

**ANALISIS DAN PERANCANGAN PROSEDUR  
OPERASIONAL STANDAR (POS) DAN  
PENGENDALIAN INTERNAL  
SIKLUS PEMBELIAN  
(STUDI PRAKTIK KERJA PADA PT. GSMK)**



**OLEH:**  
**CHRISTIYANA SUWANDI**  
**3203014046**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2018**

**ANALISIS DAN PERANCANGAN PROSEDUR  
OPERASIONAL STANDAR (POS) DAN  
PENGENDALIAN INTERNAL  
SIKLUS PEMBELIAN  
(STUDI PRAKTIK KERJA PADA PT. GSMK)**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada**

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**

**untuk Memenuhi Sebagian persyaratan**

**Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**

**Jurusan Akuntansi**

**OLEH:**

**CHRISTIYANA SUWANDI**

**3203014046**

**JURUSAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA**

**SURABAYA**

**2018**

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH dan PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Christiyana Suwandi  
NRP : 3203014046  
Judul Skripsi : Analisis dan Perancangan Prosedur Operasional Standar (POS) dan Pengendalian Internal Siklus Pembelian (Studi Praktik Kerja Pada PT. GSMK)

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 3 Januari 2018

Yang Menyatakan



(Christiyana Suwandi)

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

### **SKRIPSI**

# **ANALISIS DAN PERANCANGAN PROSEDUR OPERASIONAL STANDAR (POS) DAN PENGENDALIAN INTERNAL SIKLUS PEMBELIAN (STUDI PRAKTIK KERJA PADA PT. GSMK)**

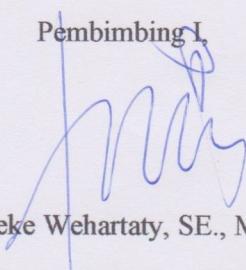
**OLEH:**

**CHRISTIYANA SUWANDI**

**3203014046**

Telah Disetujui dan Diterima Dengan Baik  
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Pembimbing I,



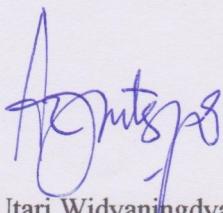
Tineke Wehartaty, SE., MM.

Tanggal: 3 Januari 2018

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Christiyana Suwandi NRP 3203014046.  
Telah diuji pada tanggal 17 Januari 2018, dan dinyatakan lulus oleh  
Tim Penguji.

Ketua Tim Penguji:



Dr. Agnes Utari Widyaningdyah, M.Si.Ak.

Mengetahui,

Dekan,

Ketua Jurusan,



Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA. NIK.321.08.0621

S. Patricia Febrina D., SE., MA. NIK.321.99.0370

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus karena atas kasih dan anugerah-Nya, penulis dapat diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi dengan judul Analisis dan Perancangan Prosedur Operasional Standar (POS) dan Pengendalian Internal Siklus Pembelian (Studi Praktik Kerja Pada PT. GSMK) disusun sebagai salah satu syarat untuk memenuhi persyaratan akademis guna mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Jurusan Akuntasi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat selesai tanpa doa serta bantuan berupa bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan hati yang tulus penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, MM., CA. selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Ibu S, Patricia Febrina D., SE., M.A, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Ibu Tineke Wehartaty, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing dan Kepala Labkom 1-2 yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan masukan dan arahan selama proses penulisan skripsi dan selama menjadi AsLab.
4. Seluruh dosen Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis yang telah memberikan pengajarannya selama perkuliahan.

5. Seluruh Staff *Purchasing*, *Accounting* dan HRD di PT. GSMK yang telah banyak memberikan bantuan, dan informasi serta data-data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Keluarga besar penulis, terutama orang tua yang selalu memberikan doa dan dukungannya dari awal perkuliahan hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
7. Teman-teman seperjuangan yaitu Wimanivers, yang selalu memberikan hiburan, semangat, dukungan, masukan dan bantuannya mulai dari awal perkuliahan sampai dengan saat ini.
8. Teman-teman AsLab yang telah membantu selama menjabat sebagai AsLab sampai dengan saat ini
9. Teman-teman anak bimbingan Ibu Tineke yang telah memberikan dukungan, saran dan masukan selama penulisan skripsi ini
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang selalu memberikan dukungan dan bantuannya dari awal penulisan skripsi hingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan sehingga kritik dan saran sangat diharapkan untuk memperbaiki penulisan ini agar menjadi lebih baik lagi. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi berbagai pihak yang membutuhkannya.

Surabaya, 3 Januari 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
ABSTRAK .....	xiii
<i>ABSTRACT</i> .....	xiv
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Ruang Lingkup .....	7
1.3. Manfaat Penelitian .....	7
1.4. Sistematika Penulisan .....	8
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Penelitian Terdahulu .....	10
2.2. Landasan Teori .....	12
2.3. Rerangka Berpikir .....	39
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Desain Penelitian .....	40

3.2.	Jenis dan Sumber Data .....	41
3.3.	Alat dan Metode Pengumpulan Data .....	41
3.4.	Objek Magang .....	42
3.5.	Prosedur Analisis Data .....	43

