



YAYASAN WIDYA MANDALA SURABAYA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
SEKOLAH PASCASARJANA

Jl. Dinoyo 48A Surabaya 60265 Graha Widya Mandala Lt.6 Telp. 031-5681377 ext. 202 Fax. 031-5610818
Email: info-gradschool@ukwms.ac.id Website: http://pasca.wima.ac.id

SURAT TUGAS

8/12/22

Nomor : 1206/WM08/N/2022

Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya memberi tugas kepada :

- | | |
|--|---------------|
| 1. Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi | (Ketua) |
| 2. Prof. Drs. Ec. Budiman Christiananta, M.A., Ph.D. | (Promotor) |
| 3. Dr. Fenika Wulani | (Ko-promotor) |
| 4. Prof. Dr. H. Teman Koesmono | (Anggota) |
| 5. Prof. Dr. H. Andi Sularso | (Anggota) |
| 6. Prof. Anita Lie, Ed.D. | (Anggota) |
| 7. Dr. Christina Esti Susanti ✓ | (Anggota) ✓ |
| 8. Dr. Ir. Gunawan, M.Kom. | (Anggota) |

Sebagai Penguji Ujian Doktor Terbuka Program Doktor Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya atas nama **Ir. Herman Budianto, M.M. NIM. 8111416003** Mahasiswa Program Doktor Ilmu Manajemen angkatan tahun 2016/2017 yang diselenggarakan pada tanggal **8 Desember 2022**.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 5 Desember 2022

Direktur



Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi

NIK 241.02.0542

**PENGARUH *STRATEGIC PLANNING*, *STRATEGIC THINKING*, DAN *ORGANIZATIONAL CAPABILITIES* TERHADAP *INNOVATION* DAN *ORGANIZATIONAL PERFORMANCE* DENGAN *COMPETITIVE CAPABILITIES* SEBAGAI VARIABEL MODERASI
DI INSTITUT SAINS DAN TEKNOLOGI TERPADU
SURABAYA**

DISERTASI

**Diajukan kepada
Universitas Katolik Widya Mandala
untuk memenuhi persyaratan
gelas Doktor**



Oleh

**Herman Budianto
8111416003**

**PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

NASKAH DISERTASI INI TELAH DISETUJUI

UNTUK SIDANG TERBUKA

Tanggal : 1 Desember 2022.....

Promotor



Prof. Drs. Ec. Budiman Christiananta, M.A., Ph.D.

NIK. 811.05.0583

Ko Promotor

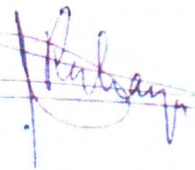


Dr. Fenika Wulani, S.E. M.Si.

NIK. 311.96.0252

Menyetujui,

Ketua Program Studi Doktor Ilmu Manajemen
Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala



Dr., Dra. Ec. Mudjilah Rahayu, M.M.

NIK. 321.09.0629



YAYASAN WIDYA MANDALA SURABAYA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
SEKOLAH PASCASARJANA

Graha Widya Mandala Lt.6, Jl. Dinoyo 48A Surabaya 60265

Telp. 031-5681377 ext. 202 Fax. 031-5610818

Email: info-gradschool@ukwms.ac.id Website: <http://pasca.wima.ac.id>

BERITA ACARA UJIAN DOKTOR TERBUKA

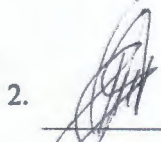
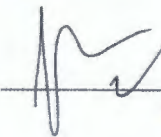
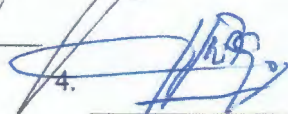
Pada hari Kamis tanggal 8 Desember 2022, bertempat di Kampus Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya telah diselenggarakan Ujian Doktor Terbuka yang dihadiri oleh para Penyanggah dan undangan untuk promovendus:

NAMA : Ir. Herman Budianto, M.M.
NIM : 8111416003
JUDUL DISERTASI : Pengaruh Strategic Planning, Strategic Thinking dan Organizational Capabilities terhadap Innovation dan Organizational Performance dengan Competitive Capabilities sebagai Variabel Moderasi di Institut Sains dan Teknologi Terpadu Surabaya

Panitia Penguji terdiri dari:

1. Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi (Ketua)
2. Prof. Drs. Ec., Budiman Christiananta., MA., Ph.D. (Promotor)
3. Dr. Fenika Wulani (Ko-Promotor)
4. Prof. Dr. H. Teman Koesmono (Anggota)
5. Prof. Dr. H. Andi Sularso, M.M. (Anggota)
6. Dr. Christina Esti Susanti, M.M., CPM (AP) (Anggota)
7. Dr. Ir. Gunawan, M.T. (Anggota)

Tanda Tangan

1. 
2. 
3. 
4. 
5. _____
6. 
7. 

