

UPAYA PENINGKATAN *CORPORATE VALUE* MELALUI  
IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*  
PADA BADAN USAHA MILIK NEGARA



No. 1011/13  
5-3-2013  
FB  
FB-a  
Tan  
U

Oleh :

MARGARETHA TANUR

3203002255

JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2007

**UPAYA PENINGKATAN *CORPORATE VALUE* MELALUI  
IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*  
PADA BADAN USAHA MILIK NEGARA**

TUGAS AKHIR  
Diajukan Kepada  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Akuntansi



**OLEH:**  
**MARGARETHA TANUR**

**3203002255**

JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA

2007

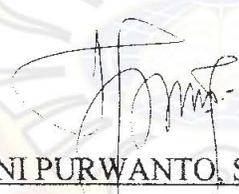
## LEMBAR PENGESAHAN

Tugas akhir yang ditulis oleh: MARGARETHA TANUR

NRP: 3203002255

Telah disajikan pada tanggal 21 Juli 2007 di hadapan Tim Penilai

Ketua Tim Penilai

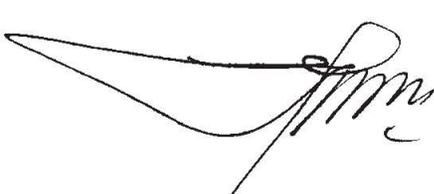


MARINI PURWANTO, SE., M.Si., Ak

Mengetahui:

Dekan,

Ketua Jurusan,



DRS. EC. C. MARTONO, M.Si



DYNA RACHMAWATI, SE, M.Si, Ak

**LEMBAR PERSETUJUAN**

MAKALAH TUGAS AKHIR

**UPAYA PENINGKATAN *CORPORATE VALUE* MELALUI**

**IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE***

**PADA BADAN USAHA MILIK NEGARA**



TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

A handwritten signature in black ink, which appears to read "Agustinus".

PEMBIMBING, AGUSTINUS WIDODO PANDOWO, SE, Ak Tanggal...<sup>26-06-2007</sup>.....

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat yang dianugerahkan, maka penulis dapat menyelesaikan makalah tugas akhir ini dengan baik. Makalah tugas akhir ini disusun sebagai upaya untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Penulis menyadari bahwa selesainya makalah ini, berkat adanya bantuan, dorongan, dan kerjasama dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Drs. Ec. C. Martono, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Unika Widya Mandala Surabaya.
2. Ibu Dyna Rachmawati, SE, M.Si, Ak, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Unika Widya Mandala Surabaya.
3. Bapak Agustinus Widodo Pandowo, SE, Ak, selaku dosen pembimbing yang memberikan petunjuk bagi penulis sehingga tersusunnya makalah ini.
4. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen yang telah mengajar dan memberikan banyak teladan bagi penulis dan segenap staf tata usaha di Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
5. Seluruh staf perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah membantu penulis dalam penyediaan literatur.
6. Papa dan Mama serta saudara-saudaraku yang memberikan segenap dorongan dan doa.

7. Seluruh rekan dan semua pihak yang telah memberikan bantuan.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberi rahmat dan membalas setiap kebaikan yang mereka lakukan.

Penulis menyadari bahwa makalah ini masih jauh dari sempurna dan banyak kekurangan, untuk itu penulis menerima segala kritik dan saran demi kesempurnaan makalah ini. Akhirnya penulis berharap semoga makalah ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, Juni 2007



Penulis

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR LAMPIRAN .....	v
ABSTRAKSI.....	iv
BAB 1: PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Penentuan Pokok Bahasan.....	1
1.2. Pokok Bahasan.....	3
1.3. Tujuan Pembahasan.....	3
BAB 2: TINJAUAN KEPUSTAKAAN .....	4
2.1. <i>Corporate Value</i> dan Upaya Peningkatan <i>Corporate Value</i> .....	4
2.2. <i>Good Corporate Governance</i> dan Implementasinya .....	6
2.3. Badan Usaha Milik Negara.....	10
2.4. <i>Good Corporate Governance</i> pada Badan Usaha Milik Negara .....	13
BAB 3: PEMBAHASAN.....	15
3.1. Dorongan Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> pada BUMN .....	15
3.2. Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> dalam BUMN.....	19
3.3. Upaya Peningkatan <i>Corporate Value</i> melalui Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> pada Badan Usaha Milik Negara .....	22
BAB 4: SIMPULAN .....	24
DAFTAR KEPUSTAKAAN	
LAMPIRAN	

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Membangun *Good Corporate Governance* melalui Perencanaan Strategik yang Komprehensif
2. *Good Corporate Governance*, Implementasi beserta Implikasi dan Masa depannya



## ABSTRAKSI

BUMN adalah lembaga usaha yang memiliki karakteristik berbeda dengan perusahaan swasta. BUMN adalah perusahaan yang mendapatkan modal dari pemerintah sehingga dana yang digunakan dalam kegiatan operasi usaha dapat dikatakan merupakan dana dari masyarakat. Berdasarkan sumber dana yang dimiliki, maka BUMN dituntut untuk meningkatkan nilai perusahaan (*corporate value*) sebagai upaya memenuhi tanggung jawab yang dimiliki guna mengelola dana tersebut untuk kesejahteraan masyarakat.

Pengelolaan BUMN agar mampu meningkatkan nilai perusahaan serta kesejahteraan masyarakat hendaknya dilakukan dengan jujur, terbuka dan bertanggung jawab serta bebas dari praktek KKN. Agar memiliki kemampuan seperti tersebut, pengelolaan BUMN dapat didasarkan prinsip-prinsip yang ada pada *good corporate governance*.

*Good corporate governance* adalah konsep tata kelola usaha yang baik guna menghindari pelanggaran terhadap hukum dan etika serta meminimalisasi konflik kepentingan antar berbagai pihak yang terkait dengan BUMN. Harapan dengan adanya penerapan *good corporate governance* pada BUMN, maka ada pengelolaan operasi BUMN yang sehat sehingga mampu mencapai kinerja usaha yang tinggi sebagai tolok ukur *corporate value* yang baik.