

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN  
KERJA PERAWAT RSUD SOGATEN KOTA MADIUN**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**ARLANDA AFI MARGONO**

**3903019056**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (KAMPUS KOTA MADIUN)  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
2023**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN  
KERJA PERAWAT RSUD SOGATEN KOTA MADIUN**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**

untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Program Studi Manajemen (Kampus Kota Madiun)

Oleh:

**ARLANDA AFI MARGONO**

3903019056

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN (KAMPUS KOTA MADIUN)**

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**

2023

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PERAWAT RSUD  
SOGATEN KOTA MADIUN**

OLEH:  
**ARLANDA AFI MARGONO**  
3903019056

Telah Disetujuan dan Diterima dengan Baik  
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Pembimbing,



(Veronika Agustini S, S.E., M.Si.)  
NIDN. 0717087201

Tanggal: 16 November 2023

**HALAMAN PENGESAHAN**

**Skripsi yang ditulis oleh: Arlanda Afi Margono (NRP:3903019056)**  
Telah diujji pada tanggal 4 Desember 2023 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji

Ketua Tim Penguji



Dra. Dyah Kurniawati, M.Si.  
NIDN. 0713126601

Mengetahui:



Drs. Hendra Wijaya, S.Akt., M.M., CPMA  
NIDN. 0718108506



Ketua Program Studi,  
Dra. Dyah Kurniawati, M.Si  
NIDN.0713126601

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun:

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Arlinda Afi Margono

NIM : 3903019056

Judul Skripsi : Pengaruh Budaya Organisasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Perawat RSUD Sogaten Kota Madiun

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Madiun, 23 November 2023

Yang menyatakan,



(Arlinda Afi Margono)

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas limpahan karunia dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik. Penelitian pada skripsi ini berjudul “Pengaruh Budaya Organisasi dan lingkungan kerja terhadap kepuasan kerja peraaat RSUD Sogaten Kota Madiun” disusun dengan tujuan untuk memenuhi persyaratan penyelesaian program pendidikan S-1 Jurusan Manajemen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun.

Terselesaikannya penulisan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak yang senantiasa berperan secara langsung maupun tidak langsung dalam penggerjaan skripsi. Sehingga pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Kedua orang tua dan kakak yang sudah memberikan dukungan dan doa pada saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Ibu Dra. Dyah Kurniawati, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun yang telah memberikan masukan, semangat, motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Ibu Veronika Agustini Srimulyani, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, membimbing dengan sepenuh hati senantiasa memberikan masukan, semangat, motivasi, dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Kepada bapak Vicky Rusdi Apriliawan., S.H selaku TU dari RSUD Sogaten Kota Madiun yang telah memberikan arahan sehingga saya dapat menyebar kuesioner di RSUD Sogaten Kota Madiun
5. Kepada M. Kafabi Murtajaya S.Pd., Gr yang telah menemani dengan sepenuh hati serta memberikan semangat dan motivasi.
6. Kepada teman-teman saya Nadya, Desi, Vera, Angel, Lucky, Lusia, Citra, Marcel, I Gede Aditya, Nabila, Fitri, Nuri, Elka, Indah, Putri, Aditya Ari dan

Alm. Rizki yang telah memberikan semangat dan dukungan saat saya mengerjakan skripsi.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih ada kekurangan, karena keterbatasan penulis dalam hal ilmu pengetahuan dan kemampuan yang dimiliki. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya saran dan kritik agar kedepannya dapat semakin baik lagi. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan berguna bagi pihak yang memerlukannya.

Madiun, 19 Januari 2024

Penulis



Arlanda Afi Margono

## DAFTAR ISI

	Halaman
SAMPUL JUDUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
ABSTRAK.....	xiii
 BAB 1. PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Bekalang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi.....	6
 BAB 2. TINJAUN PUSTAKA .....	8
2.1 Landasan Teori .....	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.1.2 Budaya Organisasi .....	8
2.1.3 Lingkungan Kerja .....	11
2.1.4 Kepuasan Kerja.....	13
2.2 Penelitian Terdahulu .....	17
2.3 Pengembangan Hipotesis .....	21
2.3.1 Hubungan Antar Variabel.....	21
2.3.2 Hipotesis Penelitian .....	23
2.4 Model Penelitian .....	23
 BAB 3. METODE PENELITIAN.....	24
3.1 Desain Penelitian .....	24
3.2 Identifikasi, Definisi Operasional Dan Pengukuran Variabel.....	24
3.2.1 Identifikasi Variabel .....	24
3.2.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	25
3.3 Jenis Dan Sumber Data.....	28
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	28
3.4.1 Metode Pengumpulan Data Primer .....	28
3.4.2 Metode Pengumpulan Data Sekunder (Dokumentasi).....	29
3.5 Poplasi, Sampel Dan Teknik Penyampelan .....	29
3.5.1 Populasi.....	29
3.5.2 Sampel Dan Teknik Pengambilan Sampel.....	29
3.6 Analisis Data.....	30

