

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
KANTOR BPBD KABUPATEN KEPULAUAN  
MENTAWAI**



OLEH:  
TERESIA DESNAWATI  
3903019047

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA KAMPUS  
KOTA MADIUN  
2024**

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN BUDAYA ORGANISASI  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
KANTOR BPBD KABUPATEN KEPULAUAN MENTAWAI**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Program Studi Manajemen (kampus Kota Madiun)

**OLEH:**

**TERESIA DESNAWATI**

3903019047

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA KAMPUS  
KOTA MADIUN**

**2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN NON FINANSIAL  
TERHADAP KINERJA TENAGA KEPENDIDIKAN DI UNIVERSITAS  
KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA KAMPUS KOTA MADIUN**

Oleh:

Teresia Desnawati

3903019047

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik  
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Pembimbing,



Dra Dyah Kurniawati, M.Si

NIND: 0713126601

Tanggal: 06 Juni 2024

**HALAMAN PENGESAHAN**

**Skripsi yang ditulis oleh: Teresia Desnawati NRP: 390309047**

Telah diuji pada tanggal 06 Juni 2024 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji:



Vivi Aryani, S.E., M.Sc., CFP

NIDN. 0717128001

Mengetahui:



Dr. Hendra Wijaya, S.Akt., M.M., CPMA  
NIDN. 0718108506



Dra. Dyah Kurniawati, M.Si.  
NIDN. 0713126601

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN  
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Universitas Katolik  
Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun:

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Teresia Desnawati

NIM : 3903019047

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja  
Pegawai Kantor BPBD Kab Kep Mentawai

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya  
ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh  
Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula  
bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital  
library* Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk  
kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini sayabuat  
dengan sebenarnya.

Madiun, 30 Mei 2024

Yang menyatakan.

  
(Teresia Desnawati)

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis bisa menyelesaikan laporan penelitian skripsi yang berjudul **“Pengaruh Motivasi Kerja dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Kantor BPBD Kabupaten Kepulauan Mentawai”**. Skripsi disusun dan diajukan sebagai syarat guna memperoleh gelar sarjana Program Studi Manajemen Fakultas Bisnis, Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun.

Dalam menyelesaikan laporan skripsi ini menyadari bahwa tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua tercinta yang senantiasa memberikan doa, semangat dan dukungan dalam keadaan apapun sehingga penulis mampu menyelesaikan studi.
2. Ibu Dra. Dyah Kurniawati, M.si, selaku dosen pembimbing dan ketua Program Studi Manajemen Universitas katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun yang telah meluangkan waktunya untuk bimbingan, memberikan banyak masukan, saran, kritik, serta arahan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
3. Seluruh dosen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun yang telah mendidik dan memberikan bekal ilmu bagi penulis.
4. Kepada bapak Novriadi, SP selaku kepala peklaksana kantor BPBD Kabupaten Kepulauan Mentawai atas izin yang telah diberikan untuk melakukan penelitian.
5. Rendi Tri Widayanto, Tonino Sakerengan, Dominggus Darman, telah menjadi bagian dari perjuangan saya selama perkuliahan dan banyak berkontribusi dalam penulisan skripsi ini. Sehat-sehat serta selalu dalam lindungan-Nya.

6. Teruntuk Thea Hananta Ariyudha, lisani Saruruk, Fina Nur Cahyani, yang sudah memberikan kontribusi tenaga dan pikiran selama penulis menyelesaikan skripsi.
7. Teruntuk adek-adek terkasih Dominikus Sabambam, Lista Anjela Maria, Lamtiur Sitanggang, yang selalu memberikan dukungan, semangat dan bantuan selama penyusunan skripsi.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebut satu persatu yang telah menrikan doa, motivasi, dukungan serta bantuan hingga terselesaikannya laporan pelitian skripsi.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan pada penelitian skripsi ini, sehingga penulis mengharapkan adanya saran dan kritik yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Balakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
1.5 Sistematika penulisan.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Landasan Teori.....	6
2.1.1 Kinerja Pegawai .....	6
2.1.2 Motivasi Kerja .....	7
2.1.3 Budaya Organisasi .....	9
2.2 Pengembangan Hipotesis .....	11
2.2.1 Hubungan antar variabel.....	11
2.3 Penelitian Terdahulu .....	12
2.4 Pengembangan Hipotesis .....	15
2.5 Kerangak Pemikiran.....	15
BAB III METODE PENELITIAN.....	16
3.1 Desain Penelitian .....	16
3.2. Identifikasi, Devenisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	16
3.2.1 Variabel Penelitian.....	16

3.2.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	17
3.3 Jenis Data dan Sumber Data .....	19
3.3.1 Jenis Data .....	19
3.3.2 Sumber Data.....	19
3.4 Metode pengumpulan data .....	19
3.4.1 Kuesioner .....	19
3.5 Populasi, Sampel dan Teknik Penyampelan .....	20
3.5.1 Populasi.....	20
3.5.2 Sampel .....	20
3.5.3 Teknik Penyampelan .....	20
3.6 Analisis Data.....	21
3.6.1 Statistik Deskriptif .....	21
3.6.2 Uji Validitas .....	21
3.6.3 Uji Reliabilitas .....	21
3.6.4 Uji Asumsi Klasik.....	22
3.6.4.1 Uji Normalitas .....	22
3.6.4.2 Uji Multikolinearitas .....	22
3.6.4.3 Uji Heteroskedastitas.....	22
3.6.5 Analisis Regresi Linier Berganda .....	23
3.6.6 Analisis Koefisien Determinasi (R-Square).....	24
3.6.7 Uji Parsial (Uji t) .....	24
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>26</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	26
4.1.1 Gambaran Umum kantor BPBD .....	26
4.1.2 Visi Dan Misi .....	26
4.1.3 Struktur Organisasi .....	27
4.1.4 Data Pegawai .....	27
4.2 Karakteristik Responden.....	27
4.2.1 Jenis Kelamin.....	28
4.2.2 Usia .....	28
4.2.3 Pendidikan.....	29