Memutuskan bahwa hasil Ujian Doktor Terbuka:

IPK _____

PREDIKAT _____

Ketua Panitia Ujian Doktor Terbuka



Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi

Keterangan Predikat:

IPK	PREDIKAT	KETERANGAN
3,76 – 4,00	Cum Laude	Masa Studi maksimal 7 semester
3,51 – 3,75	Sangat Memuaskan	IPK $\geq 3,75$ dan mengulang Ujian Tertutup
3,00 – 3,50	Memuaskan	-



YAYASAN WIDYA MANDALA SURABAYA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
SEKOLAH PASCASARJANA

Jl. Dinoyo 48A Surabaya 60265 Graha Widya Mandala Lt.6 Telp. 031-5681377 ext. 202 Fax. 031-5610818
Email: info-gradschool@ukwms.ac.id Website: http://pasca.wima.ac.id

SURAT TUGAS

Nomor : 0440/WM08/N/2023

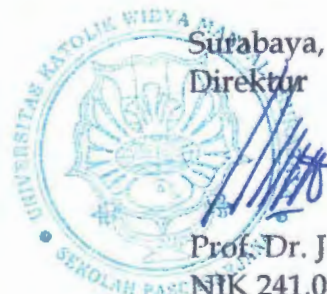
17/5

Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya memberi tugas kepada :

- | | |
|---|---------------|
| 1. Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi | (Ketua) |
| 2. Prof. Dr. H. Teman Koesmono | (Promotor) |
| 3. Dr. Fenika Wulani | (Ko-promotor) |
| 4. Prof. Dr. Muslichah | (Anggota) |
| 5. Prof. Drs. Tatang Ary Gumanti, M.Bus.Acc., Ph.D. | (Anggota) |
| 6. Dr. Christina Esti Susanti, M.M., CPM (AP) ✓ | (Anggota) |
| 7. Lena Ellitan, Ph.D. | (Anggota) |

Sebagai Penguji Ujian Doktor Terbuka Program Doktor Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya atas nama *Anggoro Kasih Dali Sutresno, S.T., M.B.A. NIM. 8111417005* Mahasiswa Program Doktor Ilmu Manajemen angkatan tahun 2017/2018 yang diselenggarakan pada hari Rabu tanggal 17 Mei 2023.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



Surabaya, 15 Mei 2023

Direktur

Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi

NIK 241.02.0542

**PENGARUH *CORPORATE GOVERNANCE*,
STRATEGIC LEADERSHIP DAN *ORGANIZATIONAL
CULTURE* TERHADAP *ORGANIZATIONAL
PERFORMANCE* DENGAN *LEARNING
ORGANIZATION* SEBAGAI VARIABEL MEDIASI
PADA RUMAH SAKIT SWASTA KELAS C DI
SURABAYA RAYA
JAWA TIMUR**

DISERTASI

**Diajukan kepada
Universitas Katolik Widya Mandala
untuk memenuhi persyaratan
gelar DOKTOR**



Oleh

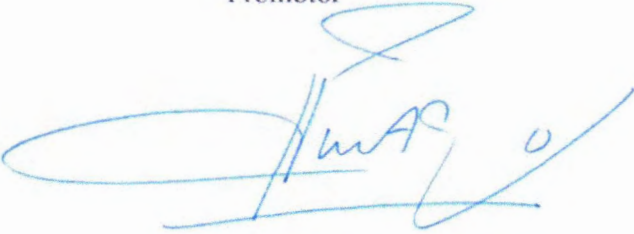
**Anggoro Kasih Dali Sutresno
NPM 8111417005**

**PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2023**

NASKAH UJIAN TERBUKA DISERTASI INI TELAH DISETUJUI

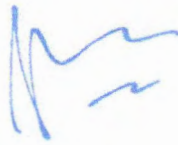
TANGGAL: 12 Maret 2023

Promotor



(Prof. Dr. H. Teman Koesmono, Drs Ec., MM)

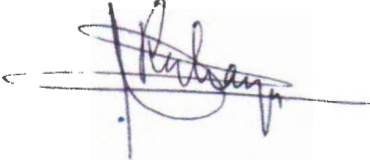
Ko Promotor



(Dr. Fenika Wulani, SE., M.Si)

Mengetahui

Ketua PS DIM



(Dr. Dra. Ec Mudjilah Rahayu., MM)



YAYASAN WIDYA MANDALA SURABAYA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
SEKOLAH PASCASARJANA

Graha Widya Mandala Lt.6, Jl. Dinoyo 48A Surabaya 60265

Telp. 031-5681377 ext. 202 Fax. 031-5610818

Email: info-gradschool@ukwms.ac.id Website: <http://pasca.wima.ac.id>

BERITA ACARA UJIAN DOKTOR TERBUKA

Pada hari Rabu tanggal 17 Mei 2023, bertempat di Kampus Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya telah diselenggarakan Ujian Doktor Terbuka yang dihadiri oleh para Penyanggah dan undangan untuk promovendus:

