

SKRIPSI

Butet Irawati Nurlayan Pardosi

STANDARD RATIO SEBAGAI ALAT BANTU PENGENDALIAN DANA PADA ORGANISASI NIRLABA PACT INDONESIA DI JAKARTA



FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA

2001

No. INDUK	0302 / 2002
TGL TERIMA	C/- 16-C/
REVISI	
No. BUKU	FE-a Par S-1
KELOMPOK	1 (SATU)

***STANDARD RATIO* SEBAGAI ALAT BANTU
PENGENDALIAN DANA PADA ORGANISASI NIRLABA
PACT INDONESIA DI JAKARTA**

SKRIPSI
diajukan kepada
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
untuk memenuhi sebagian persyaratan
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi
Bidang Studi Akuntansi

OLEH :

**BUTET IRAWATI NURLAYAN PARDOSI
3203097592**

JURUSAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA

SURABAYA

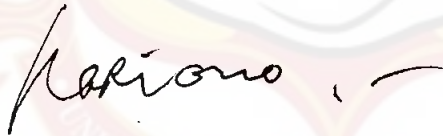
2001

LEMBAR PERSETUJUAN

Naskah skripsi berjudul Standard Ratio Sebagai Alat Bantu Pengendalian Dana Pada Organisasi Nirlaba Pact Indonesia yang ditulis oleh Butet Irawati Nurlayan Pardosi telah disetujui dan diterima untuk diajukan ke Tim Penguji.



Pembimbing I : Drs. Frans S. Widagdyo, Ak,MM



Pembimbing II : Drs. Haryono, Ak

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh: Butet Irawati Nurlayan Pardosi NRP 3203097592

Telah disetujui pada tanggal 22 Maret 2001 dan dinyatakan **LULUS** oleh

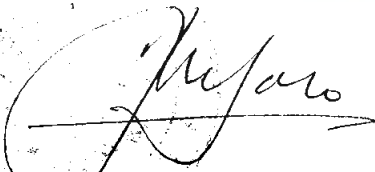
Ketua Tim Penguji:



Drs. Simon Hariyanto, Ak

Mengetahui:

Dekan,



Drs. Simon Hariyanto, Ak

Ketua Jurusan,



Drs. Ec J.T.H. Budianto, MM

“Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku.” (Filipi 4:13)

“Sebab Aku ini mengetahui rancangan-rancangan apa yang ada pada-Ku mengenai kamu, demikianlah firman TUHAN, yaitu rancangan damai sejahtera dan bukan rancangan kecelakaan, untuk memberikan kepadamu hari depan yang penuh harapan.” (Yeremia 29:11)

“Ia membuat segala sesuatu indah pada waktunya.” (Pengkotbah 3:11a)

KATA PENGANTAR

Di atas segala sesuatu, pujian, hormat, dan kemuliaan bagi TUHAN Yesus Kristus yang telah memberikan hikmat dan kemampuan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini yang diajukan untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Penulis menyadari bahwa masih ada kekurangan dalam penulisan skripsi ini karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki oleh penulis, untuk itu penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Segala jerih payah penulis tidak akan berhasil dengan baik tanpa adanya bantuan dan kerja sama berbagai pihak. Dengan kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan kepada:

1. Bapak Drs. Simon Hariyanto, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan bapak Drs.Ec.J.T.H Budianto, MM selaku Kajur Akuntansi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Bapak Drs. Frans S. Widagdyo, Ak, MM selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan pikiran untuk membimbing penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Bapak Drs. Haryono, Ak selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu dan pikiran untuk membimbing penulis dengan penuh perhatian dan kesabaran hingga terselesaikannya skripsi ini.

