

**PENGARUH DUKUNGAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA MELALUI *ROLE OVERLOAD* SEBAGAI  
VARIABEL MEDIASI PADA KARYAWAN  
PT VIF INTILAND TOWER LT. 2 SURABAYA**



**OLEH :**  
**PUTRI LARAS ASIH**  
**3103012027**

**FAKULTAS BISNIS  
JURUSAN MANAJEMEN  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2016**

**PENGARUH DUKUNGAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA MELALUI *ROLE OVERLOAD* SEBAGAI  
VARIABEL MEDIASI PADA KARYAWAN  
PT VIF INTILAND TOWER LT. 2 SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Manajemen**

**OLEH :  
PUTRI LARAS ASIH  
3103012027**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2016**

PENGARUH DUKUNGAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA MELALUI  
*ROLE OVERLOAD SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA*  
KARYAWAN PT VIF INTILAND TOWER LT. 2 SURABAYA

OLEH :  
PUTRI LARAS ASIH  
3103012027

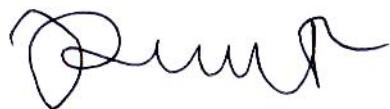
Telah Disetujui dan Diterima untuk Diajukan  
Kepada Tim Penguji

Dosen Pembimbing I,



Dr. Tuty Lindawati, S.E., M.M.  
Tanggal...9.Juni.2016....

Dosen Pembimbing II,



Julius Runtu, SS., M.Si.  
Tanggal...10.Juni.2016....

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Skrripsi yang ditulis oleh: Putri Laras Asih, dengan NRP 3103012027

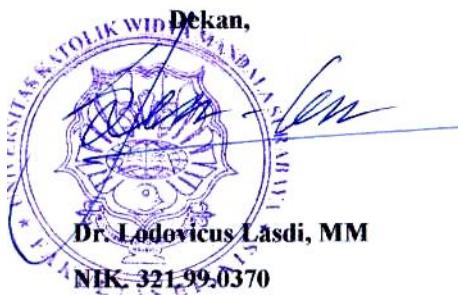
Telah diuji pada tanggal 21 Juli 2016 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji.

**Ketua Tim Penguji,**

**Dr. Fenika Wulani, M.Si**  
**NIK. 311.96.0252**

Mengetahui:

**Dekan,**



**Dr. Ledovicus Lasdi, MM**  
**NIK. 321.99.0370**

**Ketua Jurusan,**

**Elisabeth Supriharyanti, SE., M.Si**  
**NIK. 311.99.0369**

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : PUTRI LARAS ASIH

NRP : 3103012027

Judul Skripsi : Pengaruh Dukungan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Melalui *Role Overload* Sebagai Variabel Mediasi Pada Karyawan PT VIF Intiland Tower Lt. 2 Surabaya

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan plagiarisme, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Surabaya, 10 Agustus 2016

Yang Menyatakan



PUTRI LARAS ASIH

## **KATA PENGANTAR**

Penulis memanjatkan puja dan puji syukur kepada Tuhan YME yang telah melimpahkan karunianya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Katolik Widya Mandala.

Skripsi ini bisa disajikan dengan baik karena bantuan dan peran serta berbagai pihak. Penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada berbagai pihak, terutama kepada:

1. Bapak Dr.Lodovicus Lasdi, MM., selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Ibu Elisabeth Supriharyanti, SE, M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Bapak Robertus Sigit, SE, M.Sc., selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
4. Dosen Pembimbing 1 Dr. Tuty Lindawati,S.E., M.M. selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing penulis selama ini.
5. Dosen Pembimbing 2 Julius Runtu, SS., M.Si. yang telah meluangkan waktu dengan kesabaran guna membimbing, mendukung penulis selama ini
6. Kepada seluruh dosen dan staf akademis Fakultas Bisnis yang telah banyak membimbing dan membantu, mendukung penulis selama ini.
7. Papa, mama, dan keluarga tercinta yang telah banyak memberikan kasih sayang serta dukungan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.

8. Pimpinan, staf, dan karyawan PT Victory International Futures Surabaya yang telah memberikan ijin penelitian dan banyak membantu penulis.
9. Ko Elfin , Ce Christin, Ko Kervin, Rixdna, Rossalinda, Kak Grace, Ronal, Cornel, Tamara, Boby, Fifi dan para sahabat yang telah memberikan perhatian, semangat dan dukungan kepada penulis.
10. Semua teman yang tidak dapat disebut satu per satu yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis.