#### **BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

4.1.	Gambaran Umum Perusahaan .....	45
4.2.	Deskripsi Data .....	47
4.3.	Analisis dan Pembahasan .....	77

#### **BAB 5. SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN**

5.1.	Simpulan .....	102
5.2.	Keterbatasan .....	103
5.3.	Saran .....	103

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu dan Sekarang.....	11
Tabel 2.2 Simbol Bagan Alir.....	25

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 <i>Flowchart</i> Pembelian Berbasis Komputer .....	20
Gambar 2.2 <i>Flowchart</i> Penerimaan Barang Berbasis Komputer.	23
Gambar 2.3 Rerangka Berpikir.....	39
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	47
Gambar 4.2 Surat Permintaan Pembelian.....	70
Gambar 4.3 <i>Purchase Order</i> .....	71
Gambar 4.4 Laporan Penerimaan Barang.....	72
Gambar 4.5 Bon Sementara.....	73
Gambar 4.6 Bukti Kas Keluar .....	74
Gambar 4.7 <i>Dispatch</i> .....	75
Gambar 4.8 Bukti Bank Keluar .....	76
Gambar 4.9 Usulan Surat Permintaan Pembelian.....	80
Gambar 4.10 <i>Flowchart</i> Permintaan Pembelian.....	83
Gambar 4.11 <i>Flowchart</i> Pesanan Pembelian.....	85
Gambar 4.12 <i>Flowchart</i> Penerimaan Barang .....	88
Gambar 4.13 <i>Flowchart</i> Permintaan Dana Cadangan .....	91
Gambar 4.14 Flowchart Pembelian Tunai.....	92
Gambar 4.15 Flowchart Penyelesaian Dana Cadangan Jika Jumlah Dana Sesuai .....	93
Gambar 4.16 <i>Flowchart</i> Penyelesaian Dana Cadangan Jika Jumlah Dana Lebih.....	97

Gambar 4.17 <i>Flowchart</i> Penyelesaian Dana Cadangan Jika Jumlah Dana Kurang .....	98
Gambar 4.18 <i>Flowchart</i> Pembayaran Utang .....	99

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. POS Permintaan Pembelian
- Lampiran 2. POS Pesanan Pembelian
- Lampiran 3. POS Penerimaan Barang
- Lampiran 4. POS Permintaan Dana Cadangan
- Lampiran 5. POS Pembelian Tunai
- Lampiran 6. POS Penyelesaian Dana Cadangan Jika Jumlah Dana Sesuai
- Lampiran 7. POS Penyelesaian Dana Cadangan Jika Jumlah Dana Lebih
- Lampiran 8. POS Penyelesaian Dana Cadangan Jika Jumlah Dana Kurang
- Lampiran 9. POS Pembayaran Utang
- Lampiran 10. Lembar Daftar Hadir Magang

## ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan pada PT. GSMK yang bergerak di bidang jasa dan dagang. PT. GSMK saat ini sudah memiliki POS pada siklus pembeliannya akan tetapi POS yang dimiliki tidak sesuai dengan keadaan saat ini, selain itu PT. GSMK tidak memiliki POS pembayaran ke *supplier*. Diharapkan dengan adanya penelitian ini perusahaan dapat memperoleh masukan, sehingga kegiatan operasional perusahaan menjadi lebih baik, dan karyawan dapat lebih memahami tugas dan tanggung jawab masing-masing. Penelitian ini bertujuan untuk merancang dan mengevaluasi POS dan aktivitas pengendalian siklus pembelian.

Tahapan analisis yang dilakukan adalah mengevaluasi aktivitas pengendalian perusahaan, mengevaluasi dokumen yang digunakan perusahaan untuk aktivitas pembelian dan pembayaran ke *supplier*, dan membuat *flowchart* untuk masing-masing prosedur yang berlangsung saat ini. Sumber data yang diperoleh dari perusahaan berupa: struktur organisasi, *job description*, dokumen-dokumen terkait siklus pembelian dan pembayaran ke *supplier*. Metode yang digunakan dalam mengumpulkan data-data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan melakukan observasi langsung ke perusahaan, wawancara langsung dengan karyawan dan dokumentasi. Penelitian ini menghasilkan perancangan POS siklus pembelian dan pembayaran yang sesuai dengan keadaan perusahaan saat ini.

**Kata Kunci:** Siklus Pembelian, Siklus Pembayaran, Prosedur Operasional Standar (POS), Aktivitas Pengendalian.

## **ABSTRACT**

*This research was conducted at PT. GSMK engaged in services and trade. PT. GSMK currently has Standard Operating Procedures in its purchasing cycle but its Standard Operating Procedures does not match the current state, besides PT. GSMK does not have Standard Operating Procedures payment to suppliers. It is expected that with this research the company can get input, so that the company's operational activities become better, and employees can better understand the duties and responsibilities of each. This study aims to design and evaluate Standard Operating Procedures and control cycle purchasing activities.*

*Stages of analysis conducted is to evaluate the company's control activities, evaluate documents used by the company for purchasing and payment activities to suppliers, and create a flowchart for each of the current procedures. Sources of data obtained from the company in the form: organizational structure, job description, documents related to the cycle of purchase and payment to suppliers, The method used in collecting data used in this study is to make direct observations to the company, direct interviews with employees and documentation. This research resulted in the design of Standard Operating Procedures cycle of purchasing and payment in accordance with the current state of the company.*

**Keywords:** Purchase Cycle, Payment Cycle, Standard Operating Procedures (SOP), Control Activities