4. Bapak Drs Bambang Suprianto, Ak selaku Dosen Wali dan seluruh bapak serta ibu dosen Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah membantu dan membekali ilmu selama penulis menjalani masa perkuliahan.
5. Mr. Greg Rooney selaku Country Representative dan Nantulang Rondang Lubis, SE selaku staff keuangan serta staff manajemen lainnya pada Organisasi Nirlaba Pact Indonesia, yang telah memberikan izin dan membantu penulis dalam mengadakan riset.
6. Papa dan Mama tercinta dan adik-adikku (Ani, Renni, Alex) yang telah memberikan semangat, motivasi dan Doa yang tiada hentinya.
7. Sahabat-sahabatku tersayang (Helen Sihombing, Ulil 3203097563, Yulia, Sisca, Pipit, Santi, Sunthi, dan Padya) yang telah membantu penulis dalam penulisan skripsi ini serta persahabatan yang “ya opo” thanx for everything girls. Good luck.
8. Teman-temanku di Naposo HKBP Manyar (B'jongsong, B'KeKe, B'UriM, B'Dondi, B'Owen, B'Fritzs, B'Marcos, B'Agape, B'Timbul, B'Fransen, B'Oliv, K'Vero, K'makcik, K'Lasma, K'Sisca, K'Novri, K'Lentina, eda Dame, K'Ibeth, Adelina, Linda, Roma, Ronald, K'Sisil, K'Netty, Om Humala).
9. Kakak-kakak di LPMI (Mas Zefanya, Mas Donny, K'Vero, K'Yolanda, K'Dince, K'Elphina, dan khususnya Kak Ida Silalahi) Ilove U all. Thanks for Ur pray and spirit.
10. Teman-temanku Julaikah, Dian, dan Irania terima kasih atas semua bantuan kalian.

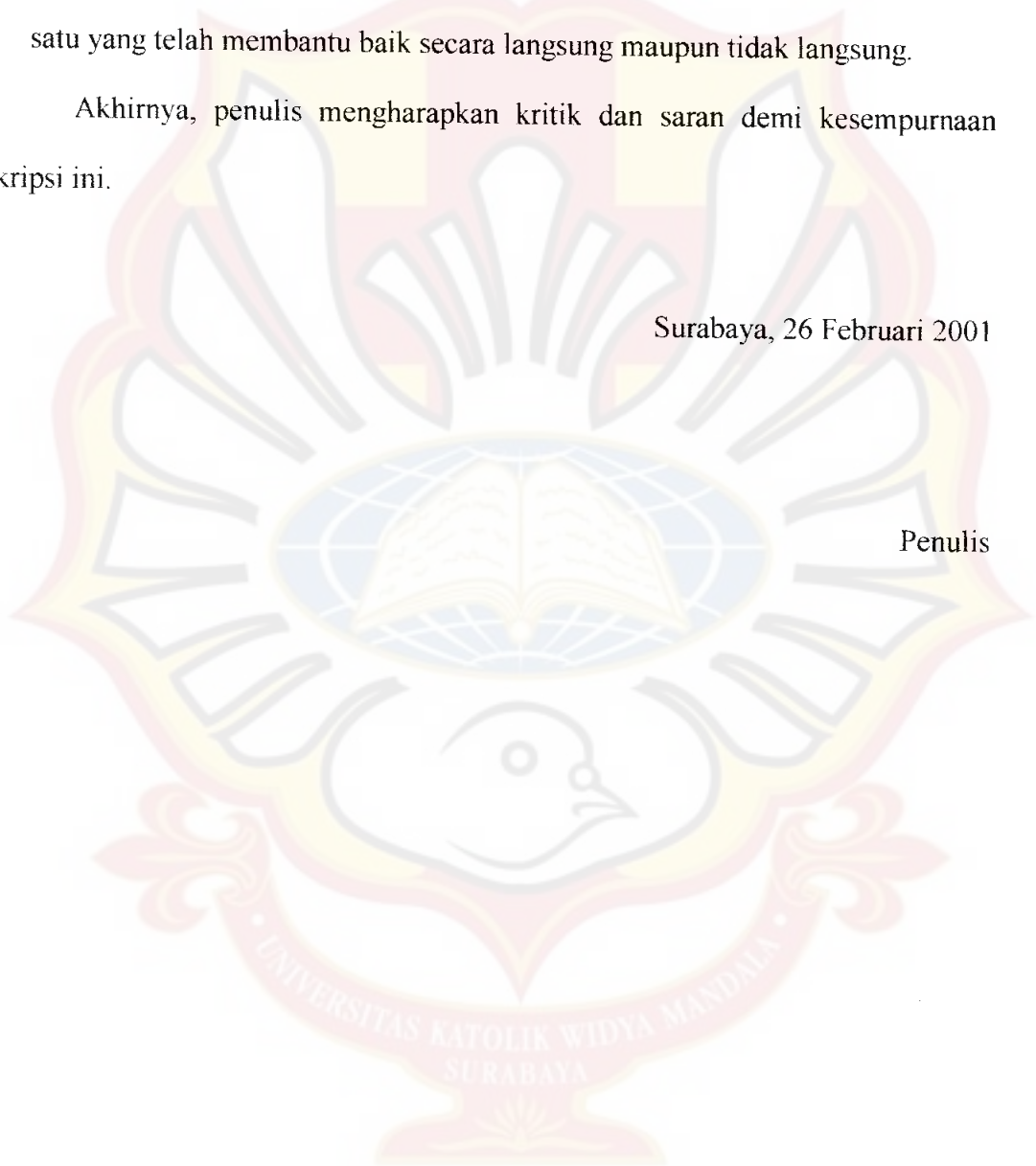
11. The Editor (B'Moge, B'Ranto, Anita, Danny, dan khususnya Soegeng The Rastaman) Matur sembah nuhun.

