

BAB 5

KESIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengujian pada penelitian eksperimen dapat disimpulkan bahwa *financial slack* yang memiliki ketersediaan keuangan lebih pada perusahaan yang ditunjukkan dengan diskresioner tinggi memberikan dampak yang signifikan terhadap pengambilan keputusan investasi *R&D* dibandingkan dengan kondisi diskresioner terhadap pengelolaan sumber keuangan yang rendah. Hal ini dapat dijelaskan bahwa diskresioner merupakan sesuatu keleluasaan bagi pihak manajer, dan saat terdapat keleluasaan dalam mengatur sumber dayanya, maka manajer memiliki peluang untuk mengatur kemampuan mengelola sumber daya agar menghasilkan pengembalian optimal dan meningkatkan nilai perusahaan.

Tidak terdapat perbedaan kondisi *financial resource* suatu perusahaan dengan keputusan investasi *R&D*. Hal ini dapat dijelaskan bahwa pengelolaan *financial resource* dalam kondisi apapun adalah sama, artinya perusahaan memiliki aturan dan batasan, terlebih lagi jika terkait dengan keputusan investasi yang dalam suatu perusahaan mendapat perhatian khusus. Cukup banyak perusahaan yang memiliki komite investasi dalam struktur dewan komisaris yang akan memberikan pertimbangan dalam keputusan investasi.

5.2 Keterbatasan

Keterbatasan pada penelitian yang dilakukan adalah:

1. Skenario yang dibuat sederhana walau sudah mendekati kondisi nyata.
2. Hanya mengandalkan penyebaran skenario sebagai bahan penelitian pada partisipan hanya melalui *media social* atau pesan singkat mengingat situasi pandemi covid-19 yang masih belum mereda. Sarana penyebaran skenario yang sangat terbatas inilah yang menyebabkan kondisi yang kurang kondusif

dalam penelitian eksperimen yang seharusnya dapat dilakukan penelitian secara langsung atau tatap muka dengan bertemu responden.

3. Partisipan yang andil sebagai responden penelitian adalah mahasiswa jurusan akuntansi S1 angkatan 18 dan angkatan 19. Mahasiswa jurusan akuntansi S1 pada subjek penelitian ini merupakan partisipan pengganti atau *surrogate*, pengganti dari subjek manajer keuangan yang merupakan subjek penelitian sesungguhnya.

5.3 Saran

5.3.1 Saran Akademis

Saran yang dapat diterapkan untuk penelitian berikutnya adalah:

1. Memberikan skenario bagi para responden lebih variatif dan kompleks.
2. Pelaksanaan eksperimen walupun menggunakan media sosial dan pesan singkat serta menggunakan saran *Google Form* dapat dirancang secara lebih baik, misal memberikan raambu-rambu dalam pelaksanaan dengan lebih jelas.
3. Penelitian yang dilakukan dapat dilakukan secara langsung pada lingkungan yang mendukung agar lebih kondusif sehingga partisipan atau responden dapat fokus dalam memilih dan mengerjakan eksperimen. Untuk penelitian berikutnya agar subjek penelitian berasal dari mahasiswa pasca sarjana jurusan akuntansi karena dengan mengajak partisipan yang berasal dari tingkat lanjutan pendidikan yang lebih tinggi memiliki kesamaan pengetahuan dengan akuntan professional sehingga menghasilkan penelitian yang kompleks.

5.3.2 Saran Praktis

Manajer keuangan dalam organisasi akan mengatur pengelolaan keuangan berdasarkan sumber pendapatan dan juga pengeluaran yang harus dikelola perusahaan dengan semaksimal mungkin. Selain itu, manajer keuangan yang akan memberikan nasihat keuangan yang sesuai dan juga memberi keputusan berdasarkan kondisi keuangan perusahaan sehingga saran peneliti agar perusahaan dapat meningkatkan kinerjanya dengan terus berinovasi sehingga meningkatkan

kepercayaan investor dan para pemangku kepentingan karena semakin baik kinerja perusahaan maka dapat meningkatkan kepercayaan investor untuk mendapatkan modal atau sumber pendapatan lain di luar perusahaan.

DAFTAR PUSTAKA

- Ang, S., Koh, C., & Ang, S. (2004). IT Outsourcing Success: A Psychological Contract Perspective. *Information Systems Research*, 15, 356–373.
- Balachandra, R., & Friar, J. H. (1997). Factors for Success in R&D Projects and New Product Innovation: A Contextual Framework. *IEEE Transactions on Engineering Management*, 44(3), 276–287.
- Barney, J. (1991). Firm Resources and Sustained Competitive Advantage. *Journal of Management*, 17(1).
- Baumol, W. . (1964). A Behavioral Theory of The Firm. *Journal of Marketing Research*, 1(1), 332.
- Bourgeois. (1981). On the Measurement of Organizational Slack. *Academy of Management Review*, 6.
- Bradley, S. W., Shepherd, D. A., & Wiklund, J. (2011). The importance of slack for new organizations facing “tough” environments. *Journal of Management Studies*, 48(5), 1071–1097.
- Brouwer, E., & Kleinknecht, A. (1996). Firm size, small business presence and sales of innovative products: A micro-econometric analysis. *Small Business Economics*, 8(3), 189–201.
- Choi, S. B., Lee, S. H., & Williams, C. (2011). Ownership and firm innovation in a transition economy: Evidence from China. *Research Policy*, 40(3), 441–452.
- Christopher, J. (2010). Corporate governance-A multi-theoretical approach to recognizing the wider influencing forces impacting on organizations. *Critical Perspectives on Accounting*, 21(8), 683–695.

