

SKRIPSI

ALI GUNAWAN

**PERANAN PENGAWASAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA PERUSAHAAN BENANG
"BINTANG APOLLO" SURABAYA**



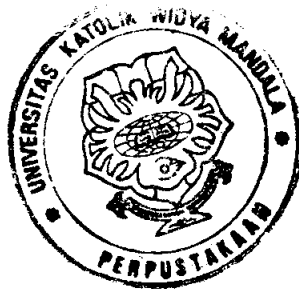
No. INDUK	3721/93
TGL. TERIMA	26-4-1991
BELI HADIAH	Fak. Ekonomi
No. BUKU	FE-m 607 pb-1
KOPI KE	1(satu).

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
1990**

"PERANAN PENGAWASAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA PERUSAHAAN
BENANG 'BINTANG APOLLO' DI SURABAYA"

S K R I P S I

Diajukan Untuk Memperlengkapi Syarat-syarat
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Manajemen



Oleh :

ALI GUNAWAN

No. Pokok : 2046

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
1990

Surabaya, *25-Sept-1990*

Disetujui dan diterima baik

oleh

Dosen Pembimbing I

(Drs.Ec.Soewardjo)

Dosen Pembimbing II

(Drs.Ec.Teman Koesmono)

Pembantu Dekan I



(Drs.Ec.Tri Harjono)

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Pengasih yang karena kasih Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Dengan selesainya skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Drs. Ec. Soewardjo, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan waktu dan perhatian dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Drs. Ec. Teman Koesmono, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan waktu dan perhatian dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Drs. Ec. Mustadjab, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala, staf Pimpinan Fakultas Ekonomi serta para Dosen yang telah mendidik penulis selama menjadi mahasiswa Fakultas Ekonomi Manajemen.
4. Seluruh staf Tata Usaha yang telah memberikan pelayanan dan bantuan yang sangat besar kepada penulis selama menjadi mahasiswa Fakultas Ekonomi Manajemen.

DAFTAR ISI

	<u>Halaman</u>
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GRAFIK	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii

B A B :

I. PENDAHULUAN	1
1. Pandangan umum	1
2. Penjelasan judul	3
3. Alasan pemilihan judul	5
4. Tujuan penyusunan skripsi	6
5. Sistematika skripsi	6
6. Metodologi	9
6.1 Permasalahan	9
6.2 Hipotesa kerja	10
6.3 Scope analisa	11
6.4.1 Pengumpulan data	11
6.4.1.1 Penelitian pendahuluan	11
6.4.1.2 Studi kepustakaan	11
6.4.1.3 Survey lapangan	11
6.4.2 Pengolahan data	12

5. Bapak Ali Tjandra Soetjipto, selaku Pimpinan Perusahaan Benang 'Bintang Apollo' di Surabaya yang telah meluangkan waktunya untuk memberi kesempatan dan data perusahaan yang amat besar bagi penyusunan skripsi ini.
6. Ayah-ibu dan saudara-saudara semua yang selalu memberi dorongan kepada penulis untuk menyelesaikan studi.
7. Semua teman-teman yang telah membantu penulis dalam bentuk apapun juga hingga terwujudnya skripsi ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Pengasih melimpahkan rahmat-Nya kepada semua yang telah membantu dan memberikan dorongan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan-kekurangan mengingat kemampuan dan ilmu pengetahuan yang penulis miliki sangat terbatas. Oleh karena itu dengan rasa tulus dan lapang dada penulis menerima semua kritik-kritik dan saran-saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi sempurnanya skripsi ini. Namun demikian besar harapan penulis agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi ilmu pengetahuan terutama bagi perusahaan benang 'Bintang Apollo' sekedar sebagai pertimbangan dalam mengambil keputusan mengenai jumlah persediaan yang dilakukan agar dapat memperoleh hasil yang memuaskan.

Surabaya, September 1990

Penulis

DAFTAR ISI

	<u>Halaman</u>
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GRAFIK	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii

B A B :

I. PENDAHULUAN	1
1. Pandangan umum	1
2. Penjelasan judul	3
3. Alasan pemilihan judul	5
4. Tujuan penyusunan skripsi	6
5. Sistematika skripsi	7
6. Metodologi	9
6.1 Permasalahan	9
6.2 Hipotesa kerja	9
6.3 Scope analisa	10
6.4 Prosedur pengumpulan dan pengolahan data	10
6.4.1 Pengumpulan data	10
6.4.1.1 Penelitian pendahuluan	10
6.4.1.2 Studi kepustakaan	11
6.4.1.3 Survey lapangan	11
6.4.2 Pengolahan data	11

