

**PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF, KEADILAN  
PROSEDURAL, DAN KEADILAN INTERAKSIONAL  
TERHADAP KEPUASAN PENANGANAN KELUHAN  
MELALUI EMOSI POSITIF SEBAGAI VARIABEL  
MEDIASI PADA DEALER KAWASAKI  
SURAPITA UNITRANS  
DI SURABAYA**



**OLEH:**

**TOMMY SUDRAJAT SETYAWAN**

**3103011103**

**FAKULTAS BISNIS  
JURUSAN MANAJEMEN  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
2016**

## **HALAMAN JUDUL**

# **PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF, KEADILAN PROSEDURAL, DAN KEADILAN INTERAKSIONAL TERHADAP KEPUASAN PENANGANAN KELUHAN MELALUI EMOSI POSITIF SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA DEALER KAWASAKI SURAPITA UNITRANS DI SURABAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**

Untuk Memenuhi Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Jurusan Manajemen

**OLEH:**

**TOMMY SUDRAJAT SETYAWAN**

**3103011103**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2016**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

### **SKRIPSI**

#### **PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF, KEADILAN PROSEDURAL, DAN KEADILAN INTERAKSIONAL TERHADAP KEPUASAN PENANGANAN KELUHAN MELALUI EMOSI POSITIF SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA DEALER KAWASAKI SURAPITA UNITRANS DI SURABAYA**

Oleh:  
**TOMMY SUDRAJAT SETYAWAN**  
3103011103

Telah Disetujui dan Diterima untuk Diajukan

Kepada Tim Penguji

Pembimbing 1,

Drs. Ec. Yulius Koesworo, MM  
Tanggal:.....

Pembimbing 2,

Dr. Diyah Tulipa, MM  
Tanggal:..14/2/16...

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Tommy Sudrajat Setyawan NRP 3103011103  
Telah diuji pada tanggal 29 April 2016 dan dinyatakan lulus oleh Tim  
Penguji

Ketua Tim Penguji

Dr. Diyah Tulipa, SE., MM

NIK 311.02.0543

Mengetahui:



Dr. Eodovicus Lasdi. MM

NIK 321.99.0370

Ketua Jurusan,

Elisabeth Supriharyanti, SE.M.Si

NIK 311.99.0369

## **PERNYATAAN KEASLIAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : TOMMY SUDRAJAT SETYAWAN

NRP : 3103011103

Judul : **PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF, KEADILAN PROSEDURAL, DAN KEADILAN INTERAKSIOÑAL TERHADAP KEPUASAN PENANGANAN KELUHAN MELALUI EMOSI POSITIF SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA DEALER KAWASAKI SURAPITA UNITRANS DI SURABAYA**

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya Tulis saya. Apabila karya ini merupakan plagiarisme, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Saya menyetujui bahwa karya tulis ini dipublikasikan atau ditampilkan di internet atau media lain (*Digital Library* Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sesuai dengan Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, April 2016  
Yang menyatakan,



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yesus atas anugerahNya. Limpahan kasih karuni dan rahmatNya yang selalu diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Keadilan Distributif, Keadilan Prosedural, dan Keadilan Interaksional Terhadap Kepuasan Penanganan Keluhan melalui Emosi Positif sebagai variabel mediasi pada Dealer Kawasaki Surapita Unitrans di Surabaya”. Yang dapat selesai dengan tepat waktu.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak memperoleh bantuan, bimbingan, dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. LodovicusLasdi, MM selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Widya Mandala Surabaya.
2. Ibu Elisabeth Supriharyanti. SE.M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Widya Mandala Surabaya.
3. Drs. Ec. Yulius Koesworo, MM selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing, memberikan pengarahan yang sangat berguna dan ide cemerlang yang sangat berguna sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Dr. Diyah Tulipa, MM selaku dosen pembimbing yang juga telah meluangkan waktunya untuk membimbing, memberikan pengajaran dan pengarahan yang sangat membantu, dan saran-saran yang berguna.
5. Semua dosen dan tata usaha Universitas Katolik Widya Mandala yang selama ini telah banyak membantu penulis dalam banyak hal.
6. My Family: Papa, Mama dan Koko. Terimakasih buat Papa dan Mama yang selama ini telah membiayai sekolah dan selalu mengusahakan

yang terbaik baik bagi anak-anaknya. Terima kasih atas doa, kasih sayang, semangat serta nasehat-nasehat yang selama ini telah diberikan. Thankyou buat Koko'ku yang mau berkorban demi adiknya, semoga pekerjaan yang sedang di jalani lancar. Amin. Love u so much.

