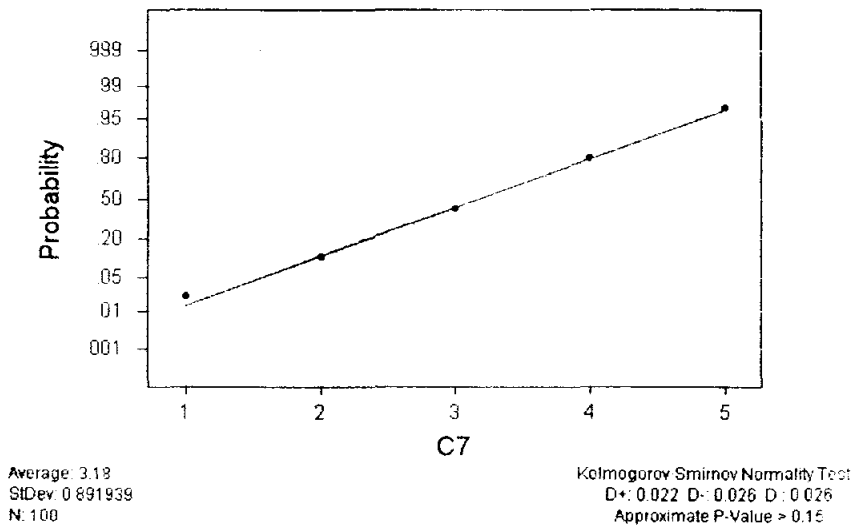
Kurang mampu melihat peluang saat 2 tahun lalu



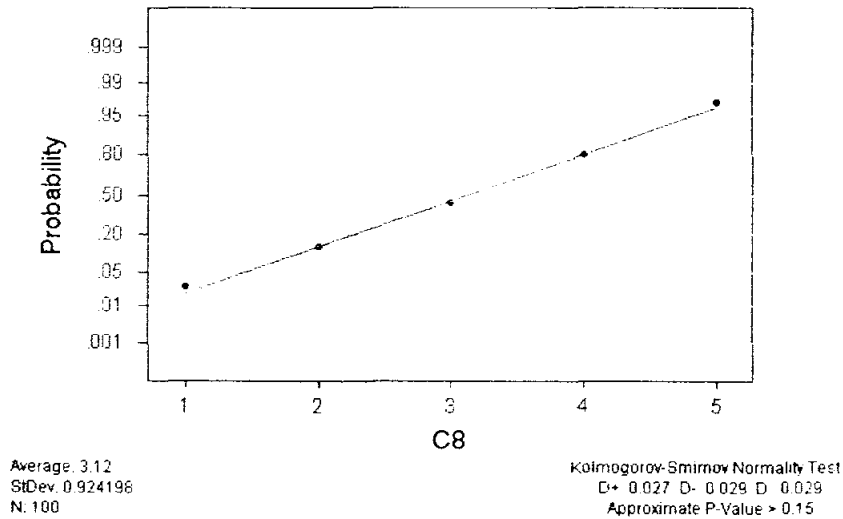
Average: 2.97

Kolmogorov-Smirnov Normality Test

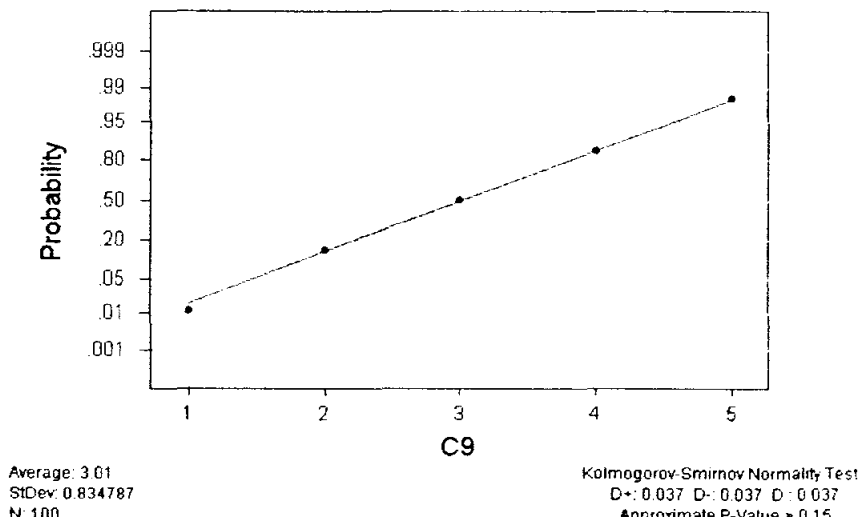
Kurang menyadari adanya ancaman saat 2 tahun lalu



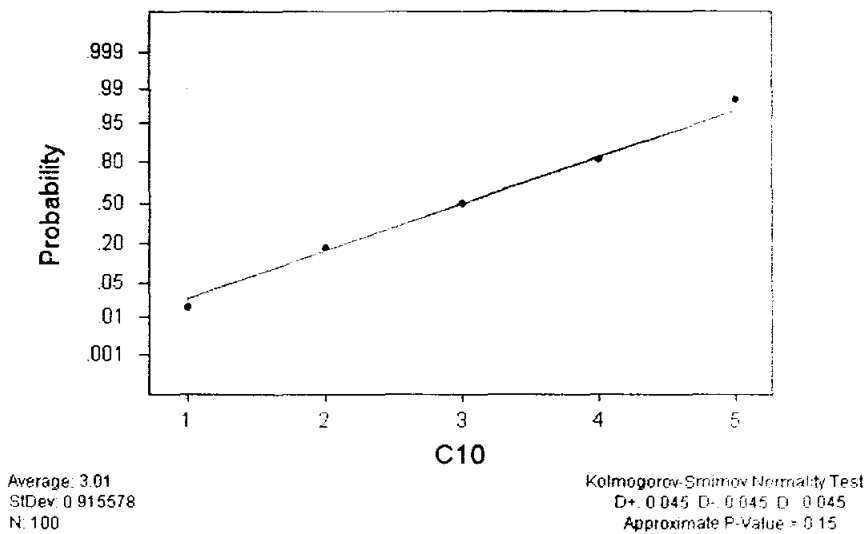
Kurang rajin membuat perencanaan saat 2 tahun lalu



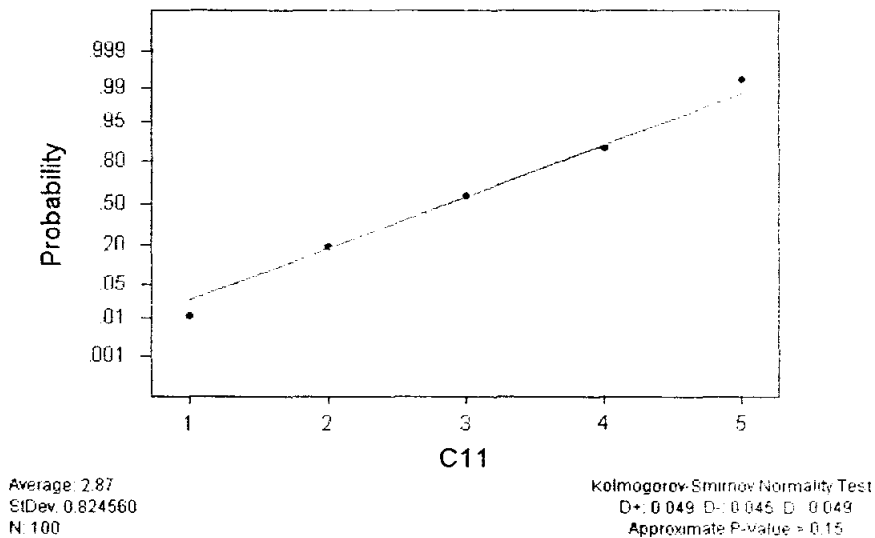
Kurang menguasai dalam mengorganisir saat 2 tahun lalu



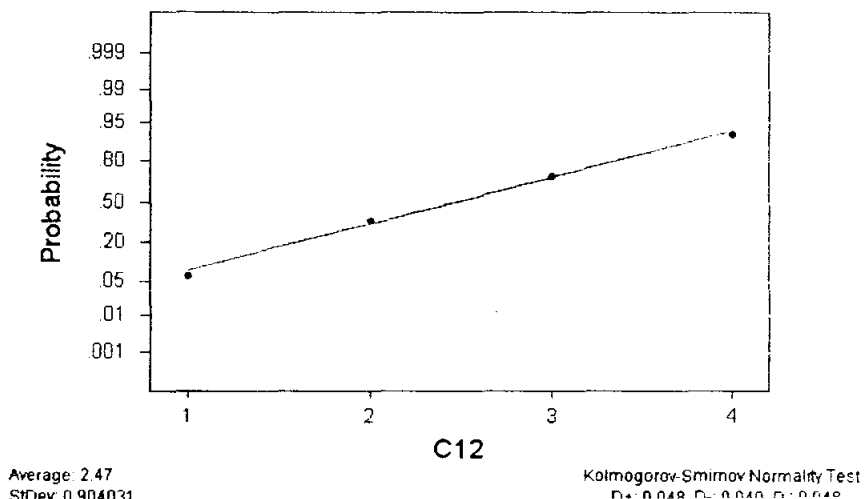
Kurang mampu mengelola tim saat 2 tahun lalu



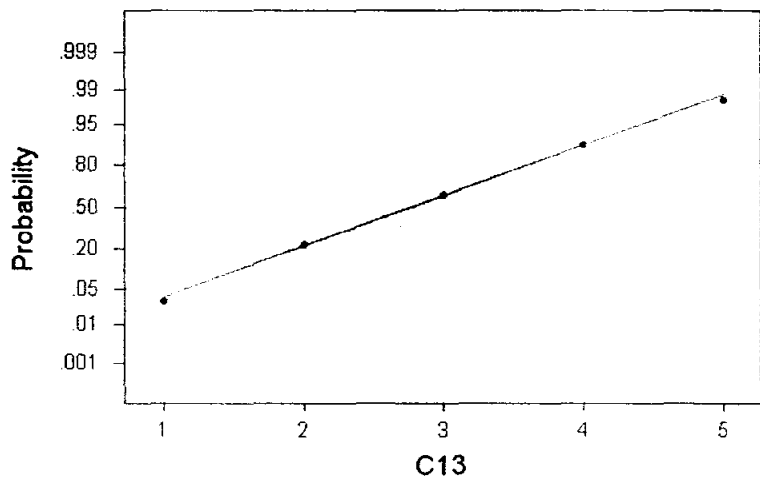
Kurang memiliki sistem kontrol yang efektif saat 2 tahun lalu



Enggan melakukan perbaikan saat 2 tahun lalu



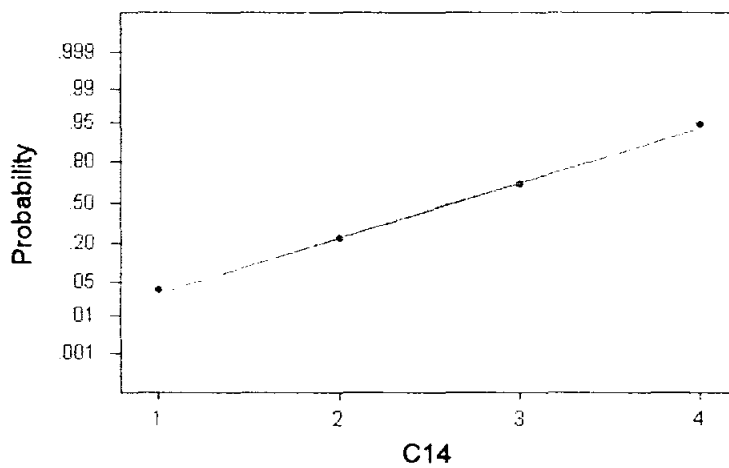
Kurang berkemampuan menganalisa saat 2 tahun lalu



Average: 2.77
StDev: 0.885974
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ : 0.033 D- : 0.027 D : 0.033
Approximate P-Value > 0.15

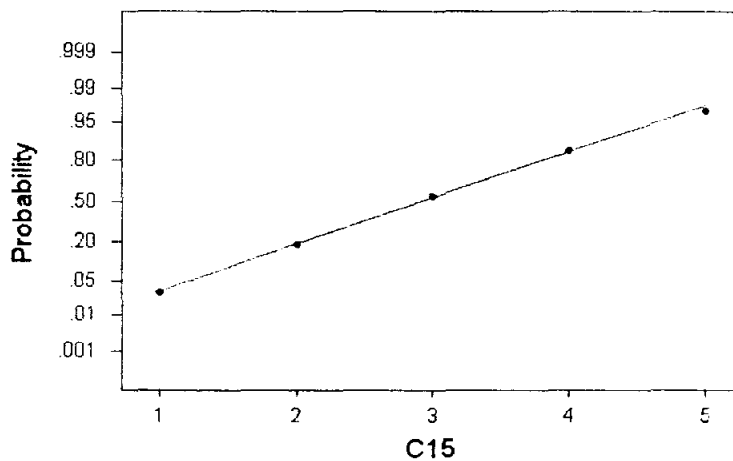
Kurang mampu membuat prioritas saat 2 tahun lalu



Average: 2.63
StDev: 0.760847
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ : 0.036 D- : 0.042 D : 0.042
Approximate P-Value > 0.15

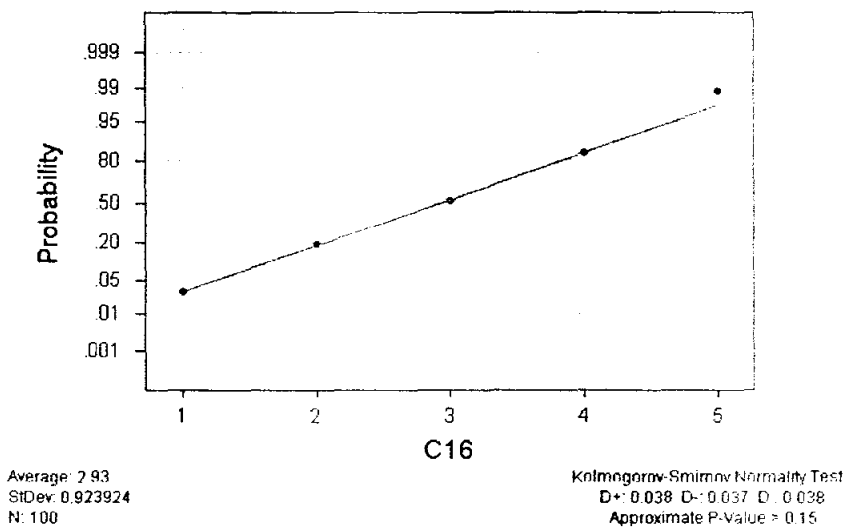
Kurang menilai kinerja bawahan saat 2 tahun lalu



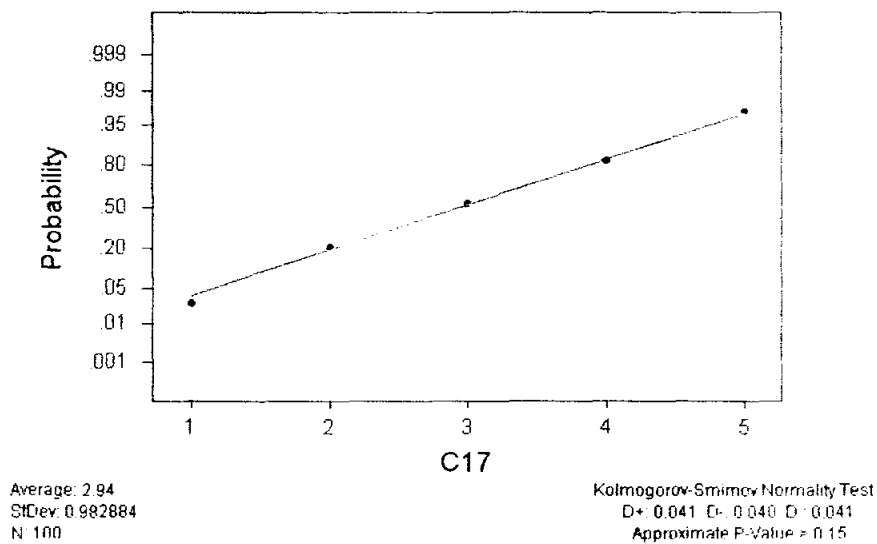
Average: 2.91
StDev: 0.842000
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ : 0.033 D- : 0.027 D : 0.033
Approximate P-Value > 0.15

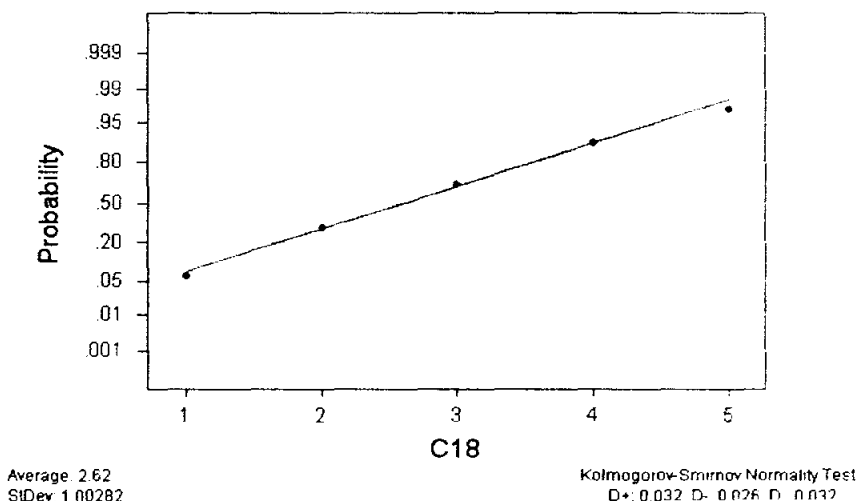
Kurang percaya diri saat 2 tahun lalu



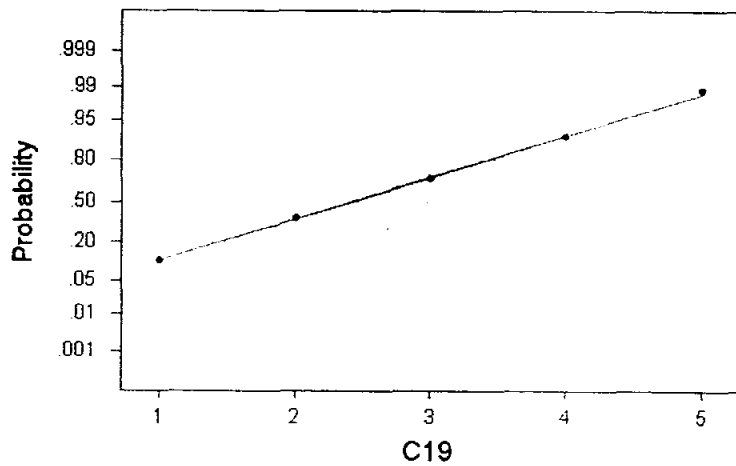
Kurang lancar dalam berbicara saat 2 tahun lalu



Sulit menjadi pendengar yang baik saat 2 tahun lalu



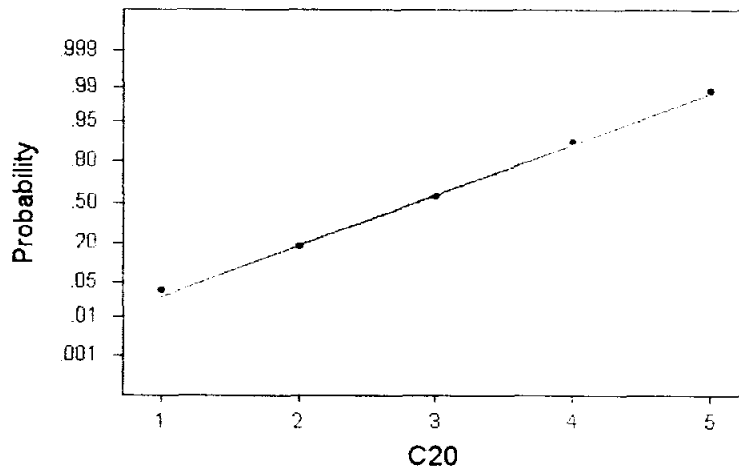
Selalu menilai negatif lawan bicara saat 2 tahun lalu



Average: 2.43
StDev: 1.04693
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ : 0.039 D- : 0.028 D : 0.039
Approximate P-Value > 0.15

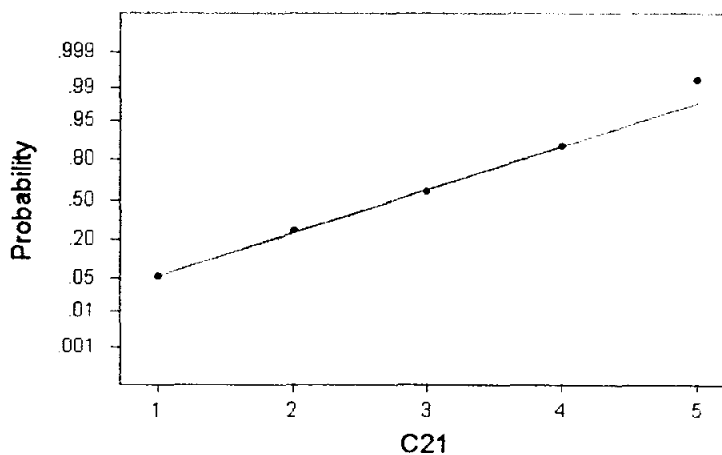
Kurang memberi umpan balik saat 2 tahun lalu



Average: 2.84
StDev: 0.861289
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ : 0.025 D- : 0.024 D : 0.025
Approximate P-Value > 0.15

