

## Lampiran 1

### Peta Teori

| No | Judul Penelitian  | Peneliti, Objek Penelitian, Tahun   | Variabel Independen   | Variabel Depend  | Hasil Penelitian   | Alat Analisis                              |
|----|---|---|---|--|--|--|
| 1. | Transformational Leadership, Conservation and Creativity: Evidence from Korea | Shung Jae Shin & Jing Zhou; 46 perusahaan Korea; 2003   | Kepemimpinan transformasional   | Kreativitas karyawan, <i>followers conservation</i> , motivasi intrinsik                             | 1. Kepemimpinan transformasional secara positif berhubungan dengan kreativitas karyawan<br>2. <i>Follower conservation</i> memoderasi hubungan kepemimpinan transformasional dan kreativitas karyawan<br>3. Motivasi intrinsik memediasi hubungan kepemimpinan transformasional dan kreativitas karyawan<br>4. Motivasi intrinsik memediasi hubungan kepemimpinan transformasional dan <i>conservation</i>       | <i>Structural Equation Modelling</i> (SEM) |
| 2. | Leading for creativity: The role of unconventional leader behavior            | Kimberly S. Jaussi & Shelley D. Dionne; US public university; 2003                                  | <i>Unconventional leader behavior</i> , kepemimpinan transformasional             | Kreativitas karyawan   | 1. kepemimpinan transformasional tidak berpengaruh terhadap kreativitas karyawan<br>2. <i>unconventional leader behavior</i> mempengaruhi kreativitas karyawan   | <i>Hierarchical Regression Analyses</i>    |
| 3. | Transformational Leadership, Creativity, and Organizational Innovation        | Lale Gumushoglu & Arzu Ilsev; 43 micro-and small-sized Turkish software development companies; 2009 | Kepemimpinan transformasional psikologis, dukungan kreativitas inovasi organisasi | Motivasi pemberdayaan psikologis, persensi dukungan kreativitas inovasi karyawan, inovasi organisasi | 1. kepemimpinan transformasional secara positif berhubungan dengan kreativitas karyawan<br>2. pemberdayaan psikologis memediasi hubungan kepemimpinan transformasional dan kreativitas karyawan<br>3. kepemimpinan transformasional secara positif dan signifikan berhubungan dengan inovasi organisasi<br>4. motivasi intrinsik tidak memediasi hubungan kepemimpinan transformasional dan kreativitas karyawan | <i>Hierarchical Linear Modeling</i> (HLM)  |
| 4. | Employee Learning Orientation, Transformational                               | Yaping Gong, Jia Chi Huang, Jing Lih Farh; perusahaan asuransi di                                   | <i>Employee learning organization</i> , kepemimpinan                              | Kreativitas karyawan, <i>employee creative self-efficacy</i>   | 1. <i>employee learning organization</i> dan kepemimpinan transformasional secara positif berhubungan dengan kreativitas karyawan  | <i>Hierarchical Linear Modeling</i>        |

|    |  |   |  |   |   |
|----|--|---|--|---|---|
|    | Leadership, and Employee Creativity: The Mediating Role of Employee Creative Self-Efficacy   | Taiwan; 2009  | transformasional   | 2. hubungan antara <i>employee learning organization</i> dan kepemimpinan transformasional terhadap kreativitas karyawan dimediasi oleh <i>employee creative self-efficacy</i>  | (HLM)                                   |
| 5. | Direct and Indirect Effects of Transformational Leadership on Innovative Behavior  | Patricia Poppendick; perusahaan multinasional <i>high-technology group</i> di Netherlands; 2009 | Kepemimpinan transformasional  | <p><i>Affective commitment to the organization, the career, the leader, the team; innovative climate</i></p> <p>1. kepemimpinan transformasional secara langsung tidak mempengaruhi perilaku inovatif karyawan<br/>           2. <i>affective commitment toward organization</i> dan <i>innovative climate</i> tidak memediasi hubungan kepemimpinan transformasional dan perilaku inovatif<br/>           3. <i>affective commitment toward organization</i> dan <i>innovative climate</i> memoderasi hubungan antara kepemimpinan transformasional dan perilaku inovatif<br/>           4. hubungan positif antara kepemimpinan transformasional dan iklim inovatif</p> | <i>Hierarchical Regression Analysis</i> |
| 6. | Study on The Mediating Role of Innovative Climate In The Relationship Between Transformational Leadership Style and Innovative Behavior of An Industrial Company Workers In Khoozestan | Abdulzahra Naami & Parva Asadi; <i>industrial company workers</i> di Khoozestan; 2011           | <i>Intellectual stimulation, inspirational motivation, individual consideration, idealized influence</i> | <p><i>Innovatif climate, innovative behavior</i></p> <p>1. iklim inovatif memediasi hubungan antara <i>intellectual stimulation, inspirational motivation, individual consideration</i> dan perilaku inovatif</p>   | <i>Multiple Regression Analysis</i>     |
| 7. | Transformasional Leadership Style and Innovative Behavior on Innovative  | Qader Vazifeh Damirch, Gholamreza Rahimi, & Mir Hosein Seyyedi; Ardabil                         | <i>Intellectual stimulation, inspirational motivation, individual consideration</i>                      | <p><i>Innovatif climate, innovative behavior</i></p> <p>1. iklim inovatif memediasi hubungan antara <i>intellectual stimulation, inspirational motivation, individual consideration</i> dan perilaku inovatif</p>   | <i>Multiple Regression Analysis</i>     |