12. Teman-teman dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung.

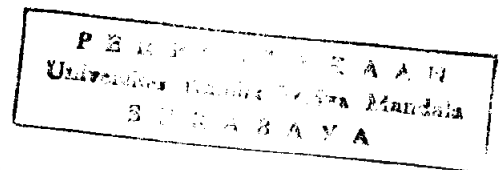
Akhirnya, penulis mengharapkan kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Surabaya, 26 Februari 2001

Penulis



DAFTAR ISI



	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
ABSTRAKSI.....	ix
BAB 1 : PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Sitematika Skripsi.....	5
BAB 2 : LANDASAN TEORI.....	6
2.1 Laporan Keuangan.....	6
2.2 Analisa Laporan Keuangan.....	12
2.3 Analisa Rasio.....	17
2.4 Hakekat Pengendalian Manajemen.....	21
2.5 Organisasi Nirlaba.....	27
BAB 3 : METODE PENELITIAN.....	38

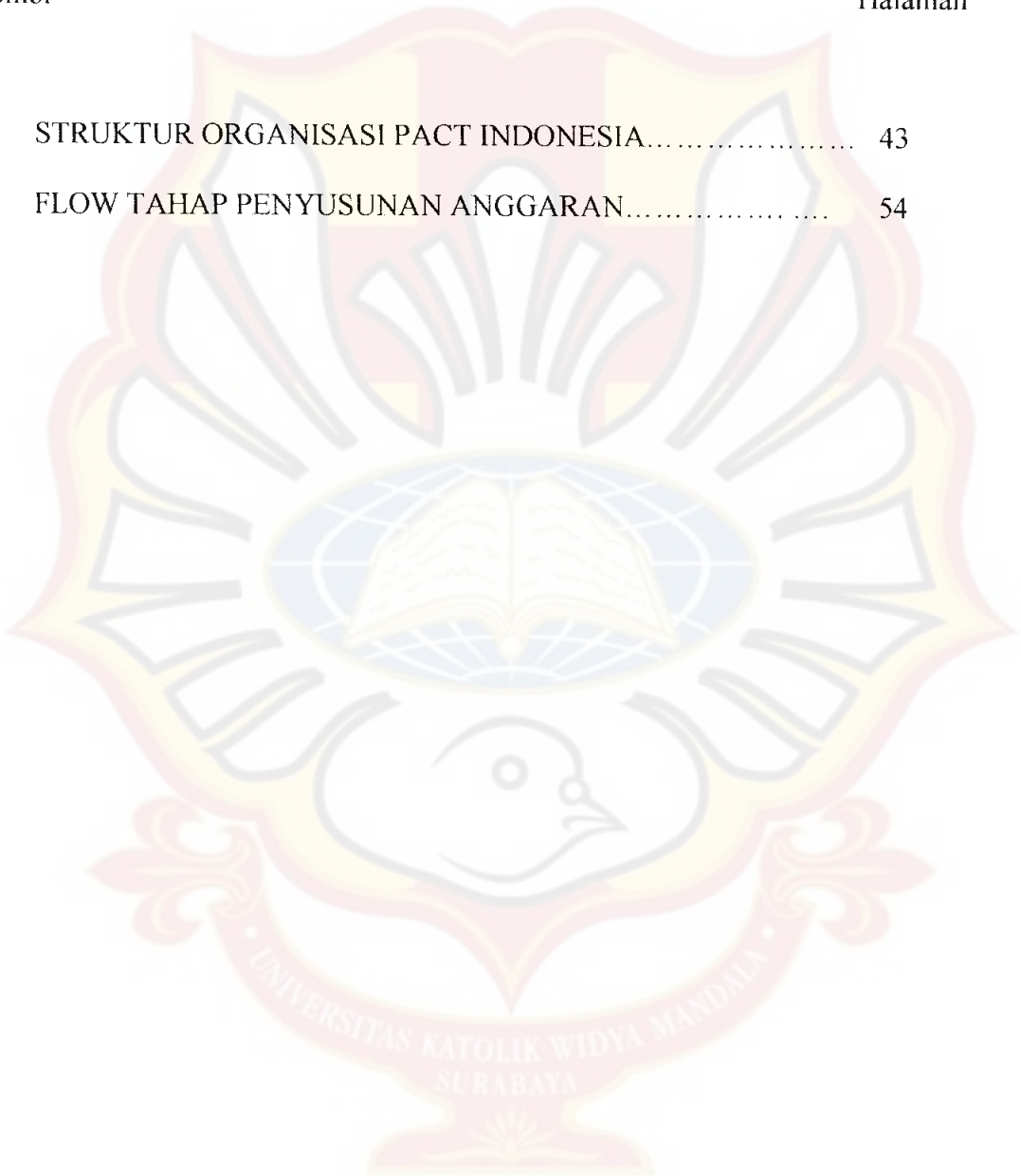
3.1	Desain Penelitian.....	38
3.2	Jenis Dan Sumber Data.....	38
3.3	Alat Dan Metode Pengumpulan Data.....	39
3.4	Teknik Pengambilan Data.....	39
3.5	Teknik Analisis.....	39
BAB 4 : ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....		40
4.1	Gambaran Umum Organisasi.....	40
4.2	Deskripsi Data.....	48
4.3	Analisis Rasio Activity Cost Dan Operational Cost.....	64
4.4	Pembahasan.....	70
BAB 5 : SIMPULAN DAN SARAN.....		76
5.1	Simpulan.....	76
5.2	Saran.....	77
DAFTAR KEPUSTAKAAN.....		79
LAMPIRAN.....		80

