

**PENGARUH MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP *OCCUPATIONAL COMMITMENT* PADA  
DRIVER OJEK ONLINE DI SURABAYA**



**OLEH:**

**ANTHONY BINTANG LAKSMANA  
3103013287**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2019**

**PENGARUH MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP *OCCUPATIONAL COMMITMENT* PADA  
DRIVER OJEK ONLINE DI SURABAYA**

SKRIPSI  
Diajukan Kepada  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Manajemen

OLEH:  
ANTHONY BINTANG LAKSMANA  
3103013287

JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2019

**HALAMAN PERSETUJUAN**

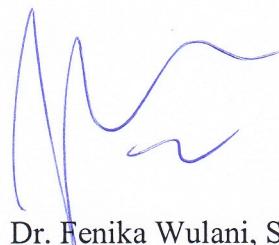
**SKRIPSI**

**PENGARUH MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP *OCCUPATIONAL COMMITMENT* PADA  
DRIVER OJEK ONLINE DI SURABAYA**

OLEH:  
**ANTHONY BINTANG LAKSMANA**  
3103013287

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik  
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

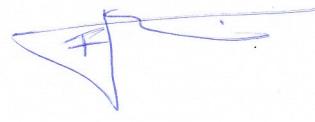
Pembimbing I,



Dr. Fenika Wulani, SE., M.Si.  
NIK. 311.96.0252

Tanggal: 14/11/19

Pembimbing II,



Drs. P. Julius F. Nagel, S.Th., MM.  
NIK. 311.91.0180

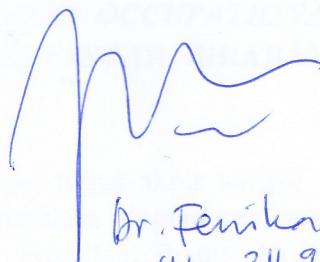
Tanggal: 16/11/19

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Anthony Bintang Laksmana NRP 3103013287

Telah diuji pada tanggal ..... dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji.

Ketua Tim Penguji,

  
dr. Fenika Wulani  
NIK. 311 96 0252

Mengetahui:

Dekan,

Ketua Jurusan,



Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA

NIK.321.99.0370

Robertus Sigit Haribowo Lukito,SE., M.Sc.

NIK. 311.11.0678

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : ANTHONY BINTANG LAKSMANA  
NRP : 3103013287

Judul : **PENGARUH MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP *OCCUPATIONAL COMMITMENT* PADA DRIVER OJEK ONLINE DI SURABAYA**

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila karya ini merupakan plagiarisme, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan atau ditampilkan di internet atau media lain (*Digital Library* Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sesuai dengan undang – undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, Januari 2019

Yang menyatakan,



(ANTHONY BINTANG LAKSMANA)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala kelimpahan dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Penulisan tugas akhir berjudul “Pengaruh Motivasi Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap *Occupational Commitment* pada Driver Ojek Online di Surabaya”. Ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen di Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Penyusunan dan penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, maka dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Robertus Sigit Haribowo Lukito, SE., M.Sc. selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Dr. Fenika Wulani, SE., M.Si. selaku dosen pembimbing 1 yang telah membantu memberikan masukan, membimbing dan mengarahkan penulis sejak masa awal pembuatan tugas akhir hingga terselesaikan penulisan tugas akhir.
4. Drs. P. Julius F. Nagel, S.Th., MM. selaku dosen pembimbing 2 yang telah membantu memberikan masukan, membimbing dan mengarahkan penulis sejak masa awal pembuatan tugas akhir hingga terselesaikan penulisan tugas akhir.
5. Segenap dosen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan.
6. Orang tua, dan saudara yang telah mendukung penulis, baik dalam doa, material, dan sebagainya untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-teman dalam memberikan doa, semangat, waktu, dan sebagainya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

8. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu, terima kasih atas bantuannya.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari sempurna , mengingat keterbatasan pikiran, waktu, tenaga dan kemampuan lainnya yang ada pada diri penulis. Oleh sebab itu, penulis tidak menutup kemungkinan adanya kritik maupun saran dari semua pihak. Namun demikian, dengan segala kerendahan hati penulis berharap semoga tugas akhir ini bermanfaat dan berguna bagi pihak yang memerlukannya.