|    |   |   |  |  |   |
|----|---|---|--|--|---|
|    | Climate at SMEs in Iran   | <i>Province SMEs di Iran; individual consideration, idealized influence</i>   |  |  |   |
| 8. | Effects of Perceived Organizational Support and Psychological Empowerment on Creative Performance among Agricultural Personnel  | Seyyed Mohammad Kazem Hashemi, Hossein Kazem Nadi & Seyyed Mahmood Hosseini; <i>Agricultural company di Karaj, Iran; 2012</i> | <i>Perceived Organizational Support,</i> pemberdayaan psikologis                                       | Kinerja kreatif  | 1. pemberdayaan psikologis berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja kreatif |
| 9. | Pengaruh Kepemimpinan Transformasional terhadap Kreativitas Karyawan dengan Pemberdayaan Psikologis, Motivasi Intrinsic, dan Iklim Organisasi sebagai Variabel Intervening pada Industri Makanan Daerah Kotabaru Kalimantan Selatan | Thetesia Nova Wijaya; tim kreatif pada industri makanan daerah di Kabupaten Kotabaru, Kalimantan Selatan; 2012                | Kepemimpinan transformasional<br>pemberdayaan psikologis, motivasi intrinsik, iklim inovasi organisasi | Kreativitas karyawan, 1. Kepemimpinan transformasional berpengaruh signifikan terhadap kreativitas karyawan<br>2. Pemberdayaan psikologis, motivasi intrinsik, iklim inovasi organisasi memediasi pengaruh terhadap kepemimpinan transformasional kreativitas karyawan | <i>Partial Least Squares (PLS)</i>  |

**Lampiran 2**  
**Instrumen Penelitian**

**KUESIONER PENELITIAN**  
**Program Pascasarjana-Magister Manajemen**  
**Unika Widya Mandala Surabaya**

Responden yang terhormat,

Dalam rangka penyusunan tugas akhir di Program Pascasarjana Unika Widya Mandala Surabaya, saya ingin mencari informasi yang berkaitan dengan kepemimpinan dan kreativitas karyawan di dalam penelitian tentang **PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP KREATIVITAS KARYAWAN DENGAN PEMBERDAYAAN PSIKOLOGIS, MOTIVASI INTRINSIK, DAN IKLIM INOVASI ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA INDUSTRI MAKANAN DAERAH KABUPATEN KOTABARU KALIMANTAN SELATAN.**

Saya mohon kesediaan dari Bapak/Ibu untuk membantu penelitian saya dengan mengisi kuesioner ini. Kesediaan Bapak/Ibu mengisi kuisioner ini sangat penting bagi saya. Saya mohon kuesioner ini diisi dengan sebenar-benarnya sesuai dengan apa yang Bapak/Ibu rasakan.

Perlu diinformasikan bahwa pihak penyusun **menjamin kerahasiaan informasi pribadi yang Bapak/Ibu berikan**. Informasi ini hanya ditujukan untuk kepentingan menyusun tugas akhir. Atas perhatian dan kerjasama Bapak/Ibu saya ucapan banyak terima kasih.

Hormat saya,

Theresia Nova Wijaya  
8112411008

**Diisi oleh pimpinan**

## **BAGIAN I**

### **IDENTITAS RESPONDEN**

**Isilah jawaban yang Bapak/Ibu miliki pada kolom berikut:**

|                             |                  |                |         |
|-----------------------------|------------------|----------------|---------|
| Nama perusahaan             |                  |                |         |
| Umur perusahaan             |                  |                |         |
| Alamat                      |                  |                |         |
| Jumlah karyawan tim kreatif |                  |                |         |
| Nama lengkap                |                  |                |         |
| Jenis kelamin               | L / P            |                |         |
| Usia                        |                  |                |         |
| Pendidikan terakhir         | SMP<br>SMA<br>D3 | S1<br>S2<br>S3 | Lainnya |

## **BAGIAN II**

### **KREATIVITAS KARYAWAN**

**Berikan penilaian Bapak/Ibu pada pernyataan di bawah ini sesuai dengan yang Bapak/Ibu lihat dan rasakan terhadap masing-masing karyawan yang terlibat dalam tim kreatif di perusahaan Bapak/Ibu.**

**Beri tanda centang ( ✓ ) pada jawaban yang Anda pilih:**

**STS : Sangat Tidak Setuju**

**TS : Tidak Setuju**

**C : Cukup Setuju**

**S : Setuju**

**SS : Sangat Setuju**





## BAGIAN I

### IDENTITAS RESPONDEN

Isilah jawaban yang Bapak/Ibu miliki pada kolom berikut:

|                            |       |    |         |
|----------------------------|-------|----|---------|
| Nama                       |       |    |         |
| Jenis kelamin              | L / P |    |         |
| Usia                       |       |    |         |
| Pendidikan terakhir        | SMP   | S1 | Lainnya |
|                            | SMA   | S2 |         |
|                            | D3    | S3 |         |
| Lama bekerja di perusahaan |       |    |         |

## BAGIAN II

Berikan penilaian Bapak/Ibu pada pernyataan di bawah ini sesuai dengan yang Bapak/Ibu lihat dan rasakan.