NAMA : Anggoro Kasih Dali Sutresno, S.T., M.B.A.
NIM : 8111417005
JUDUL DISERTASI : Pengaruh Corporate Governance, Strategic Leadership dan Organizational Culture Terhadap Organizational Performance dengan Learning Organization sebagai Variabel Mediasi pada Rumah Sakit Swasta Kelas C di Surabaya Raya Jawa Timur

Panitia Penguji terdiri dari:

1. Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi (Ketua)
2. Prof. Dr. H. Teman Koesmono (Promotor)
3. Dr. Fenika Wulani (Ko-Promotor)
4. Prof. Dr. Muslichah (Anggota)
5. Prof. Tatang Ary Gumanti, Ph.D. (Anggota)
6. Dr. Christina Esti Susanti, M.M., CPM (AP) (Anggota)
7. Lena Ellitan, Ph.D. (Anggota)

Tanda Tangan

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

Memutuskan bahwa hasil Ujian Doktor Terbuka:

IPK 3,8

PREDIKAT SANGAT MEMUASKAN

Ketua Panitia Ujian Doktor Terbuka

Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi

Keterangan Predikat:

IPK	PREDIKAT	KETERANGAN
3,76 – 4,00	Cum Laude	Masa Studi maksimal 7 semester
3,51 – 3,75	Sangat Memuaskan	IPK $\geq 3,75$ dan mengulang Ujian Tertutup
3,00 – 3,50	Memuaskan	-



YAYASAN WIDYA MANDALA SURABAYA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
SEKOLAH PASCASARJANA

Jl. Dinoyo 48A Surabaya 60265 Graha Widya Mandala Lt.6 Telp. 031-5681377 ext. 202 Fax. 031-5610818
Email: info-gradschool@ukwms.ac.id Website: http://pasca.wima.ac.id

SURAT TUGAS

17/23
5

Nomor : 0439/MM08/N/2023

Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya memberi tugas kepada :

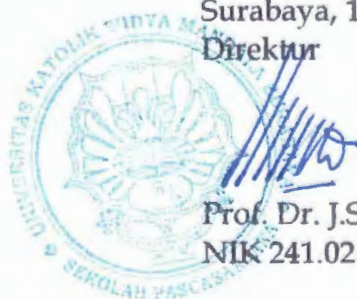
- | | |
|---|---------------|
| 1. Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi | (Ketua) |
| 2. Prof. Dr. Muslichah | (Promotor) |
| 3. Dr. C. Erna Susilawati | (Ko-promotor) |
| 4. Prof. Dr. H. Teman Koesmono | (Anggota) |
| 5. Prof. Drs. Tatang Ary Gumanti, M.Bus.Acc., Ph.D. | (Anggota) |
| 6. Dr. Christina Esti Susanti, M.M., CPM (AP) ✓ | (Anggota) |
| 7. Lena Ellitan, Ph.D. | (Anggota) |

Sebagai Penguji Ujian Doktor Terbuka Program Doktor Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya atas nama *Adi Kurniawan Yusup, S.E., M.M. NIM. 8111420001* Mahasiswa Program Doktor Ilmu Manajemen angkatan tahun 2020/2021 yang diselenggarakan pada hari **Rabu** tanggal **17 Mei 2023**.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 15 Mei 2023

Direktur



Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi
NIK 241.02.0542

**PERAN MEKANISME *CORPORATE GOVERNANCE*
PADA KINERJA JANGKA PANJANG PERUSAHAAN
DENGAN MODERASI KONTROL KELUARGA DAN
KONEKSI POLITIK**

DISERTASI

Diajukan kepada
Universitas Katolik Widya Mandala
untuk memenuhi persyaratan
gelar DOKTOR



Oleh:

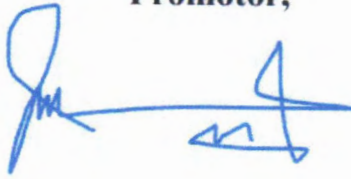
**Adi Kurniawan Yusup
NPM: 8111420001**

**PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
2023**

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

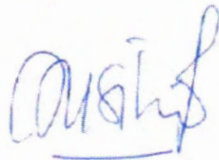
Naskah Disertasi ini yang ditulis dan diajukan oleh Adi Kurniawan Yusup, S.E., MM (8111420001) telah disetujui.

Promotor,



Prof. Dr. Muslichah, S.E, M.Ec.

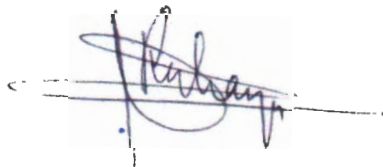
Kopromotor,



Dr. C. Erna Susilawati, SE., M. Si.