Surabaya, Januari 2019

Peneliti,

Anthony Bintang L.

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
COVER .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
ABSTRACT .....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
1.5. Sistematika Penulisan .....	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1. Landasan Teori.....	7
2.1.1. Motivasi .....	7
2.1.2. Kepuasan Kerja .....	10
2.1.3. <i>Occupational commitment</i> (OC) .....	12
2.2. Penelitian Terdahulu .....	13
2.3. Hubungan Antar Variabel .....	16
2.3.1. Hubungan antara motivasi dan <i>occupational commitment</i> .....	16
2.3.2. Hubungan antara motivasi dan kepuasan kerja .....	16
2.3.3. Hubungan antara kepuasan kerja dan <i>occupational commitment</i> .....	16

2.3.4. Kepuasan kerja sebagai variabel mediasi pengaruh motivasi terhadap occupational commitment.....	18
2.4. Model Penelitian .....	17
2.5. Hipotesis Penelitian .....	18
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>19</b>
3.1. Desain Penelitian.....	19
3.2. Identifikasi Variabel.....	19
3.3. Definisi Operasional Variabel.....	19
3.4. Jenis Data dan Sumber Data.....	21
3.5. Skala Pengukuran Variabel .....	21
3.6. Alat dan Metode Pengumpulan Data .....	21
3.7. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel .....	22
3.7.1. Populasi .....	22
3.7.2. Sampel.....	22
3.7.3. Teknik Pengambilan Sampel.....	22
3.8. Teknik Analisis Data.....	23
3.8.1. Uji Validitas .....	23
3.8.2. Uji Reliabilitas.....	23
3.8.3. Analisis Diagram Jalur .....	23
3.8.4. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	24
3.8.5. Uji Model .....	24
3.8.6. Pengujian Hipotesis.....	24
3.8.7. Analisis Mediasi.....	24
<b>BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>26</b>
4.1. Deskripsi Data .....	26
4.1.1. Data Profil Responden .....	26
4.1.2. Pengujian Data Penelitian .....	28
4.1.2.1. Pengujian Validitas .....	28
4.1.2.2. Pengujian Reliabilitas .....	30
4.2. Statistik Deskriptif.....	31
4.3. Analisis Data .....	35

4.3.1. Pengaruh Motivasi	
Terhadap <i>Occupational Commitment</i> .....	35
4.3.2. Pengaruh Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja .....	36
4.3.3. Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap	
<i>Occupational Commitment</i> .....	36
4.3.4. Pengaruh Motivasi Melalui Kepuasan Kerja	
Terhadap <i>Occupational Commitment</i> .....	37
4.3.5. Rangkuman Hasil .....	38
4.3.5.1. pengujian Pengaruh Langsung .....	39
4.3.5.2. Pengujian Pengaruh Mediasi .....	39
4.4. Pembahasan .....	40
4.4.1. Pengaruh Motivasi Terhadap	
<i>Occupational Commitment</i> .....	40
4.4.2. Pengaruh Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja.....	41
4.4.3. Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap	
<i>Occupational Commitment</i> .....	41
4.4.4. Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Mediasi	
Pengaruh Motivasi Terhadap <i>Occupational</i>	
<i>Commitment</i> .....	42
BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN .....	43
5.1. Simpulan.....	43
5.2. Keterbatasan Penelitian .....	43
5.2. Saran .....	43
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 2.1. <i>Four-Drive Theory of Motivation</i> .....	8
Gambar 2.2. Determinan Kepuasan Kerja .....	11
Gambar 2.3. Model Penelitian .....	18
Gambar 4.1. Diagram Jalur dengan Kepuasan kerja Sebagai Variabel Mediasi .....	38