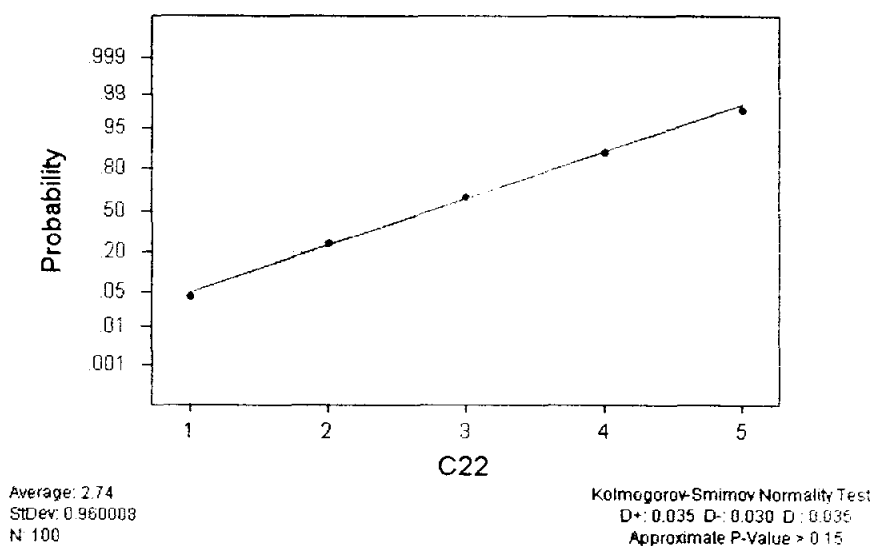
Mau menang sendiri saat 2 tahun lalu



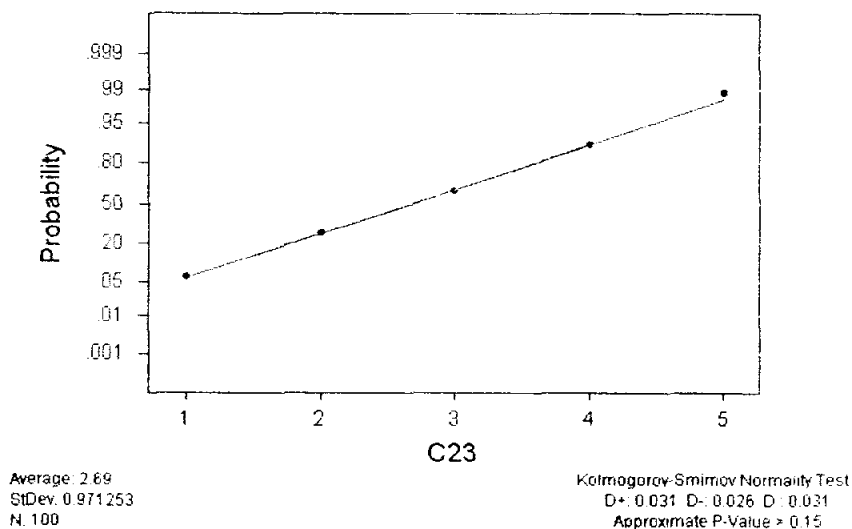
Average: 2.75
StDev: 0.978300
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ : 0.038 D- : 0.034 D : 0.038
Approximate P-Value > 0.15

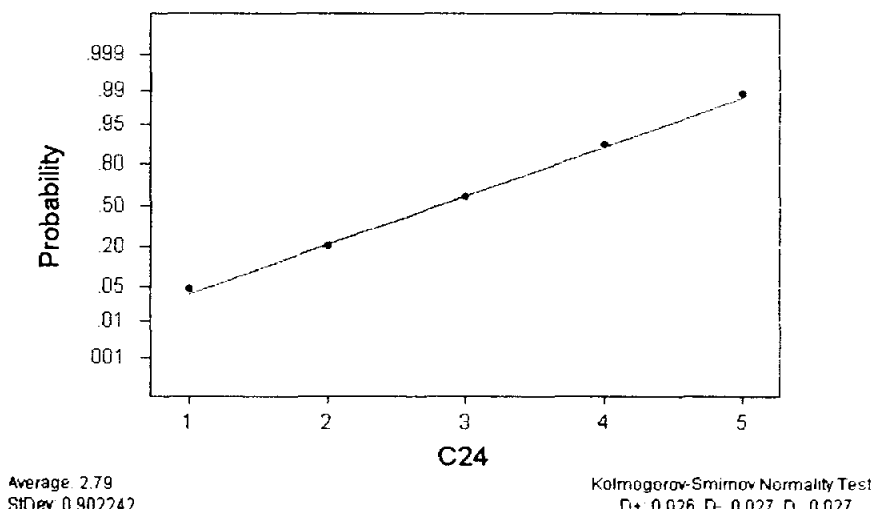
Kurang mengenali istilah modern saat 2 tahun lalu



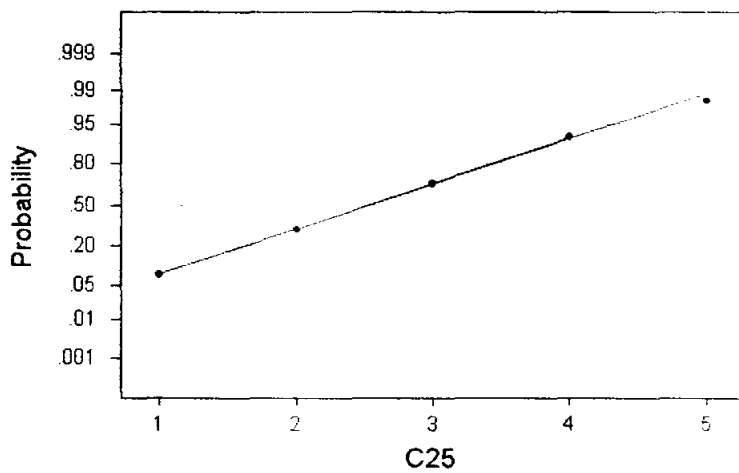
Kurang memiliki tenggang rasa saat 2 tahun lalu



Sulit menyamakan persepsi bawahan saat 2 tahun lalu

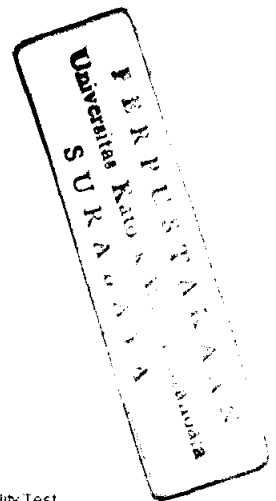


Sulit untuk diajak bekerja sama saat 2 tahun lalu

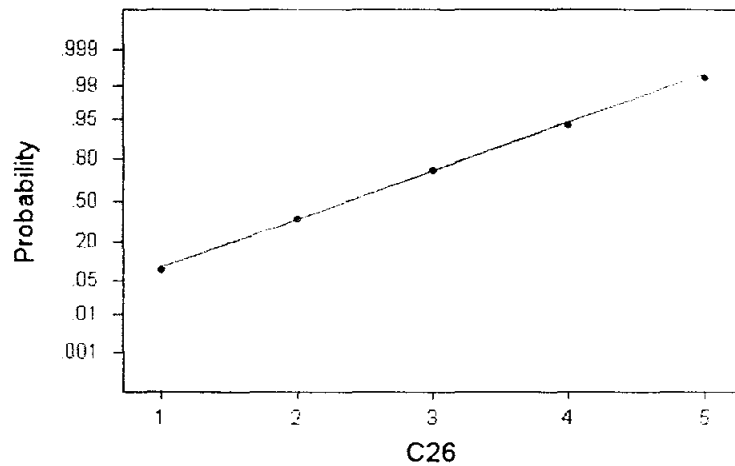


Average: 2.54
StDev: 0.968389
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ = 0.026 D- = 0.019 D = 0.026
Approximate P-Value = 0.15



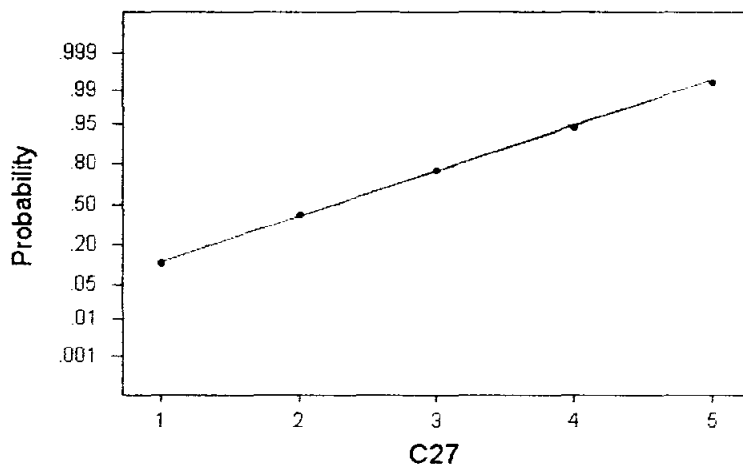
Menganggap diri paling penting saat 2 tahun lalu



Average: 2.39
StDev: 0.897753
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ = 0.036 D- = 0.029 D = 0.036
Approximate P-Value = 0.15

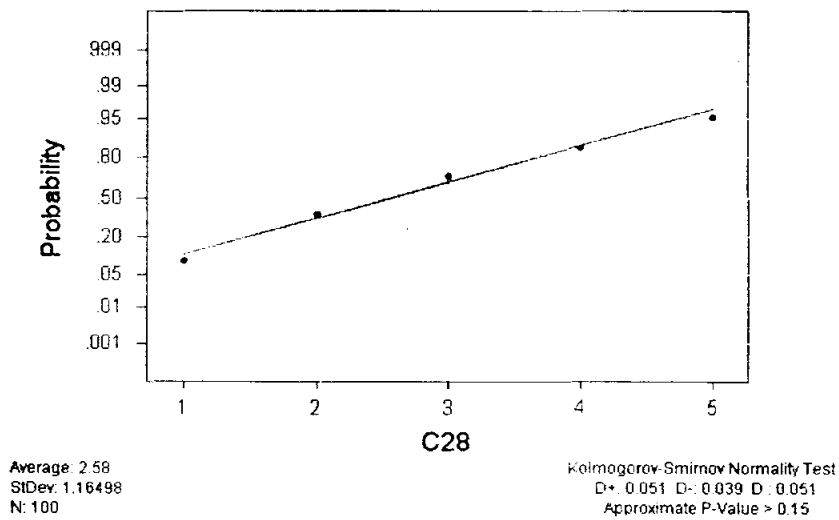
Ingin diri terlihat menonjol dan sombong saat 2 tahun lalu



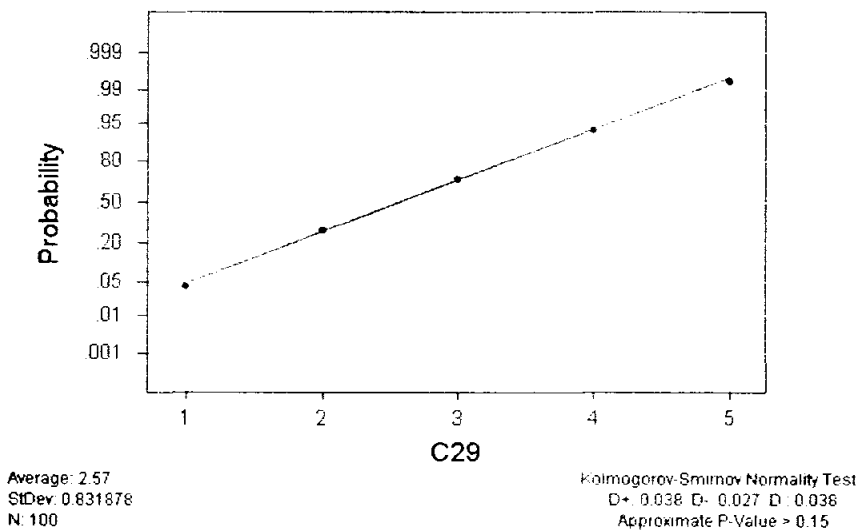
Average: 2.27
StDev: 0.941264
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ = 0.028 D- = 0.027 D = 0.028
Approximate P-Value = 0.15

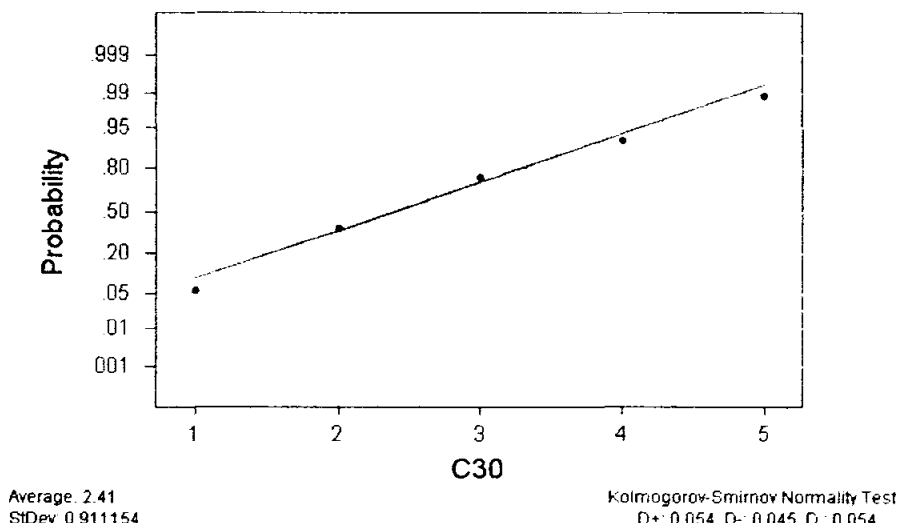
Curiga yang sangat tinggi saat 2 tahun lalu



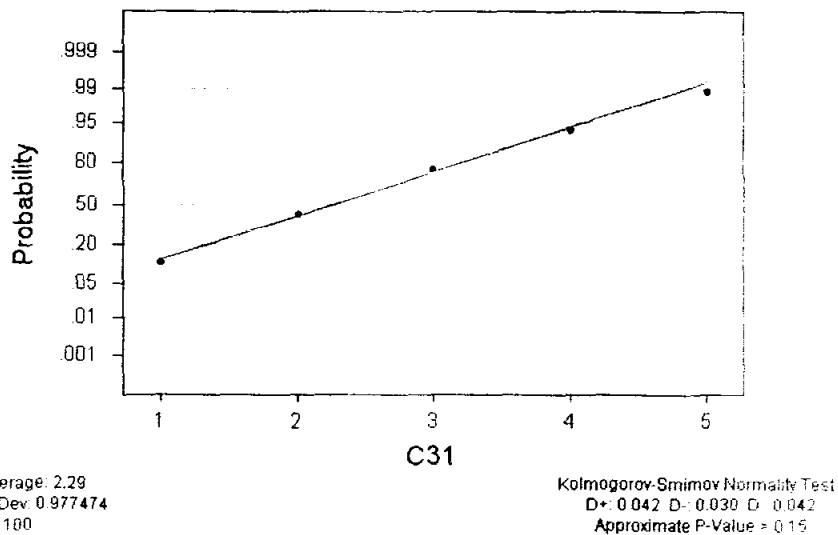
Disiplin rendah saat 2 tahun lalu



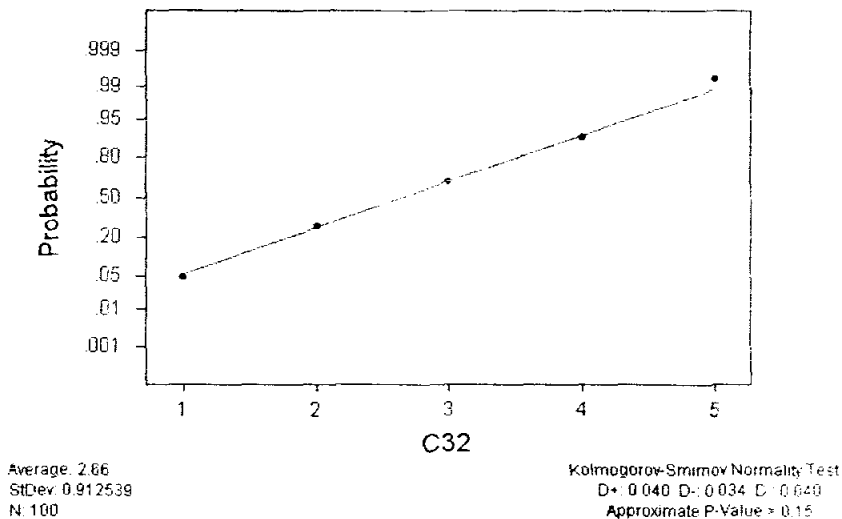
Sering melakukan penyimpangan saat 2 tahun lalu



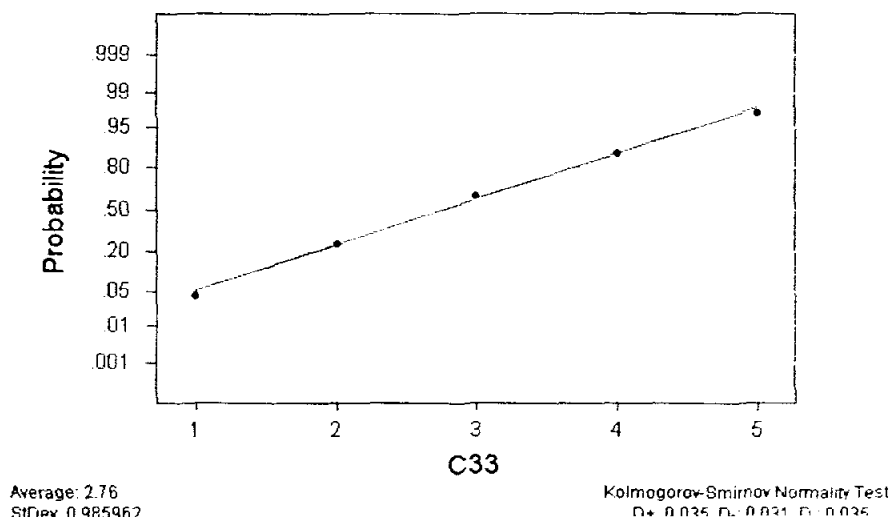
Mengajak bawahan berbuat tidak baik saat 2 tahun lalu



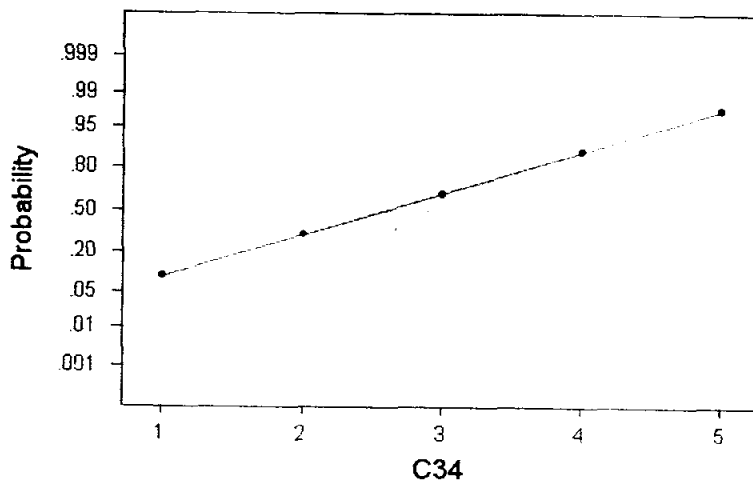
Kurang menunjukkan etos kerja yang tinggi saat 2 tahun lalu



Kurang mau menerima kritik dan saran saat 2 tahun lalu



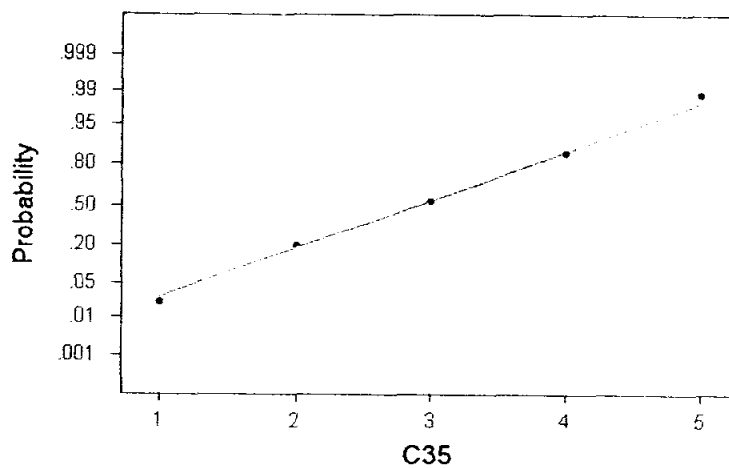
Selalu bersikap semau gue saat 2 tahun lalu



Average: 2.6
StDev: 1.08246
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ = 0.030 D- = 0.024 D = 0.030
Approximate P-Value > 0.15

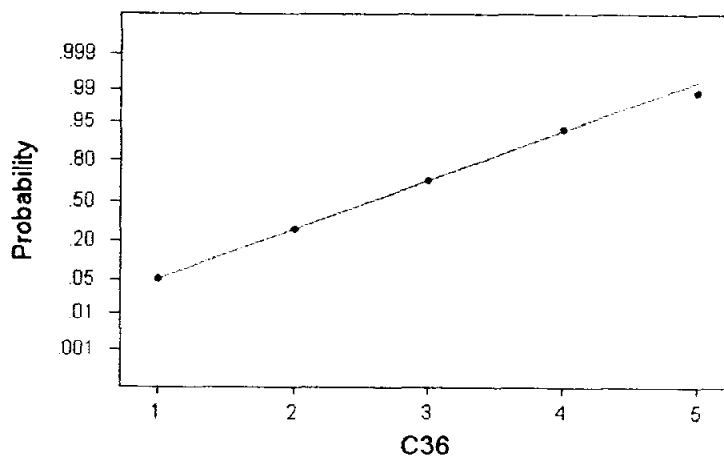
Terlalu grasa-grusu saat 2 tahun lalu



Average: 2.89
StDev: 0.886430
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ = 0.042 D- = 0.040 D = 0.042
Approximate P-Value > 0.15