7. Lilian, thankyou selama ini telah memberikan dorongan dan motivasi untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas kebersamaan selama 5 tahun ini, suka dan duka selama ini semoga menjadi kekuatan agar kita semakin matang dalam berfikir. Terimkasih juga atas kasih sayang dan pengertian yang diberikan.
8. Rekan-rekan kost Lombok no 7 yang selalu setia menemani, memberikan semangat dan memberikan saran-saran bagi penulis.
9. Sahabat terdekat penulis (Yulius, Hendra, Aldi, Ebek, Christian, Zico, Stephanus, Welly, Schubert, Donny, Harry, Timbul, Pepen) yang selalu memberikan doa dan semangat untuk kelancaran skripsi ini.
10. Rekan-rekan penulis di Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah mendukung penulis dengan apa adanya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, mengingat keterbatasan waktu, pikiran, kemampuan dan tenaga yang saya miliki. Sehingga dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik guna pengembangan selanjutnya.

Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak yang membutuhk an dan penulis memohon maaf apabila ada kesalahan penulisan pada skripsi ini.

Surabaya, 1 Februari 2016

Penulis

## **DAFTAR ISI**

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	
KARYA ILMIAH.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
ABSTRAK.....	xv
<i>ABSTRACT</i> .....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Permasalahan .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat Akademik.....	8
1.4.2 Manfaat Praktik.....	8
1.5 Sistematika Penulisan.....	8
BAB 2 TINJAUAN KEPUSTAKAAN .....	10
2.1 Penelitian Terdahulu .....	10
2.2 Kajian Teori .....	11
2.2.1 Kepuasan Penanganan Keluhan.....	11

2.2.2 Emosi.....	11
2.2.2.1 Fungsi Emosi .....	12
2.2.2.2 Emosi Positif .....	13
2.2.3 Keadilan Distributif.....	14
2.2.4 Keadilan Prosedural.....	16
2.2.5 Keadilan Interaksional.....	17
2.2.6 Hubungan Antar Variabel.....	17
2.2.6.1 Hubungan Keadilan Distributif dengan Emosi Positif.....	17
2.2.6.2 Hubungan Keadilan Prosedural dengan Emosi Positif.....	18
2.2.6.3 Hubungan Keadilan Interaksional dengan Emosi Positif.....	19
2.2.6.4 Hubungan Emosi Positif dengan Kepuasan Penanganan Keluhan .....	19
2.2.6.5 Hubungan Keadilan Distributif dengan Kepuasan Penanganan Keluhan melalui Emosi Positif .....	20
2.2.6.6 Hubungan Keadilan Prosedural dengan Kepuasan Penaggangan Keluhan melalui Emosi Positif .....	21
2.2.6.7 Hubungan Keadilan Interaksional dengan Kepuasan Penanganan Keluhan melalui Emosi Positif .....	21
2.3 Model Penelitian .....	22
2.4 Hipotesis.....	22
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
3.1 Desain Penelitian.....	24
3.2 Identifikasi Variabel.....	24
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	24

3.4 Jenis Data dan Sumber Data .....	26
3.5 Skala Pengukuran Variabel .....	27
3.6 Alat dan Metode Pengumpulan Data.....	27
3.7 Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel.....	27
3.7.1 Populasi .....	27
3.7.2 Sampel .....	28
3.7.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	28
3.8 Uji Kualitas Data.....	28
3.8.1 Uji Validitas.....	28
3.8.2 Uji Reliabilitas .....	29
3.9 Teknik Analisis Data .....	29
BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	33
4.1 Profil Responden Penelitian .....	33
1 Jenis Kelamin Responden.....	33
2 Usia Responden .....	33
3 Frekuensi Komplain Responden.....	34
4 Cara Melakukan Komplain Responden .....	35
5 Jenis Kendaraan Responden .....	35
4.2 Analisis Deskripsi Variabel Penelitian .....	36
1. Analisis Deskripsi Variabel Keadilan Distributif .....	37
2. Analisis Deskripsi Variabel Keadilan Prosedural.....	39
3. Analisis Deskripsi Variabel Keadilan Interaksional .....	40
4. Analisis Deskripsi Variabel Emosi Positif .....	41
5. Analisis Deskripsi Variabel Kepuasan Penanganan Komplain .....	42
4.2 Uji Kecocokan Model .....	44
4.2.1 Uji Normalitas Univariat dan Multivariat.....	44