Cuevas-Rodríguez, G., Gomez-Mejia, L. R., Wiseman, R. M. (2012). *Has Agency Theory Run its Course? Making the Theory more Flexible to Inform the Management of Reward Systems*. *Corporate Governance: An International Review*. 526–546.

Daft. (2011). *Leadership* (Edisi 5). Jakarta : South-Western Cengage Learning.

Fahmi, I. (2014). *Analisis Laporan Keuangan* (D. Handi (ed.); Cet 4). Bandung : Alfabeta.

Fritsch, M., & Meschede, M. (2001). Product innovation, process innovation, and size. *Review of Industrial Organization*, 19(3), 335–350.

Gerard, G. (2005). Slack resources and the performance of privately held firms. *Academy of Management Journal*, 48(4), 661–676.

Hanggreni. (2011). *Perilaku Organisasi* (Edisi 1). Jakarta : Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.

Hartono, S. (2019). *Pengaruh Financial Slack terhadap Investasi Research and Development dan Nilai Perusahaan dengan Corporate Governance sebagai Moderating Variable*.

Jensen, M., & Meckling, W. (1976). Theory of The Firm : Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure. *Journal of Financial Economics* 3, 305–360.

Judge. (2015). *Perilaku Organisasi* (Edisi ke 1). Jakarta : Salemba Empat.

Kieso. (2011). *Intermediate accounting : IFRS edition* (Edisi 2). Jakarta : Erlangga.

Kuryanto, B., & Syafruddin. (n.d.). *Pengaruh Modal Intelektual terhadap Kinerja*

Perusahaan (Simposium Nasional Akuntansi 11).

Mulyadi, D. (2015). *Perilaku Organisasi dan Kepemimpinan Pelayanan*. Bandung : Alfabeta.

Nohria, N., & Gulati, R. (1996). Is Slack Good or Bad for Innovation? *Academy of Management Journal*, 39, 1245–1264.

Pasaribu, S., & Haryanto, M. (2018). Pengaruh Financial Slack terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan Manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (Studi pada perusahaan manufaktur yang terdaftar di BEI tahun 2014-2016). *Diponegoro Journal of Management*, 7, 1–9.

Patzelt, H., Shepherd, D. A., Deeds, D., & Bradley, S. W. (2008). Financial Slack and Venture Managers' Decisions to Seek A New Alliance. *Journal of Business Venturing*, 23(4), 465–481.

Penrose, E. (1959). *The Theory of the Growth of The Firm* (Christos N. Pitelis (ed.); Fourth Edi, Vol. 25). Oxford University Press.

Seals, & Richey, R. . (1994). Instructional Technology : The definition and domains of the field. *Association for Educational Communications and Technology*.

Sharfman, M. P., Wolf, G., Chase, R. B., Tansik, D. A., & Chase, B. (1988). Antecedents of State University of New York , Stonybrook University of Southern California. *Management*, 13(4), 601–614.

Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung : Alfabeta.

Sujandi. (2003). *Metode Penelitian Pendidikan*. Jakarta : Rineka Cipta.

Supriyono, R. . (2016). *Akuntansi Keperilakuan* (Cetakan 1). Yogyakarta : Gajah Mada University Press.

- Sutrisno. (2007). *Teori Portofolio dan Analisis Investasi* (Manajemen). Yogyakarta : Ekonisia.
- Taylor, P. (2015). World City Network : A Global Urban Analysis. In *Geography, Social Sciences, Urban Studies*. Londong : Routledge.
- Thompson, J. . (1967). *Organizations in action : Social Science Bases of Administrative*.
- UNESCO Institute for Statistics, & Magazine, R. (2019). *Anggaran Riset Indonesia Baru 0,3 Persen PDB*.
- Voss, G., Sirdeshmukh, D., & Voss, Z. G. (2008). The Effects of Slack Resources and Environmental Threat on Product Exploration and Exploitation. *Academy of Management Journal*, 51, 147–164.
- Wernerfelt, B. (1984). A Resource-based View of the Firm. *Strategic Management Journal*, 5, 171–180.
- Yuniarti, S., Gani, L., & Wasistha, H. (2018). *Pengaruh Financial Slack terhadap Nilai Perusahaan Perdana dengan Kualitas Pelaporan Keuangan sebagai Variabel Moderasi*. 1–22.