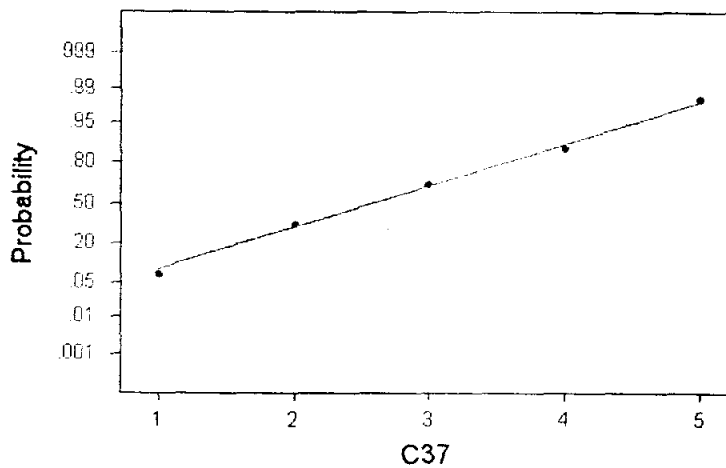
Mengambil keputusan dalam keadaan marah saat 2 tahun lalu



Average: 2.57
StDev: 0.867540
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ = 0.030 D- = 0.020 D = 0.020
Approximate P-Value > 0.15

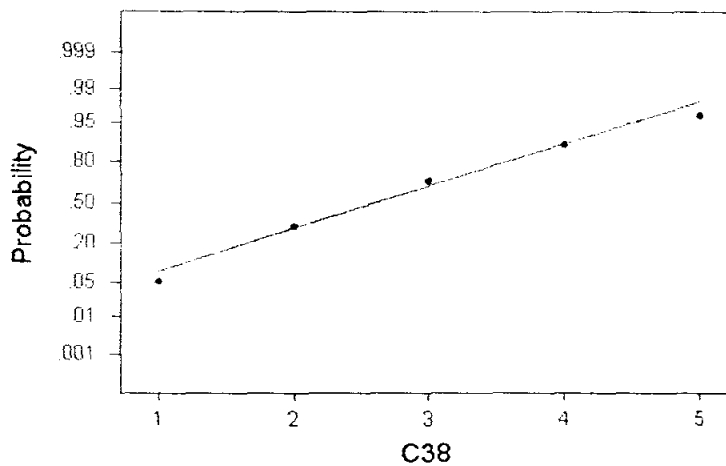
Plin-plan saat 2 tahun lalu



Average: 2.59
StDev: 1.04538
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.049 D-: 0.041 D: 0.049
Approximate P-Value > 0.15

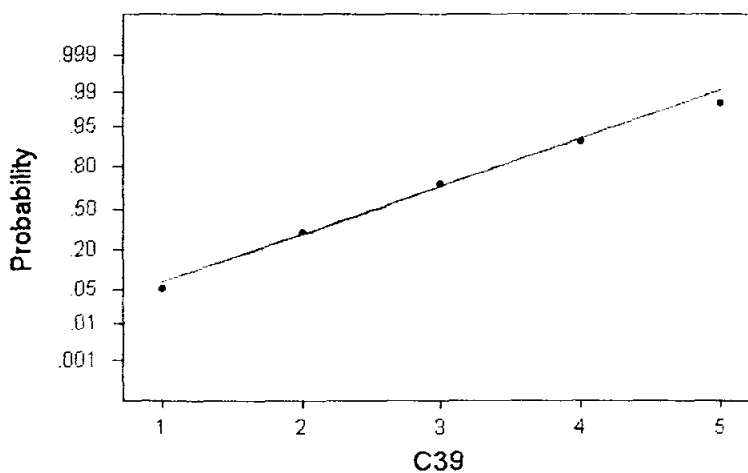
Kurang konsisten saat 2 tahun lalu



Average: 2.62
StDev: 1.02277
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.038 D-: 0.031 D: 0.038
Approximate P-Value > 0.15

Keputusan cenderung membuat konflik saat 2 tahun lalu

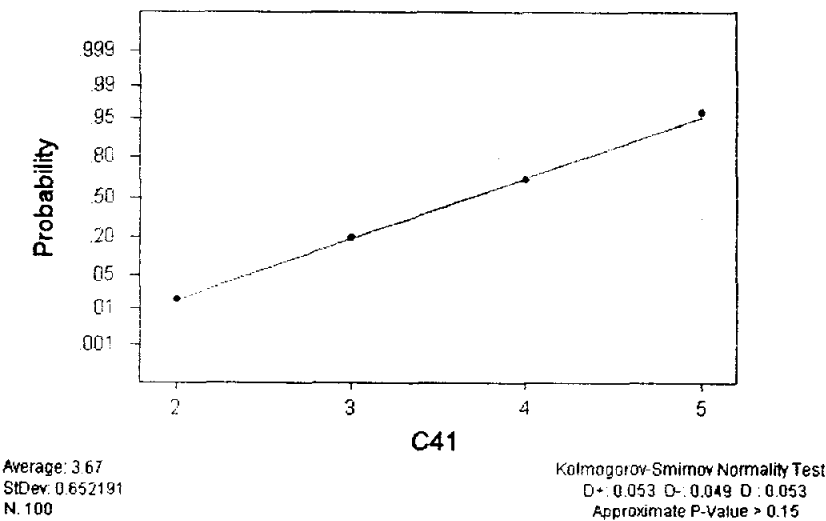


Average: 2.54
StDev: 1.02277
N: 100

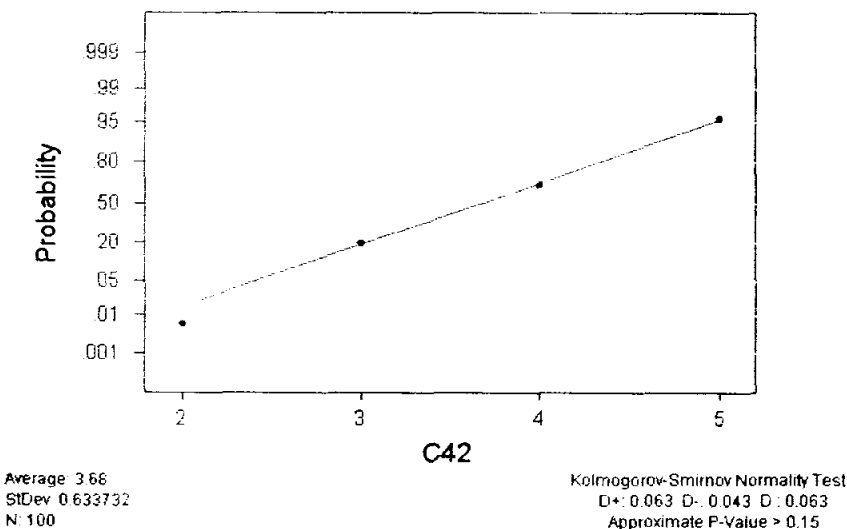
Kolmogorov-Smirnov Normality Test

LAMPIRAN C.3

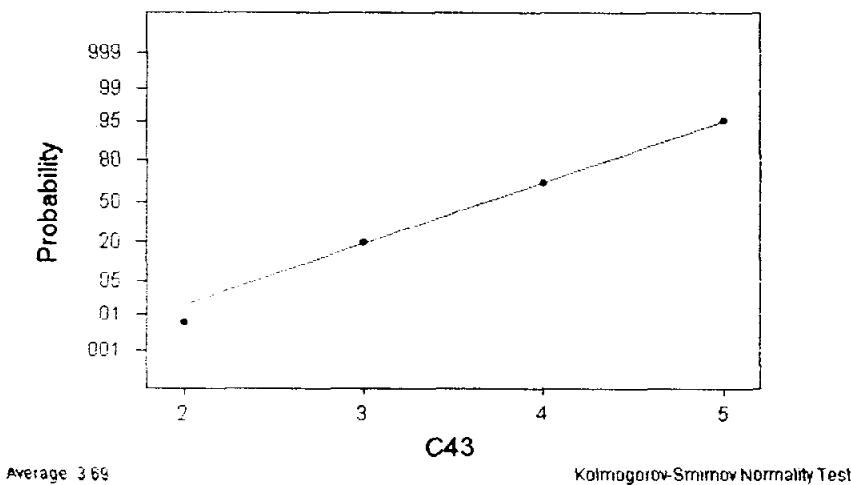
Peka terhadap perasaan orang lain



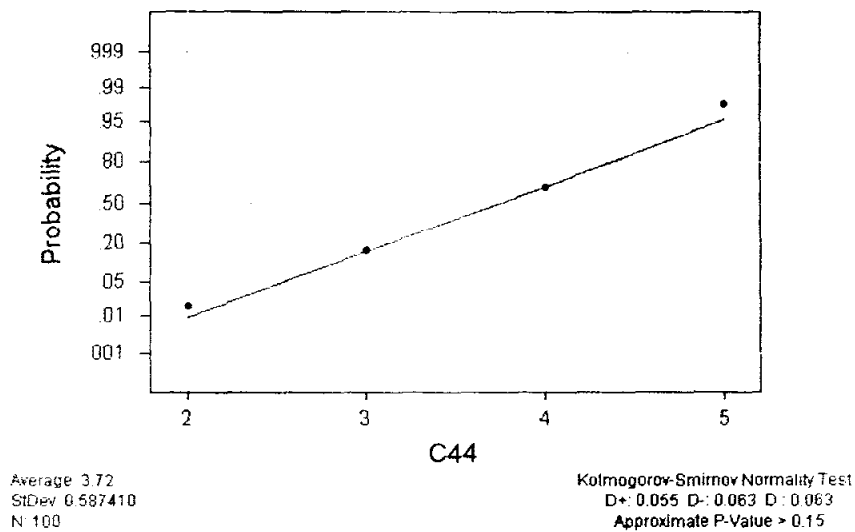
Mampu mengendalikan diri saat emosi memuncak



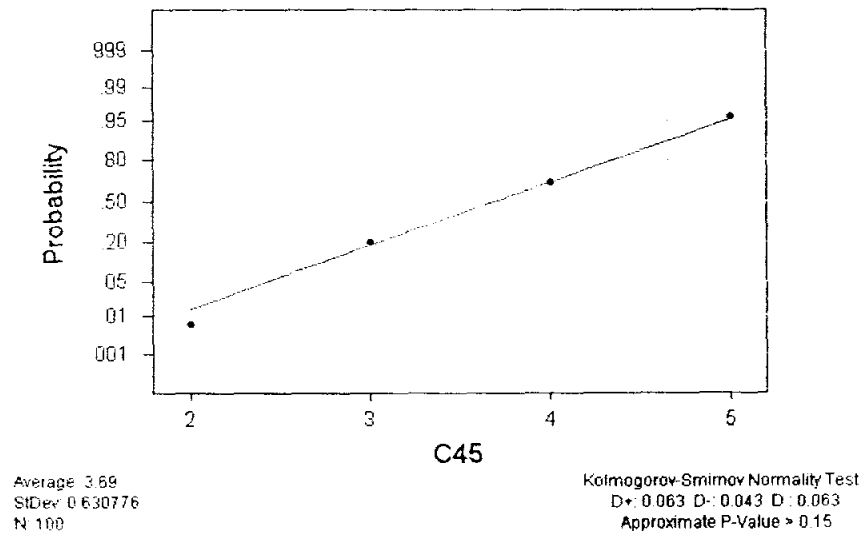
Dapat mengekspresikan perasaan secara jujur



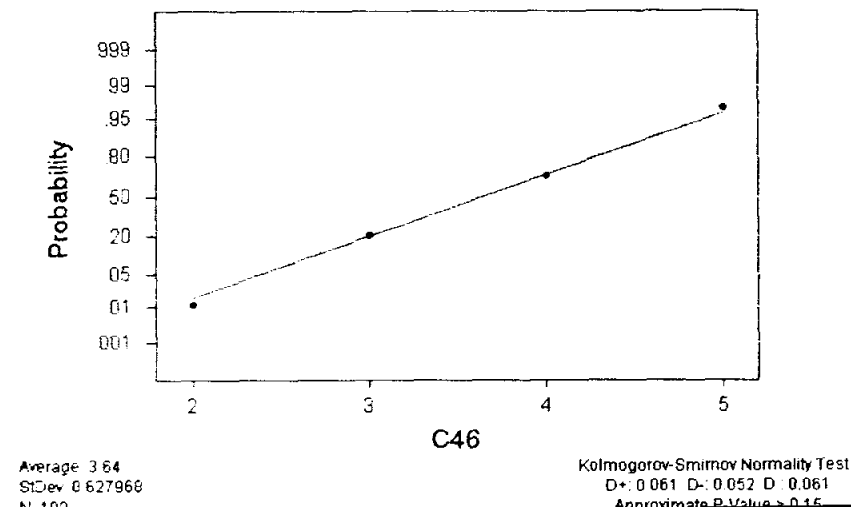
Dapat mengontrol emosi dengan baik



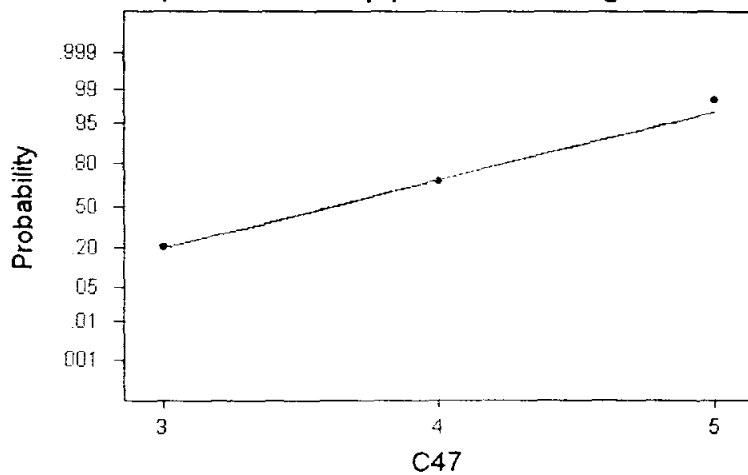
Tidak merasa terlalu sensitif atau mudah terluka



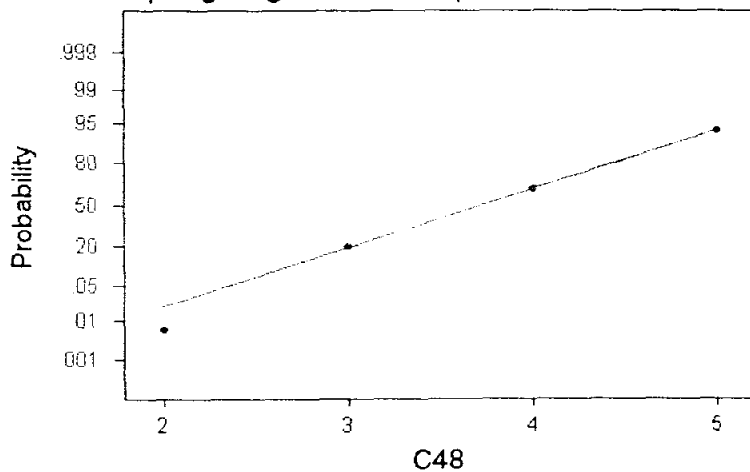
Mudah mengekspresikan perasaan di hadapan orang



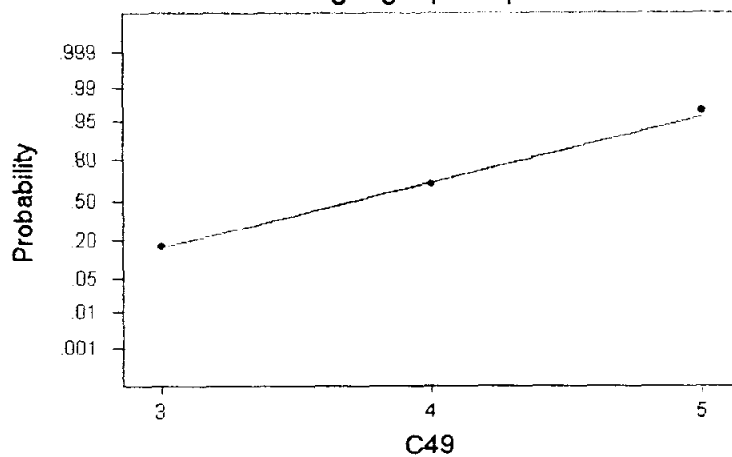
Mengenal dan memberi reaksi yang positif terhadap perasaan orang lain



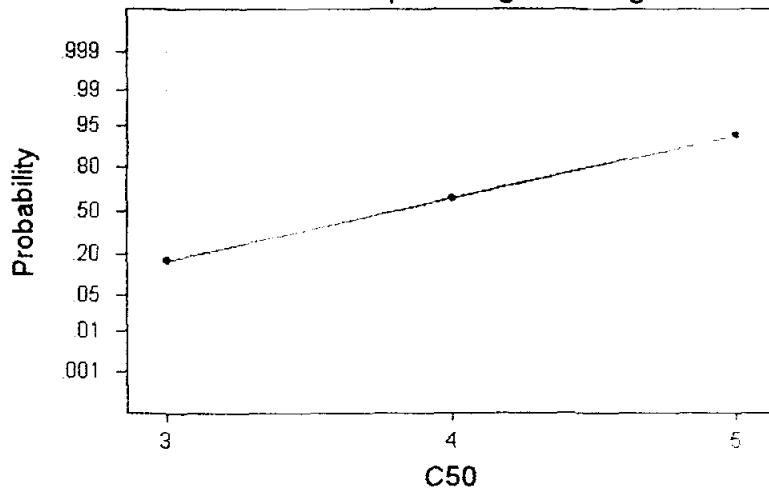
Menunjukkan sikap dan perilaku adanya penghargaan terhadap diri sendiri



Tidak mengalami banyak kesulitan dalam mengungkapkan pikiran



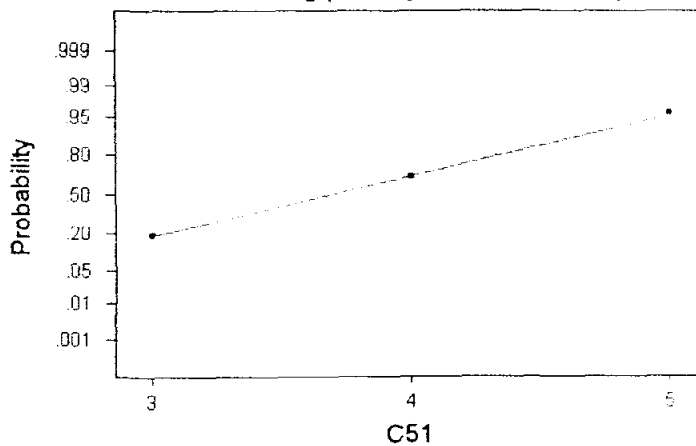
Menghargai dan terbuka terhadap masukan dan pandangan orang lain



Average: 3.81
StDev: 0.662029
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ = 0.059 D- = 0.039 D = 0.059
Approximate P-Value > 0.15

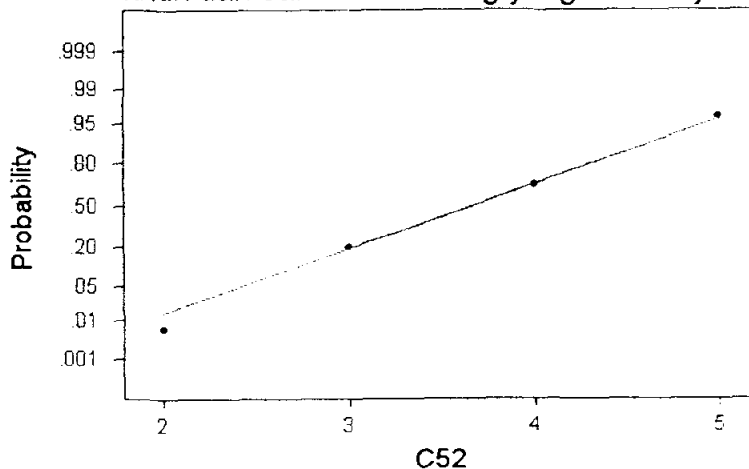
Mempercayai kemampuan diri sendiri dan membuat orang percaya akan kemampuanmu



Average: 3.7
StDev: 0.611341
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+ = 0.069 D- = 0.043 D = 0.069
Approximate P-Value > 0.15

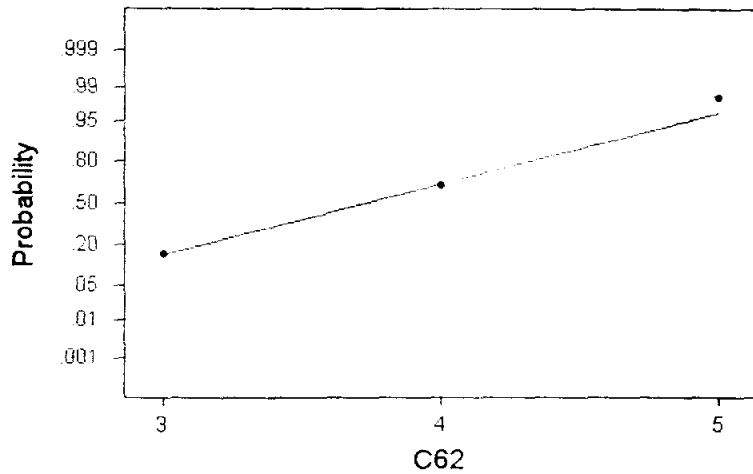
Menerima dan bersikap terbuka terhadap kritik dan saran dari orang yang tidak sejalan



Average: 3.67

Kolmogorov-Smirnov Normality Test

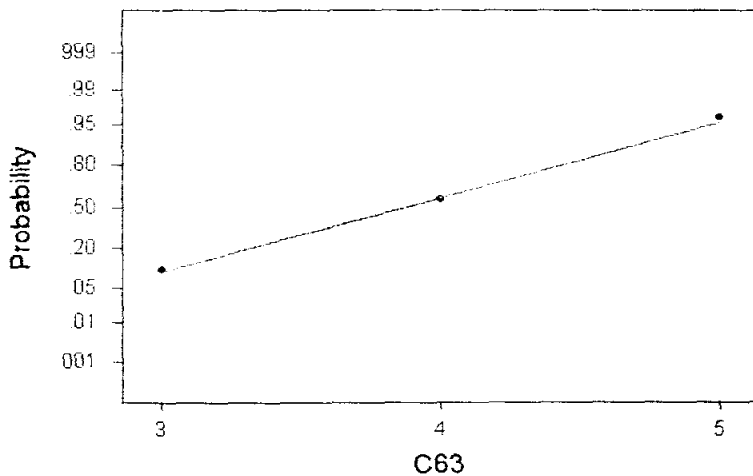
Dapat memberikan penguatan
serta dorongan kepada orang lain