Menyetujui,

Ketua Program Studi Doktor Ilmu Manajemen
Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya



Dr. Mudjilah Rahayu, S.E., MM.



YAYASAN WIDYA MANDALA SURABAYA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
SEKOLAH PASCASARJANA

Graha Widya Mandala Lt.6, Jl. Dinoyo 48A Surabaya 60265

Telp. 031-5681377 ext. 202 Fax. 031-5610818

Email: info-gradschool@ukwms.ac.id Website: <http://pasca.wima.ac.id>

BERITA ACARA UJIAN DOKTOR TERBUKA

Pada hari Rabu tanggal 17 Mei 2023, bertempat di Kampus Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya telah diselenggarakan Ujian Doktor Terbuka yang dihadiri oleh para Penyanggah dan undangan untuk promovendus:

NAMA : Adi Kurniawan Yusup, S.E., M.M.
NIM : 8111420001
JUDUL DISERTASI : Peran Mekanisme Corporate Governance pada Kinerja Jangka Panjang Perusahaan dengan Moderasi Kontrol Keluarga dan Koneksi Politik

Panitia Penguji terdiri dari:

1. Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi (Ketua)
2. Prof. Dr. Muslichah (Promotor)
3. Dr. C. Erna Susilawati (Ko-Promotor)
4. Prof. Dr. H. Teman Koesmono (Anggota)
5. Prof. Tatang Ary Gumanti, Ph.D. (Anggota)
6. Dr. Christina Esti Susanti, M.M., CPM (AP) (Anggota)
7. Lena Ellitan, Ph.D. (Anggota)

Tanda Tangan

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.

Memutuskan bahwa hasil Ujian Doktor Terbuka:

IPK 4.00

PREDIKAT CUM LAUDE

Ketua Panitia Ujian Doktor Terbuka

Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi

Keterangan Predikat:

IPK	PREDIKAT	KETERANGAN
3,76 – 4,00	Cum Laude	Masa Studi maksimal 7 semester
3,51 – 3,75	Sangat Memuaskan	IPK $\geq 3,75$ dan mengulang Ujian Tertutup
3,00 – 3,50	Memuaskan	-



YAYASAN WIDYA MANDALA SURABAYA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
SEKOLAH PASCASARJANA

Jl. Dinoyo 48A Surabaya 60265 Graha Widya Mandala Lt.6 Telp. 031-5681377 ext. 202 Fax. 031-5610818
Email: info-gradschool@ukwms.ac.id Website: http://pasca.wima.ac.id

SURAT TUGAS

Nomor : 0672/WM08/Q/2023

10/23
/7

Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya memberi tugas kepada :

- | | |
|---|---------------|
| 1. Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi | (Ketua) |
| 2. Prof. Dr. H. Teman Koesmono | (Promotor) |
| 3. Lena Ellitan, Ph.D. | (Ko-promotor) |
| 4. Prof. Dr. Harijono | (Anggota) |
| 5. Prof. Dr. H. Andi Sularso | (Anggota) |
| 6. Prof. Drs. Tatang Ary Gumanti, M.Bus.Acc., Ph.D. | (Anggota) |
| 7. Dr. Christina Esti Susanti, M.M., CPM (AP) ✓ | (Anggota) |

Sebagai Penguji Ujian Doktor Terbuka Program Doktor Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya atas nama *Arquimino Ramos, S.Sos., B.Bus., M.M.* NIM. 8111420003 Mahasiswa Program Doktor Ilmu Manajemen angkatan tahun 2020/2021 yang diselenggarakan pada hari Senin tanggal 10 Juli 2023.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



Surabaya, 7 Juli 2023

Direktur

Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi

NIK 241.02.0542

**PENGARUH *STRATEGIC LEADERSHIP*,
ORGANIZATIONAL LEARNING, DAN *ORGANIZATIONAL*
CULTURE TERHADAP *ORGANIZATIONAL*
PERFORMANCE MELALUI *ORGANIZATIONAL*
CITIZENSHIP BEHAVIOUR PADA KEPOLISIAN
NASIONAL TIMOR-LESTE**

DISERTASI

Diajukan kepada Universitas Katholik Wydia Mandala Surabaya
untuk memenuhi Gelar DOKTOR



ARQUIMINO RAMOS

**PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS KATOLIK WYDIA MANDALA SURABAYA**

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

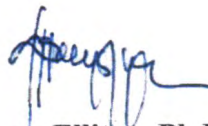
NASKAH DISERTASI INI TELAH DISETUJUI TANGGAL: 10 Juli-2023

Promotor

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Teman Koesmono', with a large, sweeping horizontal stroke at the end.

Prof. Dr. H. Teman Koesmono

Ko-Promotor

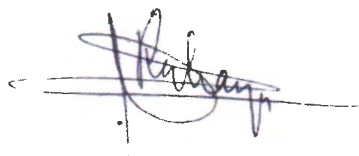
A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lena Ellitan', with a large, sweeping horizontal stroke at the end.