II. URAIAN	TEORITIS	TENTANG	PENGAWASAN	
PERSEDIAAN BAHAN BAKU				13
1. Pengertian dan fungsi persediaan				13
2. Faktor - faktor yang mempengaruhi persediaan bahan baku				18
2.1 Perkiraan pemakaian				18
2.2 Harga dari pada bahan				18
2.3 Biaya-biaya persediaan				19
2.4 Kebijaksanaan pembelanjaan				19
2.5 Pemakaian senyatanya				19
2.6 Waktu tunggu				20
3. Pengertian dan tujuan pengawasan persediaan				22
4. Sistem pemesanan dalam pengawasan persediaan				25
4.1 Order point system				26
4.2 Order cycle system				26
5. Kebijaksanaan dalam pengawasan persediaan				27
5.1 Economic order quantity				28
5.1.1 Penentuan economical order quantity dengan menggunakan tabel				31
5.1.2 Penentuan economical order quantity dengan menggunakan grafik				31

5.1.3 Penentuan economical order quantity dengan menggunakan rumus	32
5.2 Safety stock dan Reorder point	35
6. Administrasi persediaan bahan baku	39
III. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN BENANG BINTANG APOLLO	
1. Sejarah singkat perusahaan	42
2. Letak perusahaan	43
2.1 Fasilitas	43
2.2 Masalah tenaga kerja	43
2.3 Lingkungan sekitarnya	43
2.4 Kemungkinan untuk diadakan perluasan /ekspansi	43
2.5 Masalah transportasi	43
2.6 Keamanan	44
3. Struktur organisasi	44
3. 1 Pimpinan	45
3. 2 Kepala bagian personalia	45
3. 3 Kepala bagian produksi	47
3. 4 Kepala bagian administrasi dan keuangan	47
3. 5 Kepala bagian pemasaran	47
3. 6 Salesman	48

3. 7 Bagian pembelian	48
3. 8 Mandor	48
3. 9 Bagian gudang	48
3.10 Satpam	48
3.11 Bagian kasir	49
3.12 Bagian administrasi	49
4. Jenis bahan baku yang digunakan dan macam produk yang dihasilkan	49
5. Proses produksi	50
5.1 Tahap persiapan	50
5.2 Tahap pencelupan	51
5.3 Tahap pencucian	51
5.4 Tahap pengovenan	51
5.5 Tahap penggulungan	51
5.6 Tahap pengepakan	52
6. Pelaksanaan pengadaan bahan baku oleh perusahaan	52
IV. ANALISA DARI KEBIJAKSANAAN PERUSAHAAN DALAM PENGAWASAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU	
1. Pembahasan masalah	61
1.1 Persediaan rata-rata sesungguhnya ..	61
1.1.1 Persediaan rata-rata sesungguhnya untuk tahun 1987	62
1.1.2 Persediaan rata-rata sesungguhnya untuk tahun 1988	62

1.1.3 Persediaan rata-rata sesungguhnya untuk tahun 1989	63
1.2 Persediaan rata-rata optimal	63
1.2.1 Menghitung Economical Order Quantity	65
1.2.1.1 Besarnya EOQ untuk tahun 1987	65
1.2.1.2 Besarnya EOQ untuk tahun 1988	66
1.2.1.3 Besarnya EOQ untuk tahun 1989	66
1.2.2 Menghitung Safety Stock	67
1.2.2.1 Besarnya safety stock untuk tahun 1987	67
1.2.2.2 Besarnya safety stock untuk tahun 1988	75
1.2.2.3 Besarnya safety stock untuk tahun 1989	77
1.2.3 Menghitung persediaan rata-rata optimal	79
1.2.3.1 Besarnya persediaan rata-rata optimal untuk tahun 1987	79
1.2.3.2 Besarnya persediaan rata-rata optimal untuk	

tahun 1988	79
1.2.3.3 Besarnya persediaan rata-rata optimal untuk tahun 1989	79
1.3 Mencari perbedaan antara persediaan rata - rata sesungguhnya dengan persediaan rata-rata optimal	80
1.3.1 Besarnya perbedaan untuk tahun 1987	80
1.3.2 Besarnya perbedaan untuk tahun 1988	80
1.3.3 Besarnya perbedaan untuk tahun 1989	80
2. Pemecahan masalah	81
2.1 Analisa perhitungan EOQ	81
2.1.1 Analisa perhitungan EOQ untuk tahun 1987	81
2.1.2 Analisa perhitungan EOQ untuk tahun 1988	81
2.1.3 Analisa perhitungan EOQ untuk tahun 1989	82
2.2 Analisa perhitungan Reorder Point ..	86
2.2.1 Menghitung reorder point	86
2.2.1.1 Besarnya reorder point untuk tahun 1987	86