Average: 3.72
StDev: 0.514045
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.079 D-: 0.072 D: 0.079
Approximate P-Value: 0.122

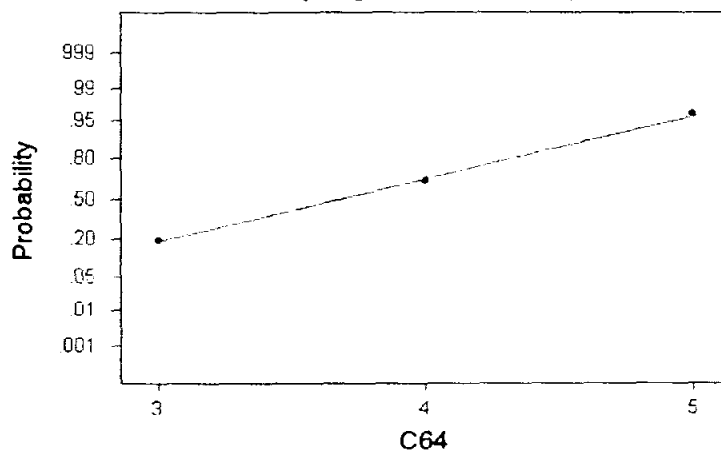
Tidak mudah merasa frustrasi oleh kegagalan



Average: 3.67
StDev: 0.505625
N: 100

Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.062 D-: 0.041 D: 0.062
Approximate P-Value > 0.15

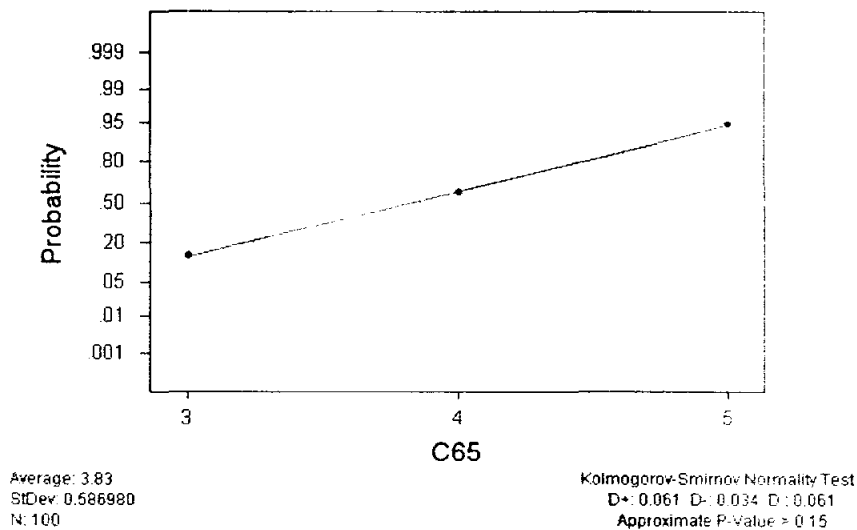
Menerima tanggung jawab pribadi atas
kesalahan yang dilakukan dengan ikhlas



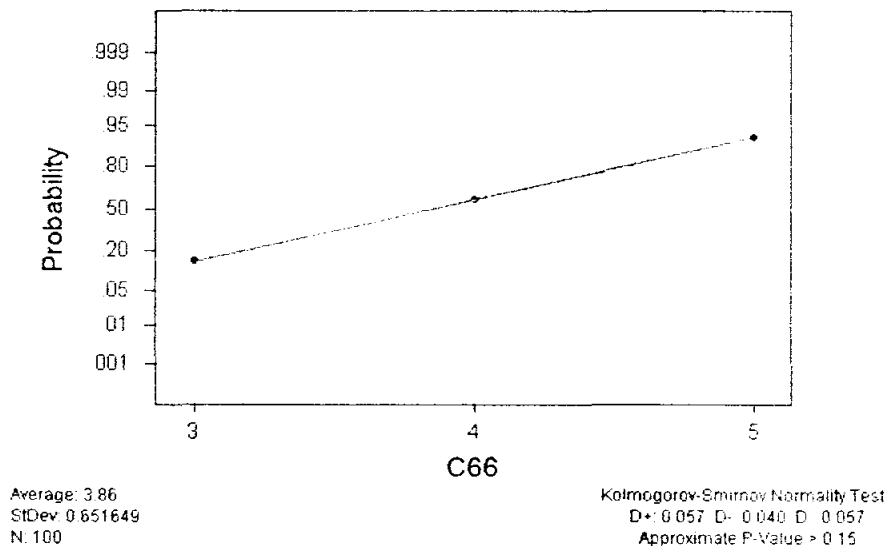
Average: 3.69

Kolmogorov-Smirnov Normality Test

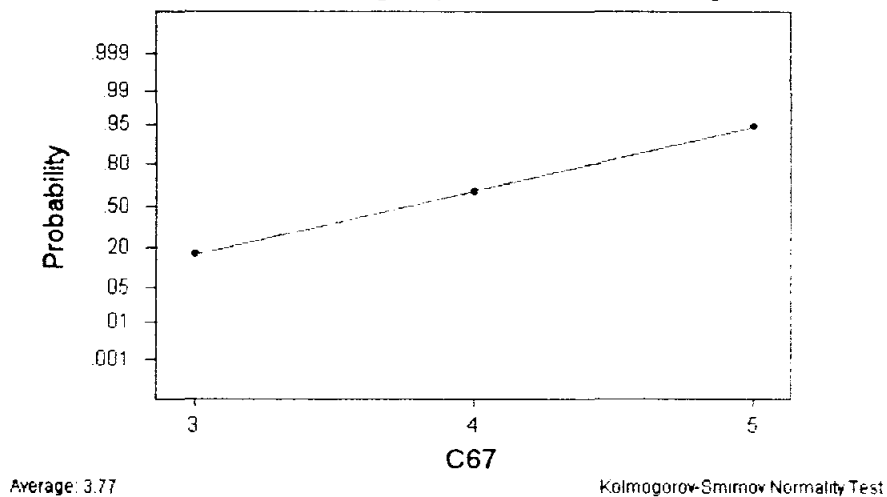
Tidak dikuasai rasa takut, khawatir dan cemas berlebih



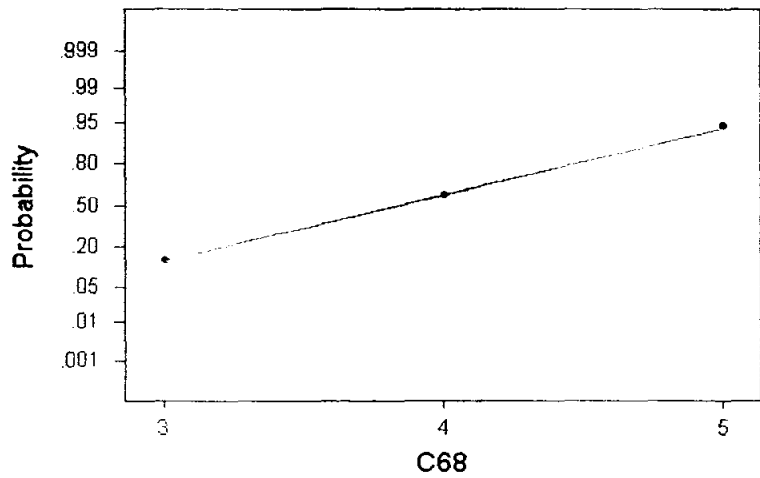
Tidak mudah lumpuh akibat kegagalan



Tidak bersikap anti kritik dan dapat menerima dengan positif masukan negatif



Senantiasa memberi kata-kata
penguatan untuk diri dan orang lain



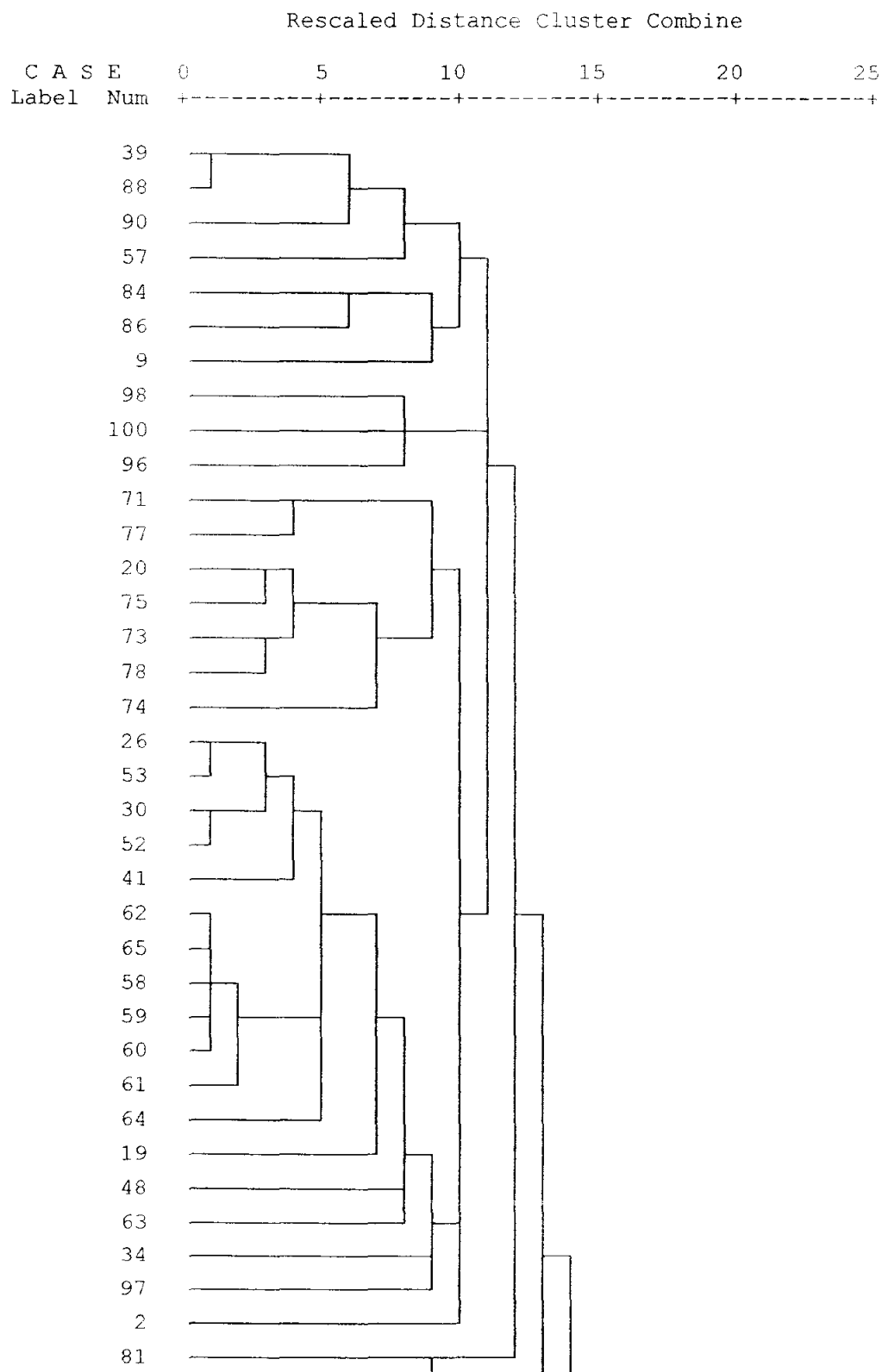
Average: 3.64
StDev: 0.598314
N: 100

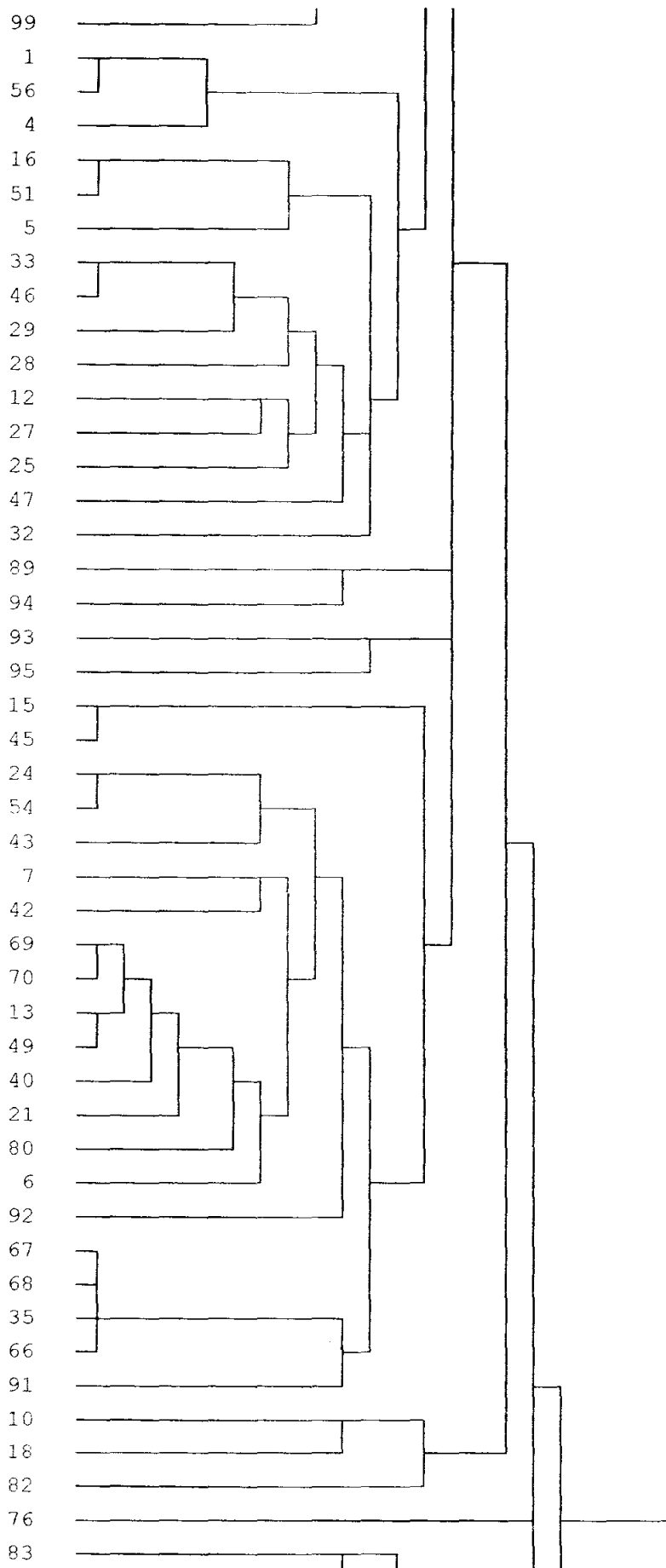
Kolmogorov-Smirnov Normality Test
D+: 0.060 D-: 0.034 D: 0.060
Approximate P-Value > 0.15

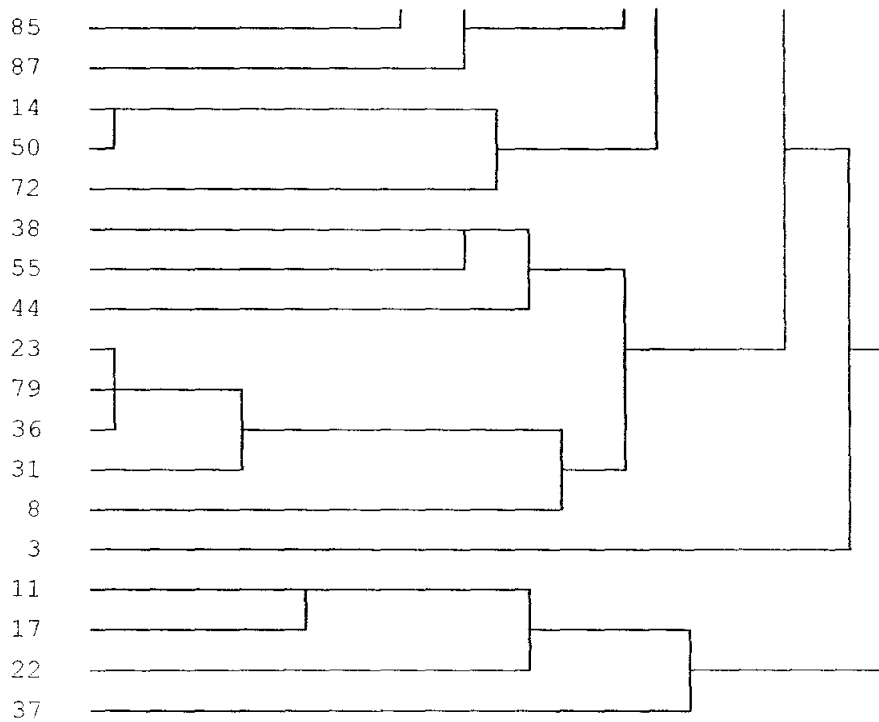
LAMPIRAN D.1

* * * * H I E R A R C H I C A L C L U S T E R A N A L Y S I S * * *

Dendrogram using Average Linkage (Between Groups)



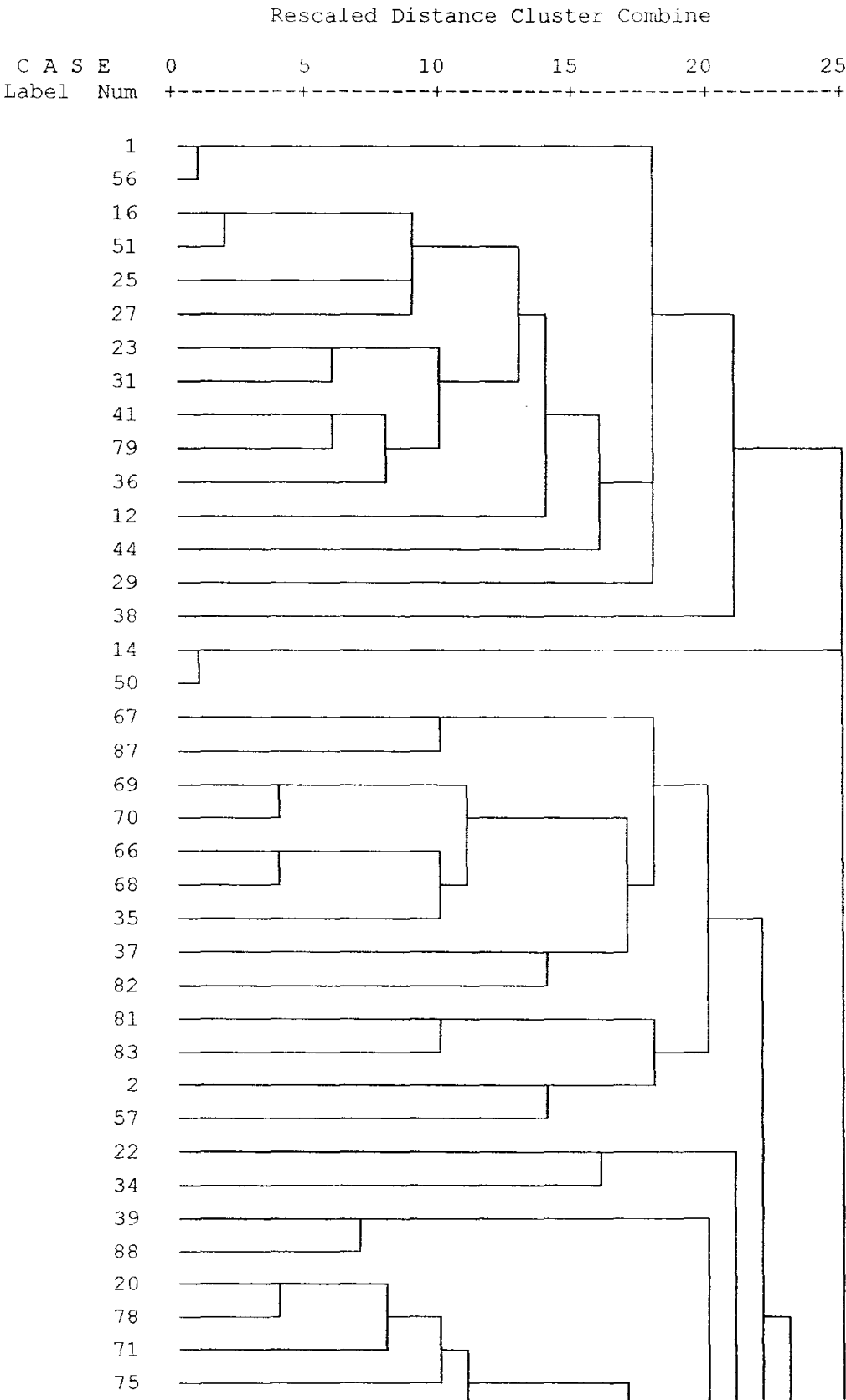




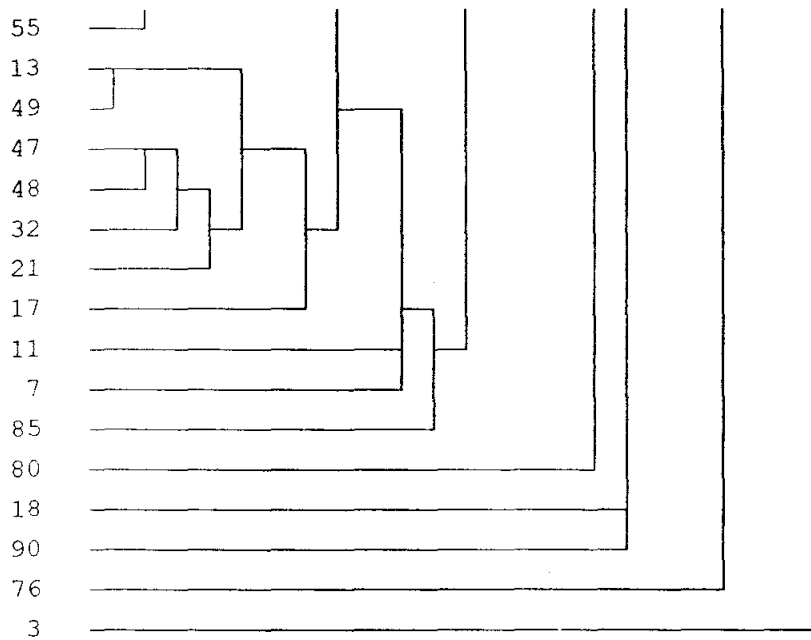
LAMPIRAN D.2

***** H I E R A R C H I C A L C L U S T E R A N A L Y S I S *****

Dendrogram using Average Linkage (Between Groups)