Lena Ellitan, Ph.D

Menyetujui

Ketua Program Studi Doktor Ilmu Manajemen

Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Mudjilah Rahayu', with a large, sweeping horizontal stroke at the end.

Dr. Mudjilah Rahayu



YAYASAN WIDYA MANDALA SURABAYA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
SEKOLAH PASCASARJANA

Graha Widya Mandala Lt.6, Jl. Dinoyo 48A Surabaya 60265
Telp. 031 5681377 ext. 202 Fax. 031 5610818
Email: info-gradschool@ukwms.ac.id Website: <http://pasca.wima.ac.id>

BERITA ACARA UJIAN DOKTOR TERBUKA

Pada hari Senin tanggal 10 Juli 2023, bertempat di Kampus Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya telah diselenggarakan Ujian Doktor Terbuka yang dihadiri oleh para Penyanggah dan undangan untuk promovendus:

NAMA : Arquimino Ramos, S.Sos., B.Bus., M.M.
NIM : 8111420003
JUDUL DISERTASI : Pengaruh Strategic Leadership, Organizational Learning dan Organizational Culture Terhadap Organizational Performance Melalui Organizational Citizenship Behavior (Studi Empiris pada Kepolisian Nasional Timor-Leste)

Panitia Penguji terdiri dari:

1. Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi (Ketua)
2. Prof. Dr. H. Teman Koesmono (Promotor)
3. Lena Ellitan, Ph.D (Ko-Promotor)
4. Prof. Dr. H. Harijono (Anggota)
5. Prof. Tatang Ary Gumanti, Ph.D. (Anggota)
6. Prof. Dr. H. Andi Sularso, MM (Anggota)
7. Dr. C. Esti Susanti., MM., CPM (AP) (Anggota)

Tanda Tangan

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.

Memutuskan bahwa hasil Ujian Doktor Terbuka:

IPK 3,94

PREDIKAT CUM LAUDE

Ketua Panitia Ujian Doktor Terbuka

Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi

Keterangan Predikat:

IPK	PREDIKAT	KETERANGAN
3.76 – 4.00	Cum Laude	Masa Studi maksimal 7 semester
3.51 – 3.75	Sangat Memuaskan	IPK >3.75 dan mengulang Ujian Tertutup
3.00 – 3.50	Memuaskan	-



YAYASAN WIDYA MANDALA SURABAYA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
SEKOLAH PASCASARJANA

Jl. Dinoyo 48A Surabaya 60265 Graha Widya Mandala Lt.6 Telp. 031-5681377 ext. 202 Fax. 031-5610818
Email: info-gradschool@ukwms.ac.id Website: http://pasca.wima.ac.id

SURAT TUGAS

Nomor : 0673/WM08/Q/2023

10/23
7

Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya memberi tugas kepada :

- | | |
|---|---------------|
| 1. Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi | (Ketua) |
| 2. Prof. Dr. H. Teman Koesmono | (Promotor) |
| 3. Lena Ellitan, Ph.D. | (Ko-promotor) |
| 4. Prof. Dr. Harijono | (Anggota) |
| 5. Prof. Dr. H. Andi Sularso | (Anggota) |
| 6. Prof. Drs. Tatang Ary Gumanti, M.Bus.Acc., Ph.D. | (Anggota) |
| 7. Dr. Christina Esti Susanti, M.M., CPM (AP) ✓ | (Anggota) |

Sebagai Penguji Ujian Doktor Terbuka Program Doktor Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya atas nama *Martinus Nahak, Lic. AP, M.AP., M.SP.* NIM. 8111420009 Mahasiswa Program Doktor Ilmu Manajemen angkatan tahun 2020/2021 yang diselenggarakan pada hari **Senin tanggal 10 Juli 2023**.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 7 Juli 2023

Direktur



Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi

NIK 241.02.0542

PENGARUH *STRATEGIC LEADERSHIP*, *ORGANIZATIONAL COMMITMENT* DAN *ORGANIZATIONAL CULTURE* MELALUI *CONSENSUS STRATEGY* TERHADAP CAPAIAN RENCANA STRATEGI PEMBANGUNAN PADA INSTANSI PEMERINTAH DI TIMOR LESTE

DISERTASI

Untuk Memperoleh Gelar Doktor

Program Studi Doktor Ilmu Manajemen

Sekolah Pascasarjana

Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya



MARTINUS NAHAK

8111420009

PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA

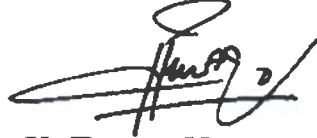
2023

LEMBAR PENGESAHAN

DISERTASI INI TELAH DISETUJUI
TANGGAL..17 Juni 2023.....