Beri tanda centang ( ✓ ) pada jawaban yang Anda pilih:

- STS : Sangat Tidak Setuju  
TS : Tidak Setuju  
C : Cukup Setuju  
S : Setuju  
SS : Sangat Setuju

| No                                   | PERNYATAAN   | STS | TS | C | S | SS |
|--------------------------------------|--|-----|----|---|---|----|
| <b>Kepemimpinan Transformasional</b> |  |     |    |   |   |    |
| 1                                    | Pimpinan saya berbicara tentang nilai-nilai moral  |     |    |   |   |    |
| 2                                    | Pimpinan saya menetapkan pentingnya memiliki rasa yang kuat terhadap tujuan                    |     |    |   |   |    |
| 3                                    | Pimpinan saya mempertimbangkan konsekuensi moral dan etika dalam setiap keputusan yang diambil |     |    |   |   |    |
| 4                                    | Pimpinan saya menekankan pentingnya memiliki rasa terhadap misi perusahaan secara bersama-sama |     |    |   |   |    |
| 5                                    | Pimpinan saya berbicara dengan optimis tentang masa depan                                      |     |    |   |   |    |
| 6                                    | Pimpinan saya berbicara dengan antusias tentang apa yang harus dilakukan                       |     |    |   |   |    |
| 7                                    | Pimpinan saya mengartikulasikan visi yang kuat mengenai masa depan                             |     |    |   |   |    |
| 8                                    | Pimpinan saya menyatakan keyakinannya bahwa tujuan akan tercapai                               |     |    |   |   |    |
| 9                                    | Pimpinan saya meluangkan waktu untuk melatih   |     |    |   |   |    |

|                                |  |  |  |  |  |
|--------------------------------|--|--|--|--|--|
|                                | karyawannya  |  |  |  |  |
| 10                             | Pimpinan saya memperlakukan saya sebagai individu bukan hanya sebagai anggota kelompok   |  |  |  |  |
| 11                             | Pimpinan saya menganggap bahwa seorang individu memiliki kebutuhan, kemampuan, dan aspirasi yang berbeda dari individu lainnya |  |  |  |  |
| 12                             | Pimpinan membantu saya untuk mengembangkan kemampuan saya  |  |  |  |  |
| 13                             | Pimpinan saya meninjau kembali asumsi-asumsi penting untuk mempertanyakan apakah sesuai dengan kondisi saat ini                |  |  |  |  |
| 14                             | Pimpinan saya mencari perspektif yang berbeda ketika memecahkan masalah  |  |  |  |  |
| 15                             | Pimpinan saya memotivasi saya untuk melihat masalah dari berbagai sudut  |  |  |  |  |
| 16                             | Pimpinan saya menyarankan cara-cara baru untuk menyelesaikan tugas   |  |  |  |  |
| <b>Pemberdayaan Psikologis</b> |  |  |  |  |  |
| 17                             | Pekerjaan yang saya lakukan saat ini sangat penting bagi saya  |  |  |  |  |
| 18                             | Aktivitas kerja saya secara pribadi sangat berarti bagi saya   |  |  |  |  |
| 19                             | Saya yakin dengan kemampuan saya untuk melakukan pekerjaan dengan baik   |  |  |  |  |
| 20                             | Saya menguasai keterampilan yang diperlukan untuk pekerjaan saya   |  |  |  |  |
| 21                             | Saya dapat memutuskan sendiri bagaimana cara saya melakukan pekerjaan  |  |  |  |  |
| 22                             | Saya mempunyai peluang yang cukup besar mengenai kebebasan dalam melakukan pekerjaan saya                                      |  |  |  |  |
| 23                             | Saya memiliki pengaruh yang besar terhadap apa yang terjadi di tempat kerja saya   |  |  |  |  |
| 24                             | Saya mempunyai banyak kontrol terhadap apa yang terjadi di tempat kerja saya   |  |  |  |  |
| <b>Motivasi Intrinsik</b>      |  |  |  |  |  |
| 25                             | Tugas-tugas yang saya lakukan di tempat kerja sangat menarik dan menyenangkan  |  |  |  |  |
| 26                             | Prestasi di tempat kerja adalah penting bagi saya dan membuat saya terdorong untuk terus mencapai sasaran                      |  |  |  |  |
| 27                             | Saya mempunyai keinginan kuat untuk mengembangkan  |  |  |  |  |

