

LAMPIRAN

Lampiran 1.

DAFTAR HARGA MOBIL MITSUBISHI
WILAYAH PEMASARAN JAWA TIMUR

MODEL	JENIS	HARGA SATUAN (Rp)
Colt L300	Pick Up Standard L300	102.500.000
	Pick Up Flat Bed L300	103.000.000
	Chassis L300	100.500.000
	Minibus High Roof Standard	129.000.000
	Minibus High Roof Deluxe	143.000.000
Colt T120 SS	Pick Up Standard	61.000.000
	Pick Up Flat Bed	61.300.000
	Pick Up WD 3 Ways	63.300.000
	Chassis	60.100.000
Fuso	FM 517 HS	296.000.000
	FM 517 HL	306.000.000
	FN 517 ML2	362.000.000
	FN 527 MS	407.000.000
	FN 527 ML	419.000.000
Grandis	INVECS II	280.000.000
L200 Super Pick Up	L200 Single Cab GLX	122.800.000
	L200 Single Cab GL	112.800.000
Maven	GLS	129.000.000
	GLX	114.500.000
New Colt Diesel	FE 71 110 PS	132.400.000
	FE 71 BC	130.900.000
	FE 73 110 PS	140.800.000
	FE 73 HD 110 PS	150.200.000
	FE 74 125 PS	155.900.000
	FE 74 HD 125 PS	161.200.000
	FE 75 136 PS	168.400.000
	FE 84 136 PS	178.800.000
New Lancer	FE 84G BC	172.100.000
	SEi 1.8 CVT A/T	269.500.000
Strada	GLX 1.8 M/T	236.200.000
	Mega Cab GLX	198.000.000
	Double Cab GLS	260.000.000
	Double Cab GL	233.000.000
	Triton	275.000.000

Sumber: PT Srikandi Diamond Indah Motor Surabaya

Lampiran 2

KUESIONER PENELITIAN

Terima kasih atas kesediaan anda berpartisipasi mengisi kuesioner ini. Kuesioner ini terkait dengan penelitian mengenai produktivitas kerja *salesman* sebagai variabel mediator dalam analisis pengaruh gaya kepemimpinan, motivasi, dan pelatihan kerja terhadap kepuasan kerja *salesman* PT Srikandi Diamond Indah Motor di Jawa Timur. Mohon pertanyaan-pertanyaan berikut dijawab sesuai dengan kotak dan skor pilihan jawaban yang telah disediakan.

I. Karakteristik Responden

Pada setiap butir pernyataan, beri tanda silang (×) pada kotak pilihan yang tepat.

1. Nama anda :
2. Kota tempat tinggal anda :
3. Bekerja di Kantor Cabang : ☐ Surabaya ☐ Gresik
☐ Tuban ☐ Bojonegoro
☐ Mojokerto ☐ Madiun
☐ Jombang ☐ Malang
☐ Jember ☐ Kediri
4. Usia anda : ☐ < 25 tahun ☐ ≥ 25 tahun
5. Jenis kelamin anda : ☐ Pria ☐ Wanita
6. Pendidikan terakhir anda : ☐ SMU/setara ☐ Universitas/setara
7. Status pernikahan anda : ☐ Belum menikah ☐ Sudah Menikah
8. Masa kerja sebagai *salesman* : ☐ < 2 tahun ☐ ≥ 2 tahun

II. Butir-Butir Pernyataan Tentang Variabel-Variabel Penelitian

Untuk setiap butir pernyataan, beri tanda silang (×) pada salah satu kolom yang sesuai dengan pilihan anda. STS berarti sangat tidak setuju, TS berarti tidak setuju, CS berarti cukup setuju, S berarti setuju, dan SS berarti sangat setuju terhadap pernyataan yang diajukan.

a. Gaya Kepemimpinan

Butir Pernyataan	STS	TS	CS	S	SS
1. Gaya manajer penjualan dalam memimpin bawahan cukup baik.					
2. Anda senang dengan gaya manajer penjualan mendelegasikan wewenang kepada bawahan.					
3. Cara manajer penjualan dalam bersikap terhadap semua bawahannya sudah tepat.					
4. Anda senang dengan sikap manajer penjualan terhadap anda ketika anda berhasil mencapai target penjualan.					
5. Anda tidak mempermasalahkan sikap manajer penjualan terhadap anda ketika anda tidak berhasil mencapai target penjualan.					
6. Gaya manajer penjualan dalam mengambil suatu keputusan tentang masalah pekerjaan sudah tepat.					
7. Gaya manajer penjualan dalam melakukan pendekatan kerja kepada bawahan sudah tepat.					
8. Manajer penjualan dapat berinteraksi serta berkomunikasi dengan cukup baik terhadap semua bawahannya.					
9. Manajer penjualan memiliki wibawa di mata bawahannya.					
10. Wibawa manajer penjualan dapat mempengaruhi sikap dan prestasi anda dalam bekerja.					
11. Gaya kepemimpinan dari manajer penjualan sudah tepat dan sesuai dengan harapan anda.					

b. Motivasi

Butir Pernyataan	STS	TS	CS	S	SS
1. Anda senang dengan cara manajer penjualan menilai pekerjaan anda.					
2. Manajer penjualan memberi pujian yang menyenangkan jika anda berhasil mencapai target penjualan.					
3. Anda sering diberi kesempatan untuk menyumbangkan ide atau saran dalam rapat penjualan.					
4. Manajer penjualan menghargai cara dan hasil kerja anda.					
5. Kebijakan manajer penjualan mengenai besarnya gaji yang anda terima selama ini sudah sesuai harapan anda.					
6. Tingkat keamanan dan keselamatan kerja di lingkungan kantor anda sudah memadai.					
7. Fasilitas-fasilitas kantor yang ada saat ini sudah memadai.					
8. Peraturan-peraturan yang dikeluarkan perusahaan selama ini sudah tepat.					
9. Lingkungan tempat anda bekerja saat ini dapat mendorong semangat kerja anda.					
10. Anda mencintai pekerjaan anda saat ini.					
11. Manajer penjualan sudah cukup adil dalam memberikan wewenang maupun kepercayaan kepada bawahan.					
12. Anda yakin bahwa ada jaminan hari tua dari perusahaan bagi anda.					

c. Pelatihan Kerja

Butir Pernyataan	STS	TS	CS	S	SS
1. Hasil dari pelatihan kerja yang telah anda jalani dapat membuat anda bekerja dengan lebih baik.					
2. Hasil dari pelatihan kerja yang telah anda jalani dapat menurunkan biaya operasional perusahaan.					
3. Hasil dari pelatihan kerja yang telah anda jalani dapat membantu mengurangi tingkat kegagalan dalam mencapai target penjualan.					
4. Hasil dari pelatihan kerja yang telah anda jalani dapat membantu memperkecil jumlah kegagalan penjualan di lapangan.					
5. Hasil dari pelatihan kerja yang telah anda jalani dapat membantu meningkatkan rasa tanggung jawab anda terhadap pekerjaan.					
6. Hasil dari pelatihan kerja yang telah anda jalani dapat membantu meningkatkan harga diri anda di mata atasan maupun sesama salesman.					
7. Hasil dari pelatihan kerja yang telah anda jalani dapat membantu meningkatkan kerjasama dalam tim penjualan.					
8. Hasil dari pelatihan kerja yang telah anda jalani dapat memberikan manfaat bagi perusahaan.					
9. Anda dapat melaksanakan pekerjaan sesuai dengan model dan contoh pelatihan kerja yang telah anda jalani.					
10. Anda dapat memahami dengan baik pelatihan kerja yang telah anda jalani.					

d. Kepuasan Kerja

Butir Pernyataan	STS	TS	CS	S	SS
1. Anda merasa puas dengan uji seleksi penerimaan kerja yang anda hadapi pada saat mendaftar sebagai salesman.					
2. Anda merasa puas dengan hasil pelatihan kerja yang anda terima.					
3. Anda merasa puas dengan deskripsi pekerjaan yang anda terima.					
4. Anda merasa puas dengan evaluasi yang dilakukan manajer penjualan terhadap hasil pekerjaan anda.					
5. Anda merasa puas dengan nilai gaji yang anda terima selama ini.					
6. Anda merasa puas dengan fasilitas kantor yang anda dapatkan selama ini.					
7. Anda merasa puas dengan bonus yang anda terima selama ini.					
8. Anda merasa puas dengan penilaian dari manajer penjualan terhadap prestasi kerja anda selama ini.					
9. Anda merasa puas dengan kebijakan promosi yang ditetapkan oleh atasan.					
10. Anda merasa puas dengan kebijakan pemutusan hubungan kerja yang ditetapkan oleh atasan.					
11. Anda merasa puas dengan bentuk pengawasan yang dilakukan oleh manajer penjualan.					
12. Anda merasa puas dengan situasi kantor tempat anda bekerja selama ini.					
13. Anda merasa puas dengan sikap dan perilaku rekan kerja anda di kantor.					