## **DAFTAR TABEL**

### **Halaman**

Tabel 2.1. Perbandingan Dua Penelitian Terdahulu dan Penelitian Sekarang.....	15
Tabel 4.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	26
Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	27
Tabel 4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	27
Tabel 4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	28
Tabel 4.5. Pengujian Validitas Variabel Motivasi .....	28
Tabel 4.6. Pengujian Validitas Variabel Kepuasan Kerja .....	29
Tabel 4.7. Pengujian Validitas Variabel <i>Occupational Commitment</i> .....	30
Tabel 4.8. Hasil Pengujian Reliabilitas .....	31
Tabel 4.9. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Motivasi .....	31
Tabel 4.10. Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kepuasan Kerja.....	33
Tabel 4.11. Tanggapan Responden Terhadap Variabel <i>Occupational Commitment</i> .....	34
Tabel 4.12. Pengaruh Motivasi Terhadap <i>Occupational Commitment</i> .....	35
Tabel 4.13. Pengaruh Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja.....	36
Tabel 4.14. Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap <i>Occupational Commitment</i> .....	37
Tabel 4.15. Pengaruh Motivasi dan Kepuasan Kerja Terhadap <i>Occupational Commitment</i> .....	37
Tabel 4.16. Pengujian Pengaruh Langsung.....	39
Tabel 4.17. Pengujian Pengaruh Mediasi .....	40

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Kuisioner
- Lampiran 2. Profil Responden
- Lampiran 3. Uji Validitas
- Lampiran 4. Uji Reliabilitas
- Lampiran 5. Statistik Deskriptif
- Lampiran 6. Output Analisis jalur dengan Regression
- Lampiran 7. Data isian Kuesioner

## **ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah menjelaskan pengaruh motivasi terhadap *occupational commitment* dan kepuasan kerja, menjelaskan pengaruh kepuasan kerja terhadap *occupational commitment*, dan menjelaskan kepuasan kerja sebagai variabel mediasi atas pengaruh motivasi terhadap *occupational commitment*. Desain penelitian adalah penelitian kausal dengan variabel yang diteliti adalah motivasi, kepuasan kerja, dan *occupational commitment*. Jumlah sampel penelitian sebanyak 100 sampel. Teknik analisis data menggunakan analisis jalur menggunakan program SPSS.

Temuan penelitian ini menunjukkan bahwa motivasi berpengaruh terhadap *occupational commitment*, motivasi berpengaruh terhadap kepuasan kerja, dan kepuasan kerja berpengaruh terhadap *Occupational Commitment* pada pengemudi ojek *online* di Surabaya. Kepuasan kerja merupakan variabel mediasi atas pengaruh motivasi terhadap *Occupatinal Commitment* pada pengemudi ojek *online* di Surabaya.

Kata Kunci: *Motivasi, Kepuasan Kerja, Occupational Commitment, Pengemudi Ojek Online*

## **ABSTRACT**

### ***THE IMPACT OF MOTIVATION AND JOB SATISFACTION ON OCCUPATIONAL COMMITMENT IN ONLINE MOTORCYCLE DRIVER.***

*The purpose of this research is to identify the impact of motivation on occupational commitment and job satisfaction, identify the impact of job satisfaction on occupational commitment, and identify the mediating effect of job satisfaction to the influence of motivation on occupational commitment. Research design is causal, the research variables are: motivation, job satisfaction, and occupational commitment. The number of samples are 100 online motorcycle driver. Data analysis technique using path analysis.*

*This research showing that motivation influence on occupational commitment and job satisfaction, job satisfaction influence on occupational commitment, and job satisfaction as mediator variable of effect motivation on occupational commitment.*

**Keywords:** *Motivation, Job Satisfaction, Occupational Commitment, Online Motorcycle Driver*