

BAB I

PENDAHULUAN

# BAB I

## PENDAHULUAN

### I.1. Latar Belakang

Dengan bertambah majunya teknologi maka perusahaan-perusahaan sekarang bersaing untuk menjadi yang terkemuka terutama dalam kualitas produk yang dihasilkan maupun pelayanan yang cukup memuaskan bagi konsumen. Produktifitas adalah salah satu aspek penting bagi pengukuran kinerja suatu badan usaha, suatu unit bisnis, suatu departemen atau bahkan kinerja individu. Pada tingkat perusahaan, pengukuran produktifitas digunakan sebagai sarana manajemen untuk menganalisa dan mendorong efisiensi produksi.

Secara sederhana produktifitas dapat didefinisikan sebagai perbandingan (*rasio*) antara *output* per *input*. Produktifitas berkaitan erat dengan usaha mengelola *input* secara efisien untuk menghasilkan *output* yang diinginkan. Agar produktifitas bisa meningkat, yang terpenting adalah berusaha menghindari atau meminimalkan langkah-langkah kegiatan yang tidak produktif seperti banyaknya *idle/ delays, set-up, loading-unloading, materials handling* dan sebagainya (Wignjosoebroto, 1995)

PT. IGLAS (Persero) adalah suatu perusahaan yang bergerak dalam bidang kemas yaitu *Glass packaging Industry* (industri kemas-gelas), belum pernah melakukan pengukuran produktifitas. Selama ini perusahaan hanya mengacu pada *output* produksi saja, jika *output* rendah atau tidak mencapai efisiensi perusahaan yang ditetapkan maka perusahaan beranggapan bahwa proses produksi jelek tanpa menganalisa penyebabnya secara spesifik.

Salah satu usaha dalam menghadapi situasi tersebut di atas adalah dengan melakukan pengukuran produktifitas yang dapat dijadikan pedoman untuk menilai kinerja PT. IGLAS (Persero) dalam meningkatkan produktifitas perusahaan. Selain itu dengan pengukuran produktifitas dapat pula memperlihatkan indeks pertumbuhan dari waktu ke waktu, dari hasil pengukuran secara teratur perusahaan dapat

mengambil langkah-langkah perencanaan dan perbaikan terhadap proses kerja yang ada.

## **I.2. Perumusan Masalah**

Pengukuran produktifitas di PT. IGLAS (Persero) yang ingin dicapai diharapkan mampu menjawab pertanyaan sebagai berikut:

1. Faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi produktifitas perusahaan bagian produksi?
2. Bagaimana memperbaiki dan mempertahankan produktifitas sesuai dengan faktor-faktor tersebut?

## **I.3 Tujuan Penelitian**

1. Menentukan faktor-faktor yang mempengaruhi produktifitas perusahaan bagian produksi.
2. Memberikan usulan perbaikan dan saran bagi perusahaan untuk meningkatkan produktifitas di masa yang akan datang.

## **I.4. Batasan Masalah**

Adapun batasan masalah dalam Tugas Akhir ini adalah:

1. Periode pengukuran produktifitas dilakukan mulai bulan Mei 2004 sampai dengan bulan Oktober 2004 dengan periode satu bulanan.
2. Perhitungan untuk mendapatkan ukuran produktifitas hanya menyangkut ukuran produktifitas yang dapat diukur secara kuantitatif.

## **I.5. Asumsi**

Adapun asumsi dalam Tugas Akhir ini adalah:

1. Proses produksi berjalan normal.
2. Perusahaan beroperasi selama 24 jam dengan 3 shift, 1 shift = 8 jam kerja dengan istirahat 1 jam.

3. 1 bulan = 30 hari.
4. Tidak terjadi inflasi atau kondisi ekonomi stabil.

## **I.6. Sistematika Laporan**

Sistematika Laporan Tugas Akhir adalah:

### **BAB I: Pendahuluan**

Menjelaskan gambaran umum penelitian yang terdiri dari Latar Belakang, Perumusan Masalah, Tujuan Penelitian, Batasan Masalah, Asumsi dan Sistematika Laporan.

### **BAB II: Landasan Teori**

Menjelaskan garis besar Pengertian Produktifitas, Rumus Umum Produktifitas, Siklus Produktifitas, Produktifitas dan Profitabilitas, Model-model Pengukuran Produktifitas dan Manfaat Produktifitas.

### **BAB III: Metodologi Penelitian**

Menjelaskan tahapan penelitian seperti Survei Perusahaan, Pengumpulan Data, Studi Kepustakaan, Penentuan Model Pengukuran, Penentuan Periode Dasar, Pengolahan Data, Perencanaan produktifitas, Evaluasi dan Analisa Hasil Perhitungan, Perencanaan dan Perbaikan, Kesimpulan dan Saran.

### **BAB IV: Pengumpulan dan Pengolahan Data**

Menjelaskan tentang Tinjauan Umum Perusahaan, Proses Produksi, Penentuan Model Pengukuran Produktifitas, Penentuan Periode Dasar dan Periode Pengukuran, Pengumpulan Data dan Pengolahan Data.

### **BAB V: Analisis dan Pembahasan**

Menjelaskan tentang analisa yang dilakukan terhadap permasalahan yang diteliti beserta pemecahan masalah yang di angkat sebagai topik.

### **BAB VI: Penutup**

Berisi kesimpulan dari pengamatan yang telah dilakukan dan saran-saran yang diajukan untuk pemecahan masalah dalam perusahaan.