4.2.2 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	45
4.2.3 <i>Measurement Model</i> .....	47
4.2.4 <i>Structural Model</i> .....	53
4.3 Pengujian Kecocokan Model.....	54
4.4 Pengujian Hipotesis Penelitian .....	55
4.5 Pembahasan.....	56
4.5.1 Hubungan Keadilan Distributif dengan Emosi Positif.....	56
4.5.2 Hubungan Keadilan Prosedural dengan Emosi Positif .....	57
4.5.3 Hubungan Keadilan Interaksional dengan Emosi Positif .....	58
4.5.4 Hubungan Emosi Positif dengan Kepuasan Penanganan Keluhan .....	59
4.5.5 Hubungan Keadilan Distributif dengan Kepuasan Penanganan Keluhan melalui Emosi positif sebagai Variabel Mediasi .....	59
4.5.6 Hubungan Keadilan Prosedural dengan Kepuasan Penanganan Keluhan melalui Emosi Positif sebagai Variabel Mediasi .....	60
4.5.7 Hubungan Keadilan Interaksional dengan Kepuasan Penanganan Keluhan melalui Emosi Positif sebagai Variabel Mediasi .....	61
BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN.....	62
5.1 Simpulan .....	62
5.2 Saran.....	62
1 Saran Praktis.....	62
2 Saran Akademik .....	64
DAFTAR PUSTAKA .....	65
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1.Data Keluhan Pelanggan November 2014 .....	3
Tabel 2.1.Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian saat ini ...	10
Tabel 3.1. <i>Goodness-of-Fit Indices</i> .....	32
Tabel 4.1.Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	33
Tabel 4.2.Profil Responden Berdasarkan Usia .....	34
Tabel 4.3.Profil Responden Berdasarkan Frekuensi Komplain .....	34
Tabel 4.4.Profil Responden Berdasarkan Cara Melakukan Komplain .....	35
Tabel 4.5.Profil Responden Berdasarkan Jenis Kendaraan .....	36
Tabel 4.6.Interval Rata-Rata Variabel Penelitian .....	37
Tabel 4.7.Nilai Rata-Rata Tanggapan Responden Terhadap Keadilan Distributif.....	38
Tabel 4.8.Nilai Rata-Rata Tanggapan Responden Terhadap Keadilan Prosedural .....	39
Tabel 4.9.Nilai Rata-Rata Tanggapan Responden Terhadap Keadilan Interaksional .....	40
Tabel 4.10.Nilai Rata-Rata Tanggapan Responden Terhadap Emosi Positif.....	42
Tabel 4.11.Nilai Rata-Rata Tanggapan Responden Terhadap Kepuasan Penanganan Komplain .....	43
Tabel 4.12.Hasil Pengolahan Data Uji Normalitas Univariat dan Multivariat .....	45
Tabel 4.13.Uji Validitas Data dan Construct Reliability .....	46
Tabel 4.14. <i>Measurement Model</i> Indikator Variabel Keadilan Distributif ...	48
Tabel 4.15. <i>Measurement Model</i> Indikator Variabel Keadilan Prosedural...49	49
Tabel 4.16. <i>Measurement Model</i> Indikator Variabel Keadilan Interaksional50	50

Tabel 4.17. <i>Measurement model</i> Indikator Variabel Emosi Positif .....	51
Tabel 4.18. <i>Measurement model</i> Indikator Variabel Kepuasan Penanganan Komplain .....	52
Tabel 4.19.Pengujian <i>Goodness-of-Fit-Indices</i> .....	54
Tabel 4.20.Pengujian Hipotesis Penelitian .....	55