|                                 |  |  |  |  |  |
|---------------------------------|--|--|--|--|--|
|                                 | potensi diri agar dapat bekerja lebih baik   |  |  |  |  |
| 28                              | Pengakuan yang diberikan pimpinan kepada saya membuat saya terdorong untuk meningkatkan kinerja        |  |  |  |  |
| 29                              | Tanggung jawab yang diberikan pimpinan membuat saya siap untuk memikul tanggung jawab yang lebih besar |  |  |  |  |
| <b>Iklim Inovasi Organisasi</b> |  |  |  |  |  |
| 30                              | Kreativitas didorong di tempat kerja saya  |  |  |  |  |
| 31                              | Kemampuan saya untuk berkreasi sangat dihormati oleh pimpinan  |  |  |  |  |
| 32                              | Saya diperbolehkan untuk memecahkan masalah yang sama dengan cara yang berbeda di tempat kerja saya    |  |  |  |  |
| 33                              | Menjadi berbeda di tempat kerja bisa membuat saya mendapat banyak masalah                              |  |  |  |  |
| 34                              | Perusahaan saya secara terus menerus beradaptasi terhadap perubahan                                    |  |  |  |  |
| 35                              | Saya tidak dapat melakukan sesuatu yang terlalu berbeda di tempat kerja tanpa menimbulkan kekacauan    |  |  |  |  |
| 36                              | Cara terbaik untuk bergaul dalam perusahaan saya adalah memikirkan cara yang tersisa dari kelompok     |  |  |  |  |
| 37                              | Saya diharapkan untuk menangani masalah dengan cara yang sama (tidak ada perubahan)                    |  |  |  |  |
| 38                              | Perusahaan saya bersikap terbuka terhadap perubahan  |  |  |  |  |
| 39                              | Tempat kerja saya tampaknya lebih mementingkan status quo dibandingkan perubahan                       |  |  |  |  |
| 40                              | <i>Reward system</i> di perusahaan saya mendorong inovasi  |  |  |  |  |
| 41                              | Perusahaan saya secara terbuka mengakui karyawan yang inovatif   |  |  |  |  |
| 42                              | Bantuan dalam mengembangkan ide-ide baru di perusahaan saya sudah tersedia                             |  |  |  |  |
| 43                              | Di perusahaan saya terdapat sumber daya yang memadai yang ditujukan untuk inovasi                      |  |  |  |  |
| 44                              | Waktu yang memadai tersedia untuk mengejar ide-ide kreatif di perusahaan saya                          |  |  |  |  |
| 45                              | Kurangnya pendanaan untuk menggali ide-ide kreatif merupakan masalah dalam perusahaan saya             |  |  |  |  |
| 46                              | Kurangnya personil menghambat inovasi di perusahaan saya   |  |  |  |  |
| 47                              | Perusahaan memberikan saya waktu luang untuk mengejar ide-ide kreatif selama bekerja                   |  |  |  |  |

**Lampiran 3**  
**Hasil Penilaian Responden Penelitian**

| No | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X1.4 | Y1.1 | Y1.2 | Y1.3 | Y1.4 | Y2.1 | Y2.2 | Y2.3 | Y2.4 | Y2.5 | Y3.1 | Y3.2 | Y4.1 | Y4.2 |
|----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 1  | 2    | 3    | 3    | 3    | 1    | 3    | 2    | 2    | 1    | 3    | 3    | 2    | 4    | 2    | 4    | 3    | 2    |
| 2  | 4    | 5    | 4    | 4    | 3    | 4    | 5    | 4    | 1    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    |
| 3  | 4    | 5    | 5    | 5    | 3    | 5    | 3    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    |
| 4  | 1    | 2    | 3    | 3    | 2    | 3    | 2    | 2    | 3    | 3    | 2    | 2    | 3    | 3    | 3    | 2    | 3    |
| 5  | 3    | 3    | 2    | 2    | 4    | 2    | 3    | 4    | 2    | 2    | 3    | 3    | 4    | 3    | 3    | 2    | 3    |
| 6  | 4    | 5    | 5    | 4    | 3    | 3    | 5    | 4    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    |
| 7  | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    |
| 8  | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    |
| 9  | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    |
| 10 | 1    | 2    | 3    | 3    | 2    | 3    | 2    | 3    | 5    | 3    | 4    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    |
| 11 | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 5    |
| 12 | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    |
| 13 | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    |
| 14 | 2    | 3    | 3    | 2    | 1    | 2    | 1    | 1    | 3    | 2    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 2    |
| 15 | 5    | 5    | 4    | 4    | 3    | 4    | 3    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    |
| 16 | 3    | 2    | 3    | 1    | 2    | 4    | 3    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 3    | 4    | 4    |
| 17 | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 3    | 4    | 3    | 3    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| 18 | 1    | 2    | 3    | 3    | 2    | 1    | 3    | 1    | 1    | 3    | 3    | 4    | 3    | 3    | 4    | 3    | 3    |
| 19 | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    |
| 20 | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    |
| 21 | 3    | 2    | 3    | 2    | 3    | 3    | 2    | 2    | 1    | 2    | 3    | 3    | 4    | 2    | 3    | 3    | 2    |
| 22 | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4    | 5    | 4    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    |