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. LIFE OF PROJECT EXPENSE REPORT INPI PROJECT.....	58
2. LIFE OF PROJECT EXPENSE REPORT IRRI PROJECT.....	59
3. LIFE OF PROJECT EXPENSE REPORT PI LEVIS PROJECT....	60
4. LIFE OF PROJECT EXPENSE REPORT HAPP II.....	61
5. ACTIVITY COST AND OPERATIONAL COST INPI PROJECT.	66
6. ACTIVITY COST AND OPERATIONAL COST IRRI PROJECT.	67
7. ACTIVITY COST AND OPERATIONAL COST PI LEVIS PROJECT.....	68
8. ACTIVITY COST AND OPERATIONAL COST HAPP II PROJECT.....	69

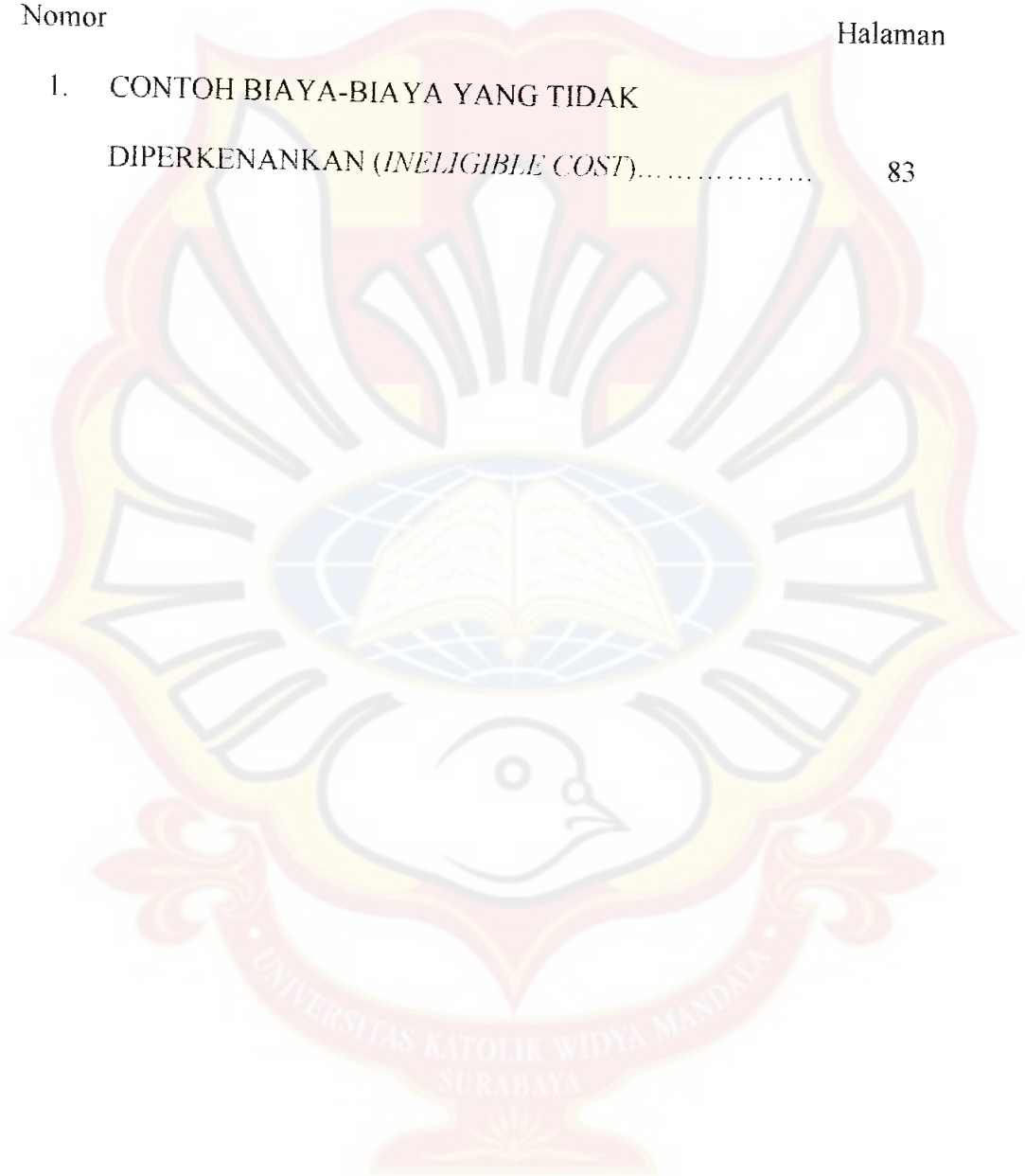
DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
1. STRUKTUR ORGANISASI PACT INDONESIA.....	43
2. FLOW TAHAP PENYUSUNAN ANGGARAN.....	54



DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. CONTOH BIAYA-BIAYA YANG TIDAK DIPERKENANKAN (<i>INELIGIBLE COST</i>).....	83



ABSTRAKSI

Tujuan organisasi (*profit organization*) yang paling dominan adalah mendapatkan laba. Dengan demikian keputusan yang telah dibuat manajemen dimaksudkan untuk meningkatkan laba karena keberhasilan organisasi diukur dengan jumlah laba yang diperoleh perusahaan.

Ada beberapa organisasi yang kehadirannya dimaksudkan untuk memberikan jasa. Dengan demikian keputusan yang diambil manajemen dimaksudkan untuk memberikan jasa sebaik mungkin dengan sumber yang telah tersedia, dan keberhasilan perusahaan tersebut dapat diukur dengan seberapa baik dia memberikan kontribusi terhadap kesejahteraan umum.

