

**PENGARUH STRATEGI BISNIS TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL DAN KINERJA
PERUSAHAAN DENGAN SISTEM
AKUNTANSI MANAJEMEN DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**



**OLEH:
DITA ARUM PUSPARANI
3203014094**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2018**

PENGARUH STRATEGI BISNIS TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DAN KINERJA PERUSAHAAN DENGAN
SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN
SEBAGAI VARIABEL
MEDIASI

SKRIPSI
Diajukan Kepada
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Jurusan Akuntansi

OLEH:
DITA ARUM PUSPARANI
3203014094

JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2018

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH dan
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa
Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dita Arum Pusparani

NRP : 3203014094

Judul Skripsi : PENGARUH STRATEGI BISNIS
TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DAN KINERJA
PERUSAHAAN DENGAN SISTEM
AKUNTANSI MANAJEMEN DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 16 Juli 2018

Yang Menyatakan



(Dita Arum Pusparani)

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**PENGARUH STRATEGI BISNIS TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL DAN KINERJA
PERUSAHAAN DENGAN SISTEM
AKUNTANSI MANAJEMEN DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN
SEBAGAI VARIABEL
MEDIASI**

Oleh:
DITA ARUM PUSPARANI
3203014094

**Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik
Untuk Diajukan Kepada Tim Penguji**

Pembimbing,

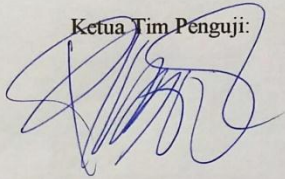


Jesica Handoko, S.E., M. Si., Ak
Tanggal: 11 Juli 2018

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Dita Arum Pusparani NRP 3203014094
Telah diuji pada tanggal 24 Juli 2018 dan dinyatakan lulus oleh Tim
Penguji

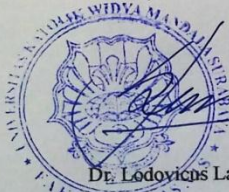
Ketua Tim Penguji:



Dr. Dyna Rachmawati, SE., M.Si., Ak.

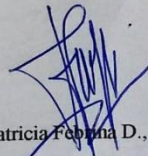
Mengetahui:

Dekan,



Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA.
NIK: 321.99.0370

Ketua Jurusan,



S. Patricia Febina D., SE., MA.
NIK 321.08.0621

KATA PENGANTAR

Saya memanjatkan puji syukur Kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas kasih karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan makalah tugas akhir ini dengan baik. Tujuan dari penulisan makalah tugas akhir ini adalah untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya guna meraih gelar Sarjana Akintansi.

Terima kasih penulis sampaikan kepada berbagai pihak, baik akademika Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya maupun semua pihak yang telah membantu penulisan dan penyusunan Makalah Tugas Akhir, khususnya:

- a. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA., CPAI selaku Dekan Fakultas Bisnis Unika Widya Mandala
- b. Ibu S, Patricia Febrina D., S.E., MA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya
- c. Ibu Jesica Handoko S.E, M.Si., Ak selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu dalam proses bimbingan penyusunan makalah tugas akhir.
- d. Segenap dosen dan akademika di Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang selama ini membantu dalam proses belajar mengajar, penulis hanya mengucapkan banyak terima kasih.

- e. Seluruh dosen penguji yang telah memberikan kritik dan saran dalam penelitian ini
- f. Ayah, ibu dan kakak tercinta atas dukungan dan perhatian yang diberikan.
- g. Melissa Afandi, Melinda Tandjoyo serta Sophie Florence yang selalu memberikan dukungan serta doa selama proses pengerjaan penelitian ini.
- h. Namira dan juga Antony Yudi yang telah banyak memberikan semangat dan dukungan.
- i. Serta Febriyani, Stephani Karin, Priska, Catherine, Vivian yang telah membantu dan memberi dukungan dan bantuan, penulis mengucapkan terima kasih.

Untuk penyusunan tugas akhir yang lebih baik, penulis mengharapkan berbagai kritik dan saran. Demikian makalah tugas akhir ini semoga menjadi manfaat.