Lampiran 3.

Data Karakteristik *Salesman* Responden Penelitian

No	Cabang	Usia (th)		Jenis Kelamin		Pendidikan		Status Nikah		Masa Kerja	
		< 25	≥ 25	Pria	Wanita	SMU	Univ	Blm	Sdh	< 2th	≥ 2th
1	Sby		√	√			√		√		√
2	Sby		√	√			√		√		√
3	Sby		√	√			√		√	√	
4	Sby		√	√			√	√			√
5	Sby		√	√			√		√		√
6	Sby		√		√		√		√		√
7	Sby	√		√			√	√			√
8	Sby		√	√			√		√		√
9	Sby		√	√			√		√		√
10	Sby		√		√		√		√		√
11	Tuban		√	√			√	√		√	
12	Tuban		√	√			√		√		√
13	Tuban		√	√		√			√		√
14	Mjkrto		√	√			√		√		√
15	Mjkrto	√		√			√	√			√
16	Mjkrto		√	√		√			√		√
17	Mjkrto		√	√			√		√		√
18	Mjkrto		√	√		√			√		√
19	Jombg		√	√			√		√	√	
20	Jombg		√	√		√			√		√
21	Jombg		√	√		√			√		√
22	Jombg		√	√			√		√		√
23	Jember		√	√			√		√		√
24	Jember		√	√			√		√		√
25	Jember	√		√		√			√	√	
26	Jember		√		√		√		√		√
27	Gresik		√	√		√			√		√
28	Gresik		√	√			√	√			√
29	Gresik		√	√		√			√		√
30	Gresik	√		√			√		√		√
31	Gresik		√	√			√		√		√
32	Bjngro		√	√			√		√		√
33	Bjngro		√	√			√		√	√	
34	Bjngro		√	√		√			√		√
35	Bjngro		√	√			√		√		√
36	Madiun		√	√		√			√		√
37	Madiun		√	√			√		√		√
38	Madiun		√	√			√		√		√
39	Madiun		√	√			√	√			√
40	Madiun		√	√			√		√		√
41	Madiun		√	√			√		√	√	
42	Malang	√		√			√	√			√
43	Malang		√	√			√		√		√
44	Malang		√		√		√		√		√
45	Malang		√	√			√		√		√
46	Malang		√	√			√		√		√
47	Malang		√	√			√		√		√
48	Kediri		√	√		√		√		√	
49	Kediri		√	√			√		√		√
50	Kediri		√	√			√		√		√
Jumlah		5	45	46	4	11	39	8	42	7	43

Lampiran 4.
 Data Jawaban Kuesioner Gaya Kepemimpinan (Variabel X1)

Responden	ITEM-ITEM GAYA KEPEMIMPINAN													Jumlah	Rata2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
1	2	3	3	5	3	3	2	5	5	3	3	37	3.364		
2	3	3	4	4	3	2	1	4	4	4	2	34	3.091		
3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	2	36	3.273		
4	2	3	3	5	2	3	4	4	5	4	3	38	3.455		
5	3	3	3	4	3	3	3	3	5	3	2	35	3.182		
6	2	3	2	3	2	2	4	4	4	1	3	30	2.727		
7	3	3	2	3	3	3	3	2	2	1	1	26	2.364		
8	4	3	3	4	4	4	2	2	4	3	3	36	3.273		
9	2	3	2	5	2	3	2	5	3	4	2	33	3.000		
10	3	4	3	5	3	3	5	4	4	3	4	41	3.727		
11	5	4	3	4	4	4	5	5	5	5	3	47	4.273		
12	3	4	3	4	3	5	4	5	4	3	4	42	3.818		
13	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	39	3.545		
14	3	4	2	4	3	3	4	5	4	4	4	40	3.636		
15	3	3	3	3	3	4	3	5	3	3	3	36	3.273		
16	4	3	4	3	4	3	4	5	4	4	3	41	3.727		
17	3	3	3	4	3	4	3	5	4	3	3	38	3.455		
18	4	3	3	3	4	3	4	3	2	2	3	34	3.091		
19	3	3	3	4	3	3	3	5	3	4	4	38	3.455		
20	4	3	4	4	4	4	3	5	4	5	3	43	3.909		
21	2	3	3	5	2	3	3	5	3	5	3	37	3.364		
22	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	4	43	3.909		
23	3	3	3	3	3	2	3	3	3	5	3	34	3.091		
24	2	4	4	3	2	3	4	4	3	3	3	35	3.182		
25	2	3	3	4	2	2	2	3	4	4	3	32	2.909		
26	3	3	3	3	3	2	3	4	3	4	4	35	3.182		
27	2	4	4	4	2	3	1	2	4	5	3	34	3.091		
28	4	3	3	5	4	2	4	2	5	4	4	40	3.636		
29	3	3	3	4	3	5	4	5	4	5	4	41	3.727		
30	3	3	3	4	3	2	2	4	4	3	3	34	3.091		
31	5	4	4	4	4	3	5	5	4	4	4	46	4.182		
32	3	4	3	4	3	4	4	5	4	4	4	42	3.818		
33	2	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	36	3.273		
34	2	4	4	5	2	3	4	5	4	4	4	41	3.727		
35	3	4	5	5	3	5	4	5	4	3	4	45	4.091		
36	4	4	3	5	4	4	3	5	4	4	3	43	3.909		
37	3	4	5	4	3	3	4	5	4	4	4	43	3.909		
38	4	3	4	4	4	3	3	2	2	3	3	36	3.273		
39	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	3	47	4.273		
40	4	4	5	5	4	3	5	5	5	5	4	49	4.455		
41	4	5	4	4	3	5	4	5	4	5	3	46	4.182		
42	4	4	3	4	4	3	2	5	5	3	3	40	3.636		
43	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	37	3.364		
44	4	2	4	5	4	3	4	4	4	5	2	41	3.727		
45	3	2	3	4	3	3	2	4	4	5	3	36	3.273		
46	4	4	3	5	5	3	4	4	5	3	4	44	4.000		
47	4	3	4	5	4	4	3	4	4	5	4	44	4.000		
48	3	4	3	4	3	5	2	4	3	4	4	39	3.545		
49	4	4	3	3	4	4	4	4	3	2	3	38	3.455		
50	3	3	3	4	4	4	3	5	4	4	4	41	3.727		
Tota1	163	169	167	201	164	168	165	209	189	185	163	1943	176.636		
Mean	3.260	3.380	3.340	4.020	3.280	3.360	3.300	4.180	3.780	3.700	3.260	38.860	3.533		
Std. Dev.	0.853	0.602	0.717	0.714	0.784	0.851	0.974	0.941	0.790	1.015	0.723	4.734	0.430		

Lampiran 5.
Data Jawaban Kuesioner Motivasi (Variabel X2)