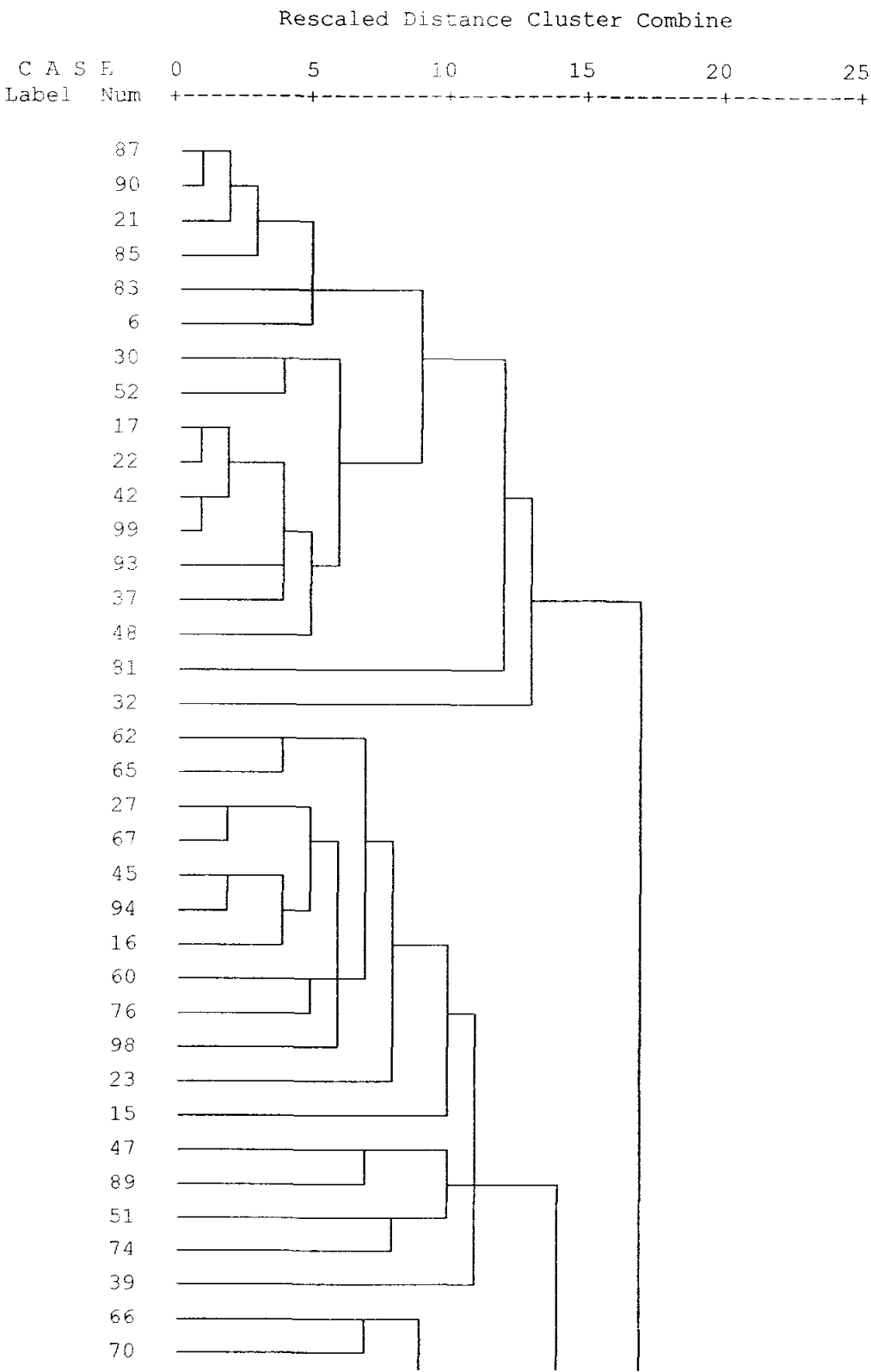
[illegible]

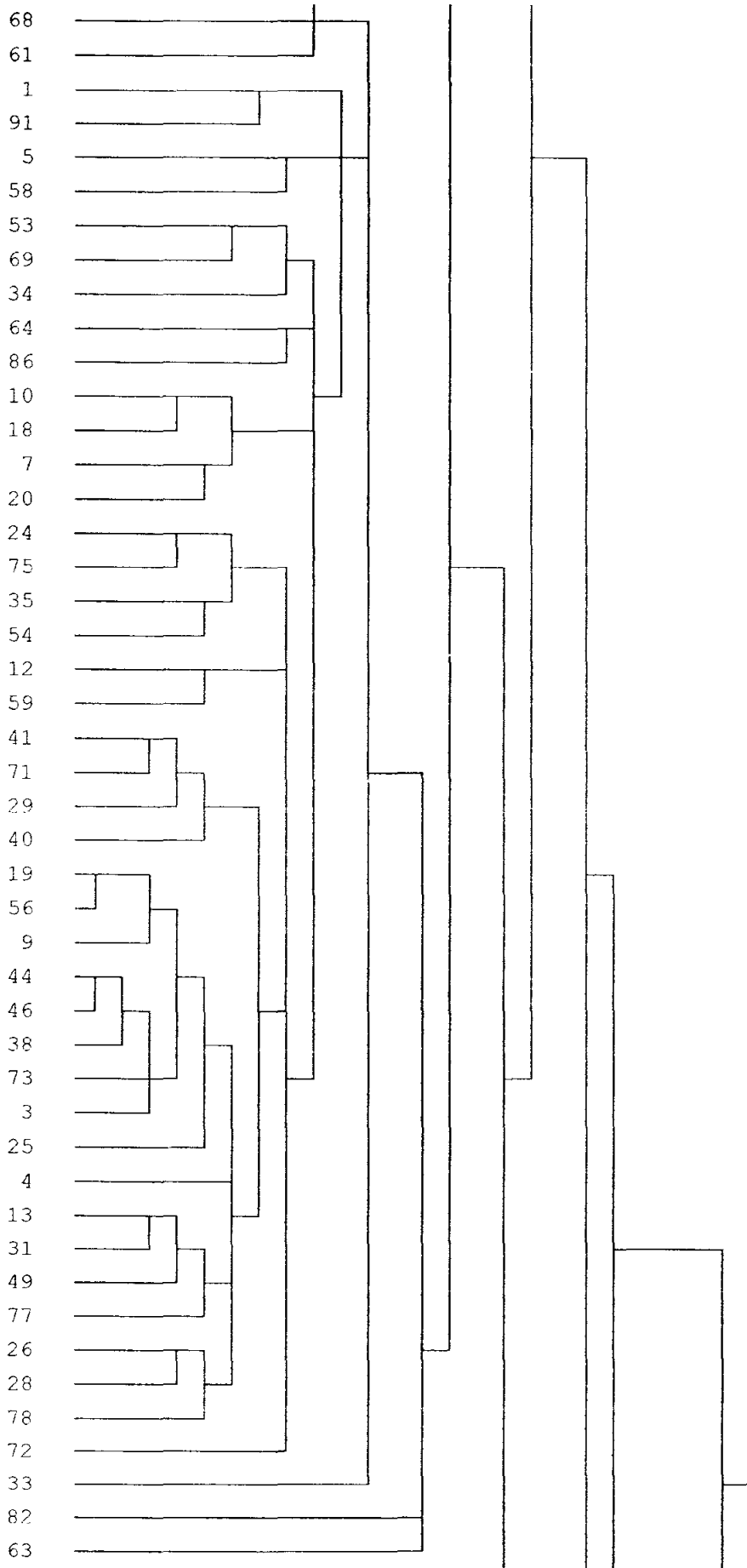


LAMPIRAN D.3

***** H I E R A R C H I C A L C L U S T E R A N A L Y S I S *****

Dendrogram using Average Linkage (Between Groups)





92	
88	
96	
97	
57	
100	
79	
95	
43	
2	
36	
11	
80	
14	
50	
55	
84	
8	

LAMPIRAN E.1

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

1.	II.1.1A1	Visi kurang jelas
2.	II.1.1B1	Kurang mampu membuat strategi
3.	II.1.1C1	Sulit merumuskan tujuan
4.	II.1.1D1	Kurang mampu melihat kekuatan organisasi
5.	II.1.1E1	Kurang menyadari kelemahan organisasi
6.	II.1.1F1	Kurang mampu melihat peluang
7.	II.1.1G1	Kurang menyadari adanya ancaman
8.	II.1.1H1	Kurang rajin membuat perencanaan
9.	II.1.1I1	Kurang menguasai dalam mengorganisir
10.	II.1.1J1	Kurang mampu mengelola tim
11.	II.1.1K1	Kurang memiliki sistem kontrol yang efek
12.	II.1.1L1	Enggan melakukan perbaikan
13.	II.1.1M1	Kurang berkemampuan menganalisa
14.	II.1.1N1	Kurang mampu membuat prioritas
15.	II.1.1O1	Kurang menilai kinerja bawahan
16.	II.1.2A1	Kurang percaya diri
17.	II.1.2B1	Kurang lancar dalam berbicara
18.	II.1.2C1	Sulit menjadi pendengar yang baik
19.	II.1.2D1	Selalu menilai negatif lawan bicara
20.	II.1.2E1	Kurang memberi umpan balik
21.	II.1.2F1	Mau menang sendiri
22.	II.1.2G1	Kurang mengenali istilah modern
23.	II.1.2H1	Kurang memiliki tenggang rasa
24.	II.1.3A1	Sulit menyamakan persepsi bawahan
25.	II.1.3B1	Sulit untuk diajak bekerja sama
26.	II.1.3C1	Menganggap diri paling penting
27.	II.1.3D1	Ingin diri terlihat menonjol dan sombong
28.	II.1.3E1	Curiga yang sangat tinggi
29.	II.1.4A1	Disiplin rendah
30.	II.1.4B1	Sering melakukan penyimpangan
31.	II.1.4C1	Mengajak bawahan berbuat tidak baik
32.	II.1.4D1	Kurang menunjukkan etos kerja yang tinggi
33.	II.1.4E1	Kurang mau menerima kritik dan saran
34.	II.1.4F1	Selalu bersikap semau gue
35.	II.1.5A1	Terlalu grasa-grusu
36.	II.1.5B1	Mengambil keputusan dalam keadaan marah
37.	II.1.5C1	Plin-plan
38.	II.1.5D1	Kurang konsisten
39.	II.1.5E1	Keputusan cenderung membuat konflik

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

		Mean	Std Dev	Cases
1.	II.1.1A1	2.2200	.7328	100.0
2.	II.1.1B1	2.3800	.7886	100.0
3.	II.1.1C1	2.5600	.6782	100.0
4.	II.1.1D1	2.4800	.9794	100.0
5.	II.1.1E1	2.2800	.8998	100.0
6.	II.1.1F1	2.3200	.6273	100.0
7.	II.1.1G1	2.7200	.9329	100.0
8.	II.1.1H1	2.4600	.9479	100.0

9.	II.1.1I1	2.6200	.7756	100.0
10.	II.1.1J1	2.5400	.8339	100.0
11.	II.1.1K1	2.2700	.9519	100.0
12.	II.1.1L1	1.9100	.8052	100.0
13.	II.1.1M1	2.3000	.8103	100.0
14.	II.1.1N1	2.1300	.8487	100.0
15.	II.1.1O1	2.3700	.7997	100.0
16.	II.1.2A1	2.2400	.6980	100.0
17.	II.1.2B1	2.3000	.7720	100.0
18.	II.1.2C1	2.2200	.8113	100.0
19.	II.1.2D1	2.0500	.8211	100.0
20.	II.1.2E1	2.4500	.7300	100.0
21.	II.1.2F1	2.2100	.9775	100.0
22.	II.1.2G1	2.4700	.8097	100.0
23.	II.1.2H1	2.2600	.7865	100.0
24.	II.1.3A1	2.2600	.8118	100.0
25.	II.1.3B1	2.1400	.8992	100.0
26.	II.1.3C1	2.1500	.8572	100.0
27.	II.1.3D1	1.9500	.8211	100.0
28.	II.1.3E1	2.1800	.9032	100.0
29.	II.1.4A1	2.1200	.7286	100.0
30.	II.1.4B1	2.2300	.8860	100.0
31.	II.1.4C1	1.8900	.8275	100.0
32.	II.1.4D1	2.0200	.7245	100.0
33.	II.1.4E1	2.4600	.9148	100.0
34.	II.1.4F1	2.0600	.8266	100.0
35.	II.1.5A1	2.0400	.7236	100.0
36.	II.1.5B1	2.1300	.8122	100.0
37.	II.1.5C1	2.1200	.7424	100.0
38.	II.1.5D1	2.0200	.7245	100.0
39.	II.1.5E1	2.2700	.8860	100.0

Statistics for	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables
SCALE	87.8400	266.1358	16.3137	39

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
II.1.1A1	85.6200	254.4198	.4782	.9203
II.1.1B1	85.4600	251.9277	.5428	.9196
II.1.1C1	85.2600	255.9115	.3364	.9218
II.1.1D1	85.3600	251.7075	.4334	.9209
II.1.1E1	85.5600	253.8853	.3990	.9212
II.1.1F1	85.5200	251.7471	.5220	.9198
II.1.1G1	85.1200	253.0158	.4127	.9210
II.1.1H1	85.3600	248.7580	.5511	.9193
II.1.1I1	85.2200	252.7592	.5180	.9198
II.1.1J1	85.3000	250.9394	.5489	.9194
II.1.1K1	85.5700	250.6718	.4830	.9202
II.1.1L1	85.9300	251.2981	.5558	.9194

II.1.1M1	85.5400	253.9479	.4465	.9206
II.1.1N1	85.7100	255.6625	.3593	.9215
II.1.1O1	85.4700	256.0092	.3707	.9214
II.1.2A1	85.6000	257.1313	.3805	.9212
II.1.2B1	85.5400	256.5135	.3650	.9214
II.1.2C1	85.6200	252.1370	.5178	.9198
II.1.2D1	85.7900	253.2585	.4669	.9203
II.1.2E1	85.3900	256.6241	.3839	.9212
II.1.2F1	85.6300	250.7809	.4651	.9204
II.1.2G1	85.3700	251.5890	.5408	.9196
II.1.2H1	85.5800	253.4178	.4832	.9202
II.1.3A1	85.5800	251.8622	.5284	.9197
II.1.3B1	85.7000	247.8283	.6181	.9186
II.1.3C1	85.6900	250.7009	.5415	.9195
II.1.3D1	85.8900	252.7454	.4871	.9201
II.1.3E1	85.6600	258.1459	.2472	.9229
II.1.4A1	85.7200	256.0016	.4119	.9209
II.1.4B1	85.6100	251.5332	.4917	.9201
II.1.4C1	85.9500	251.7449	.5220	.9198
II.1.4D1	85.8200	252.7552	.5581	.9195
II.1.4E1	85.3800	248.3188	.5890	.9189
II.1.4F1	85.7800	252.1329	.5074	.9199
II.1.5A1	85.8000	259.4141	.2659	.9223
II.1.5B1	85.7100	255.7635	.3739	.9213
II.1.5C1	85.7200	253.3754	.5166	.9199
II.1.5D1	85.8200	256.3107	.4009	.9210
II.1.5E1	85.5700	251.2577	.5018	.9200

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Reliability Coefficients

N of Cases = 100.0

N of Items = 39

Alpha = .9223

LAMPIRAN E.2

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

1.	II.1.1A2	Visi kurang jelas saat 2 tahun lalu
2.	II.1.1B2	Kurang mampu membuat strategi saat 2 tahun lalu
3.	II.1.1C2	Sulit merumuskan tujuan saat 2 tahun lalu
4.	II.1.1D2	Kurang mampu melihat kekuatan organisasi
5.	II.1.1E2	Kurang menyadari kelemahan organisasi saat 2 tahun lalu
6.	II.1.1F2	Kurang mampu melihat peluang saat 2 tahun lalu
7.	II.1.1G2	Kurang menyadari adanya ancaman saat 2 tahun lalu
8.	II.1.1H2	Kurang rajin membuat perencanaan saat 2 tahun lalu
9.	II.1.1I2	Kurang menguasai dalam mengorganisir saat 2 tahun lalu
10.	II.1.1J2	Kurang mampu mengelola tim saat 2 tahun lalu
11.	II.1.1K2	Kurang memiliki sistem kontrol yang efektif
12.	II.1.1L2	Enggan melakukan perbaikan saat 2 tahun lalu
13.	II.1.1M2	Kurang berkemampuan menganalisa saat 2 tahun lalu
14.	II.1.1N2	Kurang mampu membuat prioritas saat 2 tahun lalu
15.	II.1.1O2	Kurang menilai kinerja bawahan saat 2 tahun lalu
16.	II.1.2A2	Kurang percaya diri saat 2 tahun lalu
17.	II.1.2B2	Kurang lancar dalam berbicara saat 2 tahun lalu
18.	II.1.2C2	Sulit menjadi pendengar yang baik saat 2 tahun lalu
19.	II.1.2D2	Selalu menilai negatif lawan bicara saat 2 tahun lalu
20.	II.1.2E2	Kurang memberi umpan balik saat 2 tahun lalu
21.	II.1.2F2	Mau menang sendiri saat 2 tahun lalu
22.	II.1.2G2	Kurang mengenali istilah modern saat 2 tahun lalu
23.	II.1.2H2	Kurang memiliki tanggung rasa saat 2 tahun lalu
24.	II.1.3A2	Sulit menyamakan persepsi bawahan saat 2 tahun lalu
25.	II.1.3B2	Sulit untuk diajak bekerja sama saat 2 tahun lalu
26.	II.1.3C2	Menganggap diri paling penting saat 2 tahun lalu
27.	II.1.3D2	Ingin diri terlihat menonjol dan sombong saat 2 tahun lalu
28.	II.1.3E2	Curiga yang sangat tinggi saat 2 tahun lalu
29.	II.1.4A2	Disiplin rendah saat 2 tahun lalu
30.	II.1.4B2	Sering melakukan penyimpangan saat 2 tahun lalu
31.	II.1.4C2	Mengajak bawahan berbuat tidak baik saat 2 tahun lalu
32.	II.1.4D2	Kurang menunjukkan etos kerja yang tinggi saat 2 tahun lalu
33.	II.1.4E2	Kurang mau menerima kritik dan saran saat 2 tahun lalu
34.	II.1.4F2	Selalu bersikap semau gue saat 2 tahun lalu
35.	II.1.5A2	Terlalu grasah-grusu saat 2 tahun lalu
36.	II.1.5B2	Mengambil keputusan dalam keadaan marah saat 2 tahun lalu
37.	II.1.5C2	Plan-plan saat 2 tahun lalu
38.	II.1.5D2	Kurang konsisten saat 2 tahun lalu
39.	II.1.5E2	Keputusan cenderung membuat konflik saat 2 tahun lalu

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

		Mean	Std Dev	Cases
1.	II.1.1A2	3.2800	.6369	100.0
2.	II.1.1B2	3.0100	.8348	100.0
3.	II.1.1C2	3.2400	.8055	100.0
4.	II.1.1D2	3.4400	.9355	100.0
5.	II.1.1E2	3.1000	.8103	100.0
6.	II.1.1F2	2.9700	1.0196	100.0

7.	II.1.1G2	3.1800	.8919	100.0
8.	II.1.1H2	3.1200	.9242	100.0
9.	II.1.1I2	3.0100	.8348	100.0
10.	II.1.1J2	3.0100	.9156	100.0
11.	II.1.1K2	2.8700	.8246	100.0
12.	II.1.1L2	2.4700	.9040	100.0
13.	II.1.1M2	2.7700	.8860	100.0
14.	II.1.1N2	2.6300	.7608	100.0
15.	II.1.1O2	2.9100	.9438	100.0
16.	II.1.2A2	2.9300	.9239	100.0
17.	II.1.2B2	2.9400	.9829	100.0
18.	II.1.2C2	2.6200	1.0028	100.0
19.	II.1.2D2	2.4300	1.0469	100.0
20.	II.1.2E2	2.8400	.8613	100.0
21.	II.1.2F2	2.7500	.9783	100.0
22.	II.1.2G2	2.7400	.9600	100.0
23.	II.1.2H2	2.6900	.9713	100.0
24.	II.1.3A2	2.7900	.9022	100.0
25.	II.1.3B2	2.5400	.9684	100.0
26.	II.1.3C2	2.3900	.8978	100.0
27.	II.1.3D2	2.2700	.9413	100.0
28.	II.1.3E2	2.5800	1.1650	100.0
29.	II.1.4A2	2.5700	.8319	100.0
30.	II.1.4B2	2.4100	.9112	100.0
31.	II.1.4C2	2.2900	.9775	100.0
32.	II.1.4D2	2.6600	.9125	100.0
33.	II.1.4E2	2.7600	.9860	100.0
34.	II.1.4F2	2.6000	1.0825	100.0
35.	II.1.5A2	2.8900	.8864	100.0
36.	II.1.5B2	2.5700	.8675	100.0
37.	II.1.5C2	2.5900	1.0454	100.0
38.	II.1.5D2	2.6200	1.0228	100.0
39.	II.1.5E2	2.5400	.9257	100.0