Oleh:

PROMOTOR



Prof. Dr. H. Teman Koesmono, MM,

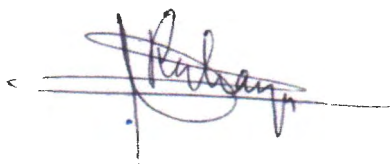
CO-PROMOTOR



Lena Ellitan P.hD

Mengetahui:

Ketua Program Studi Doktor Ilmu Manajemen
Sekolah Pascasarjana
Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya



Dr. Mudjilah Rahayu



YAYASAN WIDYA MANDALA SURABAYA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
SEKOLAH PASCASARJANA

Graha Widya Mandala Lt.6, Jl. Dinoyo 48A Surabaya 60265

Telp. 031-5681377 ext. 202 Fax. 031-5610818

Email: info-gradschool@ukwms.ac.id Website: <http://pasca.wima.ac.id>

BERITA ACARA UJIAN DOKTOR TERBUKA

Pada hari Senin tanggal 10 Juli 2023, bertempat di Kampus Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya telah diselenggarakan Ujian Doktor Terbuka yang dihadiri oleh para Penyanggah dan undangan untuk promovendus:

NAMA : Martinus Nahak, AMKL, Lic.SP., M.AP., M.SP.
NIM : 8111420009
JUDUL DISERTASI : Pengaruh Strategic Leadership, Organizational Commitment dan Organizational Culture melalui Consensus Strategy terhadap Capaian Rencana Strategi Pembangunan pada Instansi Pemerintah di Timor Leste

Panitia Penguji terdiri dari:

1. Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi (Ketua)
2. Prof. Dr. H. Teman Koesmono (Promotor)
3. Lena Ellitan, Ph.D. (Ko-Promotor)
4. Prof. Dr. H. Harijono (Anggota)
5. Prof. Tatang Ary Gumanti, Ph.D. (Anggota)
6. Prof. Dr. H. Andi Sularso, MM (Anggota)
7. Dr. C. Esti Susanti., MM., CPM (AP) (Anggota)

Tanda Tangan

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.

Memutuskan bahwa hasil Ujian Doktor Terbuka:

IPK 3,94

PREDIKAT CUM LAUDE

Ketua Panitia Ujian Doktor Terbuka

Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi

Keterangan Predikat:

IPK	PREDIKAT	KETERANGAN
3,76 – 4,00	Cum Laude	Masa Studi maksimal 7 semester
3,51 – 3,75	Sangat Memuaskan	IPK >3,75 dan mengulang Ujian Tertutup
3,00 – 3,50	Memuaskan	-



YAYASAN WIDYA MANDALA SURABAYA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
SEKOLAH PASCASARJANA

Jl. Dinoyo 48A Surabaya 60265 Graha Widya Mandala Lt.6 Telp. 031-5681377 ext. 202 Fax. 031-5610818
Email: info-gradschool@ukwms.ac.id Website: http://pasca.wima.ac.id

SURAT TUGAS

Nomor : 0715/WM08/Q/2023

13/23
7

Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya memberi tugas kepada :

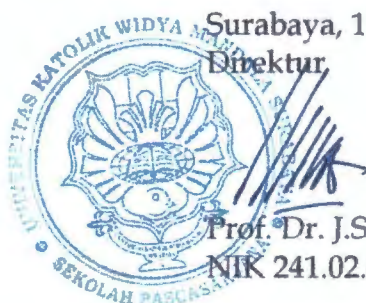
- | | |
|---|---------------|
| 1. Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi | (Ketua) |
| 2. Dr. Fenika Wulani | (Ko-Promotor) |
| 3. Prof. Dr. H. Teman Koesmono | (Anggota) |
| 4. Prof. Drs. Tatang Ary Gumanti, M.Bus.Acc., Ph.D. | (Anggota) |
| 5. Dr. Christina Esti Susanti, M.M., CPM (AP) ✓ | (Anggota) |
| 6. Dr. Yustinus Budi Hermanto | (Anggota) |
| 7. Lena Ellitan, Ph.D. | (Anggota) |

Sebagai Penguji Ujian Doktor Terbuka Program Doktor Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya atas nama *Richard Irawan Yap, S.E., M.M.* NIM. 8111419005 Mahasiswa Program Doktor Ilmu Manajemen angkatan tahun 2019/2021 yang diselenggarakan pada hari Kamis tanggal 13 Juli 2023.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 11 Juli 2023

Direktur



Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi
NIK 241.02.0542

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PATERNALISTIK TERHADAP
ADAPTABILITAS ORGANISASI: PERAN MEDIASI AKTIVITAS
EKSPLORASI DAN EKSPLOITASI MANAJER SERTA PERAN
MODERASI KOLEKTIVISME
(STUDI PADA BISNIS KELUARGA DI JAKARTA DAN SURABAYA)**

DISERTASI

Diajukan kepada

Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya

Untuk memenuhi persyaratan

Gelar DOKTOR



oleh:

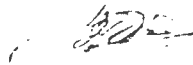
**Richard Irawan Jap
(NRP 8111419005)**

**PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
2023**

NASKAH DISERTASI INI TELAH DISETUJUI

TANGGAL: 7 Juli 2023

Promotor



Prof. Drs. Ec. Budiman Christiananta M.A., Ph.D.