| No | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X1.4 | Y1.1 | Y1.2 | Y1.3 | Y1.4 | Y2.1 | Y2.2 | Y2.3 | Y2.4 | Y2.5 | Y3.1 | Y3.2 | Y4.1 | Y4.2 |
|----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 23 | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    |
| 24 | 3    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 5    | 3    | 3    | 2    | 4    | 2    | 3    | 2    | 3    | 2    | 3    |
| 25 | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    |
| 26 | 1    | 3    | 2    | 1    | 3    | 2    | 1    | 4    | 3    | 4    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 2    |
| 27 | 4    | 4    | 5    | 5    | 3    | 4    | 5    | 4    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    |
| 28 | 4    | 5    | 4    | 3    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    |
| 29 | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 1    | 4    | 2    | 3    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    |
| 30 | 2    | 3    | 2    | 1    | 1    | 2    | 2    | 1    | 1    | 2    | 3    | 3    | 4    | 3    | 3    | 2    | 3    |
| 31 | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    |
| 32 | 3    | 2    | 3    | 1    | 2    | 2    | 2    | 1    | 2    | 2    | 3    | 2    | 3    | 3    | 2    | 3    | 2    |
| 33 | 4    | 5    | 5    | 4    | 3    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    |
| 34 | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 3    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    |
| 35 | 3    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    |
| 36 | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 5    |
| 37 | 2    | 2    | 3    | 1    | 1    | 2    | 4    | 2    | 2    | 2    | 3    | 3    | 2    | 3    | 3    | 2    | 3    |
| 38 | 1    | 3    | 3    | 1    | 1    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 2    |
| 39 | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 3    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| 40 | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 5    | 5    |
| 41 | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 3    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    |
| 42 | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    |
| 43 | 1    | 3    | 3    | 1    | 2    | 3    | 2    | 1    | 1    | 1    | 3    | 1    | 3    | 2    | 1    | 2    | 3    |
| 44 | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    |

| No | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X1.4 | Y1.1 | Y1.2 | Y1.3 | Y1.4 | Y2.1 | Y2.2 | Y2.3 | Y2.4 | Y2.5 | Y3.1 | Y3.2 | Y4.1 | Y4.2 |
|----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 45 | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    |
| 46 | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 2    | 4    | 2    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| 47 | 1    | 2    | 3    | 3    | 1    | 2    | 2    | 1    | 4    | 4    | 3    | 2    | 3    | 3    | 2    | 3    | 2    |
| 48 | 3    | 5    | 5    | 4    | 4    | 2    | 4    | 3    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| 49 | 1    | 2    | 3    | 2    | 1    | 3    | 2    | 2    | 3    | 3    | 4    | 3    | 2    | 2    | 3    | 2    | 3    |
| 50 | 2    | 3    | 3    | 2    | 1    | 1    | 2    | 2    | 3    | 3    | 3    | 2    | 4    | 3    | 3    | 3    | 2    |
| 51 | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    |
| 52 | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 3    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 3    | 4    | 4    | 4    |
| 53 | 4    | 4    | 4    | 4    | 2    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    |
| 54 | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    |
| 55 | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    |
| 56 | 2    | 2    | 3    | 3    | 2    | 3    | 3    | 1    | 3    | 3    | 2    | 3    | 3    | 2    | 3    | 2    | 3    |
| 57 | 4    | 5    | 4    | 4    | 3    | 5    | 4    | 3    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    |
| 58 | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 3    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    |
| 59 | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    |
| 60 | 5    | 3    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 3    | 2    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5    |
| 61 | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 2    | 4    | 4    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| 62 | 1    | 2    | 3    | 3    | 1    | 2    | 2    | 2    | 4    | 4    | 3    | 2    | 3    | 3    | 2    | 2    | 3    |
| 63 | 3    | 5    | 5    | 4    | 4    | 2    | 4    | 3    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    |
| 64 | 1    | 2    | 3    | 2    | 1    | 3    | 2    | 1    | 2    | 3    | 3    | 2    | 3    | 3    | 2    | 3    | 2    |
| 65 | 2    | 3    | 3    | 2    | 1    | 1    | 2    | 2    | 2    | 3    | 3    | 2    | 4    | 3    | 3    | 2    | 3    |
| 66 | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 5    | 5    |

| No | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X1.4 | Y1.1 | Y1.2 | Y1.3 | Y1.4 | Y2.1 | Y2.2 | Y2.3 | Y2.4 | Y2.5 | Y3.1 | Y3.2 | Y4.1 | Y4.2 |
|----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 67 | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 3    | 4    | 4    |
| 68 | 4    | 4    | 4    | 4    | 2    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    |
| 69 | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    |
| 70 | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    |
| 71 | 2    | 2    | 3    | 2    | 3    | 3    | 1    | 4    | 3    | 2    | 3    | 3    | 3    | 2    | 3    | 3    | 2    |
| 72 | 4    | 5    | 4    | 4    | 3    | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    |
| 73 | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 3    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    |
| 74 | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    |