Responden	ITEM-ITEM MOTIVASI													Jumlah	Rata2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
1	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	38	3.167	
2	4	1	4	2	1	3	2	4	2	3	1	4	31	2.583	
3	3	3	2	2	2	4	3	3	4	4	3	1	34	2.833	
4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	2	2	35	2.917	
5	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	33	2.750	
6	2	4	2	1	2	3	3	4	2	2	3	2	30	2.500	
7	2	3	2	2	1	3	3	2	3	3	2	1	27	2.250	
8	3	2	3	4	2	3	3	2	4	4	2	2	34	2.833	
9	2	2	2	4	2	3	2	3	3	2	3	2	30	2.500	
10	3	5	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	42	3.500	
11	3	5	4	3	2	4	3	3	4	4	3	4	42	3.500	
12	3	4	3	4	2	4	4	3	5	3	3	3	41	3.417	
13	4	3	3	2	3	3	4	4	4	4	2	2	38	3.167	
14	2	4	2	2	2	4	4	3	3	3	1	1	31	2.583	
15	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	36	3.000	
16	4	4	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	39	3.250	
17	3	3	2	2	1	3	3	3	4	3	2	2	31	2.583	
18	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	38	3.167	
19	3	3	2	3	2	3	4	3	3	3	2	3	34	2.833	
20	4	3	3	2	2	3	3	3	4	4	3	3	37	3.083	
21	3	3	4	4	2	3	3	4	3	2	3	3	37	3.083	
22	4	4	3	4	2	3	4	3	5	4	2	4	42	3.500	
23	3	3	2	3	2	3	3	4	2	3	3	2	33	2.750	
24	4	4	3	2	3	4	3	4	3	2	2	3	37	3.083	
25	3	2	2	2	1	3	3	3	2	2	2	2	27	2.250	
26	3	3	2	4	3	3	4	3	2	3	3	1	34	2.833	
27	4	1	3	2	2	4	3	3	3	2	1	3	31	2.583	
28	3	4	3	3	2	3	4	3	2	4	2	2	35	2.917	
29	3	4	2	4	2	3	4	3	3	3	3	3	37	3.083	
30	3	2	3	1	2	3	3	3	2	3	2	2	29	2.417	
31	4	5	4	4	2	4	4	4	3	4	3	2	43	3.583	
32	3	4	3	3	2	4	4	3	4	3	3	4	40	3.333	
33	4	3	2	2	3	3	4	4	4	3	3	1	36	3.000	
34	4	4	4	3	2	4	4	4	3	2	4	2	40	3.333	
35	5	4	5	4	2	4	4	3	4	3	2	3	43	3.583	
36	3	3	3	3	2	4	3	3	4	4	3	1	36	3.000	
37	5	4	4	4	2	4	4	3	3	3	2	2	40	3.333	
38	4	3	4	3	2	3	3	3	3	4	3	2	37	3.083	
39	4	4	3	2	4	4	3	3	4	5	4	3	43	3.583	
40	5	5	4	4	2	4	4	3	3	4	3	5	46	3.833	
41	3	4	2	3	2	4	3	3	4	3	2	2	35	2.917	
42	3	2	3	2	4	4	3	4	3	4	3	4	39	3.250	
43	3	3	4	3	2	4	3	3	4	3	3	3	38	3.167	
44	4	4	1	2	1	2	2	4	3	4	2	1	30	2.500	
45	3	2	3	3	2	2	3	3	4	3	3	2	33	2.750	
46	3	4	2	3	4	4	4	4	5	5	4	3	45	2.750	
47	4	3	3	3	2	3	3	2	4	4	5	2	36	3.000	
48	3	2	4	4	2	4	4	3	5	3	4	4	42	3.500	
49	3	4	2	3	3	4	4	4	4	4	3	3	41	3.417	
50	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	2	3	41	3.417	
Total	166	167	147	144	112	171	167	163	168	164	133	125	1827	152.250	
Mean	3.320	3.340	2.940	2.880	2.240	3.420	3.340	3.260	3.360	3.280	2.660	2.500	36.540	3.045	
Std. Dev.	0.713	0.961	0.843	0.849	0.744	0.575	0.593	0.565	0.827	0.784	0.745	0.953	4.704	0.392	

Lampiran 6.

Data Jawaban Kuesioner Pelatihan Kerja (Variabel X3)

Responden	ITEM-ITEM PELATIHAN KERJA										Jumlah	Rata2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	3	3	3	4	3	4	3	2	3	4	32	3.200
2	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	37	3.700
3	3	3	3	3	3	3	3	2	5	5	33	3.300
4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	33	3.300
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	4.000
6	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	31	3.100
7	4	3	5	3	3	4	3	5	3	3	36	3.600
8	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	34	3.400
9	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	37	3.700
10	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	33	3.300
11	4	3	4	4	4	4	4	5	3	4	39	3.900
12	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	35	3.500
13	3	3	4	3	3	2	3	3	4	4	32	3.200
14	4	4	4	2	4	3	4	4	4	3	36	3.600
15	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	28	2.800
16	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	34	3.400
17	5	3	3	3	3	4	3	4	5	5	38	3.800
18	5	3	3	4	3	3	4	4	4	3	36	3.600
19	4	3	3	4	3	2	4	3	3	3	32	3.200
20	3	3	3	4	3	4	3	2	4	3	32	3.200
21	3	3	3	4	3	3	3	2	4	3	31	3.100
22	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	36	3.600
23	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	30	3.000
24	4	5	4	3	4	3	4	4	5	4	40	4.000
25	5	4	3	4	5	4	4	4	4	5	42	4.200
26	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	35	3.500
27	4	4	2	3	3	4	3	3	5	5	36	3.600
28	4	3	2	4	4	4	4	3	4	3	35	3.500
29	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	41	4.100
30	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	31	3.100
31	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	42	4.200
32	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	37	3.700
33	4	2	4	3	2	3	4	3	3	3	31	3.100
34	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	38	3.800
35	3	4	4	3	4	4	3	4	5	4	38	3.800
36	3	3	3	3	3	4	5	4	3	3	34	3.400
37	3	4	2	3	4	4	3	4	3	3	33	3.300
38	3	3	2	3	4	4	3	4	3	3	32	3.200
39	3	3	4	5	4	4	5	4	5	4	41	4.100
40	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	39	3.900
41	4	3	3	4	4	4	3	3	4	5	37	3.700
42	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	38	3.800
43	4	3	3	3	4	5	3	3	3	3	34	3.400
44	4	3	4	4	4	4	2	3	4	4	36	3.600
45	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	32	3.200
46	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	34	3.400
47	3	3	2	2	3	3	2	4	3	3	28	2.800
48	3	4	2	4	3	4	4	4	3	3	34	3.400
49	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	31	3.100
50	4	3	5	4	3	3	4	4	5	5	40	4.000
Total	179	166	168	172	175	178	176	173	185	181	1754	#####
Mean	3.580	3.320	3.260	3.440	3.500	3.560	3.520	3.480	3.700	3.620	35.080	3.508
Std. Dev.	0.609	0.551	0.802	0.644	0.580	0.675	0.646	0.735	0.763	0.753	3.539	0.354

Lampiran 7.
Data Jawaban Kuesioner Kepuasan Kerja (Variabel Y)