Statistics for	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables
SCALE	108.0200	274.2016	16.5590	39

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
II.1.1A2	104.7400	272.1943	.0762	.9020
II.1.1B2	105.0100	265.2423	.3039	.8999
II.1.1C2	104.7800	263.8703	.3700	.8990
II.1.1D2	104.5600	262.7511	.3487	.8994
II.1.1E2	104.9200	270.3370	.1204	.9021
II.1.1F2	105.0500	265.7247	.2237	.9014
II.1.1G2	104.8400	266.4388	.2393	.9008
II.1.1H2	104.9000	262.9596	.3466	.8994
II.1.1I2	105.0100	261.5454	.4429	.8981

II.1.1J2	105.0100	260.1918	.4459	.8980
II.1.1K2	105.1500	265.6035	.2946	.9000
II.1.1L2	105.5500	255.2197	.6289	.8954
II.1.1M2	105.2500	256.3914	.6001	.8958
II.1.1N2	105.3900	264.8060	.3561	.8992
II.1.1O2	105.1100	258.4019	.4913	.8973
II.1.2A2	105.0900	263.9615	.3127	.8999
II.1.2B2	105.0800	261.4077	.3721	.8991
II.1.2C2	105.4000	259.5960	.4209	.8983
II.1.2D2	105.5900	255.7393	.5186	.8968
II.1.2E2	105.1800	267.0986	.2260	.9009
II.1.2F2	105.2700	260.5627	.4015	.8986
II.1.2G2	105.2800	264.4865	.2816	.9004
II.1.2H2	105.3300	256.5870	.5358	.8966
II.1.3A2	105.2300	259.6738	.4716	.8976
II.1.3B2	105.4800	258.4339	.4763	.8975
II.1.3C2	105.6300	258.7001	.5089	.8971
II.1.3D2	105.7500	258.7955	.4795	.8975
II.1.3E2	105.4400	255.8044	.4573	.8978
II.1.4A2	105.4500	261.4621	.4478	.8980
II.1.4B2	105.6100	258.5837	.5046	.8971
II.1.4C2	105.7300	260.8052	.3941	.8987
II.1.4D2	105.3600	258.6974	.4998	.8972
II.1.4E2	105.2600	256.1741	.5404	.8965
II.1.4F2	105.4200	255.7612	.4988	.8971
II.1.5A2	105.1300	260.8415	.4392	.8981
II.1.5B2	105.4500	264.3510	.3225	.8997
II.1.5C2	105.4300	254.9142	.5451	.8963
II.1.5D2	105.4000	260.2828	.3901	.8988
II.1.5E2	105.4800	254.5956	.6347	.8952

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Reliability Coefficients

N of Cases = 100.0

N of Items = 39

Alpha = .9008

LAMPIRAN E.3

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

1.	II.3.1A	Peka terhadap perasaan orang lain
2.	II.3.1B	Mampu mengendalikan diri saat emosi memu
3.	II.3.1C	Dapat mengekspresikan perasaan secara ju
4.	II.3.1D	Dapat mengontrol emosi dengan baik
5.	II.3.1E	Tidak merasa terlalu sensitif atau mudah
6.	II.3.1F	Mudah mengekspresikan perasaan di hadapa
7.	II.3.1G	Mengenali serta memberikan reaksi yang p
8.	II.3.2A	Menunjukkan sikap dan perilaku adanya pe
9.	II.3.2B	Tidak mengalami banyak kesulitan dalam m
10.	II.3.2C	Menghargai dan terbuka terhadap masukan
11.	II.3.2D	Mempercayai kemampuan diri sendiri dan m
12.	II.3.2E	Menerima dan bersikap terbuka terhadap k
13.	II.3.2F	Memiliki reputasi yang ditunjang oleh ka
14.	II.3.2G	Menerima kelemahan serta kelebihan diri
15.	II.3.3A	Menunjukkan penghargaan serta pujian yan
16.	II.3.3B	Memiliki integritas yang tinggi dalam be
17.	II.3.3C	Dapat menjadi pendengar yang baik
18.	II.3.3D	Mampu membedakan antara pendapat pribadi
19.	II.3.3E	Mudah membangun proses komunikasi yang m
20.	II.3.3F	Dapat membangun hubungan yang harmonis d
21.	II.3.3G	Mampu memulai serta merawat hubungan per
22.	II.3.4A	Dapat memberikan penguatan serta doronga
23.	II.3.4B	Tidak mudah merasa frustasi oleh kegagalan
24.	II.3.4C	Menerima tanggung jawab pribadi atas kes
25.	II.3.4D	Tidak dikuasai rasa takut, khawatir dan
26.	II.3.4E	Tidak mudah lumpuh akibat kegagalan
27.	II.3.4F	Tidak bersikap anti kritik dan dapat men
28.	II.3.4G	Senantiasa memberi kata-kata penguatan u

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

		Mean	Std Dev	Cases
1.	II.3.1A	3.6700	.6522	100.0
2.	II.3.1B	3.6800	.6337	100.0
3.	II.3.1C	3.6900	.6466	100.0
4.	II.3.1D	3.7200	.5874	100.0
5.	II.3.1E	3.6900	.6308	100.0
6.	II.3.1F	3.6400	.6280	100.0
7.	II.3.1G	3.6200	.5464	100.0
8.	II.3.2A	3.7300	.6942	100.0
9.	II.3.2B	3.7200	.5700	100.0
10.	II.3.2C	3.8100	.6620	100.0
11.	II.3.2D	3.7000	.6113	100.0
12.	II.3.2E	3.6700	.6204	100.0
13.	II.3.2F	3.7300	.6006	100.0
14.	II.3.2G	3.8100	.5631	100.0
15.	II.3.3A	3.7100	.6243	100.0
16.	II.3.3B	3.6700	.6522	100.0
17.	II.3.3C	3.9200	.5628	100.0
18.	II.3.3D	3.7700	.6006	100.0
19.	II.3.3E	3.7800	.5427	100.0

20.	II.3.3F	3.6800	.6010	100.0
21.	II.3.3G	3.7500	.4794	100.0
22.	II.3.4A	3.7200	.5140	100.0
23.	II.3.4B	3.8700	.5056	100.0
24.	II.3.4C	3.6900	.5979	100.0
25.	II.3.4D	3.8300	.5870	100.0
26.	II.3.4E	3.8600	.6516	100.0
27.	II.3.4F	3.7700	.6172	100.0
28.	II.3.4G	3.8400	.5983	100.0

Statistics for	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables
SCALE	104.7400	68.0529	8.2494	28

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
II.3.1A	101.0700	63.2779	.4192	.8793
II.3.1B	101.0600	62.8448	.4784	.8778
II.3.1C	101.0500	62.6944	.4825	.8777
II.3.1D	101.0200	64.2622	.3659	.8804
II.3.1E	101.0500	63.2601	.4380	.8788
II.3.1F	101.1000	64.0909	.3548	.8808
II.3.1G	101.1200	63.1774	.5269	.8769
II.3.2A	101.0100	62.0100	.5086	.8770
II.3.2B	101.0200	63.8582	.4248	.8791
II.3.2C	100.9300	62.2678	.5118	.8769
II.3.2D	101.0400	64.7257	.3003	.8820
II.3.2E	101.0700	63.3587	.4363	.8788
II.3.2F	101.0100	61.8686	.6164	.8746
II.3.2G	100.9300	63.0153	.5280	.8768
II.3.3A	101.0300	64.5546	.3098	.8818
II.3.3B	101.0700	63.7829	.3691	.8805
II.3.3C	100.8200	66.1491	.1734	.8845
II.3.3D	100.9700	63.0597	.4857	.8776
II.3.3E	100.9600	64.6448	.3568	.8805
II.3.3F	101.0600	64.3600	.3455	.8809
II.3.3G	100.9900	63.8282	.5216	.8775
II.3.4A	101.0200	63.3733	.5395	.8769
II.3.4B	100.8700	62.6597	.6418	.8749
II.3.4C	101.0500	64.3914	.3443	.8809
II.3.4D	100.9100	63.1938	.4838	.8777
II.3.4E	100.8800	63.5814	.3894	.8800
II.3.4F	100.9700	64.7163	.2977	.8821
II.3.4G	100.9000	62.4949	.5497	.8761

Reliability Coefficients

N of Cases = 100.0

N of Items = 28

Alpha = .8827

LAMPIRAN F.1

. Fungsi Manajerial.

- Faktor Leadership

No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D
1	2.6	3.8	-1.2	26	2.6	3.4	-0.8	51	3.2	3.2	0	76	2	2.6	-0.6
2	2.4	3.6	-1.2	27	2.2	2.8	-0.6	52	2	3.2	-1.2	77	2.2	3.4	-1.2
3	1	4	-3	28	2.2	3	-0.8	53	2.6	3.4	-0.8	78	2.6	2.6	0
4	2.4	2.8	-0.4	29	2.4	2.8	-0.4	54	2.4	3	-0.6	79	1	2.6	-1.6
5	2.2	3.4	-1.2	30	2	3.4	-1.4	55	1.8	2.8	-1	80	2.4	2.6	-0.2
6	2.6	2.6	0	31	1.4	1.6	-0.2	56	2.6	3.8	-1.2	81	2.8	3.2	-0.4
7	2.4	4	-1.6	32	2.2	3	-0.8	57	2.2	4	-1.8	82	3	3.6	-0.6
8	2.4	3.4	-1	33	2.8	3.8	-1	58	2.6	2.8	-0.2	83	2.6	3.8	-1.2
9	3.4	3.6	-0.2	34	2.6	3.8	-1.2	59	2.6	2.6	0	84	3.2	3.4	-0.2
10	1.8	3.2	-1.4	35	3	3.6	-0.6	60	2.6	3.2	-0.6	85	2	3.2	-1.2
11	3.6	3.8	-0.2	36	1	2.6	-1.6	61	2.6	2.8	-0.2	86	3.2	3	0.2
12	2	2.6	-0.6	37	2.8	3.2	-0.4	62	2.6	3.4	-0.8	87	2.8	3	-0.2
13	3	2.8	0.2	38	1.8	2.4	-0.6	63	1.8	2.2	-0.4	88	2.4	2.6	-0.2
14	1.4	2.4	-1	39	2.4	3	-0.6	64	2.6	2.6	0	89	3	3.6	-0.6
15	3.4	4.4	-1	40	2.8	3.8	-1	65	2.6	3	-0.4	90	2.8	3.2	-0.4
16	3.2	3	0.2	41	1.8	2.4	-0.6	66	3	3.8	-0.8	91	3	3.2	-0.2
17	3.8	3.2	0.6	42	2.2	2.6	-0.4	67	3	3.8	-0.8	92	2.6	3.6	-1
18	2	1.8	0.2	43	2.6	2.8	-0.2	68	3	3	0	93	3	3.4	-0.4
19	2.8	3	-0.2	44	1.4	2.4	-1	69	3	4	-1	94	3	3.4	-0.4
20	2	2.2	-0.2	45	3.4	4	-0.6	70	3	4	-1	95	2.4	3	-0.6
21	3	3.2	-0.2	46	2.8	3.8	-1	71	2	2.4	-0.4	96	2.6	3.6	-1
22	3.4	3.6	-0.2	47	2	3	-1	72	2.2	2.6	-0.4	97	2.4	2.8	-0.4
23	1	2.2	-1.2	48	1.8	3	-1.2	73	2	2.8	-0.8	98	3	3.2	-0.2
24	2.4	2.8	-0.4	49	3	2.8	0.2	74	2	2.8	-0.8	99	2.8	3.2	-0.4
25	3	3.4	-0.4	50	1.4	2.4	-1	75	2	2.8	-0.8	100	2.2	3	-0.8

- Faktor Kemampuan *Brainstorming*

No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D
1	3.33	4.33	-1	26	2.33	3	-0.7	51	3	3	0	76	2.67	2	0.7
2	2.33	3.67	-1.34	27	2.33	3	-0.7	52	2	3.67	-1.7	77	3	4.33	-1.3
3	1.67	3.67	-2	28	2	3.67	-1.7	53	2.33	3.33	-1	78	1.67	2	-0.3
4	3	3.67	-0.67	29	2	4	-2	54	3	3	0	79	1	1.67	-0.7
5	3.33	3.67	-0.34	30	2	3.67	-1.7	55	1.67	3	-1.3	80	2.67	3	-0.3
6	3.33	3.33	0	31	1.33	1.67	-0.3	56	3.33	4.33	-1	81	3	3.33	-0.3
7	2	3	-1	32	2.67	3	-0.3	57	1.67	4.33	-2.7	82	3.67	3.33	0.3
8	1	3.33	-2.33	33	1.67	2.33	-0.7	58	3.33	3.67	-0.3	83	3	3	0
9	2.33	4	-1.67	34	2.67	3.67	-1	59	3.33	3.67	-0.3	84	2.33	3	-0.7
10	3.33	4	-0.67	35	2.67	3.33	-0.7	60	3.33	3.33	0	85	3	3.33	-0.3
11	3.33	3	0.33	36	1	3	-2	61	3	3.33	-0.3	86	1.67	3.33	-1.7
12	1.33	1.33	0	37	3.33	3	0.3	62	3.33	3.67	-0.3	87	2.67	3.67	-1
13	3	3	0	38	1	2.67	-1.7	63	3	3.33	-0.3	88	1.67	3.33	-1.7
14	2	3.33	-1.33	39	1.67	3.33	-1.7	64	2.33	2.67	-0.3	89	2.67	3.67	-1
15	3.33	4	-0.67	40	3	4	-1	65	3.33	4	-0.7	90	1.67	2.67	-1
16	3	3	0	41	2.67	3	-0.3	66	2.67	3	-0.3	91	3	3.67	-0.7
17	3.33	3.67	-0.34	42	2.67	3	-0.3	67	2.67	3.33	-0.7	92	2.33	3.33	-1
18	4.33	4.33	0	43	2.33	3	-0.7	68	2.67	3.33	-0.7	93	2	3.67	-1.7
19	4.33	4	0.33	44	2.67	2.67	0	69	3	3.67	-0.7	94	2.33	3.67	-1.3
20	1.67	2	-0.33	45	3.33	4	-0.7	70	3	4.33	-1.3	95	2	3	-1
21	3	3	0	46	1.67	2.33	-0.7	71	4	3.67	0.3	96	1.33	3.33	-2
22	3.67	4	-0.33	47	1.67	3	-1.3	72	1.67	2	-0.3	97	2	3	-1
23	1	1.67	-0.67	48	2.67	3	-0.3	73	2	3	-1	98	2.33	3.67	-1.3
24	3	3	0	49	3	3	0	74	2	2.33	-0.3	99	2.67	3	-0.3
25	1	4.33	-3.33	50	2	3.33	-1.3	75	1.67	2	-0.3	100	2.33	3	-0.7

- Faktor Kemampuan berencana dan peluang

No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D
1	1	1	0	26	2	3	-1	51	3	3	0	76	2.5	2.5	0
2	2	3.5	-1.5	27	3	3	0	52	2	3.5	-1.5	77	4	4	0
3	1.5	4	-2.5	28	2.5	3.5	-1	53	2	3.5	-1.5	78	2.5	2.5	0
4	1.5	3	-1.5	29	2	3	-1	54	4	3.5	0.5	79	1	2.5	-1.5
5	2	3	-1	30	2	3.5	-1.5	55	2	2.5	-0.5	80	3.5	3.5	0
6	2.5	3.5	-1	31	1	1	0	56	1	1	0	81	1.5	2.5	-1
7	2.5	4	-1.5	32	2	2.5	-0.5	57	2.5	4	-1.5	82	3.5	4.5	-1
8	2	3.5	-1.5	33	1.5	4	-2.5	58	2	3	-1	83	3.5	3	0.5
9	3	4	-1	34	2.5	3	-0.5	59	2	3	-1	84	2	3	-1
10	4	4	0	35	2	3	-1	60	2	3	-1	85	3	3	0
11	4.5	4.5	0	36	1	2.5	-1.5	61	2	3.5	-1.5	86	1.5	2.5	-1
12	2.5	3	-0.5	37	3.5	4	-0.5	62	2	3	-1	87	2.5	3.5	-1
13	3	3	0	38	1.5	2	-0.5	63	2	4	-2	88	2.5	3.5	-1
14	2	2	0	39	2.5	3.5	-1	64	2	3	-1	89	3	3	0
15	3	3.5	-0.5	40	2.5	2	0.5	65	2	3	-1	90	2.5	3.5	-1
16	3	3	0	41	2.5	2.5	0	66	2	3	-1	91	2	2	0
17	3.5	4	-0.5	42	3	3	0	67	2	2.5	-0.5	92	2.5	2.5	0
18	3	3.5	-0.5	43	3	3	0	68	2	3	-1	93	2.5	3.5	-1
19	3	3	0	44	1.5	1.5	0	69	3	3	0	94	3	3	0
20	2.5	2.5	0	45	3	3.5	-0.5	70	3	4	-1	95	2	2	0
21	3	3	0	46	1.5	4	-2.5	71	3.5	3.5	0	96	1.5	4	-2.5
22	4	4	0	47	2	3.5	-1.5	72	2.5	2.5	0	97	2	2	0
23	1	1.5	-0.5	48	2.5	3.5	-1	73	2.5	3	-0.5	98	2	3	-1
24	4	3.5	0.5	49	3	3	0	74	3	2.5	0.5	99	1.5	2.5	-1
25	2.5	3.5	-1	50	2	2	0	75	2	2.5	-0.5	100	2	3	-1

- Faktor Evaluasi

No	F4 _{sekarang}	F4 _{dulu}	D	No	F4 _{sekarang}	F4 _{dulu}	D	No	F4 _{sekarang}	F4 _{dulu}	D	No	F4 _{sekarang}	F4 _{dulu}	D
1	1	1.5	-0.5	26	2.5	4	-1.5	51	2.5	2.5	0	76	3	3.5	-0.5
2	2	4	-2	27	3	3	0	52	2	3	-1	77	2	2	0
3	3	4	-1	28	1	1.5	-0.5	53	2.5	3.5	-1	78	2	2	0
4	1.5	2	-0.5	29	2	3	-1	54	2.5	3	-0.5	79	1	2	-1
5	2.5	3.5	-1	30	2	3	-1	55	3	3	0	80	2	3	-1
6	2.5	2.5	0	31	1.5	1.5	0	56	1	1.5	-0.5	81	2	3	-1
7	2.5	3.5	-1	32	2.5	3	-0.5	57	1	3	-2	82	2.5	3.5	-1
8	2.5	2.5	0	33	2	2.5	-0.5	58	2	2.5	-0.5	83	3	3	0
9	2.5	3	-0.5	34	2.5	3	-0.5	59	2	3	-1	84	2.5	2.5	0
10	3.5	4	-0.5	35	2.5	3	-0.5	60	2	2.5	-0.5	85	2.5	3.5	-1
11	4.5	3	1.5	36	1	1.5	-0.5	61	2	3	-1	86	2.5	2.5	0
12	2.5	3	-0.5	37	4.5	4	0.5	62	2	2.5	-0.5	87	3	4	-1
13	3.5	4	-0.5	38	2	2	0	63	1	1.5	-0.5	88	1.5	2	-0.5
14	2	2	0	39	1.5	2	-0.5	64	2	2.5	-0.5	89	1.5	3	-1.5
15	2.5	3	-0.5	40	2	4	-2	65	2	2.5	-0.5	90	2	2	0
16	2.5	2.5	0	41	2	2.5	-0.5	66	2.5	3.5	-1	91	1	2	-1
17	4	4	0	42	2.5	2.5	0	67	2.5	3.5	-1	92	2	2.5	-0.5
18	2.5	2.5	0	43	3.5	3	0.5	68	2.5	3	-0.5	93	3	4	-1
19	3	3	0	44	3	3	0	69	3	4	-1	94	1	3	-2
20	2	2	0	45	2.5	3	-0.5	70	3	3.5	-0.5	95	1.5	2.5	-1
21	3	3	0	46	2	2.5	-0.5	71	2	2	0	96	3	3.5	-0.5
22	3.5	3.5	0	47	1	3	-2	72	2	2	0	97	2.5	3.5	-1
23	1	2	-1	48	1	3	-2	73	2	3	-1	98	3	3	0
24	2.5	3	-0.5	49	3.5	4	-0.5	74	2	2.5	-0.5	99	2	2	0
25	2.5	2.5	0	50	2	2	0	75	2	2	0	100	3	3	0

- Faktor Prioritas

No	F5 _{sekarang}	F5 _{dulu}	D	No	F5 _{sekarang}	F5 _{dulu}	D	No	F5 _{sekarang}	F5 _{dulu}	D	No	F5 _{sekarang}	F5 _{dulu}	D
1	3	3	0	26	2	3	-1	51	2	2	0	76	1	2	-1
2	2	4	-2	27	2	2	0	52	2	3	-1	77	2	3	-1
3	1	4	-3	28	1	1	0	53	2	3	-1	78	1	2	-1
4	3	3	0	29	2	2	0	54	3	3	0	79	1	3	-2
5	3	3	0	30	2	3	-1	55	3	4	-1	80	4	3	1
6	2	2	0	31	2	2	0	56	3	3	0	81	2	3	-1
7	2	4	-2	32	2	3	-1	57	2	4	-2	82	3	2	1
8	2	3	-1	33	2	3	-1	58	2	3	-1	83	4	3	1
9	2	3	-1	34	1	1	0	59	2	3	-1	84	1	2	-1
10	1	2	-1	35	3	3	0	60	2	3	-1	85	2	3	-1
11	4	3	1	36	2	3	-1	61	2	3	-1	86	1	2	-1
12	3	3	0	37	1	3	-2	62	2	3	-1	87	2	1	1
13	3	3	0	38	2	2	0	63	1	3	-2	88	1	2	-1
14	2	2	0	39	1	2	-1	64	3	3	0	89	3	2	1
15	2	3	-1	40	3	4	-1	65	2	3	-1	90	1	2	-1
16	2	2	0	41	2	3	-1	66	3	3	0	91	2	1	1
17	4	3	1	42	1	1	0	67	3	3	0	92	4	4	0
18	2	2	0	43	3	3	0	68	3	3	0	93	2	2	0
19	2	2	0	44	4	4	0	69	3	4	-1	94	3	3	0
20	1	1	0	45	2	3	-1	70	3	4	-1	95	2	2	0
21	3	3	0	46	2	2	0	71	1	2	-1	96	1	3	-2
22	3	3	0	47	3	3	0	72	1	2	-1	97	2	2	0
23	1	2	-1	48	2	3	-1	73	1	1	0	98	2	2	0
24	3	2	1	49	3	3	0	74	1	2	-1	99	1	3	-2
25	2	2	0	50	2	2	0	75	1	3	-2	100	2	2	0