#### Lampiran 4

#### Uji Validitas dan Reliabilitas Kepemimpinan Transformasional (X1)

##### Indicator Weights

|      | Kep_Tran | P value | VIF   |
|------|----------|---------|-------|
| X1.1 | 0.284    | <0.001  | 3.515 |
| X1.2 | 0.275    | <0.001  | 2.904 |
| X1.3 | 0.280    | <0.001  | 3.096 |
| X1.4 | 0.278    | <0.001  | 3.168 |

##### Latent Variable Coefficients

###### Composite reliability coefficients

|          |
|----------|
| Kep_Tran |
| 0.941    |

###### Cronbach alpha coefficients

|          |
|----------|
| Kep_Tran |
| 0.917    |

###### Average variances extracted

|          |
|----------|
| Kep_Tran |
| 0.801    |

## Lampiran 5

### Uji Validitas dan Reliabilitas Pemberdayaan Psikologis (Y1)

#### Structure Loadings and Cross-Loadings

|      | Pem_Psi |
|------|---------|
| Y1.1 | 0.874   |
| Y1.2 | 0.807   |
| Y1.3 | 0.906   |
| Y1.4 | 0.907   |

#### Latent Variable Coefficients

##### Composite reliability coefficients

|         |
|---------|
| Pem_Psi |
| 0.928   |

##### Cronbach alpha coefficients

|         |
|---------|
| Pem_Psi |
| 0.897   |

##### Average variances extracted

|         |
|---------|
| Pem_Psi |
| 0.765   |

## Lampiran 6

### Uji Validitas dan Reliabilitas Motivasi Intrinsik (Y2)

#### Indicator Weights

|      | Mot_In | P value | VIF   |
|------|--------|---------|-------|
| Y2.1 | 0.221  | <0.001  | 2.069 |
| Y2.2 | 0.232  | <0.001  | 2.506 |
| Y2.3 | 0.232  | <0.001  | 2.535 |
| Y2.4 | 0.254  | <0.001  | 4.043 |
| Y2.5 | 0.235  | <0.001  | 2.649 |

#### Latent Variable Coefficients

##### Composite reliability coefficients

|        |
|--------|
| Mot_In |
| 0.929  |

##### Cronbach alpha coefficients

|        |
|--------|
| Mot_In |
| 0.904  |

##### Average variances extracted

|        |
|--------|
| Mot_In |
| 0.723  |

## Lampiran 7

### Uji Validitas dan Reliabilitas Iklim Inovasi Organisasi (Y3)

#### Indicator Weights

|      | Ik_Ino | P value | VIF   |
|------|--------|---------|-------|
| Y3.1 | 0.548  | <0.001  | 1.785 |
| Y3.2 | 0.548  | <0.001  | 1.785 |

#### Latent Variable Coefficients

##### Composite reliability coefficients

|        |
|--------|
| Ik_Ino |
| 0.908  |

##### Cronbach alpha coefficients

|        |
|--------|
| Ik_Ino |
| 0.797  |

##### Average variances extracted

|        |
|--------|
| Ik_Ino |
| 0.832  |

## Lampiran 8

### Uji Validitas dan Reliabilitas Kreativitas Karyawan (Y4)

#### Indicator Weights

|      | Kre_Kar | P value | VIF   |
|------|---------|---------|-------|
| Y4.1 | 0.543   | <0.001  | 1.935 |
| Y4.2 | 0.543   | <0.001  | 1.935 |

#### Latent Variable Coefficients

##### Composite reliability coefficients

|         |
|---------|
| Kre_Kar |
| 0.917   |

##### Cronbach alpha coefficients

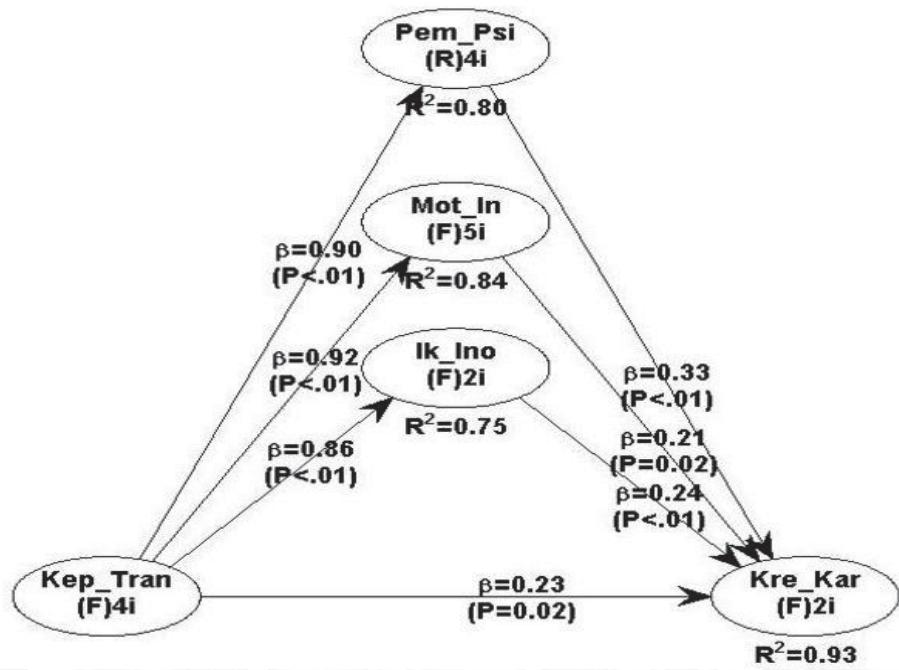
|         |
|---------|
| Kre_Kar |
| 0.820   |