Responden	ITEM-ITEM KEPUASAN KERJA														Jumlah	Rata2
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
1	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3		32	2.462
2	3	3	2	3	1	1	4	2	2	4	1	4	2		32	2.462
3	2	4	4	4	2	3	1	3	2	2	3	3	3		36	2.769
4	3	3	3	2	3	2	2	4	3	3	4	3	3		38	2.923
5	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3		34	2.615
6	2	3	2	2	2	3	2	1	1	2	4	2	3		29	2.231
7	2	3	3	3	1	2	1	2	2	2	3	2	3		29	2.231
8	3	3	4	4	2	2	2	3	4	3	2	3	3		38	2.923
9	3	3	3	2	2	3	2	1	4	2	2	2	2		31	2.385
10	2	4	3	3	3	4	3	4	3	3	5	3	4		44	3.385
11	2	4	4	4	2	3	4	3	3	4	5	3	3		44	3.385
12	2	4	5	3	2	3	3	2	4	3	4	3	4		42	3.231
13	3	3	4	4	3	2	2	4	2	3	3	4	4		41	3.154
14	2	4	3	3	2	1	1	3	2	2	4	2	4		33	2.538
15	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3		39	3.090
16	2	3	3	4	2	3	3	4	3	4	4	4	3		42	3.231
17	3	3	4	3	1	2	2	3	2	2	3	3	3		34	2.615
18	3	3	3	4	3	3	2	4	4	3	4	3	3		42	3.231
19	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	4		36	2.769
20	2	3	4	4	2	3	3	3	2	3	3	4	3		39	3.000
21	2	3	3	2	2	3	3	3	4	4	3	3	3		38	2.923
22	3	3	5	4	2	2	4	5	4	3	4	4	4		47	3.615
23	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3		35	2.692
24	2	4	3	2	3	2	3	4	2	3	4	4	3		39	3.000
25	2	3	2	2	1	2	2	4	2	2	2	3	3		30	2.308
26	2	3	2	3	3	3	1	2	4	2	3	3	4		35	2.692
27	2	4	3	2	2	1	3	3	2	3	1	4	3		33	2.538
28	2	3	2	4	2	2	2	4	3	3	4	3	4		38	2.923
29	2	3	3	3	2	3	3	3	4	2	4	3	4		39	3.000
30	3	3	2	3	2	2	2	4	1	3	2	3	3		33	2.538
31	2	4	3	4	2	3	2	3	4	4	5	4	4		44	3.385
32	2	4	4	3	2	3	4	4	3	3	4	3	4		43	3.308
33	2	3	4	3	3	3	1	3	2	2	3	4	4		37	2.846
34	2	4	3	2	2	4	2	5	3	4	4	4	4		43	3.308
35	2	4	4	3	2	2	3	3	4	5	4	5	4		45	3.462
36	2	4	4	4	2	3	1	4	3	3	3	3	3		39	3.000
37	2	4	3	3	2	2	2	3	4	4	4	5	4		42	3.231
38	3	3	3	4	2	3	2	4	3	4	3	4	3		41	3.154
39	2	4	4	5	4	4	3	3	2	3	4	4	3		45	3.462
40	2	4	3	4	2	3	5	2	4	4	5	5	4		47	3.615
41	2	4	4	4	2	2	2	4	3	2	4	3	3		39	3.000
42	3	4	3	4	4	3	4	5	2	3	2	3	3		43	3.308
43	2	4	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3		40	3.077
44	2	2	3	4	1	2	1	2	2	1	4	4	2		30	2.308
45	2	2	4	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3		35	2.692
46	2	4	3	4	4	4	3	4	3	2	4	3	4		44	3.385
47	2	3	4	4	2	3	2	3	3	3	3	4	3		39	3.000
48	2	4	5	3	2	4	4	4	4	4	2	3	4		45	3.462
49	2	4	4	4	3	2	3	2	3	2	4	3	4		41	3.154
50	2	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	4		36	2.769
Total	114	169	165	162	110	133	124	156	142	146	165	166	167	1920	####	
Mean	2.280	3.380	3.320	3.240	2.200	2.660	2.480	3.120	2.840	2.920	3.300	3.320	3.340	38.400	2.954	
Std. Dev.	0.454	0.567	0.794	0.771	0.700	0.745	0.953	0.961	0.866	0.829	0.974	0.713	0.593	4.907	0.377	

Data Produktivitas *Salesman* (Penjualan Bulan Januari 2007 s.d. Desember 2007)

Salesman	PRODUKTIVITAS SALESMAN						total penjualan / bulan dalam jutaan (000.000) rupiah								Ju mlah	Rata2
	Jan	Feb	Mar	April	Mei	Junji	Juli	Agts	Sept	Okt	Nov	Des				
1	455	459	457	305	451	600	605	303	307	754	750	759	6205	517.083		
2	307	452	309	456	601	607	605	301	450	605	600	753	6346	503.833		
3	755	601	452	305	750	754	454	450	303	455	757	600	6536	553.000		
4	454	450	458	455	450	456	453	302	452	603	608	750	5391	490.917		
5	455	451	452	604	603	600	606	454	454	455	601	600	6335	527.917		
6	304	452	450	453	450	454	604	600	601	606	602	753	6329	527.417		
7	456	450	449	755	451	452	305	450	302	305	750	751	5376	489.667		
8	605	451	453	454	600	602	304	302	450	304	603	450	5378	464.833		
9	456	452	302	455	601	450	306	600	602	755	602	751	6332	527.667		
10	604	600	600	606	450	451	455	451	450	605	452	753	6477	539.750		
11	605	600	450	755	450	600	605	600	450	755	600	600	7070	589.167		
12	455	601	602	604	603	451	606	301	600	754	602	600	6779	564.917		
13	456	452	600	455	601	600	455	450	450	606	750	601	6476	539.667		
14	604	602	601	606	600	450	604	452	602	753	601	601	7076	589.667		
15	454	449	452	456	453	452	305	600	450	755	750	749	6325	527.083		
16	605	450	453	455	450	451	304	500	448	756	600	598	6070	505.833		
17	453	448	452	606	749	752	455	449	450	748	751	602	6915	576.250		
18	606	450	451	604	600	450	456	601	452	454	451	600	6175	514.583		
19	305	452	600	455	450	450	755	750	450	755	600	600	6622	551.833		
20	605	449	452	305	606	453	604	301	600	755	450	601	6175	514.583		
21	505	450	450	305	660	450	455	600	450	755	600	750	6470	539.167		
22	605	450	602	455	600	451	455	302	448	605	751	602	6326	527.167		
23	455	450	452	455	450	600	456	751	450	455	600	450	6021	502.000		
24	605	600	450	605	750	600	305	450	300	605	450	600	6320	526.667		
25	605	450	450	605	600	750	455	450	451	456	599	452	6323	526.917		
26	606	450	600	454	600	449	455	600	451	606	600	600	6471	539.250		
27	755	600	450	456	750	752	455	451	452	305	400	451	6277	523.083		
28	605	450	600	455	600	451	454	600	452	305	300	652	6124	510.333		
29	605	450	602	605	601	602	455	453	450	755	751	749	7078	589.833		
30	304	450	452	606	300	450	604	600	600	606	599	600	6171	514.250		
31	606	600	603	755	750	600	455	450	300	755	750	752	7376	614.667		
32	505	600	600	605	450	450	455	600	450	755	750	750	7070	589.167		
33	603	449	601	455	452	450	456	301	450	606	600	601	6024	502.000		
34	605	600	500	455	600	752	305	603	300	755	752	599	6926	577.167		
35	605	600	598	605	751	600	456	303	450	755	600	600	6923	576.917		
36	755	600	450	605	450	450	305	451	302	754	750	749	6621	551.750		
37	604	600	600	605	452	450	455	451	303	754	750	750	6774	564.500		
38	455	451	451	605	452	451	604	600	603	455	450	700	6277	523.083		
39	755	750	450	605	750	600	605	450	301	754	750	750	7520	626.667		
40	755	600	600	605	600	750	605	600	301	755	750	752	7673	639.417		
41	604	750	450	455	600	752	305	301	301	754	602	451	6325	527.083		
42	455	750	451	606	600	600	604	452	603	755	452	748	7076	589.667		
43	604	600	452	455	450	450	305	300	450	605	600	451	5722	476.833		
44	606	300	300	455	602	602	455	600	450	605	598	599	6172	514.333		
45	755	300	451	455	452	450	605	450	600	605	750	752	6625	552.083		
46	754	600	751	605	452	600	455	600	450	605	750	601	7223	601.917		
47	756	451	450	605	451	450	303	450	300	605	750	751	6324	527.000		
48	755	601	601	605	450	450	605	601	601	605	600	750	7224	602.000		
49	754	600	600	455	450	450	605	450	600	505	450	600	6619	551.583		
50	755	450	600	606	749	749	455	750	449	755	600	452	7370	614.167		
Total	28895	25823	25262	26352	27777	27196	23795	24237	22391	31588	31384	32136	326836	544.727		
Mean	577.9	516.46	505.24	527.04	555.54	543.92	475.9	484.74	447.82	631.76	627.68	642.72	6536.72	544.727		
Std. Dev	115.11	115.11	94.095	115.11	115.11	115.11	115.11	115.11	115.11	115.11	115.11	115.11	482.751	40.229		