4.2.4	Masa Kerja .....	29
4.3	Deskripsi Data .....	30
4.3.1	Deskripsi Variabel Motivasi Kerja.....	30
4.3.2	Deskripsi Variabel Budaya Organisasi .....	31
4.3.3	Deskripsi Variabel Kinerja Pegawai .....	32
4.4	Hasil Analisis Data.....	32
4.4.1	Uji Validitas .....	33
4.4.2	Uji Reliabilitas .....	35
4.4.3	Uji Asumsi Klasik .....	35
4.4.4	Uji Hipotesis.....	37
4.5	Pembahasan.....	41
4.5.1	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai .....	41
4.5.2	Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai.....	41
BAB V SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN .....		43
5.1	Simpulan.....	43
5.2	Saran.....	43
DAFTAR PUSTAKA .....		45
LAMPIRAN.....		48

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	14
Tabel 3.1 Indikator Variabel Kinerja Pegawai.....	17
Tabel 3.2 Indikator Variabel Motivasi Kerja .....	17
Tabel 3.3 indikator variabel budaya organisasi.....	18
Tabel 3.4 Skala Penilaian Kuesisioner .....	20
Tabel 4.1 Jenis kelamin responden .....	28
Tabel 4.2 Usia responden .....	28
Tabel 4.3 Pendidikan responden .....	29
Tabel 4.4 Masa Kerja responden.....	29
Tabel 4.5 Deskriptif Variabel Motivasi Kerja .....	30
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Budaya Organisasi .....	31
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Kinerja Pegawai .....	32
Tabel 4.8 Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja .....	33
Tabel 4.9 Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi .....	34
Tabel 4.10 Uji Validitas Variabel Kinerja Pegawai.....	34
Tabel 4.11 Rangkuman Hasil Uji Reabilitas .....	35
Tabel 4.12 Uji Normalitas .....	36
Tabel 4.13 Uji Multikolonieritas.....	36
Tabel 4.14 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	38

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	15
Gambar 3.1 Kurva penerimaan dan Penolakan Hipotesis.....	25
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	27
Gambar 4.2 Uji Heteroskedastisitas .....	37
Gambar 4.3 Kurva daerah penerima $H_0$ dan penolakan $H_0$ .....	39
Gambar 4.4 Kurva daerah penerima $H_0$ dan penolakan $H_0$ .....	40

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1: Kuesioner .....	48
LAMPIRAN 2 Karakteristik Responden .....	60
LAMPIRAN 3 Jawaban Responden .....	64
LAMPIRAN 4 Statistik Deskriptif .....	76
LAMPIRAN 5 Kualitas Data (Uji Validitas Dan Reliabilitas).....	79
LAMPIRAN 6 Uji Asumsi Klasik (Uji Normalitas, Multikolinieritas, dan Heterokesdasitas) .....	83
LAMPIRAN 7 Tabel r dan Tabel t .....	86
LAMPIRAN 8 Surat Izin Penelitian .....	89
LAMPIRAN 9 Surat Balasan Kantor BPBD Kabupaten Kepulauan Mentawai.....	91

## **ABSTRAK**

Dalam penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh motivasi kerja dan budaya organisasi terhadap kinerja pegawai kantor BPBD Kabupaten Kepulauan Mentawai. Populasi yang digunakan adalah. Sampel yang digunakan sebanyak 77 responden semuanya diambil sebagai sampel penelitian. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik sampling jenuh. Pengumpulan data dengan menggunakan kuesioner, teknik analisis data menggunakan uji validitas dan uji reliabilitas, uji asumsi klasik, regresi linier berganda, uji koefisien determinasi ( $R^2$ ), dan uji t. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa motivasi kerja berpengaruh signifikan dan positif terhadap kinerja pegawai, budaya organisasi berpengaruh signifikan dan positif terhadap kinerja pegawai.

**Kata Kunci:** Motivasi Kerja, Budaya Organisasi, Kinerja Pegawai.

***THE INFLUENCE OF WORK MOTIVATION AND ORGANIZATIONAL  
CULTURE ON EMPLOYEE PERFORMANCE BPBD OFFICE OF MENTAWAI  
ISLANDS REGENCY***

*BPBD office of mentawai islands regency BPBD office of Mentawai islands regencythis research aims to test and analyze the effect of work motivation and organizational culture on the performance of employees of the Mentawai Islands Regency BPBD office. The sample used was 77 respondents, all of whom were taken as research samples. The sampling technique used saturated sampling technique. Data collection using a questionnaire, data analysis techniques using validity and reliability tests, classical assumption tests, multiple linear regression, coefficient of determination (R<sup>2</sup>) tests, and t tests. The results of this study indicate that work motivation has a significant and positive effect on employee performance, organizational culture has a significant and positive effect on employee performance.*

***Keywords:*** *Work Motivation, Organizational Culture, Employee Performance.*