##### Average variances extracted

|         |
|---------|
| Kre_Kar |
| 0.848   |

Lampiran 9  
Pengujian Hipotesis

Path Diagram



Model fit indices and P values

-----  
APC=0.526,  $P=<0.001$

ARS=0.830,  $P=<0.001$

AVIF=4.498, Good if  $< 5$

## General Model Elements

---

Algorithm used in the analysis: Warp3 PLS regression

Resampling method used in the analysis: Bootstrapping

Number of data resamples used: 500

Number of cases (rows) in model data: 74

Number of latent variables in model: 5

Number of indicators used in model: 17

Number of iterations to obtain estimates: 7

## Path coefficients and P values

### Path coefficients

|         | Kep_Tran | Pem_Psi | Mot_In | Ik_Ino | Kre_Kar |
|---------|----------|---------|--------|--------|---------|
| Kep_Tra |          |         |        |        |         |
| Pem_Psi | 0.897    |         |        |        |         |
| Mot_In  | 0.916    |         |        |        |         |
| Ik_Ino  | 0.863    |         |        |        |         |
| Kre_Kar | 0.226    | 0.329   | 0.211  | 0.243  |         |

### P values

|         | Kep_Tran | Pem_Psi | Mot_In | Ik_Ino | Kre_Kar |
|---------|----------|---------|--------|--------|---------|
| Kep_Tra |          |         |        |        |         |
| Pem_Psi | <0.001   |         |        |        |         |
| Mot_In  | <0.001   |         |        |        |         |
| Ik_Ino  | <0.001   |         |        |        |         |
| Kre_Kar | 0.020    | <0.001  | 0.019  | 0.002  |         |

### Standard Errors for Path Coefficients

|         | Kep_Tran | Pem_Psi | Mot_In | Ik_Ino | Kre_Kar |
|---------|----------|---------|--------|--------|---------|
| Kep_Tra |          |         |        |        |         |
| Pem_Psi | 0.028    |         |        |        |         |
| Mot_In  | 0.025    |         |        |        |         |
| Ik_Ino  | 0.030    |         |        |        |         |
| Kre_Kar | 0.105    | 0.079   | 0.101  | 0.079  |         |

### Structure Loadings and Cross-Loadings

|      | Kep_Tran | Pem_Psi | Mot_In | Ik_Ino | Kre_Kar |
|------|----------|---------|--------|--------|---------|
| X1.1 | 0.910    | 0.891   | 0.796  | 0.819  | 0.860   |
| X1.2 | 0.881    | 0.791   | 0.834  | 0.769  | 0.811   |
| X1.3 | 0.898    | 0.743   | 0.817  | 0.714  | 0.829   |
| X1.4 | 0.891    | 0.779   | 0.806  | 0.759  | 0.836   |
| Y1.1 | 0.851    | 0.874   | 0.719  | 0.731  | 0.807   |
| Y1.2 | 0.661    | 0.807   | 0.584  | 0.556  | 0.702   |
| Y1.3 | 0.837    | 0.906   | 0.825  | 0.811  | 0.855   |
| Y1.4 | 0.776    | 0.907   | 0.782  | 0.796  | 0.839   |
| Y2.1 | 0.670    | 0.620   | 0.800  | 0.574  | 0.662   |
| Y2.2 | 0.761    | 0.645   | 0.839  | 0.725  | 0.700   |
| Y2.3 | 0.730    | 0.689   | 0.840  | 0.723  | 0.777   |
| Y2.4 | 0.857    | 0.810   | 0.918  | 0.861  | 0.876   |
| Y2.5 | 0.836    | 0.779   | 0.850  | 0.798  | 0.831   |
| Y3.1 | 0.787    | 0.734   | 0.772  | 0.912  | 0.823   |
| Y3.2 | 0.774    | 0.783   | 0.814  | 0.912  | 0.807   |
| Y4.1 | 0.867    | 0.820   | 0.849  | 0.849  | 0.921   |
| Y4.2 | 0.849    | 0.870   | 0.822  | 0.797  | 0.921   |