Lampiran 9.
 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Jawaban Kuesioner Gaya Kepemimpinan (Variabel X1)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	50	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	50	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.734	11

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
GKitem1	35.6000	18.449	.441	.705
GKitem2	35.4800	19.969	.386	.716
GKitem3	35.5200	19.234	.423	.710
GKitem4	34.8400	19.892	.315	.723
GKitem5	35.5800	19.147	.386	.714
GKitem6	35.5000	19.276	.322	.723
GKitem7	35.5600	18.007	.418	.709
GKitem8	34.6800	18.100	.428	.707
GKitem9	35.0800	19.504	.327	.721
GKitem10	35.1600	18.423	.339	.723
GKitem11	35.6000	19.143	.433	.708

Lampiran 10.
Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Jawaban Kuesioner Motivasi (Variabel X2)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	50	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	50	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.737	12

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
MTVSitem1	33.2200	19.563	.327	.725
MTVSitem2	33.2000	17.755	.427	.713
MTVSitem3	33.6000	18.490	.404	.715
MTVSitem4	33.6600	18.637	.379	.719
MTVSitem5	34.3000	18.990	.399	.716
MTVSitem6	33.1200	19.291	.497	.710
MTVSitem7	33.2000	19.265	.483	.710
MTVSitem8	33.2800	21.512	.057	.749
MTVSitem9	33.1800	18.885	.356	.722
MTVSitem10	33.2600	19.258	.329	.725
MTVSitem11	33.8800	19.047	.389	.718
MTVSitem12	34.0400	17.794	.426	.712

Lampiran 11.

Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas 11 Item Jawaban Kuesioner Motivasi (Variabel X2)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	50	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	50	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.749	11

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
MTVSite1	29.9600	19.019	.319	.740
MTVSite2	29.9400	17.323	.408	.730
MTVSite3	30.3400	17.821	.419	.728
MTVSite4	30.4000	17.837	.412	.729
MTVSite5	31.0400	18.651	.359	.736
MTVSite6	29.8600	18.735	.492	.724
MTVSite7	29.9400	18.670	.486	.724
MTVSite9	29.9200	18.075	.391	.732
MTVSite10	30.0000	18.490	.357	.736
MTVSite11	30.6200	18.567	.372	.734
MTVSite12	30.7800	17.277	.420	.728

Lampiran 12.

Data Jawaban Kuesioner (11 item) Variabel Motivasi (X2)

Responden	ITEM-ITEM MOTIVASI												Jumlah	Rata2
	1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12			
1	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	34	3.091	
2	4	1	4	2	1	3	2	2	3	1	4	27	2.455	
3	3	3	2	2	2	4	3	4	4	3	1	31	2.818	
4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	2	31	2.818	
5	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	30	2.727	
6	2	4	2	1	2	3	3	2	2	3	2	26	2.364	
7	2	3	2	2	1	3	3	3	3	2	1	25	2.273	
8	3	2	3	4	2	3	3	4	4	2	2	32	2.909	
9	2	2	2	4	2	3	2	3	2	3	2	27	2.455	
10	3	5	5	3	3	4	4	3	3	4	3	38	3.455	
11	3	5	4	3	2	4	3	4	4	3	4	39	3.545	
12	3	4	3	4	2	4	4	5	3	3	3	38	3.455	
13	4	3	3	2	3	3	4	4	4	2	2	34	3.091	
14	2	4	2	2	2	4	4	3	3	1	1	28	2.545	
15	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	33	3.000	
16	4	4	4	3	2	3	3	3	4	3	3	36	3.273	
17	3	3	2	2	1	3	3	4	3	2	2	28	2.545	
18	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	2	35	3.182	
19	3	3	2	3	2	3	4	3	3	2	3	31	2.818	
20	4	3	3	2	2	3	3	4	4	3	3	34	3.091	
21	3	3	4	4	2	3	3	3	2	3	3	33	3.000	
22	4	4	3	4	2	3	4	5	4	2	4	39	3.545	
23	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	29	2.636	
24	4	4	3	2	3	4	3	3	2	2	3	33	3.000	
25	3	2	2	2	1	3	3	2	2	2	2	24	2.182	
26	3	3	2	4	3	3	4	2	3	3	1	31	2.818	
27	4	1	3	2	2	4	3	3	2	1	3	28	2.545	
28	3	4	3	3	2	3	4	2	4	2	2	32	2.909	
29	3	4	2	4	2	3	4	3	3	3	3	34	3.091	
30	3	2	3	1	2	3	3	2	3	2	2	26	2.364	
31	4	5	4	4	2	4	4	3	4	3	2	39	3.545	
32	3	4	3	3	2	4	4	4	3	3	4	37	3.364	
33	4	3	2	2	3	3	4	4	3	3	1	32	2.909	
34	4	4	4	3	2	4	4	3	2	4	2	36	3.273	
35	5	4	5	4	2	4	4	4	3	2	3	40	3.636	
36	3	3	3	3	2	4	3	4	4	3	1	33	3.000	
37	5	4	4	4	2	4	4	3	3	2	2	37	3.364	
38	4	3	4	3	2	3	3	3	4	3	2	34	3.091	
39	4	4	3	2	4	4	3	4	5	4	3	40	3.636	
40	5	5	4	4	2	4	4	3	4	3	5	43	3.909	
41	3	4	2	3	2	4	3	4	3	2	2	32	2.909	
42	3	2	3	2	4	4	3	3	4	3	4	35	3.182	
43	3	3	4	3	2	4	3	4	3	3	3	35	3.182	
44	4	4	1	2	1	2	2	3	4	2	1	26	2.364	
45	5	2	3	3	2	2	3	4	3	3	2	30	2.727	
46	3	4	2	3	4	4	4	5	5	4	3	41	3.727	
47	4	3	3	3	2	3	3	4	4	3	2	34	3.091	
48	3	2	4	4	2	4	4	5	3	4	4	39	3.545	
49	3	4	2	3	3	4	4	4	4	3	3	37	3.364	
50	3	4	4	3	4	4	4	3	4	2	3	38	3.455	
Total	166	167	147	144	112	171	167	168	164	133	125	1664	151.273	
Mean	3.320	3.340	2.940	2.880	2.240	3.420	3.340	3.360	3.280	2.660	2.500	33.280	3.025	
Std. Dev.	0.713	0.961	0.843	0.849	0.744	0.575	0.593	0.827	0.784	0.745	0.953	4.638	0.422	

Lampiran 13.
Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Jawaban Kuesioner Pelatihan Kerja (Variabel X3)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	50	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	50	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.700	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PKitem1	31.5000	10.541	.408	.670
PKitem2	31.7500	10.962	.345	.681
PKitem3	31.7200	10.247	.318	.687
PKitem4	31.6400	10.684	.339	.681
PKitem5	31.5800	10.861	.347	.680
PKitem6	31.5200	10.704	.309	.686
PKitem7	31.5600	10.578	.363	.677
PKitem8	31.6000	10.449	.323	.684
PKitem9	31.3800	9.669	.479	.654
PKitem10	31.4600	10.131	.381	.674

Lampiran 14.

Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Jawaban Kuesioner Kepuasan Kerja (Variabel Y)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	50	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	50	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.729	13

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KKitem1	36.1200	24.598	-.160	.751
KKitem2	35.0200	21.235	.473	.704
KKitem3	35.0800	20.810	.365	.711
KKitem4	35.1600	20.994	.353	.713
KKitem5	36.2000	21.388	.340	.714
KKitem6	35.7400	21.258	.330	.715
KKitem7	35.9200	19.667	.415	.704
KKitem8	35.2800	20.124	.352	.714
KKitem9	35.5600	20.129	.412	.705
KKitem10	35.4800	20.132	.438	.701
KKitem11	35.1000	19.888	.373	.711
KKitem12	35.0800	21.177	.365	.711
KKitem13	35.0600	21.323	.440	.706

Lampiran 15.
Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas 12 Item Jawaban Kuesioner Kepuasan Kerja (Variabel Y)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	50	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	50	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.751	12

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KKitem2	32.7400	21.625	.502	.726
KKitem3	32.8000	21.265	.369	.736
KKitem4	32.8800	21.536	.345	.739
KKitem5	33.9200	21.912	.335	.740
KKitem6	33.4600	21.600	.352	.738
KKitem7	33.6400	20.235	.403	.732
KKitem8	33.0000	20.776	.331	.743
KKitem9	33.2800	20.655	.406	.732
KKitem10	33.2000	20.612	.438	.727
KKitem11	32.8200	20.110	.405	.732
KKitem12	32.8000	21.633	.371	.736
KKitem13	32.7800	21.685	.464	.729

Lampiran 16.

Data Jawaban Kuesioner (12 item) Variabel Kepuasan Kerja (Y)

Responden	ITEM-ITEM KEPUASAN KERJA													Jumlah	Rata2
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
1	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	30	2.500	
2	3	2	3	1	1	4	2	2	4	1	4	2	29	2.417	
3	4	4	4	2	3	1	3	2	2	3	3	3	34	2.833	
4	3	3	2	3	2	2	4	3	3	4	3	3	35	2.917	
5	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	32	2.657	
6	3	2	2	2	3	2	1	1	2	4	2	3	27	2.250	
7	3	3	3	1	2	1	2	2	2	3	2	3	27	2.250	
8	3	4	4	2	2	2	3	4	3	2	3	3	35	2.917	
9	3	3	2	2	3	2	1	4	2	2	2	2	28	2.333	
10	4	3	3	3	4	3	4	3	3	5	3	4	42	3.500	
11	4	4	4	2	3	4	3	3	4	5	3	3	42	3.500	
12	4	5	3	2	3	3	2	4	3	4	3	4	40	3.333	
13	3	4	4	3	2	2	4	2	3	3	4	4	38	3.167	
14	4	3	3	2	1	1	3	2	2	4	2	4	31	2.583	
15	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	36	3.000	
16	3	3	4	2	3	3	4	3	4	4	4	3	40	3.333	
17	3	4	3	1	2	2	3	2	2	3	3	3	31	2.583	
18	3	3	4	3	3	2	4	4	3	4	3	3	39	3.250	
19	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	4	33	2.750	
20	3	4	4	2	3	3	3	2	3	3	4	3	37	3.083	
21	3	3	2	2	3	3	3	4	4	3	3	3	36	3.000	
22	3	5	4	2	2	4	5	4	3	4	4	4	44	3.667	
23	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	32	2.667	
24	4	3	2	3	2	3	4	2	3	4	4	3	37	3.083	
25	3	2	2	1	2	2	4	2	2	2	3	3	28	2.333	
26	3	2	3	3	3	1	2	4	2	3	3	4	33	2.750	
27	4	3	2	2	1	3	3	2	3	1	4	3	31	2.583	
28	3	2	4	2	2	2	4	3	3	4	3	4	36	3.000	
29	3	3	3	2	3	3	3	4	2	4	3	4	37	3.083	
30	3	2	3	2	2	2	4	1	3	2	3	3	30	2.500	
31	4	2	4	2	3	2	3	4	4	5	4	4	42	3.500	
32	4	4	3	2	3	4	4	3	3	4	3	4	41	3.417	
33	3	4	3	3	3	1	3	2	2	3	4	4	35	2.917	
34	4	3	2	2	4	2	5	3	4	4	4	4	41	3.417	
35	4	4	3	2	2	3	3	4	5	4	5	4	43	3.583	
36	4	4	4	2	3	1	4	3	3	3	3	3	37	3.083	
37	4	3	3	2	2	2	3	4	4	4	5	4	40	3.333	
38	3	2	4	2	3	2	4	3	4	3	4	3	38	3.167	
39	4	4	5	4	4	3	3	2	3	4	4	3	43	3.583	
40	4	3	4	2	3	5	2	4	4	5	5	4	45	3.750	
41	4	4	4	2	2	2	4	3	2	4	3	3	37	3.083	
42	4	3	4	4	3	4	5	2	3	2	3	3	40	3.333	
43	4	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	38	3.167	
44	2	3	4	1	2	1	2	2	1	4	4	2	28	2.333	
45	2	4	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	33	2.750	
46	4	3	4	4	4	3	4	3	2	4	3	4	42	3.500	
47	3	4	4	2	3	2	3	3	3	3	4	3	37	3.083	
48	4	5	3	2	4	4	4	4	4	2	3	4	43	3.583	
49	4	4	4	3	3	3	2	3	2	4	3	4	39	3.250	
50	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	4	34	2.833	
Total	169	166	162	110	133	124	156	142	146	165	166	167	1806	152.500	
Mean	3.380	3.320	3.240	2.200	2.660	2.480	3.120	2.840	2.920	3.300	3.320	3.340	36.120	3.010	
Std. Dev.	0.567	0.794	0.771	0.700	0.745	0.953	0.961	0.866	0.829	0.974	0.713	0.593	4.960	0.413	

Lampiran 17.
Hasil Uji Asumsi Klasik Antara Variabel-Variabel Bebas dan Variabel Mediator

1. Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Toierance	VIF
1	gayakepemimpinan	.403	2.484
	motivasi	.420	2.381
	pelatihankerja	.934	1.071

a. Dependent Variable: produktivitas

Correlations

		gayakepemimpinan	motivasi	pelatihankerja
gayakepemimpinan	Pearson Correlation	1	.760**	.249
	Sig. (2-tailed)		.000	.081
	N	50	50	50
motivasi	Pearson Correlation	.760**	1	.146
	Sig. (2-tailed)	.000		.310
	N	50	50	50
pelatihankerja	Pearson Correlation	.249	.146	1
	Sig. (2-tailed)	.081	.310	
	N	50	50	50

