

ANALISIS PENETAPAN TARIF SEWA KAMAR DAN RUANG  
PERTEMUAN PADA HOTEL ROYAL REGAL SURABAYA  
DENGAN MENGGUNAKAN METODE  
*ACTIVITY BASED COSTING (ABC)*



OLEH:  
FANNY SETIAWATI  
3203005167

JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2010

ANALISIS PENETAPAN TARIF SEWA KAMAR DAN RUANG  
PERTEMUAN PADA HOTEL ROYAL REGAL SURABAYA  
DENGAN MENGGUNAKAN METODE  
*ACTIVITY BASED COSTING (ABC)*

SKIRIPSI  
Diajukan kepada  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Akuntansi

OLEH:  
FANNY SETIAWATI  
3203005167

JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2010

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENETAPAN TARIF SEWA KAMAR DAN RUANG  
PERTEMUAN PADA HOTEL ROYAL REGAL SURABAYA  
DENGAN MENGGUNAKAN METODE  
*ACTIVITY BASED COSTING (ABC)***

**OLEH:**

**FANNY SETIAWATI**

**3203005167**

**Telah Disetujui dan Diterima untuk Diajukan  
Kepada Tim Penguji**

**Dosen Pembimbing I,**

  
Drs. Antonius Susanto, Ak.  
Tanggal: 21 Mei 2010

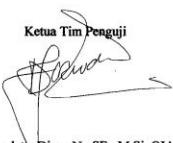
**Dosen Pembimbing II,**

  
Yohanes Harimurti, SE., M.Si., Ak.  
Tanggal: 27 Mei 2010

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Fanny Setiawati NRP 3203005167  
Telah diuji pada tanggal 21 Juni 2010 dan dinyatakan LULUS oleh Tim  
Penguji

Ketua Tim Penguji



Bernadette Diana N., SE., M.Si., QIA

Mengetahui,

Dekan,

Ketua Jurusan,



Dr. Chr. Whidya Utami, MM.  
NIK. 31192.0185



Yohanes Harimurti, SE., M.Si., Ak.  
NIK. 321.99.0392

**LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa  
Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya :

Nama : Fanny Setiawati  
NRP : 3203005167

Menyetujui skripsi/karya ilmiah saya dengan judul :

**"ANALISIS PENETAPAN TARIF SEWA KAMAR DAN RUANG  
PERTEMUAN PADA HOTEL ROYAL REGAL SURABAYA DENGAN  
MENGGUNAKAN METODE ACTIVITY BASED COSTING (ABC)"**

Untuk dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (Digital Library Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk  
kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat  
dengan sebenarnya.

Surabaya, 28 Juni 2010

Yang menyatakan,



(FANNY SETIAWATI)

## KATA PENGANTAR

Terima kasih dan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan kasih karunia yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “ANALISIS PENETAPAN TARIF SEWA KAMAR DAN RUANG PERTEMUAN PADA HOTEL ROYAL REGAL SURABAYA DENGAN MENGGUNAKAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING (ABC)*” dengan baik.

Pada kesempatan ini penulis juga ingin mengucapkan terima kasih banyak kepada berbagai pihak, yaitu:

1. Ibu Dr. Chr. Whidya Utami, MM., selaku dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya,
2. Bapak Yohanes Harimurti, SE., M.Si., Ak., selaku ketua jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya dan selaku dosen pendamping 2 yang bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pendapat, sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik,
3. Bapak Drs. Antonius Susanto, Ak., selaku dosen pendamping 1 yang bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pendapat, sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik,
4. Seluruh staf pengajar dan perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya atas semua bantuan dan dukungan yang diberikan untuk selesainya skripsi ini,
5. Ibu Susan sebagai pimpinan Hotel Royal Regal Surabaya, Ibu Wati sebagai kepala *accounting*, dan Ibu Andi sebagai kepala HRD,

serta seluruh staf dan karyawan Hotel Royal Regal Surabaya yang telah bersedia membantu dalam pengambilan data dan wawancara untuk studi kasus terhadap skripsi ini,