## Indicator Weights

|      | Kep_Tran | Pem_Psi | Mot_In | Ik_Ino | Kre_Kar | P value | VIF   |
|------|----------|---------|--------|--------|---------|---------|-------|
| X1.1 | 0.284    | 0.000   | 0.000  | 0.000  | 0.000   | <0.001  | 3.515 |
| X1.2 | 0.275    | 0.000   | 0.000  | 0.000  | 0.000   | <0.001  | 2.904 |
| X1.3 | 0.280    | 0.000   | 0.000  | 0.000  | 0.000   | <0.001  | 3.096 |
| X1.4 | 0.278    | 0.000   | 0.000  | 0.000  | 0.000   | <0.001  | 3.168 |
| Y1.1 | 0.000    | 0.286   | 0.000  | 0.000  | 0.000   |         |       |
| Y1.2 | 0.000    | 0.264   | 0.000  | 0.000  | 0.000   |         |       |
| Y1.3 | 0.000    | 0.296   | 0.000  | 0.000  | 0.000   |         |       |
| Y1.4 | 0.000    | 0.296   | 0.000  | 0.000  | 0.000   |         |       |
| Y2.1 | 0.000    | 0.000   | 0.221  | 0.000  | 0.000   | <0.001  | 2.069 |
| Y2.2 | 0.000    | 0.000   | 0.232  | 0.000  | 0.000   | <0.001  | 2.506 |
| Y2.3 | 0.000    | 0.000   | 0.232  | 0.000  | 0.000   | <0.001  | 2.535 |
| Y2.4 | 0.000    | 0.000   | 0.254  | 0.000  | 0.000   | <0.001  | 4.043 |
| Y2.5 | 0.000    | 0.000   | 0.235  | 0.000  | 0.000   | <0.001  | 2.649 |
| Y3.1 | 0.000    | 0.000   | 0.000  | 0.548  | 0.000   | <0.001  | 1.785 |
| Y3.2 | 0.000    | 0.000   | 0.000  | 0.548  | 0.000   | <0.001  | 1.785 |
| Y4.1 | 0.000    | 0.000   | 0.000  | 0.000  | 0.543   | <0.001  | 1.935 |
| Y4.2 | 0.000    | 0.000   | 0.000  | 0.000  | 0.543   | <0.001  | 1.935 |

## Latent Variable Coefficients

### R-squared coefficients

| Kep_Tran | Pem_Psi | Mot_In | Ik_Ino | Kre_Kar |
|----------|---------|--------|--------|---------|
|          | 0.804   | 0.838  | 0.745  | 0.933   |

### Composite reliability coefficients

| Kep_Tran | Pem_Psi | Mot_In | Ik_Ino | Kre_Kar |
|----------|---------|--------|--------|---------|
| 0.941    | 0.928   | 0.929  | 0.908  | 0.917   |

### Cronbach alpha coefficients

| Kep_Tran | Pem_Psi | Mot_In | Ik_Ino | Kre_Kar |
|----------|---------|--------|--------|---------|
| 0.917    | 0.897   | 0.904  | 0.797  | 0.820   |

### Average variances extracted

| Kep_Tran | Pem_Psi | Mot_In | Ik_Ino | Kre_Kar |
|----------|---------|--------|--------|---------|
| 0.801    | 0.765   | 0.723  | 0.832  | 0.848   |

### Correlations Among Latent Variables

#### Latent variable correlations

|         | Kep_Tran     | Pem_Psi      | Mot_In       | Ik_Ino       | Kre_Kar      |
|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Kep_Tra | <b>0.895</b> | 0.896        | 0.909        | 0.856        | 0.932        |
| Pem_Psi | 0.896        | <b>0.874</b> | 0.836        | 0.832        | 0.918        |
| Mot_In  | 0.909        | 0.836        | <b>0.850</b> | 0.870        | 0.907        |
| Ik_Ino  | 0.856        | 0.832        | 0.870        | <b>0.912</b> | 0.894        |
| Kre_Kar | 0.932        | 0.918        | 0.907        | 0.894        | <b>0.921</b> |

#### P values for correlations

|         | Kep_Tran | Pem_Psi | Mot_In | Ik_Ino | Kre_Kar |
|---------|----------|---------|--------|--------|---------|
| Kep_Tra | 1.000    | <.001   | <.001  | <.001  | <.001   |
| Pem_Psi | <.001    | 1.000   | <.001  | <.001  | <.001   |
| Mot_In  | <.001    | <.001   | 1.000  | <.001  | <.001   |
| Ik_Ino  | <.001    | <.001   | <.001  | 1.000  | <.001   |
| Kre_Kar | <.001    | <.001   | <.001  | <.001  | 1.000   |

### Variance Inflation Factors

|         | Kep_Tran | Pem_Psi | Mot_In | Ik_Ino | Kre_Kar |
|---------|----------|---------|--------|--------|---------|
| Kep_Tra |          |         |        |        |         |
| Pem_Psi |          |         |        |        |         |
| Mot_In  |          |         |        |        |         |
| Ik_Ino  |          |         |        |        |         |
| Kre_Kar | 5.527    | 3.457   | 5.386  | 3.620  |         |