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1. Model Penelitian .....	22
------------------------------------	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuisioner Penelitian

Lampiran 2. Output Normalitas

Lampiran 3. *Output Structural Equation Model*

Lampiran 4. Diagram Path

Lampiran 5. Data Kuisioner Penelitian

Lampiran 6. Uji Reliabilitas

**PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF, KEADILAN  
PROSEDURAL, DAN KEADILAN INTERAKSIONAL TERHADAP  
KEPUASAN PENANGANAN KELUHAN MELALUI EMOSI  
POSITIF SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA DEALER  
KAWASAKI SURAPITA UNITRANS DI SURABAYA**

Tommy Sudrajat Setyawan

tomzunitedkingdom@yahoo.com

**ABSTRAK**

Kepuasan Pelanggan adalah sebuah konsep subjektif penilaian atas hasil evaluasi pengalaman dan konsumsi. Masalah kepuasan dalam studi ritel, strategi manajemen dan perilaku konsumen telah menjadi perhatian utama untuk beberapa peneliti dan praktisi. Untuk bisnis praktisi, kepuasan sering terlihat sebagai salah satu dimensi dari kinerja pasar yang memiliki potensi pada jangka pendek dan jangka panjang pertumbuhan pasar sebagai akibat dari proses pembelian kembali, sementara bagi kalangan akademis, kepuasan pelanggan akan menunjukkan perilaku untuk pembelian kembali dan merekomendasikan mereka mengkonsumsi pengalaman kepada orang lain.

PT. Surapita Unitrans (Kawasaki) merupakan salah satu perusahaan dagang yang mensupply dalam menjual dan memberikan pelayanan perwatan Sepeda Motor Kawasaki. Di dalam hal pencatatan transaksi khususnya penjualan pada PT. Surapita Unitrans saat ini telah terkomputerisasi sampai dengan pengolahan dan pembuatan laporannya. Agar konsumen lebih loyal, maka PT. Surapita Unitrans telah menerapkan penanganan keluhan pelanggan, seperti keterlambatan kedatangan motor yang telah dibeli pelanggan, tidak lengkapnya *sparepart* penting yang harus menunggu dari Jakarta dan keluhan kepuasan pelanggan mengenai cabang perawatan yang sangat terbatas di Surabaya.

Hasil dari penelitian ini yaitu Keadilan Distributif, Keadilan Prosedural, Keadilan Interaksional berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kepuasan Penanganan Keluhan melalui Emosi Positif sebagai variabel mediasi.

**Keywords:** Keadilan Distributif, Keadilan Prosedural, Keadilan Interaksional, Emosi Positif, Kepuasan Penanganan keluhan

## **DISTRIBUTIVE JUSTICE, PROCEDURAL JUSTICE, AND INTERACTIONAL JUSTICE**

### ***ABSTRACT***

*Customer satisfaction is a subjective concept of their assessment of the evaluation results and the consumption experience. Problems satisfaction in retail studies, management strategies and consumer behavior has become a major concern for researchers and practitioners. For business practitioners, satisfaction is often seen as one of the dimensions of market performance that has the potential short-term and long-term market growth as a result of the repurchase, while for academicians, customer satisfaction will show behavior to repurchase and recommend they consume experience to others.*

*PT. Surapita UNITRANS (Kawasaki) is one of the trading companies that supply in selling and giving pelayanan perwatan Motorcycles Kawasaki. In the case of recording transactions, especially sales - sales at PT. Surapita UNITRANS now been computerized to processing and making of the report. So that consumers are more loyal, PT. Surapita UNITRANS has implemented the handling of customer complaints, such as late arrival of the motor that has purchased the customer, not the full critical spare parts which have to wait from Jakarta and customer satisfaction complaints regarding the treatment arms were very limited in Surabaya.*

*Results from this research that Distributive Justice, Procedural Justice, Justice Interactional positive and significant impact on satisfaction with complaint handling of Positive Emotions as mediating.*

**Keywords:** *Distributive Justice, Procedural Justice, Justice Interactional, Positive Emotion, Complaint handling satisfaction*