Organisasi demikian disebut dengan organisasi nirlaba (*nonprofit organization*). Jasa merupakan konsep yang kurang bisa diukur dibandingkan konsep laba. Akibatnya, di dalam organisasi nirlaba pengukuran kinerja sulit dilakukan dibandingkan dengan organisasi atau perusahaan yang berorientasi pada laba. Di dalam organisasi nirlaba, hubungan antara biaya dan manfaat sulit diukur. Meski demikian, organisasi nirlaba harus dikendalikan. Manajemen organisasi nirlaba harus menjamin bahwa sumber telah digunakan secara efisien dan efektif. Dengan demikian problem sentralnya adalah mengupayakan kebijaksanaan dan pengendalian kinerja yang diterapkan untuk organisasi nirlaba.

Salah satu metode yang dapat digunakan sebagai alat pengendalian kinerja pada organisasi nirlaba adalah dengan *Standard Ratio*. Faktor-faktor penting dalam mengendalikan hasil kegiatan atau kinerja (*performance*) adalah dengan jalan membandingkannya dengan suatu patokan tepat. Faktor-faktor tersebut harus dipertimbangkan dengan wajar dalam mengadakan perbandingan posisi suatu organisasi. Analisis dengan menggunakan angka-angka rasio tidak banyak artinya, apabila tidak dinilai dengan menggunakan patokan yang tepat yaitu dengan *Standard Ratio*.