Surabaya,.....2016

Penulis,

Putri Laras Asih

## **DAFTAR ISI**

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN JUDUL DALAM .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
ABSTRAK .....	xv
ABSTRACT .....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan masalah .....	4
1.3. Tujuan penelitian .....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
1.5. Sistematika Penulisan .....	5
BAB 2 TINJAUAN KEPUSTAKAAN .....	7
2.1. Penelitian Terdahulu .....	7
2.2. Landasan Teori .....	8
2.2.1. <i>Job satisfaction</i> .....	8
2.2.2. <i>Role Overload</i> .....	14
2.2.3. Lingkungan Kerja .....	17

2.2.4. Hubungan Antar Variabel dan Perumusan Hipotesis .....	23
2.3. Model Penelitian .....	25
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	27
3.1. Desain Penelitian .....	27
3.2. Identifikasi Variabel Penelitian .....	27
3.3. Definisi Operasional Variabel .....	27
3.4. Jenis dan Sumber Data.....	29
3.5. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	29
3.6. Pengukuran Variabel .....	30
3.7. Teknik Analisis Data.....	30
BAB 4 PEMBAHASAN .....	33
4.1. Gambaran Umum Responden Penelitian .....	33
4.2. Pengujian Data Penelitian .....	36
4.2.1. Uji Validitas.....	36
4.2.2. Uji Reliabilitas .....	39
4.2.3. Nilai Rata-Rata dan Standar Deviasi .....	42
4.3. Analisis Data .....	46
4.3.1. Pengaruh Dukungan Lingkungan Kerja Terhadap <i>Job satisfaction</i> .....	46
4.3.2. Pengaruh <i>Role overload</i> Terhadap <i>Job satisfaction</i> 47	
4.3.3. Pengaruh Dukungan Lingkungan Kerja Terhadap <i>Role overload</i> .....	48
4.3.4. Pengaruh Dukungan Lingkungan Kerja Terhadap <i>Job satisfaction</i> Melalui <i>Role overload</i> .....	49
4.4. Rangkuman pengujian Hipotesis .....	51
4.5. Pembahasan.....	53

4.5.1. Pengaruh Dukungan Lingkungan Kerja Terhadap <i>Job satisfaction</i> .....	53
4.5.2. Pengaruh <i>Role overload</i> Terhadap <i>Job satisfaction</i> .....	53
4.5.3. Pengaruh Dukungan Lingkungan Kerja dan <i>Role overload</i> .....	54
4.5.4. Pengaruh Dukungan Lingkungan kerja Terhadap <i>Job satisfaction</i> Melalui <i>Role overload</i> .....	55
BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN .....	56
5.1. Simpulan .....	56
5.2. Saran .....	56
DAFTAR KEPUSTAKAAN	
LAMPIRAN	

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1. Faktor Yang Mempengaruhi <i>Job satisfaction</i> .....	11
Gambar 2.2. <i>WHO Healthy Workplace</i> .....	19
Gambar 2.3. Kerangka Pemikiran .....	26

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1. Perbandingan Penelitian Sekarang dan Penelitian Acuan.....	7
Tabel 4.1. Gambaran Umum Responden Berdasarkan Jenis Kelamin...	33
Tabel 4.2. Gambaran Umum Responden Berdasarkan Usia .....	34
Tabel 4.3. Gambaran Umum Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	34
Tabel 4.4. Gambaran Umum Responden Berdasarkan lama Bekerja di PT VIF .....	35
Tabel 4.5. Gambaran Umum Responden Berdasarkan Jabatan di PT VIF .....	35
Tabel 4.6. Uji Validitas Variabel Dukungan Lingkungan Kerja .....	36
Tabel 4.7. Uji Validitas Variabel <i>Role overload</i> .....	37
Tabel 4.8. Uji Validitas Variabel <i>Job satisfaction</i> .....	38
Tabel 4.9. Uji Reliabilitas Variabel Dukungan Lingkungan Kerja.....	39
Tabel 4.10. Uji Reliabilitas Variabel <i>Role overload</i> .....	40
Tabel 4.11. Uji Reliabilitas Variabel <i>Job satisfaction</i> .....	41
Tabel 4.12. Nilai Rata-Rata dan Standar Deviasi Dukungan Lingkungan Kerja .....	42
Tabel 4.13. Nilai Rata-Rata dan Standar Deviasi Variabel <i>Role overload</i> .....	44
Tabel 4.14. Nilai Rata-Rata dan Standar Deviasi Variabel <i>Job satisfaction</i> .....	45
Tabel 4.15. Pengaruh Dukungan Lingkungan Kerja Terhadap <i>Job satisfaction</i> .....	46
Tabel 4.16. Pengaruh <i>Role overload</i> Terhadap <i>Job satisfaction</i> .....	47