3.6.1 Uji Instrumen .....	30
3.6.2 Analisis Deskriptif .....	31
3.6.3 Uji Normalitas.....	31
3.6.4 Uji Asumsi Klasik.....	32
3.6.5 Analisis Regresi Linier Berganda .....	33
3.6.6 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	34
3.6.7 Pengujian Hipotesis .....	34
 BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	36
4.1 Gambaran Umum.....	37
4.2 Deskripsi Data.....	36
4.3 Hasil Analisis Data .....	38
4.3.1 Uji Kualitas Data .....	41
4.3.2 Deskripsi Variabel .....	40
4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....	47
4.3.4 Analisis Regresi Berganda.....	48
4.3.5 Analisis Deterinasi ( $R^2$ ) .....	49
4.3.6 Uji T .....	50
4.4 Pembahasan.....	51
4.4.1 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja .....	51
4.4.2 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	52
 Bab 5 KESIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN .....	57
5.1 Kesimpulan .....	57
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	57
5.3 Saran .....	58

**DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	19
Tabel 3.1 Pengukuran Variabel Penelitian budaya organisasi .....	25
Tabel 3.2 pengukuran variabel penelitian lingkungan kerja fisik .....	26
Tabel 3.3 pengukuran variabel penelitian lingkungan kerja non fisik .....	26
Tabel 3.4 pengukuran variabel penelitian kepuasan kerja .....	27
Tabel 3.5 Skala Penelitain.....	29
Tabel 4.1 Data Kuesioner.....	37
Tabel 4.2 Karakteristik Responden .....	37
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi .....	39
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja .....	40
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja .....	40
Tabel 4.6 Hasil Reliabilitas .....	41
Tabel 4.7 Rating Skala Pengukuran .....	42
Tabel 4.8 Analisis Statistik Deskriptif Budaya Organisasi .....	42
Tabel 4.9 Analisis Statistik Deskriptif Lingkungan Kerja .....	43
Tabel 4.10 Analisis Statistik Deskriptif Kepuasan Kerja.....	45
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas .....	47
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskesdastisitas.....	47
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinieritas .....	48
Tabel 4.14 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	48
Tabel 4.15 Hasil Koefisien Determinasi (R-Square) .....	49

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1 Model Penellitian .....	23
Gambar 3.1 Kurva Penerimaan (Penolakan) Hipotesis.....	35
Gambar 4.1 Susunan Organisasi .....	36
Gambar 4.2 Kurva Uji Penerimaan Dan Penolakan Hipotesis 1 .....	50
Gambar 4.3 Kurva Uji Penerimaan Dan Penolakan Hipotesis 2 .....	51

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2. Surat Izin Penelitian
- Lampiran 3. Pengantar Izin Penelitian
- Lampiran 4. Bukti Pembayaran
- Lampiran 5. Tabulasi Data
- Lampiran 6. Karakteristik Responden
- Lampiran 7. Hasil Analisis Data
- Lampiran 8. Tabel R dan T tabel

## **ABSTRAK**

### **PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PERAWAT RSUD SOGATEN KOTA MADIUN**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji signifikansi pengaruh budaya organisasi dan lingkungan kerja terhadap kepuasan kerja perawat RSUD Sogaten Kota Madiun. Populasi pada penelitian ini adalah perawat tetap RSUD Sogaten Kota Madiun. Teknik sampling yang digunakan dalam penelitian ini yaitu sampling jenuh dengan jumlah sampel 97 perawat tetap. Teknik analisis data yang digunakan adalah uji validitas dan uji reliabilitas, analisis statistik deskriptif, uji normalitas, uji asumsi klasik (uji multikolinieritas dan uji heteroskedastisitas), analisis regresi linier berganda, koefisien determinasi ( $R^2$ ) dan pengujian hipotesis (uji t). Pengolahan data menggunakan *software* SPSS 21. Dari hasil uji t penelitian ini mengungkapkan bahwa kepuasan kerja perawat dapat ditingkatkan dari aspek budaya organisasi dan lingkungan kerja.

**Kata kunci:** Budaya organisasi, lingkungan kerja, kepuasan kerja.

## **ABSTRACT**

### **THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CULTURE AND WORK ENVIRONMENT ON JOB SATISFACTION OF NURSES AT SOGATEN HOSPITAL, MADIUN CITY**

*This study aims to test the significance of the influence of organizational culture and work environment on job satisfaction of nurses at Sogaten Hospital, Madiun City. The population in this study were permanent nurses at Sogaten Hospital, Madiun City. The sampling technique used in this research was saturated sampling with a sample size of 97 permanent nurses. The data analysis techniques used are validity and reliability tests, descriptive statistical analysis, normality test, classical assumption test (multicollinearity test and heteroscedasticity test), multiple linear regression analysis, coefficient of determination ( $R^2$ ) and hypothesis testing ( $t$  test). Data processing uses SPSS 21 software. From the  $t$ -test results of this study, it is revealed that nurses' job satisfaction can be improved from aspects of organizational culture and work environment..*

**Keywords:** *Organizational culture, work environment, job satisfaction.*