NIK. : 811050583

Ko Promotor



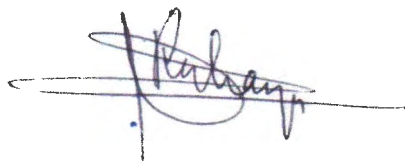
DR. Fenika Wulani S.E., M.Si.

NIK. 311960252

Menyetujui,

Kepala Program Studi Doktor Ilmu Manajemen

Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya



DR. Dra. Ec. Mudjilah Rahayu, M.M.

NIK. 321.09.0629



YAYASAN WIDYA MANDALA SURABAYA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
SEKOLAH PASCASARJANA

Graha Widya Mandala Lt.6, Jl. Dinoyo 48A Surabaya 60265

Telp. 031-5681377 ext. 202 Fax. 031-5610818

Email: info-gradschool@ukwms.ac.id Website: <http://pasca.wima.ac.id>

BERITA ACARA UJIAN DOKTOR TERBUKA

Pada hari Kamis tanggal 13 Juli 2023, bertempat di Kampus Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya telah diselenggarakan Ujian Doktor Terbuka yang dihadiri oleh para Penyanggah dan undangan untuk promovendus:

NAMA : Richard Irawan Yap, S.E., M.M.
NIM : 8111419005
JUDUL DISERTASI : Pengaruh Kepemimpinan Paternalistik terhadap Adaptabilitas Organisasi: Peran Mediasi Aktivitas Eksplorasi dan Eksploitasi Manajer serta Peran Moderasi Kolektivisme (Studi pada Bisnis Keluarga di Jakarta dan Surabaya)

Panitia Penguji terdiri dari:

1. Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi (Ketua)
2. Dr. Fenika Wulani (Ko-Promotor)
3. Prof. Dr. H. Teman Koesmono (Anggota)
4. Prof. Tatang Ary Gumanti, Ph.D. (Anggota)
5. Rm. Dr. Yustinus Budi Hermanto (Anggota)
6. Dr. Christina Esti Susanti., M.M., CPM (AP) (Anggota)
7. Lena Ellitan, Ph.D. (Anggota)

Tanda Tangan

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.

Memutuskan bahwa hasil Ujian Doktor Terbuka:

IPK 4.00

PREDIKAT SANGAT MEMUASKAN

Ketua Panitia Ujian Doktor Terbuka

Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi

Keterangan Predikat:

IPK	PREDIKAT	KETERANGAN
3,76 – 4,00	Cum Laude	Masa Studi maksimal 7 semester
3,51 – 3,75	Sangat Memuaskan	IPK $\geq 3,75$ dan mengulang Ujian Tertutup
3,00 – 3,50	Memuaskan	-



YAYASAN WIDYA MANDALA SURABAYA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
FAKULTAS BISNIS

Dinoyo 42 - 44 Telp. (031) 5678478 ext. 122 (hunting) Fax. (031) 5610818 Surabaya 60265

SURAT TUGAS
 Nomor: 0127 /WM04/Q/2024

23/24
1

Pimpinan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, dengan ini memberikan tugas kepada :

N a m a : Dr. Hendra Wijaya, M.M., CPMA (Ketua)
 Prof. Dr. H. Teman Koesmono (Promotor)
 Dr. Dyna Rachmawati (Ko-Promotor)
 Prof. Tatang Ary Gumanti, Ph.D. (Anggota)
 Prof. Dr. H. Andi Sularso, MM (Anggota)
 Prof. Dr. Muslichah (Anggota)
 Lena Ellitan, Ph.D. (Anggota)
 Dr. Christina Esti Susanti, M.M., CPM(AP) ✓ (Anggota)

Jabatan : Dosen Fakultas Bisnis – Program Pascasarjana
 Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Tugas : Dosen Penguji Ujian Terbuka Disertasi
 Program Studi Doktor Ilmu Manajemen-S3
Nama : Charly Hongdiyanto S.E., M.M., M.B.A., CPS, CSP, CPM
NPM : 8111420004

Waktu : Selasa, 23 Januari 2024
 Pkl . 10.00 - 12.00 WIB

Keterangan : -

Demikian harap dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan memberikan laporan setelah pelaksanaan tugas.