2.2.1.2 Besarnya reorder point	
untuk tahun 1988	87
2.2.1.3 Besarnya reorder point	
untuk tahun 1989	87
2.3 Persediaan maksimum	88
2.3.1 Menghitung persediaan maksimum	88
2.3.1.1 Besarnya persediaan	
maksimum untuk tahun	
1987	88
2.3.1.2 Besarnya persediaan	
maksimum untuk tahun	
1988	88
2.3.1.3 Besarnya persediaan	
maksimum untuk tahun	
1989	89
3. Pengujian hipotesa kerja	89
3.1 Biaya yang dikeluarkan sesungguhnya	
oleh perusahaan	89
3.1.1 Biaya yang dikeluarkan	
sesungguhnya oleh perusahaan	
untuk tahun 1987	89
3.1.2 Biaya yang dikeluarkan	
sesungguhnya oleh perusahaan	
untuk tahun 1988	93
3.1.3 Biaya yang dikeluarkan	

sesungguhnya oleh perusahaan untuk tahun 1989	93
3.2 Biaya yang dikeluarkan berdasarkan biaya optimal	93
3.2.1 Biaya yang dikeluarkan berdasarkan biaya optimal untuk tahun 1987	93
3.2.2 Biaya yang dikeluarkan berdasarkan biaya optimal untuk tahun 1988	94
3.2.3 Biaya yang dikeluarkan berdasarkan biaya optimal untuk tahun 1989	94
3.3 Biaya dan dana yang dapat dihemat oleh perusahaan	94
3.3.1 Biaya dan dana yang dapat dihemat oleh perusahaan untuk tahun 1987	94
3.3.2 Biaya dan dana yang dapat dihemat oleh perusahaan untuk tahun 1988	95
3.3.3 Biaya dan dana yang dapat dihemat oleh perusahaan untuk tahun 1989	95

B A B :

Halaman

V. KESIMPULAN DAN SARAN

1. Kesimpulan 97

2. Saran 98

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

<u>Nomer</u> :	<u>JUDUL</u>	<u>Halaman</u>
1.	Penentuan EOQ dengan tabel	33
2.	Harga bahan baku benang jenis polyester per bal, ordering cost, carrying cost tahun 1987 - 1989	54
3.	Perincian bahan baku benang jenis polyester 40/2 tahun 1987 (dalam bal)	55
4.	Perincian bahan baku benang jenis polyester 40/2 tahun 1988 (dalam bal)	56
5.	Perincian bahan baku benang jenis polyester 40/2 tahun 1989 (dalam bal)	57
6.	Lead time tahun 1987	58
7.	Lead time tahun 1988	59
8.	Lead time tahun 1989	60
9.	Data perhitungan lead time tahun 1987 (dalam hari)	68
10.	Data perhitungan lead time tahun 1988 (dalam hari)	69
11.	Data perhitungan lead time tahun 1989 (dalam hari)	70
12.	Data perhitungan penggunaan bahan baku tahun 1987 (dalam bal)	71
13.	Data perhitungan penggunaan bahan baku tahun 1988 (dalam bal)	72

14.	Data perhitungan penggunaan bahan baku tahun 1989 (dalam bal)	73
15.	Hubungan frekuensi pembelian dan biaya tahun 1987	83
16.	Hubungan frekuensi pembelian dan biaya tahun 1988	84
17.	Hubungan frekuensi pembelian dan biaya tahun 1989	85

DAFTAR GRAFIK

<u>Nomer</u> :	<u>JUDUL</u>	<u>Halaman</u>
1.	Penentuan EOQ dengan grafik	34
2.	Hubungan antara EOQ, Reorder Point, Safety Stock dan Persediaan Maksimum selama tahun 1987	90
3.	Hubungan antara EOQ, Reorder Point, Safety Stock dan Persediaan Maksimum selama tahun 1988	91
4.	Hubungan antara EOQ, Reorder Point, Safety Stock dan Persediaan Maksimum selama tahun 1989	92

DAFTAR GAMBAR

<u>Nomer :</u>	<u>JUDUL</u>	<u>Halaman</u>
1.	Faktor-faktor yang mempengaruhi persediaan bahan	21
2.	Struktur organisasi perusahaan benang Bintang Apollo Surabaya	46