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2. Uji Autokorelasi

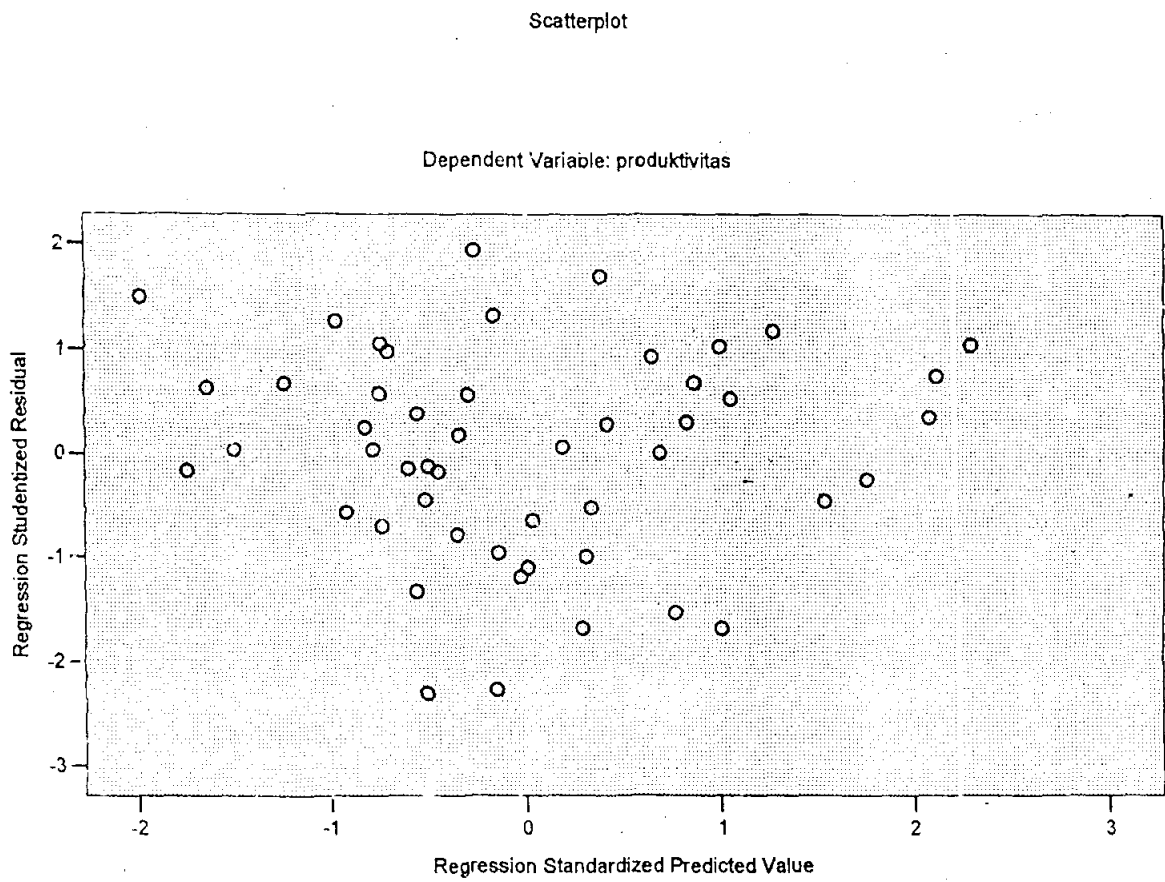
Model Summary^a

Model	Durbin-Watson
1	2.414 ^a

a. Predictors: (Constant), pelatihankerja, motivasi, gayakepemimpinan

b. Dependent Variable: produktivitas

3. Uji Heteroskedastisitas



Lampiran 18.
Hasil Uji Asumsi Klasik Antara Variabel Mediator dan Variabel Tergantung

1. Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	ViF
1	produktivitas	1.000	1.000

a. Dependant Variable: kepuasan

2. Uji Autokorelasi

Model Summary^b

Model	Durbin-Watson
1	2.067 ^a

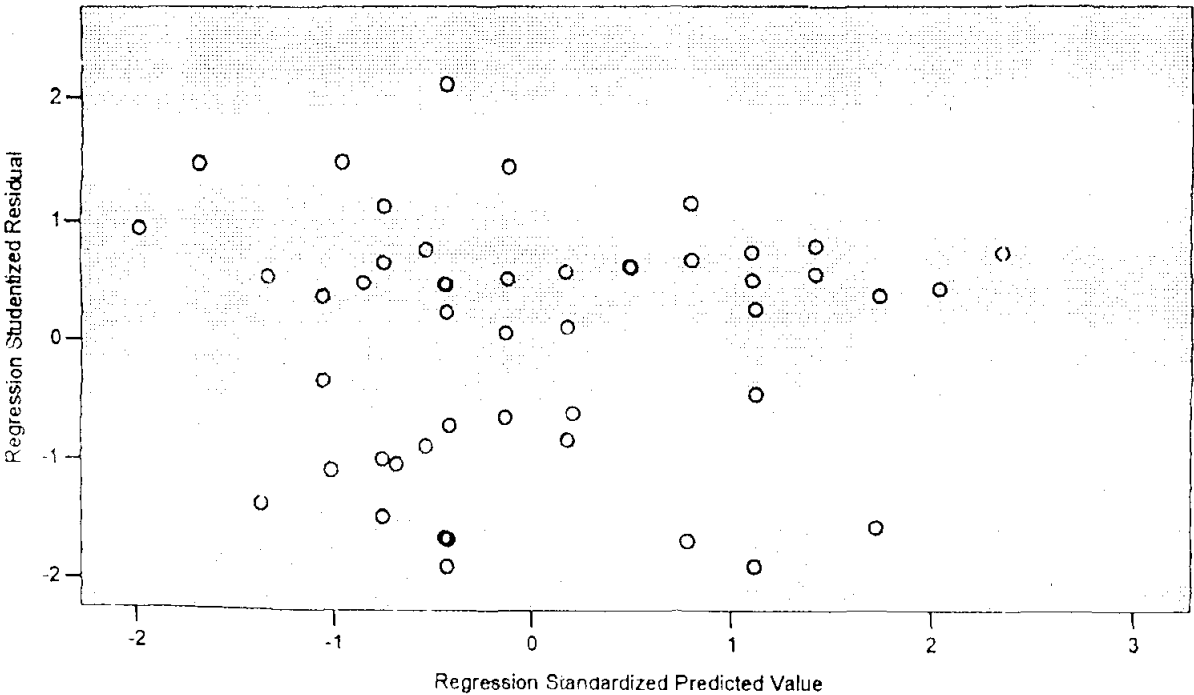
a. Predictors: (Constant), produktivitas

b. Dependent Variable: kepuasan

3. Uji Heteroskedastisitas

Scatterplot

Dependent Variable: kepuasan



1. Uji Regresi Linier Berganda (Simultan)

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
produktivitas	544.7270	40.23061	50
gayakepemimpinan	3.5328	.43030	50
motivasi	3.0255	.42160	50
pelatihankerja	3.5080	.35389	50

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients
		B	Std. Error	Beta
1	(Constant)	218.917	48.052	
	gayakepemimpinan	27.919	14.962	.299
	motivasi	29.147	14.950	.305
	pelatihankerja	39.622	11.947	.349

a. Dependent Variable: produktivitas

2. Uji Regresi Linier Sederhana (Parsial)

a. Gaya Kepemimpinan dan Produktivitas

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.618 ^a	.382	.369	31.96649

a. Predictors: (Constant), gayakepemimpinan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	340.712	37.764		9.022	.000
	gayakepemimpinan	57.749	10.613	.618	5.442	.000

a. Dependent Variable: produktivitas

b. Motivasi dan Produktivitas

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.584 ^a	.341	.327	33.00948

a. Predictors: (Constant), motivasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	376.262	34.161		11.015	.000
	motivasi	55.683	11.185	.584	4.978	.000

a. Dependent Variable: produktivitas

c. Pelatihan Kerja dan Produktivitas

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.468 ^a	.219	.202	35.92815

a. Predictors: (Constant), pelatihankerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	358.219	51.130		7.006	.000
	pelatihankerja	53.166	14.503	.468	3.666	.001

a. Dependent Variable: produktivitas

Lampiran 20.
Hasil Uji Regresi Linier Antara Variabel Mediator dan Variabel Tergantung

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
kepuasan	3.0099	.41331	50
produktivitas	544.727	40.23061	50

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.507 ^a	.257	.241	.36003

a. Predictors: (Constant), produktivitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.175	.698		.250	.804
	produktivitas	.005	.001	.507	4.071	.000

a. Dependent Variable: kepuasan

Lampiran 21.