6. Ayah, mama, ik Jing, cece, dan Deny, serta keluarga besarku yang telah memberikan dukungan, perhatian, dan doa yang tiada henti-hentinya,
7. Sahabat-sahabat dekatku, Yuditya, Siska, Dian, Okky, Sasti, Adi, Herjuno, Welliam, dan Venia yang telah banyak membantu dan mendukung dalam penyelesaian skripsi ini. Tak lupa juga untuk keluarga besar UKM VI dan PASKIBRA yang banyak memberikan dorongan semangat dan menjadi rumah kedua selama ini, terima kasih untuk kebersamaan kita,
8. Yang teristimewa, masku tersayang, Ichwan Muarifin , yang sudah banyak membantu dan memberikan dorongan semangat, perhatian, dan doa dalam mengerjakan skripsi ini,
9. Pihak-pihak yang berkepentingan yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu disini, terimakasih atas segala doa dan dukungannya.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, maka dari itu kritik maupun saran yang membangun sangat diharapkan semi perbaikan skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi pembacanya.

Surabaya, 21 Juni 2010

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vi
ABSTRAKSI.....	vii
ABSTRACT .....	viii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan Penelitian .....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
1.5. Sistematika Penulisan Tugas Akhir Skripsi .....	5
BAB 2 TINJAUAN KEPUSTAKAAN.....	7
2.1. Penelitian terdahulu .....	7
2.2. Landasan Teori .....	8
2.2.1. Bisnis Perhotelan .....	8
2.2.2. Harga Jual .....	11
2.2.3. Metode Penetapan Harga Jual .....	13
2.2.4. Tujuan Penetapan Harga .....	14
2.2.5. Penentuan Tarif Kamar .....	16
2.2.6. <i>Activity Based Costing</i> (ABC) .....	17
2.2.7. <i>Activity Based Costing</i> untuk perusahaan jasa .....	20
2.3. Rerangka Berpikir .....	22
BAB 3 METODE PENELITIAN .....	23
3.1. Desain Penelitian.....	23

3.2. Jenis dan Sumber Data .....	23
3.3. Prosedur Pengumpulan Data .....	25
3.4. Teknik Analisis .....	25
<b>BAB 4 ANALISA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>26</b>
4.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	26
4.2. Deskripsi Data .....	34
4.2.1. Pendapatan-pendapatan .....	34
4.2.2. Biaya-biaya Hotel.....	36
4.3. Analisis Data dan Pembahasan.....	40
4.3.1. Penentuan Aktivitas.....	40
4.3.2. Alokasi Biaya-Biaya pada Aktivitas.....	43
4.3.3. Penerapan <i>Activity Based Costing</i> .....	50
<b>BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>68</b>
5.1. Simpulan .....	68
5.2. Saran.....	69

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1. Jumlah Hotel Berbintang dan Tingkat Hunian pada Hotel Berbintang di Jawa Timur tahun 2005-2007 .....	3
3.1. Jenis Data yang Diperlukan.....	24
4.1. Jenis dan Jumlah Pendapatan Hotel Royal Regal Surabaya tahun 2008 .....	36
4.2. Jenis dan Jumlah Pengeluaran Hotel Royal Regal Surabaya tahun 2008 .....	38
4.3. Total <i>Cost Activity</i> .....	48
4.4. Alokasi Luas Lantai.....	52
4.5. Aktivitas dan <i>Activity Driver</i> .....	54
4.6. Jumlah <i>Activity Driver</i> .....	56
4.7. <i>Cost Pool Activity</i> .....	58
4.8. <i>Pool Rate</i> .....	61
4.9. Alokasi Biaya Paket Sewa Kamar dan <i>Meeting Room</i> pada Hotel Royal Regal Surabaya tahun 2008.....	63
4.10. Alokasi Biaya Paket Sewa Kamar pada Hotel Royal Regal Surabaya tahun 2008 .....	65
4.11. Alokasi Biaya Paket <i>meeting room</i> pada Hotel Royal Regal Surabaya tahun 2008 .....	66
4.12. Perbandingan Harga Pokok dan Tarif Hotel Royal Regal dengan metode <i>Activity Based Costing</i> .....	55