Surabaya, 17 Januari 2024



Dr. Hendra Wijaya, M.M, CPMA
 NIK. 921.15.0887



**Kampus
Merdeka**
 INDONESIA BERKUALITAS

**EFEK MEDIASI *INCREMENTAL INNOVATION* PADA PENGARUH
MULTIPLE STRATEGIC ORIENTATION, ORGANIZATIONAL LEARNING,
DAN *ORGANIZATIONAL CULTURE* TERHADAP *ORGANIZATIONAL*
PERFORMANCE: STUDI PADA USAHA SKALA MENENGAH YANG BERGERAK
DI INDUSTRI *FOOD AND BEVERAGE* DI SURABAYA**

DISERTASI

Diajukan kepada
Universitas Katolik Widya Mandala
untuk memenuhi persyaratan
gelar DOKTOR



Oleh

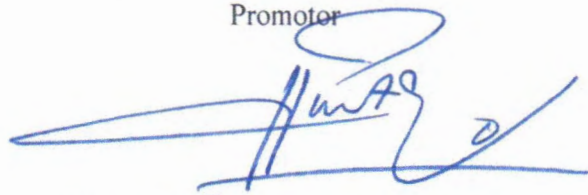
Charly Hongdiyanto, SE., MM., MBA., CPS
8111420004

PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
2023

LEMBAR PENGESAHAN

NASKAH DISERTASI INI TELAH DISETUJUI
TANGGAL: 16 Januari 2024

Promotor



(Prof. Dr. Teman Kusmono, SE., MM)

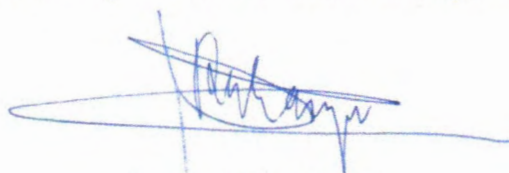
Ko-Promotor



(Dr. Dyna Rachmawati)

Menyetujui

Ketua Program Studi Doktor Ilmu Manajemen
Sekolah Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala



(Dr. Mudjilah Rahayu)



YAYASAN WIDYA MANDALA SURABAYA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
FAKULTAS BISNIS
PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU MANAJEMEN
Graha Widya Mandala Lt.6, Jl. Dinoyo 48A Surabaya 60265
Telp. 031-5681377 ext. 202 Fax. 031-5610818
Email: info-gradschool@ukwms.ac.id Website: <http://pasca.wima.ac.id>

BERITA ACARA UJIAN DOKTOR TERBUKA

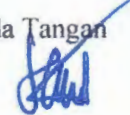
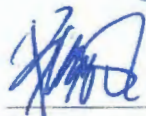
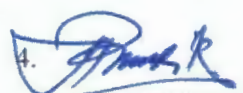
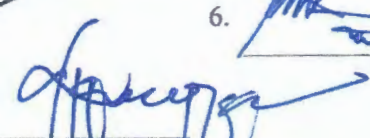
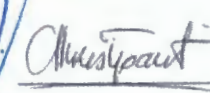
Pada hari Selasa tanggal 23 Januari 2024, bertempat di Kampus Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya telah diselenggarakan Ujian Doktor Terbuka yang dihadiri oleh para Penyanggah dan undangan untuk promovendus:

NAMA : Charly Hongdiyanto SE., MM., MBA., CPS., CSP., CPM.
NIM : 8111420004
JUDUL DISERTASI : Efek Mediasi Incremental Innovation Pada Pengaruh Multiple Strategic Orientation, Organizational Culture terhadap organizational Performance : Studi Pada Usaha Skala Menengah yang Bergerak di Industri Food And Beverage di Surabaya

Panitia Penguji terdiri dari:

1. Dr.Hendra Wijaya, M.M., CPMA (Ketua)
2. Prof. Dr. H. Teman Koesmono (Promotor)
3. Dr. Dyna Rachmawati (Ko-Promotor)
4. Prof. Tatang Ary Gumanti, Ph.D. (Anggota)
5. Prof. Dr. H. Andi Sularso, MM (Anggota)
6. Prof. Dr. Muslichah (Anggota)
7. Lena Ellitan, Ph.D. (Anggota)
8. Dr. Christina Esti Susanti., M.M., CPM (AP) (Anggota)

Tanda Tangan

1. 
2. 
3. 
4. 
5. 
6. 
7. 
8. 

Memutuskan bahwa hasil Ujian Doktor Terbuka:

IPK 3,95

PREDIKAT CUM LAUDE

Ketua Panitia Ujian Doktor Terbuka


Dr.Hendra Wijaya, M.M., CPMA

Keterangan Predikat:

IPK	PREDIKAT	KETERANGAN
3,76 – 4,00	Cum Laude	Masa Studi maksimal 7 semester
3,51 – 3,75	Sangat Memuaskan	IPK $\geq 3,75$ dan mengulang Ujian Tertutup
3,00 – 3,50	Memuaskan	-