Surabaya, 29 Juni 2018

Dita Arum Pusparani

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH....	lii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	Iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK.....	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
BAB 1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	12
2.2 Landasan Teori.....	16
2.3 Pengembangan Hipotesis.....	41
2.4 Model Penelitian.....	53
BAB 3. METODE PENELITIAN	
3.1 Desain Penelitian.....	54
3.2 Identifikasi Variabel, Definisi dan Pengukuran Variabel.....	54
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	57
3.4 Alat dan Metode Pengumpulan Data.....	58
3.5 Populasi dan Sampel.....	58
3.6 Teknik Analisis Data.....	59

BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN	
4.1 Karakteristik Obyek Penelitian.....	68
4.2 Analisis Data.....	72
4.3 Pembahasan.....	88
BAB 5. SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan.....	93
5.2 Keterbatasan.....	94
5.3 Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1.....	15
Tabel 4.1.....	68
Tabel 4.2.....	69
Tabel 4.3.....	71
Tabel 4.4.....	72
Tabel 4.5.....	75
Tabel 4.6.....	76
Tabel 4.7.....	77
Tabel 4.8.....	78
Tabel 4.9.....	79
Tabel 4.10.....	80
Tabel 4.11.....	81
Tabel 4.12.....	83

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1.....	53
Gambar 2.2.....	53
Gambar 3.1.....	65
Gambar 3.2.....	66
Gambar 4.1.....	85

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Kuisisioner
- Lampiran 2. Uji Validitas
- Lampiran 3. Uji Reliabilitas
- Lampiran 4. Uji Normalitas
- Lampiran 5. Uji Multikolinearitas
- Lampiran 6. Uji Heterokedastisitas
- Lampiran 7. Uji Koefisien Determinasi
- Lampiran 8. Uji F
- Lampiran 9. Uji t
- Lampiran 10. Analisis Jalur

ABSTRAK

Pada era globalisasi yang semakin berkembang saat ini menimbulkan persaingan yang semakin ketat dalam dunia industri. Dengan meningkatnya persaingan tersebut suatu organisasi harus mampu menyesuaikan diri dengan kondisi lingkungan yang terus berubah agar tetap dapat mempertahankan usahanya. Dan untuk bertahan, suatu perusahaan sangat bergantung pada pemilihan strategi bisnis yang tepat. Strategi bisnis penting bagi perusahaan dalam membantu mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Penelitian ini bertujuan untuk melihat bagaimana pengaruh strategi bisnis terhadap kinerja manajerial dan kinerja perusahaan dengan sistem akuntansi manajemen dan ketidakpastian lingkungan sebagai variabel mediasi.

Desain penelitian dari penelitian ini adalah kuantitatif dengan hipotesis. Populasi dalam penelitian ini adalah perusahaan manufaktur yang ada di Surabaya dan sekitarnya dengan teknik pengambilan sampel *probability sampling* dimana setiap anggota populasi memiliki peluang yang sama dalam dipilih menjadi sampel. Teknik analisis menggunakan regresi linear berganda. Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa strategi bisnis tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial dan kinerja perusahaan, karakteristik SAM tidak dapat memediasi hubungan antara strategi bisnis terhadap kinerja manajerial dan kinerja perusahaan, ketidakpastian lingkungan mampu memediasi hubungan antara kinerja manajerial dan kinerja perusahaan

Kata kunci: strategi bisnis, karakteristik SAM, ketidakpastian lingkungan, kinerja manajerial, kinerja perusahaan

ABSTRACT

In the era of globalization increasingly develops currently pose an increasingly tight competition in the industrialized world. With the increasing competition of an organization must be able to adapt to changing environmental conditions in order to still be able to maintain his business. And to survive, a company heavily dependent on the selection of the right business strategy. An important business strategy for the company in helping to achieve the objectives that have been set. This research aims to look at how business strategy influence on performance and managerial performance of the company with the management accounting system and the uncertainty of the environment variable mediation.

The research design of this research is quantitative with the hypothesis. The population in this research is a manufacturing company that is in Surabaya and its surrounding areas with the sampling probability sampling technique in which every member of population has an equal chance of being selected in the sample. Linear regression analysis techniques using a double. The result of this study stated that the business strategy has no effect on performance and managerial performance of the company, the SAM Characteristics can not mediate the relationship between managerial performance against business strategy and performance of the company, the uncertainty of the environment was able to mediate the relationship between managerial performance and company performance

Keywords: *business strategy, the characteristics of the SAM, the uncertainty of the environment, managerial performance, the performance of the company*