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1. Rerangka Berpikir .....	22
4.1. Struktur Organisasi.....	27

## ABSTRAKSI

Industri pariwisata di Indonesia yang sedang dikembangkan oleh pemerintah sebagai salah satu penghasil devisa bagi negara yang juga digunakan pemerintah untuk menjalin kerjasama dengan negara lain. Terlihat dari semakin banyaknya turis mancanegara yang berkunjung untuk berwisata di Indonesia. Hal ini juga perlu ditunjang dengan prasarana dan sarana yang memadai untuk para wisatawan, salah satunya sarana akomodasi berupa hotel sebagai tempat tinggal sementara. Banyak pengusaha hotel yang bersaing untuk mempertahankan kelangsungan hidup perusahaan dengan berbagai cara, salah satunya dengan penetapan kebijakan harga bagi tarif sewa kamar dan ruang pertemuannya. Penetapan tarif yang kurang akurat dapat mengakibatkan kerugian bagi perusahaan. Hotel Royal Regal dalam menentukan tarifnya hanya melihat dari kondisi pesaingnya, oleh karena itu perlu menggunakan metode *Activity Based Costing* untuk menentukan tarif sewa kamar dan ruang pertemuannya sehingga didapatkan tarif sewa yang tepat.

Penelitian ini bertujuan untuk mengaplikasikan penetapan tarif sewa kamar dan ruang pertemuan dengan menggunakan metode *Activity Based Costing* pada Hotel Royal Regal Surabaya. Penelitian ini merupakan penelitian studi kasus, dengan data- data yang digunakan adalah data kualitatif dan kuantitatif yang diperoleh dengan cara observasi atau pengamatan, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dengan melakukan perhitungan harga pokok sewa kamar dengan metode ABC yang didasarkan pada aktivitas yang terjadi di Hotel Royal Regal Surabaya dapat menghasilkan harga pokok sewa yang akurat sehingga tarif sewa yang ditetapkan menjadi tepat dan pihak manajemen hotel dapat menetapkan kebijakan harga yang sesuai.

Kata kunci: aktivitas pada kamar dan ruang pertemuan, *activity driver, cost pool, Activity Based Costing*

# **ANALYSIS DETERMINING ROOM AND MEETING ROOM TARIFF AT HOTEL ROYAL REGAL SURABAYA THROUGH ACTIVITY BASED COSTING (ABC) METHOD**

## **ABSTRACT**

Tourism industry in Indonesia, which is developed by the government as one of the sources of income for the country, is also used for making good co-operation with other countries. We can see it from the foreigners who come to visit Indonesia for having recreation. Building well facility for the tourists will support the development. Hotel as a temporary place for taking rest is an example of accommodation facility. Many hotel owners complete to retain the life of the company through many ways. One of the ways is determining the room for taking rest and the meeting room rent tarif. Incorrect way in determining the tarif will give loss for company. In determining the tarif, Royal Regal Hotel sees the condition of its competitors. Therefore, the hotel needs to use Activity Based Costing (ABC) method to determining the rent tarif of taking rest and meeting room so we can get the correct rent tarif.

The goal of this research is to apply the Activity Based Costing method in determining take rest and meeting room rent tarif in Royal Regal Hotel Surabaya. This is a case study research with qualitative and quantitative data, which are gotten through observation, interview, and documentation.

The result shows that counting the rent tarif for the room using Activity Based Costing method based on the activities in Royal Regal Hotel Surabaya can generate the accurate basic rent tarif, so rent tarif is correct and the management can determining the right price policy.

*Keywords:* room and meeting room activity, activity driver, cost pool, Activity Based Costing