- Faktor Enggan Melakukan Perbaikan

No	F6 _{sekarang}	F6 _{dulu}	D	No	F6 _{sekarang}	F6 _{dulu}	D	No	F6 _{sekarang}	F6 _{dulu}	D	No	F6 _{sekarang}	F6 _{dulu}	D
1	1	1	0	26	2	3	-1	51	2	2	0	76	4	4	0
2	2	4	-2	27	2	2	0	52	2	2	0	77	1	2	-1
3	1	4	-3	28	1	1	0	53	2	3	-1	78	1	1	0
4	1	2	-1	29	2	2	0	54	2	2	0	79	1	2	-1
5	2	3	-1	30	2	2	0	55	3	3	0	80	4	4	0
6	2	2	0	31	2	2	0	56	1	1	0	81	1	4	-3
7	2	4	-2	32	2	3	-1	57	2	2	0	82	2	4	-2
8	1	2	-1	33	1	2	-1	58	2	3	-1	83	1	4	-3
9	2	2	0	34	2	3	-1	59	2	2	0	84	2	3	-1
10	2	2	0	35	3	4	-1	60	2	2	0	85	1	3	-2
11	3	3	0	36	1	2	-1	61	2	2	0	86	2	3	-1
12	1	1	0	37	2	4	-2	62	2	3	-1	87	1	2	-1
13	3	4	-1	38	1	1	0	63	1	2	-1	88	2	2	0
14	1	1	0	39	2	2	0	64	2	2	0	89	1	2	-1
15	2	2	0	40	3	3	0	65	2	2	0	90	2	3	-1
16	2	2	0	41	2	3	-1	66	3	4	-1	91	3	2	1
17	4	3	1	42	2	2	0	67	3	3	0	92	3	3	0
18	2	2	0	43	2	3	-1	68	3	4	-1	93	1	2	-1
19	3	3	0	44	1	1	0	69	3	4	-1	94	2	3	-1
20	1	2	-1	45	2	2	0	70	3	4	-1	95	3	3	0
21	3	3	0	46	1	2	-1	71	1	1	0	96	2	2	0
22	3	3	0	47	3	3	0	72	1	2	-1	97	1	2	-1
23	1	2	-1	48	2	3	-1	73	1	2	-1	98	3	3	0
24	2	2	0	49	3	4	-1	74	1	2	-1	99	2	2	0
25	1	1	0	50	1	1	0	75	1	1	0	100	1	2	-1

- Faktor Kinerja SDM

No	F7 _{sekarang}	F7 _{dulu}	D	No	F7 _{sekarang}	F7 _{dulu}	D	No	F7 _{sekarang}	F7 _{dulu}	D	No	F7 _{sekarang}	F7 _{dulu}	D
1	1	1	0	26	2	3	-1	51	2	2	0	76	1	1	0
2	3	4	-1	27	3	3	0	52	2	2	0	77	2	3	-1
3	3	4	-1	28	2	3	-1	53	2	3	-1	78	1	2	-1
4	1	3	-2	29	2	2	0	54	3	3	0	79	1	3	-2
5	2	4	-2	30	2	2	0	55	4	3	1	80	2	2	0
6	2	2	0	31	2	2	0	56	1	1	0	81	3	3	0
7	3	4	-1	32	2	3	-1	57	4	4	0	82	2	4	-2
8	1	3	-2	33	2	2	0	58	3	3	0	83	3	5	-2
9	3	3	0	34	3	3	0	59	3	3	0	84	2	3	-1
10	3	3	0	35	3	5	-2	60	3	3	0	85	3	3	0
11	3	2	1	36	2	3	-1	61	3	5	-2	86	3	5	-2
12	3	3	0	37	2	3	-1	62	3	3	0	87	3	2	1
13	2	2	0	38	2	2	0	63	3	3	0	88	3	3	0
14	1	1	0	39	3	3	0	64	3	3	0	89	3	4	-1
15	3	3	0	40	3	5	-2	65	3	4	-1	90	2	3	-1
16	2	2	0	41	2	2	0	66	3	4	-1	91	2	2	0
17	3	3	0	42	3	3	0	67	3	3	0	92	2	4	-2
18	3	4	-1	43	3	3	0	68	3	3	0	93	2	2	0
19	3	3	0	44	2	2	0	69	3	4	-1	94	3	4	-1
20	1	2	-1	45	3	3	0	70	3	4	-1	95	3	3	0
21	3	3	0	46	2	2	0	71	1	1	0	96	1	2	-1
22	3	3	0	47	3	3	0	72	1	3	-2	97	3	3	0
23	1	2	-1	48	2	3	-1	73	1	3	-2	98	2	4	-2
24	3	3	0	49	2	2	0	74	1	2	-1	99	4	5	-1
25	3	4	-1	50	1	1	0	75	1	2	-1	100	2	3	-1

Komunikasi.

- Faktor Kemampuan bergaul

No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D
1	1.67	2	-0.33	26	2	2	0	51	1.67	1.67	0	76	2.33	2.67	-0.34
2	1.33	2.67	-1.34	27	1.33	1.67	-0.34	52	2.33	3.33	-1	77	2.67	3	-0.33
3	2.33	2.67	-0.34	28	2	2.33	-0.33	53	2	2	0	78	3	3	0
4	1.33	3	-1.67	29	1.33	1.33	0	54	3.33	3	0.33	79	1	1.67	-0.67
5	1.33	2	-0.67	30	2.33	3.33	-1	55	2.33	3	-0.67	80	2.67	2.33	0.34
6	2	2	0	31	2	2	0	56	1.67	2	-0.33	81	2	3.33	-1.33
7	3	3.33	-0.33	32	1.33	3	-1.67	57	2	4	-2	82	2.67	3	-0.33
8	1	1.33	-0.33	33	1.33	1.67	-0.34	58	2.67	3	-0.33	83	2	2.67	-0.67
9	2	2	0	34	2	2.67	-0.67	59	2.67	2.67	0	84	2	2.67	-0.67
10	1.33	1.33	0	35	3.33	4	-0.67	60	2.67	3	-0.33	85	2.33	2.67	-0.34
11	3.67	3.33	0.34	36	1	2	-1	61	2.67	2.67	0	86	2	2.33	-0.33
12	1.33	1.33	0	37	2.33	2.67	-0.34	62	2.67	3.33	-0.66	87	2.33	3.67	-1.34
13	3	3	0	38	2.67	1.67	1	63	2	2.67	-0.67	88	1.67	3.33	-1.66
14	2.67	2.67	0	39	1.67	3.33	-1.66	64	2.67	3.33	-0.66	89	1.67	1.67	0
15	2.33	2.33	0	40	3	2.67	0.33	65	2.67	3	-0.33	90	1.67	3.33	-1.66
16	1.67	1.67	0	41	2.67	2.67	0	66	3.33	4	-0.67	91	2.67	2.33	0.34
17	3.67	3.33	0.34	42	3.67	3.67	0	67	3.33	3.67	-0.34	92	2.33	3.33	-1
18	1.33	2.67	-1.34	43	2.67	3	-0.33	68	3.33	4.33	-1	93	2.67	2	0.67
19	2.33	2.33	0	44	2.67	2.67	0	69	3	3.67	-0.67	94	2	2.33	-0.33
20	3	3.33	-0.33	45	2.33	2.33	0	70	3	4	-1	95	2.67	3	-0.33
21	3	3.67	-0.67	46	1.33	1.67	-0.34	71	3	3	0	96	2.33	3	-0.67
22	3.67	3.33	0.34	47	2	3	-1	72	3	3	0	97	2.33	2.67	-0.34
23	1	2	-1	48	2	3.33	-1.33	73	2.33	2.67	-0.34	98	2.33	2.67	-0.34
24	3.33	3.67	-0.34	49	3	3	0	74	3	3	0	99	2	2.67	-0.67
25	2.33	2	0.33	50	2.67	2.67	0	75	2.33	3.67	-1.34	100	2	2.33	-0.33

- Faktor Kemampuan verbal

No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D
1	2	2	0	26	2	2.5	-0.5	51	2	2	0	76	2	2	0
2	3	4.5	-1.5	27	2	3	-1	52	2	3	-1	77	3	3.5	-0.5
3	1	3.5	-2.5	28	2	3	-1	53	2	3.5	-1.5	78	3	4	-1
4	2	3.5	-1.5	29	1	1	0	54	3	3.5	-0.5	79	1	1.5	-0.5
5	2	2.5	-0.5	30	2	3	-1	55	1.5	4	-2.5	80	2	3	-1
6	2	2	0	31	2	2	0	56	2	2	0	81	3	3.5	-0.5
7	3	3.5	-0.5	32	1.5	2	-0.5	57	2.5	4.5	-2	82	2.5	3	-0.5
8	3.5	4	-0.5	33	2.5	3	-0.5	58	2	3.5	-1.5	83	2.5	3.5	-1
9	2	2	0	34	1.5	2	-0.5	59	2	3	-1	84	2	3.5	-1.5
10	1.5	4	-2.5	35	2	3.5	-1.5	60	2	2	0	85	2.5	3.5	-1
11	2.5	2.5	0	36	1	2.5	-1.5	61	2.5	3.5	-1	86	2	3	-1
12	1.5	1.5	0	37	2.5	3	-0.5	62	2	3.5	-1.5	87	2	2.5	-0.5
13	3	3	0	38	2.5	2.5	0	63	2	2.5	-0.5	88	2	3.5	-1.5
14	3.5	3.5	0	39	2	3.5	-1.5	64	2.5	3.5	-1	89	3	3	0
15	2.5	3.5	-1	40	2.5	3	-0.5	65	2	3	-1	90	1.5	2	-0.5
16	2	2	0	41	1.5	1.5	0	66	2	3.5	-1.5	91	2.5	2.5	0
17	4	3	1	42	2	2.5	-0.5	67	2	3	-1	92	2	2.5	-0.5
18	1.5	2	-0.5	43	2	4	-2	68	2	3	-1	93	2.5	3	-0.5
19	2	2	0	44	1.5	1.5	0	69	3	4	-1	94	1.5	2.5	-1
20	3	3	0	45	2.5	3.5	-1	70	3	3.5	-0.5	95	2	2.5	-0.5
21	2.5	3	-0.5	46	2.5	3	-0.5	71	3	3.5	-0.5	96	2.5	3.5	-1
22	3	3	0	47	1.5	2	-0.5	72	3	3	0	97	3	2.5	0.5
23	1	2	-1	48	1.5	2	-0.5	73	3	4.5	-1.5	98	3	3.5	-0.5
24	3	3.5	-0.5	49	3	3	0	74	3	2.5	0.5	99	3	3.5	-0.5
25	1.5	1.5	0	50	3.5	4.5	-1	75	3	4	-1	100	3	3.5	-0.5

- Faktor Kemampuan empati

No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D
1	2.5	2.5	0	26	2.5	2.5	0	51	1.5	1.5	0	76	1.5	2	-0.5
2	2	3.5	-1.5	27	2	2	0	52	2	4	-2	77	3	3	0
3	1	1	0	28	1.5	3	-1.5	53	2.5	2.5	0	78	3	3.5	-0.5
4	2.5	3	-0.5	29	2	3	-1	54	2.5	2.5	0	79	1	1.5	-0.5
5	2	2.5	-0.5	30	2	3	-1	55	1	2	-1	80	2.5	2.5	0
6	2	2	0	31	1	1.5	-0.5	56	2.5	2.5	0	81	2	2.5	-0.5
7	3	3	0	32	1.5	3.5	-2	57	2	3.5	-1.5	82	2.5	3.5	-1
8	2.5	2	0.5	33	1.5	2	-0.5	58	3	3	0	83	2	2.5	-0.5
9	2	2	0	34	3	4	-1	59	3	3	0	84	2.5	2.5	0
10	2.5	2.5	0	35	2.5	3.5	-1	60	3	3	0	85	1.5	1.5	0
11	3	3	0	36	1	3	-2	61	3	3.5	-0.5	86	2	3	-1
12	2	3	-1	37	4.5	4.5	0	62	3	3	0	87	2	2	0
13	3	3	0	38	2.5	2.5	0	63	2.5	2.5	0	88	2.5	3.5	-1
14	1	1	0	39	2.5	3	-0.5	64	2.5	2.5	0	89	2	1.5	0.5
15	3	3	0	40	2.5	3	-0.5	65	3	3.5	-0.5	90	2.5	3.5	-1
16	1.5	1.5	0	41	2	2	0	66	2.5	4	-1.5	91	2	2.5	-0.5
17	3.5	3.5	0	42	3	3	0	67	2.5	2.5	0	92	2.5	2.5	0
18	2	2.5	-0.5	43	2	2	0	68	2.5	3.5	-1	93	2	2.5	-0.5
19	2.5	2.5	0	44	2.5	2.5	0	69	3	4.5	-1.5	94	3	3.5	-0.5
20	3	3	0	45	3	3	0	70	3	4	-1	95	2.5	2	0.5
21	2	3	-1	46	1.5	2	-0.5	71	3	3	0	96	3	2.5	0.5
22	3	3.5	-0.5	47	1.5	3	-1.5	72	3	4	-1	97	3	2.5	0.5
23	1	2	-1	48	2.5	3	-0.5	73	3	4	-1	98	2	2.5	-0.5
24	2.5	2.5	0	49	3	3	0	74	3	3	0	99	2	2	0
25	1.5	1.5	0	50	1	1	0	75	3	3	0	100	2.5	3	-0.5

- Faktor Praduga buruk

No	F4 _{sekarang}	F4 _{dulu}	D	No	F4 _{sekarang}	F4 _{dulu}	D	No	F4 _{sekarang}	F4 _{dulu}	D	No	F4 _{sekarang}	F4 _{dulu}	D
1	3	3	0	26	2	2	0	51	1	1	0	76	4	4	0
2	2	4	-2	27	1	1	0	52	2	4	-2	77	1	1	0
3	1	1	0	28	1	2	-1	53	2	2	0	78	1	1	0
4	3	3	0	29	1	1	0	54	3	4	-1	79	1	2	-1
5	2	2	0	30	2	3	-1	55	3	3	0	80	3	3	0
6	2	2	0	31	1	1	0	56	3	3	0	81	1	1	0
7	3	3	0	32	1	3	-2	57	2	4	-2	82	1	4	-3
8	1	1	0	33	2	2	0	58	2	2	0	83	2	2	0
9	2	2	0	34	2	3	-1	59	2	2	0	84	2	1	1
10	1	1	0	35	3	3	0	60	2	2	0	85	2	2	0
11	2	1	1	36	1	3	-2	61	2	2	0	86	3	3	0
12	2	2	0	37	2	3	-1	62	2	3	-1	87	3	4	-1
13	3	3	0	38	3	3	0	63	2	2	0	88	3	3	0
14	1	1	0	39	3	4	-1	64	3	3	0	89	2	2	0
15	2	2	0	40	3	4	-1	65	2	2	0	90	3	3	0
16	1	1	0	41	2	2	0	66	3	3	0	91	2	2	0
17	4	3	1	42	3	3	0	67	3	5	-2	92	3	4	-1
18	1	1	0	43	2	2	0	68	3	3	0	93	2	2	0
19	2	2	0	44	2	2	0	69	3	4	-1	94	2	3	-1
20	1	1	0	45	2	2	0	70	3	5	-2	95	2	2	0
21	3	3	0	46	2	2	0	71	1	1	0	96	2	4	-2
22	2	2	0	47	2	3	-1	72	1	2	-1	97	2	4	-2
23	1	2	-1	48	2	3	-1	73	1	1	0	98	1	3	-2
24	3	3	0	49	3	3	0	74	1	1	0	99	2	3	-1
25	1	1	0	50	1	1	0	75	1	1	0	100	4	4	0

Kerja Sama.

- Faktor Sentralisasi diri

No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D
1	1.67	1.67	0	26	2	2.33	-0.33	51	1	1	0	76	2	2	0
2	2	3.33	-1.33	27	1.67	1.67	0	52	2	2.33	-0.33	77	1.33	2.67	-1.34
3	3.33	3.33	0	28	1.67	2.33	-0.66	53	2	2.33	-0.33	78	1.67	1.33	0.34
4	1.67	2.33	-0.66	29	1	1	0	54	3	3	0	79	1	2	-1
5	2	2.67	-0.67	30	2	2.33	-0.33	55	1.67	3.33	-1.66	80	3	2	1
6	2.67	2.67	0	31	1.33	1.33	0	56	1.67	1.67	0	81	1.67	2.67	-1
7	3	3	0	32	1.33	2.33	-1	57	2.67	3	-0.33	82	3	3	0
8	1	1	0	33	1.67	2	-0.33	58	2	2.33	-0.33	83	2.33	2.67	-0.34
9	2	2	0	34	3	3.67	-0.67	59	2	2.33	-0.33	84	2.33	2.67	-0.34
10	2	2.67	-0.67	35	1.33	2.33	-1	60	2	2.33	-0.33	85	2.67	2.67	0
11	3.67	2.67	1	36	1	2	-1	61	2	2	0	86	2.33	3	-0.67
12	1.33	1.33	0	37	2	4.33	-2.33	62	2	2	0	87	2.33	3	-0.67
13	3	3	0	38	2	2.33	-0.33	63	2	2.33	-0.33	88	2.33	3	-0.67
14	2.67	3	-0.33	39	2.33	3	-0.67	64	1.67	2.33	-0.66	89	2.67	3.33	-0.66
15	3	3	0	40	3	2.67	0.33	65	2	2.33	-0.33	90	2.33	3	-0.67
16	1	1	0	41	2	2	0	66	1.33	3.33	-2	91	2.67	2.33	0.34
17	3.33	3.33	0	42	2.67	2.67	0	67	1.33	3.33	-2	92	2.67	2	0.67
18	2.67	2.33	0.34	43	2.67	3.33	-0.66	68	1.33	3	-1.67	93	2	2.33	-0.33
19	2.33	2.33	0	44	1	1	0	69	3	3	0	94	2.67	4	-1.33
20	1.33	1.33	0	45	3	3	0	70	3	3	0	95	3	2.67	0.33
21	2.67	3	-0.33	46	1.67	2	-0.33	71	1.33	1.33	0	96	2.33	2	0.33
22	2.67	3	-0.33	47	2	3	-1	72	3.67	3.67	0	97	2.33	3.33	-1
23	1	2	-1	48	2.33	2.67	-0.34	73	1.33	1.33	0	98	1.67	1.67	0
24	3	3	0	49	3	3	0	74	1.33	2.67	-1.34	99	2	2.33	-0.33
25	1.67	1.67	0	50	2.67	3	-0.33	75	1.33	2	-0.67	100	2	3.33	-1.33

- Faktor *Non-cooperative*

No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D
1	1	1	0	26	2	3	-1	51	1	1	0	76	4	4	0
2	4	4	0	27	1	1	0	52	2	3	-1	77	1	1	0
3	1	1	0	28	2	3	-1	53	2	3	-1	78	2	1	1
4	2	3	-1	29	1	1	0	54	2	2	0	79	1	2	-1
5	2	2	0	30	2	3	-1	55	2	3	-1	80	3	2	1
6	2	2	0	31	1	2	-1	56	1	1	0	81	4	5	-1
7	3	3	0	32	1	3	-2	57	2	4	-2	82	2	2	0
8	1	1	0	33	2	2	0	58	2	3	-1	83	4	4	0
9	2	2	0	34	2	2	0	59	2	3	-1	84	2	2	0
10	2	2	0	35	3	3	0	60	2	1	1	85	4	4	0
11	4	3	1	36	1	2	-1	61	2	3	-1	86	2	2	0
12	2	2	0	37	3	3	0	62	2	2	0	87	3	4	-1
13	3	3	0	38	1	3	-2	63	1	2	-1	88	3	3	0
14	1	1	0	39	3	2	1	64	2	3	-1	89	3	3	0
15	3	3	0	40	3	2	1	65	2	4	-2	90	2	2	0
16	1	1	0	41	2	2	0	66	3	3	0	91	2	3	-1
17	4	4	0	42	2	2	0	67	3	3	0	92	2	4	-2
18	2	2	0	43	2	3	-1	68	3	3	0	93	2	2	0
19	2	2	0	44	1	1	0	69	3	3	0	94	2	2	0
20	1	1	0	45	3	3	0	70	3	3	0	95	4	5	-1
21	2	3	-1	46	2	2	0	71	1	3	-2	96	2	2	0
22	3	3	0	47	1	3	-2	72	1	2	-1	97	2	4	-2
23	1	2	-1	48	1	3	-2	73	2	3	-1	98	3	3	0
24	2	2	0	49	3	3	0	74	4	5	-1	99	2	3	-1
25	2	2	0	50	1	1	0	75	1	3	-2	100	3	3	0

- Faktor Ketidakpercayaan

No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D
1	2	2	0	26	2	2	0	51	1	1	0	76	2	2	0
2	2	2	0	27	1	1	0	52	2	2	0	77	1	1	0
3	2	2	0	28	3	3	0	53	2	2	0	78	3	1	2
4	1	1	0	29	4	4	0	54	4	2	2	79	1	2	-1
5	2	2	0	30	2	2	0	55	3	4	-1	80	3	2	1
6	3	3	0	31	1	1	0	56	2	2	0	81	1	5	-4
7	2	2	0	32	3	3	0	57	2	5	-3	82	1	5	-4
8	1	3	-2	33	3	3	0	58	2	2	0	83	1	4	-3
9	2	2	0	34	4	3	1	59	2	2	0	84	3	2	1
10	1	1	0	35	3	5	-2	60	2	2	0	85	3	4	-1
11	2	2	0	36	1	2	-1	61	2	2	0	86	2	2	0
12	2	2	0	37	1	4	-3	62	2	2	0	87	1	5	-4
13	3	3	0	38	4	5	-1	63	2	2	0	88	2	1	1
14	3	3	0	39	2	1	1	64	1	2	-1	89	2	2	0
15	2	2	0	40	3	3	0	65	2	2	0	90	2	4	-2
16	1	1	0	41	2	2	0	66	3	5	-2	91	3	2	1
17	3	3	0	42	3	3	0	67	3	5	-2	92	3	4	-1
18	1	1	0	43	3	4	-1	68	3	5	-2	93	3	2	1
19	2	2	0	44	4	4	0	69	3	3	0	94	1	3	-2
20	1	1	0	45	2	2	0	70	3	3	0	95	1	2	-1
21	3	3	0	46	3	3	0	71	1	1	0	96	3	3	0
22	3	3	0	47	2	3	-1	72	1	1	0	97	3	3	0
23	1	2	-1	48	2	4	-2	73	3	3	0	98	3	4	-1
24	4	3	1	49	3	3	0	74	1	1	0	99	1	3	-2
25	1	1	0	50	3	3	0	75	1	1	0	100	2	3	-1

Keteladanan.