Tabel *r* product moment

df	α 5%	df	α 5%	df	α 5%	df	α 5%
1	0,997	26	0,374	51	0,271	76	0,223
2	0,980	27	0,367	52	0,268	77	0,221
3	0,878	28	0,361	53	0,266	78	0,220
4	0,811	29	0,355	54	0,263	79	0,219
5	0,775	30	0,349	55	0,261	80	0,217
6	0,707	31	0,344	56	0,257	81	0,216
7	0,666	32	0,339	57	0,256	82	0,215
8	0,632	33	0,334	58	0,254	83	0,213
9	0,602	34	0,329	59	0,252	84	0,212
10	0,576	35	0,325	60	0,250	85	0,211
11	0,553	36	0,320	61	0,248	86	0,210
12	0,532	37	0,316	62	0,246	87	0,208
13	0,514	38	0,312	63	0,244	88	0,207
14	0,497	39	0,308	64	0,242	89	0,206
15	0,482	40	0,304	65	0,240	90	0,205
16	0,468	41	0,301	66	0,239	91	0,204
17	0,456	42	0,297	67	0,237	92	0,203
18	0,444	43	0,294	68	0,235	93	0,202
19	0,433	44	0,291	69	0,234	94	0,201
20	0,423	45	0,288	70	0,232	95	0,200
21	0,413	46	0,285	71	0,230	96	0,199
22	0,404	47	0,282	72	0,229	97	0,198
23	0,396	48	0,279	73	0,227	98	0,197
24	0,388	49	0,276	74	0,226	99	0,196
25	0,381	50	0,273	75	0,224	100	0,195

Sumber : Nugroho, Bhuono Agung. *Srategi Jitu Memilih Metode Statistik Penelitian Dengan SPSS*. Yogyakarta: Penerbit Andi, 2005, hlm.141.

Kriteria Interval Rata-Rata Variabel

Interval Rata-Rata ($\bar{X}$)	Kriteria
$1,00 < \bar{X} \leq 1,80$	Sangat tidak setuju
$1,80 < \bar{X} \leq 2,60$	Tidak setuju
$2,60 < \bar{X} \leq 3,40$	Cukup setuju
$3,40 < \bar{X} \leq 4,20$	Setuju
$4,20 < \bar{X} \leq 5,00$	Sangat setuju

Sumber : hasil perhitungan interval skala jawaban kuesioner

Tabel Durbin-Watson (D-W)

$$\alpha = 0,05$$

n	k = 1		k = 2		k = 3		k = 4		k = 5	
	dl	du	dl	du	dl	du	dl	du	dl	du
15	1,08	1,36	0,95	1,54	0,82	1,75	0,69	1,97	0,56	2,21
16	1,10	1,37	0,98	1,54	0,86	1,73	0,74	1,93	0,62	2,15
17	1,13	1,38	1,02	1,54	0,90	1,71	0,78	1,90	0,67	2,10
18	1,16	1,39	1,05	1,53	0,93	1,69	0,82	1,87	0,71	2,06
19	1,18	1,40	1,08	1,53	0,97	1,68	0,86	1,85	0,75	2,02
20	1,20	1,41	1,10	1,54	1,00	1,68	0,90	1,83	0,79	1,99
25										
...										
s.d										
...										
40										
45	1,48	1,57	1,43	1,62	1,38	1,67	1,34	1,72	1,29	1,78
50	1,50	1,59	1,46	1,63	1,42	1,67	1,38	1,72	1,34	1,77
55	1,53	1,60	1,49	1,64	1,45	1,68	1,41	1,72	1,38	1,77
60	1,55	1,62	1,51	1,65	1,48	1,69	1,44	1,73	1,41	1,77
65	1,57	1,63	1,54	1,66	1,50	1,70	1,47	1,73	1,44	1,77
70	1,58	1,64	1,55	1,67	1,52	1,70	1,49	1,74	1,46	1,77

Keterangan : n = jumlah responden, k = jumlah variabel bebas, du = batas atas, dl = batas bawah

Sumber : Imam Ghozali (2001)

Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi

Interval Koefisien Korelasi	Tingkat Hubungan
0,000 – 0,199	Sangat rendah
0,200 – 0,399	Rendah
0,400 – 0,599	Sedang
0,600 – 0,799	Kuat
0,800 – 1,000	Sangat kuat

Sumber: Sugiyono. *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta. 2003, hlm.183.

TABEL t

df	α untuk uji dua sisi (two-tailed test)			
	0.010	0.025	0.05	0.10
	α untuk uji satu sisi (one-tailed test)			
	0.005	0.0125	0.025	0.05
1	63.657	25.452	12.706	6.314
2	9.925	6.205	4.303	2.920
3	5.841	4.177	3.182	2.353
4	4.604	3.495	2.776	2.132
5	4.032	3.163	2.571	2.015
6	3.707	2.969	2.447	1.943
7	3.499	2.841	2.365	1.895
8	3.355	2.752	2.306	1.860
9	3.250	2.685	2.262	1.833
10	3.169	2.634	2.228	1.812
11 s.d. 40				
41	2.701	2.327	2.020	1.683
42	2.698	2.325	2.018	1.682
43	2.695	2.323	2.017	1.681
44	2.692	2.321	2.015	1.680
45	2.690	2.319	2.014	1.679
46	2.687	2.317	2.013	1.679
47	2.685	2.315	2.012	1.678
48	2.682	2.314	2.011	1.677
49	2.680	2.312	2.010	1.677
50	2.678	2.311	2.009	1.676

Sumber: perhitungan menggunakan Microsoft Excel

DAFTAR KEPUSTAKAAN

Anoraga, Pandji dan Sri Suyati. 1995. *Perilaku Keorganisasian*. Jakarta: Penerbit Pustaka Jaya.

Berelson, Bernard dan Gary A. Steiner. 1995. *Human Resources Management*. Second Edition. New York: Prentice-Hall.

Budiyanto. 1990. *Pengaruh Motivasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan pada Perusahaan Pakaian Jadi di Kotamadya Surabaya*. Surabaya: Fakultas Pasca Sarjana Universitas Airlangga.

Davey, Rod dan Anthony Jacks. 2003. *How To Be Better At ... Marketing*. Jakarta: Penerbit PT Elex Media Komputindo.

Davis, Keith. 1982. *Personnel Management and Human Resources*. New York: McGraw-Hill.

Dessler, Gary. 1997. *Human Resources Management*. Seventh Edition. New York: Prentice Hall.

Flippo, Edwin B. 1985. *Personnel Management*. New York: McGraw-Hill.

Ghozali, Imam. 2001. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.

Gomes, Faustino Cardoso. 2003. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Penerbit Andi.

Handoko, T. Hani dan Soekanto Reksohadiprodjo. 1997. *Manajemen Personalial dan Sumber Daya Manusia*. Edisi Kedua. Yogyakarta: BPFE.

Hardjapanekas, Erry Riyana. 2000. *Esensi Kepemimpinan: Mewujudkan Visi Menjadi Aksi*. Cetakan Kedua. Jakarta: Elex Media Computindo.

http://en.wikipedia.org/wiki/mediator_variable

Ivancevich, J.M. dan M.T. Matteson. 1999. *Organizational Behavior and Management*. Boston: Irwin/McGraw-Hill.

Kountur, Ronny. 2004. *Metode Penelitian Untuk Penulisan Skripsi dan Tesis*. Jakarta: Penerbit PPM.

Mantra, Ida Bagus. 1988. *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Penerbit Pustaka Jaya.

- Suhartatik. 1997. *Pengaruh: Motivasi, Gaya Kepemimpinan, dan Komunikasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PDAM Surabaya*. Surabaya: Fakultas Pasca Sarjana Universitas Surabaya.
- Tandjung, Jenu Widjaja. 2004. *Marketing Strategy in the Indonesian Setting*. Surabaya: Penerbit Spirit 2004.
- Timpe, Dale A. 2000. *The Art and Science of Business Management Productivity*. Jakarta: Penerbit Gramedia Pustaka Utama.
- Umar, Husein. 1998. *Riset Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi*. Jakarta: Penerbit Gramedia Pustaka Utama.
- Warren, Robert H. 1987. *Motivation and Productivity in the Construction Industry*. New York: Van Reinhold.