Tabel 4.17. Pengaruh Dukungan Lingkungan Kerja Terhadap <i>Role overload</i> .....	48
Tabel 4.18. Pengaruh dukungan lingkungan kerja Terhadap <i>Job satisfaction</i> Melalui <i>Role overload</i> .....	50
Tabel 4.19. Regresi Mediasi .....	50
Tabel 4.20. Rangkuman Pengujian Hipotesis .....	51

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. Data Isian Kuesioner

Lampiran 3. Profil Responden

Lampiran 4. Uji Validitas

Lampiran 5. Uji Reliabilitas

Lampiran 6. Regression Pengaruh Dukungan lingkungan kerja

Terhadap Job Satisfaction

Lampiran 7. Regression Pengaruh Role Overload Terhadap Job Satisfaction

Lampiran 8. Regression Pengaruh Dukungan lingkungan Kerja Terhadap

Role Overload

Lampiran 9. Regression Pengaruh Dukungan lingkungan Kerja Terhadap

Job Satisfaction Melalui Role Overload Sebagai Mediasi

**PENGARUH DUKUNGAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA MELALUI *ROLE OVERLOAD* SEBAGAI  
VARIABEL MEDIASI PADA  
KARYAWAN PT VIF INTILAND TOWER LT. 2 SURABAYA**

**ABSTRAK**

Kepuasan kerja memiliki peran penting untuk meningkatkan kinerja karyawan, sehingga manajemen perusahaan selayaknya untuk terus melakukan evaluasi mengenai tingkat kepuasan kerja karyawan. Evaluasi mengenai kepuasan kerja karyawan diidentifikasi dari berbagai variabel yang memiliki pengaruh terhadap kepuasan kerja. Variabel yang berhubungan dengan kepuasan kerja adalah dukungan lingkungan kerja dan role overload. Tujuan penelitian ini adalah menjelaskan pengaruh dukungan lingkungan kerja terhadap kepuasan kerja, dan mediasi dari role overload atas pengaruh dukungan lingkungan kerja terhadap kepuasan kerja.

Desain penelitian ini adalah penelitian kausal karena menjelaskan hubungan sebab akibat. Variabel yang diteliti adalah: dukungan lingkungan kerja, role overload, dan kepuasan kerja. Pengukuran variabel penelitian menggunakan skala likert. Jumlah sampel penelitian sebanyak 70 karyawan PT VIF. Teknik analisis data menggunakan regresi hirarki.

Temuan penelitian ini menunjukkan bahwa dukungan lingkungan kerja berpengaruh secara langsung terhadap *job satisfaction*, *role overload* terbukti berpengaruh terhadap *job satisfaction*, tetapi dukungan lingkungan kerja tidak terbukti berpengaruh terhadap *role overload*. *Role overload* terbukti memediasi pengaruh dukungan lingkungan kerja terhadap *job satisfaction*.

Kata Kunci: Dukungan Lingkungan Kerja, Kepuasan Kerja, *Role Overload*,

PT VIF

**THE INFLUENCE OF WORKPLACE SUPPORT TOWARD JOB  
SATISFACTION THROUGH *ROLE OVERLOAD* AS MEDIATING  
VARIABLE EMPLOYEE OF  
PT VIF INTILAND TOWER LT. 2 SURABAYA**

***ABSTRACT***

Job satisfaction has important role to increase employee performance, so firms managerial have to evaluate the employee job satisfaction level. The evaluation of job satisfaction to do with identified the variables which influenced to job satisfaction. The variables which relate to job satisfaction are: workplace support and role overload. The purpose of this research is to identify the impact of workplace support toward job satisfaction and the mediating role of role overload on the infeluee of workplace support toward job satisfaction.

The research design is causal research because this research explaining the causal among variables. The variables of this research are: workplace support, role overload, and job satisfaction. The variables measurement using five likert scale. The number of samples are 70 employee of PT VIF. Data technique analysis using hierarchical regression.

This research showing that: workplace support has direct effect on job satisfaction, role overload have direct effect on job satisfaction, but workplace support have no direct effect on job satisfaction. Role overload is the mediating variable for the influence of workplace support toward job satisfaction at PT VIF Surabaya.

**Keywords:** Workplace Support, Job Satisfaction, Role Overload, PT VIF