- Faktor Pemberi Contoh

No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D
1	1	1.5	-0.5	26	2	2	0	51	1	2	-1	76	1.5	2.5	-1
2	2	2	0	27	2	2	0	52	2	2	0	77	2	2	0
3	1	2	-1	28	1	1	0	53	2	2	0	78	1.5	3	-1.5
4	1.5	1.5	0	29	1	1.5	-0.5	54	2.5	2.5	0	79	1	1	0
5	1	2	-1	30	2	2	0	55	1	3	-2	80	3	2	1
6	3	3	0	31	1.5	1.5	0	56	1	2	-1	81	2.5	3	-0.5
7	2	2	0	32	3	3	0	57	2.5	2	0.5	82	1.5	2	-0.5
8	1	2	-1	33	1.5	1.5	0	58	1.5	1.5	0	83	2.5	3.5	-1
9	2	2	0	34	1	1	0	59	1.5	2	-0.5	84	2	3.5	-1.5
10	1.5	1.5	0	35	3	3.5	-0.5	60	1.5	1.5	0	85	2	2.5	-0.5
11	4	3	1	36	1	1.5	-0.5	61	1	2	-1	86	2	2	0
12	1	1	0	37	3	3	0	62	1.5	1.5	0	87	3	3.5	-0.5
13	3	3	0	38	1.5	2	-0.5	63	1.5	2.5	-1	88	3	3.5	-0.5
14	2.5	2.5	0	39	3	2	1	64	1.5	1.5	0	89	3	3.5	-0.5
15	2	2	0	40	3	3	0	65	1.5	1.5	0	90	3	3.5	-0.5
16	1	1	0	41	1.5	1.5	0	66	3	3.5	-0.5	91	3.5	4	-0.5
17	3	3	0	42	3	3	0	67	3	3.5	-0.5	92	2.5	3	-0.5
18	1.5	1.5	0	43	2.5	3	-0.5	68	3	3.5	-0.5	93	2.5	2.5	0
19	1.5	1.5	0	44	1	2	-1	69	3	4	-1	94	2.5	2	0.5
20	2	2	0	45	2	2	0	70	3	4	-1	95	3	4	-1
21	2	3	-1	46	1.5	1.5	0	71	2	2	0	96	2.5	3.5	-1
22	1	1	0	47	2.5	3	-0.5	72	2	2	0	97	3	2.5	0.5
23	1	2	-1	48	2.5	3	-0.5	73	2	2	0	98	2	3.5	-1.5
24	2.5	2.5	0	49	3	3	0	74	2	2.5	-0.5	99	3	2.5	0.5
25	1	1.5	-0.5	50	2.5	2.5	0	75	3	2	1	100	2	3	-1

- Faktor Kedisiplinan

No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D
1	1.5	1.5	0	26	2	2.5	-0.5	51	1	1.5	-0.5	76	3	3.5	-0.5
2	2.5	2.5	0	27	2	2	0	52	2	2.5	-0.5	77	2	3	-1
3	2.5	2.5	0	28	1	1.5	-0.5	53	2	2	0	78	2	2	0
4	1.5	3	-1.5	29	1	1	0	54	2	2	0	79	1	2	-1
5	1.5	2	-0.5	30	2	2.5	-0.5	55	2	3	-1	80	3	3	0
6	3	3	0	31	1	1	0	56	1.5	1.5	0	81	2	2.5	-0.5
7	3.5	4	-0.5	32	2	3	-1	57	2.5	2.5	0	82	2.5	4	-1.5
8	1	1.5	-0.5	33	2	2	0	58	2	3	-1	83	2	2.5	-0.5
9	2.5	2.5	0	34	1.5	1	0.5	59	2	2.5	-0.5	84	2	3	-1
10	2.5	2.5	0	35	1.5	4	-2.5	60	2	3.5	-1.5	85	2.5	3	-0.5
11	3.5	3	0.5	36	1	1.5	-0.5	61	2	3	-1	86	1.5	3.5	-2
12	2	2	0	37	2.5	3	-0.5	62	2	3.5	-1.5	87	2.5	3	-0.5
13	2	2	0	38	1.5	1.5	0	63	1	3	-2	88	1.5	2.5	-1
14	2.5	3	-0.5	39	1.5	2.5	-1	64	2	3	-1	89	2	3	-1
15	3	3	0	40	2	2.5	-0.5	65	2	3	-1	90	2.5	2.5	0
16	1	1.5	-0.5	41	2	2	0	66	1.5	3.5	-2	91	2	3	-1
17	3	3	0	42	2.5	2.5	0	67	1.5	3	-1.5	92	3	3.5	-0.5
18	2	2.5	-0.5	43	2.5	3	-0.5	68	1.5	3	-1.5	93	2.5	3.5	-1
19	2	2	0	44	1	2	-1	69	2	3.5	-1.5	94	3	3	0
20	2	2	0	45	3	3	0	70	2	3	-1	95	3	3	0
21	2.5	3	-0.5	46	2	2	0	71	2	2	0	96	2.5	2.5	0
22	2.5	2.5	0	47	2	3.5	-1.5	72	4	3.5	0.5	97	2.5	3.5	-1
23	1	2	-1	48	2.5	3.5	-1	73	2	2	0	98	2	3	-1
24	2	2	0	49	2	2.5	-0.5	74	3	2.5	0.5	99	2.5	2.5	0
25	1	2	-1	50	2.5	3	-0.5	75	2	3	-1	100	2	3.5	-1.5

- Faktor Keegoisan

No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D
1	1	1.5	-0.5	26	1.5	1.5	0	51	1	1	0	76	3.5	3	0.5
2	1.5	2.5	-1	27	1.5	1.5	0	52	2	2	0	77	3	2.5	0.5
3	1.5	3.5	-2	28	2	2	0	53	1.5	1.5	0	78	3	3	0
4	2	3	-1	29	1	1	0	54	2.5	3	-0.5	79	1	2	-1
5	2	2	0	30	2	2	0	55	1	3	-2	80	3	3	0
6	3	3	0	31	1	1	0	56	1	1	0	81	2	3	-1
7	3	3	0	32	1	3	-2	57	2.5	2.5	0	82	3	3.5	-0.5
8	1	2	-1	33	1.5	1.5	0	58	2.5	3	-0.5	83	2	2	0
9	2	2	0	34	2	2	0	59	2.5	3	-0.5	84	3	3.5	-0.5
10	3	2.5	0.5	35	2.5	4.5	-2	60	2.5	2	0.5	85	3	2.5	0.5
11	3	2.5	0.5	36	1	1	0	61	2	3	-1	86	3	3	0
12	1.5	1.5	0	37	3	3.5	-0.5	62	2.5	4	-1.5	87	3	3	0
13	2	2	0	38	1	1.5	-0.5	63	2.5	3	-0.5	88	2.5	3.5	-1
14	2	4	-2	39	2.5	2	0.5	64	2.5	3	-0.5	89	3	3	0
15	2	2	0	40	3	3	0	65	2.5	3	-0.5	90	2.5	2.5	0
16	1	1	0	41	1.5	2	-0.5	66	2.5	4.5	-2	91	3	3	0
17	3	3	0	42	3	3	0	67	2.5	2	0.5	92	3.5	4	-0.5
18	2	2.5	-0.5	43	2.5	3.5	-1	68	2.5	4.5	-2	93	2.5	3.5	-1
19	1.5	1.5	0	44	1	1	0	69	3	3.5	-0.5	94	3.5	4.5	-1
20	3	3	0	45	2	3	-1	70	3	4.5	-1.5	95	2.5	2.5	0
21	3	3	0	46	1.5	2.5	-1	71	2.5	3	-0.5	96	3.5	3	0.5
22	3	3	0	47	1	2.5	-1.5	72	3	3	0	97	2.5	4.5	-2
23	1	2	-1	48	2	3	-1	73	2.5	3	-0.5	98	3.5	3.5	0
24	2.5	3	-0.5	49	2	2	0	74	3	2.5	0.5	99	2.5	4	-1.5
25	1	1	0	50	2	4	-2	75	3	3	0	100	3.5	3.5	0

Pengambilan Keputusan.

- Faktor Kekonsisten

No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D	No	F1 _{sekarang}	F1 _{dulu}	D
1	1.5	1.5	0	26	2	2	0	51	3	3	0	76	2.5	3	-0.5
2	2.5	4	-1.5	27	1.5	1.5	0	52	2	2	0	77	2	1.5	0.5
3	3	3	0	28	2.5	3	-0.5	53	2	2	0	78	2	2	0
4	1.5	2	-0.5	29	2	3	-1	54	3	3	0	79	1	2	-1
5	3.5	3.5	0	30	2	2	0	55	1.5	3	-1.5	80	2.5	4.5	-2
6	3	3	0	31	1	1	0	56	1.5	1.5	0	81	2	4.5	-2.5
7	2.5	2.5	0	32	2	3	-1	57	2	4.5	-2.5	82	2	2	0
8	1	2	-1	33	2	2.5	-0.5	58	2	2	0	83	2	4	-2
9	3	3	0	34	1	1	0	59	2	2	0	84	3	2	1
10	2	2	0	35	2.5	4	-1.5	60	2	2	0	85	3	4.5	-1.5
11	3	2.5	0.5	36	1	1.5	-0.5	61	2	2.5	-0.5	86	3	3	0
12	1	1.5	-0.5	37	1.5	2.5	-1	62	2	2	0	87	3.5	4	-0.5
13	3	3	0	38	1.5	1	0.5	63	1.5	2	-0.5	88	2	3	-1
14	1	1	0	39	2	3	-1	64	1.5	2	-0.5	89	2	4.5	-2.5
15	1	1	0	40	3	3.5	-0.5	65	2	2	0	90	2	2	0
16	3	3	0	41	2	2.5	-0.5	66	2.5	3.5	-1	91	2	4	-2
17	3	3	0	42	2	2	0	67	2.5	3.5	-1	92	2	2.5	-0.5
18	1.5	2	-0.5	43	3	3.5	-0.5	68	2.5	4	-1.5	93	1	4	-3
19	1.5	2	-0.5	44	1	2	-1	69	3	4	-1	94	2	3	-1
20	2	2	0	45	1	2	-1	70	3	3.5	-0.5	95	2	3	-1
21	3	3	0	46	2	2.5	-0.5	71	2	2	0	96	2	2.5	-0.5
22	1	1	0	47	2	2.5	-0.5	72	2	2.5	-0.5	97	1.5	3.5	-2
23	1	2	-1	48	2.5	3	-0.5	73	2	2.5	-0.5	98	2	2	0
24	3	3	0	49	3	3.5	-0.5	74	2	2.5	-0.5	99	2.5	3.5	-1
25	2	2	0	50	1	1	0	75	1.5	2.5	-1	100	2	2.5	-0.5

- Faktor Kemampuan kontrol diri

No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D	No	F2 _{sekarang}	F2 _{dulu}	D
1	1.5	1.5	0	26	2	2	0	51	2.5	2.5	0	76	2	2	0
2	2.5	4	-1.5	27	1.5	1.5	0	52	2	3	-1	77	2	3	-1
3	4	3.5	0.5	28	2.5	2.5	0	53	2	2	0	78	2	2.5	-0.5
4	1.5	2.5	-1	29	2	4	-2	54	1.5	1.5	0	79	1	1.5	-0.5
5	2.5	3	-0.5	30	2	3	-1	55	1.5	3.5	-2	80	3	3.5	-0.5
6	3	3	0	31	1.5	1.5	0	56	1.5	1.5	0	81	1.5	2.5	-1
7	3.5	3	0.5	32	2	3	-1	57	2.5	4	-1.5	82	1.5	3.5	-2
8	2.5	3.5	-1	33	2.5	2.5	0	58	2	2.5	-0.5	83	2	3	-1
9	3.5	3.5	0	34	2.5	3	-0.5	59	2	3	-1	84	2.5	2.5	0
10	2.5	2.5	0	35	1	3.5	-2.5	60	2	3.5	-1.5	85	1.5	2.5	-1
11	3.5	2	1.5	36	1	2	-1	61	2	2.5	-0.5	86	2.5	2.5	0
12	2	3.5	-1.5	37	2.5	3.5	-1	62	2	3	-1	87	3	3	0
13	2.5	3	-0.5	38	1.5	1	0.5	63	1.5	2.5	-1	88	2	3.5	-1.5
14	1.5	3.5	-2	39	2	3.5	-1.5	64	2	2.5	-0.5	89	2	3	-1
15	1.5	2	-0.5	40	2	2.5	-0.5	65	2	2	0	90	3	2.5	0.5
16	2.5	2.5	0	41	1.5	2.5	-1	66	1	3.5	-2.5	91	2	3.5	-1.5
17	3	3	0	42	2.5	2.5	0	67	1	3	-2	92	3	2.5	0.5
18	2	3	-1	43	2	4	-2	68	1	3.5	-2.5	93	3	3.5	-0.5
19	2	2	0	44	1	2	-1	69	2	3	-1	94	1.5	2.5	-1
20	2	2	0	45	1.5	2	-0.5	70	2	3	-1	95	2.5	3	-0.5
21	3	3	0	46	2.5	2.5	0	71	2	2	0	96	1.5	2.5	-1
22	4.5	4.5	0	47	2	3	-1	72	2	2	0	97	2.5	3	-0.5
23	1	2	-1	48	2	3	-1	73	2	2.5	-0.5	98	1.5	3	-1.5
24	1.5	1.5	0	49	2.5	3	-0.5	74	2	2.5	-0.5	99	2.5	3	-0.5
25	2.5	2.5	0	50	1.5	3.5	-2	75	2	1.5	0.5	100	1.5	2.5	-1

- Faktor Konflik

No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D	No	F3 _{sekarang}	F3 _{dulu}	D
1	1	1	0	26	2	2	0	51	2	2	0	76	2	2	0
2	2	5	-3	27	1	1	0	52	2	3	-1	77	2	2	0
3	1	1	0	28	1	2	-1	53	2	2	0	78	2	2	0
4	2	2	0	29	2	2	0	54	2	2	0	79	1	1	0
5	4	4	0	30	2	3	-1	55	3	3	0	80	2	2	0
6	3	3	0	31	1	1	0	56	1	1	0	81	2	2	0
7	3	3	0	32	2	3	-1	57	2	5	-3	82	3	3	0
8	1	2	-1	33	2	2	0	58	2	2	0	83	5	5	0
9	2	2	0	34	2	2	0	59	2	2	0	84	2	3	-1
10	2	2	0	35	4	4	0	60	2	2	0	85	4	3	1
11	3	4	-1	36	1	1	0	61	1	2	-1	86	2	3	-1
12	2	3	-1	37	3	3	0	62	2	2	0	87	5	3	2
13	3	3	0	38	2	1	1	63	2	2	0	88	2	4	-2
14	2	2	0	39	2	4	-2	64	2	1	1	89	5	4	1
15	1	1	0	40	3	3	0	65	2	2	0	90	3	4	-1
16	2	2	0	41	2	2	0	66	4	4	0	91	2	4	-2
17	3	3	0	42	2	2	0	67	4	3	1	92	3	2	1
18	3	3	0	43	2	3	-1	68	4	4	0	93	2	3	-1
19	2	2	0	44	1	2	-1	69	2	3	-1	94	3	4	-1
20	2	2	0	45	1	2	-1	70	2	3	-1	95	3	3	0
21	3	3	0	46	2	2	0	71	2	2	0	96	3	3	0
22	3	3	0	47	2	3	-1	72	2	2	0	97	3	3	0
23	1	2	-1	48	2	3	-1	73	2	3	-1	98	2	2	0
24	2	2	0	49	3	3	0	74	2	3	-1	99	3	3	0
25	2	2	0	50	2	2	0	75	2	2	0	100	2	2	0

LAMPIRAN F. 2

1. Fungsi Manajerial

1. Leadership

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.468	3.11
Variance	0.3403798	0.2855556
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.5511794	
Hypothesized Mean Difference	0	
	99	
t Stat	-12.08402	
P(T<=t) one-tail	1.697E-21	
t Critical one-tail	1.6603917	
P(T<=t) two-tail	3.394E-21	
t Critical two-tail	1.9842173	

2. Kemampuan Brainstorming

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.4933	3.2399
Variance	0.581275	0.419718
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.502279	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-10.5081	
P(T<=t) one-tail	4.27E-18	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	8.54E-18	
t Critical two-tail	1.984217	

3. Kemampuan berencana dan peluang

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.4	3.045
Variance	0.570707	0.520682
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.545704	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-9.15433	
P(T<=t) one-tail	3.82E-15	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	7.64E-15	
t Critical two-tail	1.984217	

4. Evaluasi

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.285	2.82
Variance	0.556843	0.477374
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.658864	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-8.98148	
P(T<=t) one-tail	9.09E-15	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	1.82E-14	
t Critical two-tail	1.984217	

5. Prioritas

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.13	2.63
Variance	0.720303	0.578889
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.481949	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-6.07785	
P(T<=t) one-tail	1.14E-08	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	2.28E-08	
t Critical two-tail	1.984217	

6. Enggan melakukan perbaikan

	Variable 1	Variable 2
Mean	1.91	2.47
Variance	0.648384	0.817273
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.613737	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-7.40362	
P(T<=t) one-tail	2.22E-11	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	4.44E-11	
t Critical two-tail	1.984217	

7. Kinerja SDM

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.37	2.91
Variance	0.639495	0.890808
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.620035	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-7.00447	
P(T<=t) one-tail	1.52E-10	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	3.03E-10	
t Critical two-tail	1.984217	

II. Komunikasi

1. Kemampuan bergaul

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.3132	2.7269
Variance	0.44705	0.471921
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.652462	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-7.31786	
P(T<=t) one-tail	3.36E-11	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	6.72E-11	
t Critical two-tail	1.984217	

2. Kemampuan verbal

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.27	2.935
Variance	0.396061	0.589167
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.580372	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-10.2064	
P(T<=t) one-tail	1.94E-17	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	3.88E-17	
t Critical two-tail	1.984217	

3. Kemampuan empati

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.335	2.73
Variance	0.434621	0.552626
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.670777	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-6.87844	
P(T<=t) one-tail	2.76E-10	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	5.52E-10	
t Critical two-tail	1.984217	

4. Praduga Buruk

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.05	2.43
Variance	0.674242	1.096061
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.70324	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-5.07248	
P(T<=t) one-tail	9.18E-07	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	1.84E-06	
t Critical two-tail	1.984217	

III. Kerja Sama

1. Egoisme / Sentralisasi diri

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.1201	2.4828
Variance	0.448557	0.485723
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.627795	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-6.14651	
P(T<=t) one-tail	8.35E-09	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	1.67E-08	
t Critical two-tail	1.984217	

2. Non-cooperative

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.14	2.54
Variance	0.808485	0.937778
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.677937	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-5.31843	
P(T<=t) one-tail	3.25E-07	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	6.5E-07	
t Critical two-tail	1.984217	

3. Ketidakpercayaan

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.18	2.58
Variance	0.815758	1.357172
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.437372	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-3.5741	
P(T<=t) one-tail	0.000273	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	0.000545	
t Critical two-tail	1.984217	

IV. Keteladanan

1. Pemberi contoh

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.06	2.35
Variance	0.577172	0.623737
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.747471	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-5.26023	
P(T<=t) one-tail	4.17E-07	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	8.33E-07	
t Critical two-tail	1.984217	

2. Kedisiplinan

	<i>Variable 1</i>	<i>Variable 2</i>
Mean	2.07	2.615
Variance	0.38899	0.463914
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.551533	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-8.79126	
P(T<=t) one-tail	2.35E-14	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	4.71E-14	
t Critical two-tail	1.984217	

3. Keegoisan

	<i>Variable 1</i>	<i>Variable 2</i>
Mean	2.26	2.68
Variance	0.578182	0.815758
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.65921	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-6.0093	
P(T<=t) one-tail	1.56E-08	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	3.11E-08	
t Critical two-tail	1.984217	

V. Pengambilan Keputusan

1. Kekonsistenan

	<i>Variable 1</i>	<i>Variable 2</i>
Mean	2.07	2.605
Variance	0.434444	0.809571
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.609156	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-7.40851	
P(T<=t) one-tail	2.17E-11	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	4.34E-11	
t Critical two-tail	1.984217	

2. Kemampuan Kontrol Diri

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.085	2.73
Variance	0.434621	0.466768
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.354224	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-8.45254	
P(T<=t) one-tail	1.27E-13	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	2.55E-13	
t Critical two-tail	1.984217	

3. Konflik

	Variable 1	Variable 2
Mean	2.27	2.54
Variance	0.784949	0.85697
Observations	100	100
Pearson Correlation	0.657908	
Hypothesized Mean Difference	0	
df	99	
t Stat	-3.59927	
P(T<=t) one-tail	0.00025	
t Critical one-tail	1.660392	
P(T<=t) two-tail	0.0005	
t Critical two-tail	1.984217	

