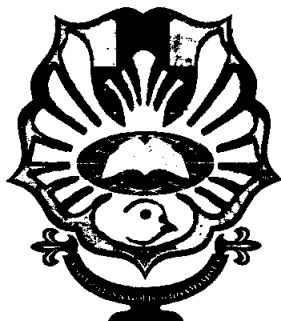


**EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU PADA PT ELODA MITRA
DI SIDOARJO**

TESIS

OLEH

**DIAN MEGASARI ROBIANTO, S.S.
NIM : 8112407020**



No. INDIK	
TGL TERIMA	24-04-2009
DAFTAR	MM
REVISI	
NO. BUKU	
REVISI	

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
SEPTEMBER 2008**

**EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU PADA PT ELODA MITRA
DI SIDOARJO**

TESIS

Diajukan kepada
Universitas Katolik Widya Mandala
untuk memenuhi persyaratan
gelar Magister Manajemen



Oleh

**Dian Megasari Robianto, S.S.
8112407020**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA
SURABAYA
SEPTEMBER 2008**

LEMBAR PERSETUJUAN

(I)

Tesis berjudul “EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PT ELODA MITRA DI SIDOARJO” yang ditulis dan diajukan oleh Dian Megasari Robianto, S.S. (NIM: 8112407020) telah disetujui untuk diuji.



Prof. Drs. Ec. Budiman Christiananta, MA., PhD.
Pembimbing Tesis

LEMBAR PERSETUJUAN

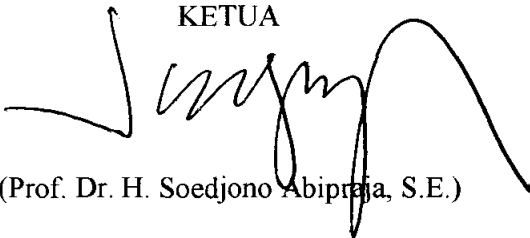
(II)

Tesis berjudul “EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PT ELODA MITRA DI SIDOARJO” yang ditulis dan diajukan oleh Dian Megasari Robianto, S.S. (NIM: 8112407020) telah diuji dan dinilai oleh Panitia Penguji Program Magister, Program Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya

Pada tanggal 16 bulan September tahun 2008

PANITIA PENGUJI

KETUA



(Prof. Dr. H. Soedjono Abipratja, S.E.)

SEKRETARIS



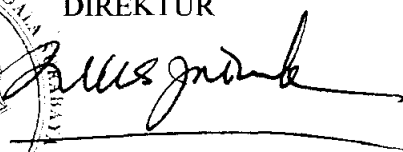
(Prof. Drs. Ec. Budiman Christiananta, MA., PhD.)

ANGGOTA



(Drs. Y. B. Budi Iswanto, PhD.)

PROGRAM PASCASARJANA
DIREKTUR



(Prof. Dr. Wuri Soedjatmiko)

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini adalah tulisan saya sendiri, dan tidak ada gagasan atau karya ilmiah siapa pun yang saya ambil secara tidak jujur. Bahwa semua gagasan dan karya ilmiah yang saya kutip telah saya lakukan sejalan dengan etika dan kaidah penulisan ilmiah.

Surabaya, 10 September 2008

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'D' followed by a series of loops and a final flourish.

Dian Megasari Robianto, S.S.
NIM: 8112407020

KATA PENGANTAR

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan pada Tuhan Yesus Kristus karena atas kasih dan rahmat-Nya penulis dimampukan untuk menyelesaikan penyusunan tesis dengan judul “EVALUASI SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PT ELODA MITRA DI SIDOARJO” sebagai salah satu persyaratan dalam mencapai gelar Magister Manajemen pada Program Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Adapun proses penyelesaian tesis ini tidak terlepas dari kontribusi berbagai pihak yang telah banyak memberikan dukungan semangat kepada penulis selama masa studinya. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasihnya kepada:

1. Prof. Dr. J.S. Ami Soewandi selaku Rektor Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Prof. Dr. Wuri Soedjatmiko selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Prof. Dr. H. Soedjono Abipraja, S.E. selaku Ketua Program Magister Manajemen Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
4. Prof. Drs. Ec. Budiman Christiananta, MA., PhD. selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu dan pikiran serta dengan penuh kesabaran membimbing penulis selama proses penyelesaian tesis.
5. Para Dosen Program Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Widya Mandala Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan.

6. Staf/karyawan Program Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Widya Mandala Surabaya yang telah membantu dalam proses studi selama lebih kurang 16 bulan.
7. Pimpinan dan staf PT Eloda Mitra yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian dan banyak membantu dalam penyediaan informasi yang dibutuhkan penulis.
8. Segenap keluarga yang senantiasa memberikan dukungan semangat kepada penulis selama masa studi.
9. Teman-teman penulis selama masa perkuliahan yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Terlepas dari segala kekurangan yang terdapat dalam karya tulisnya, penulis berharap agar karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca. Akhir kata, penulis mengajukan permohonan maaf bila terdapat kesalahan dalam penulisan ataupun penyusunan karya tulis ini. Masukan dan saran dari para pembaca akan sangat membantu penulis dalam penyempurnaan selanjutnya.

Surabaya, September 2008

Penulis

ABSTRAK

ABSTRACT

Dian Megasari Robianto, S.S.

The Evaluation of Raw Material Inventory Control System at PT Eloda Mitra in Sidoarjo

Today's increasing competition among industries has required every business organization to be more efficient and effective in its operation. Among other things, managing business operation deals with managing inventory because inventory holds important roles in a business operation, either as a part of business investment and as a tool to maintain the production stability.

Due to the importance of proper inventory management in a business operation, this research is aimed at evaluating the inventory control system implemented at PT Eloda Mitra and knowing whether it has been more economical than the theory-based inventory control system.

In order to find out the answer of the problem raised in this study, the main theory used is the Economical Order Quantity (EOQ). The study was conducted using evaluative method with several variables and operational definitions required in an EOQ analysis. The data comes from the internal data of PT Eloda Mitra, i.e. beef purchasing data during the year of 2007.

The result of the analysis shows that total cost of EOQ-based method is 39.44% lower than the actual cost of PT Eloda Mitra's inventory control system. This result answers the research problem that the EOQ theory is still more economical than PT Eloda Mitra's inventory control system and therefore is better implemented as its new system.

Keywords: Inventory Management, EOQ

ABSTRAK

Dian Megasari Robianto, S.S.

Evaluasi Sistem Pengendalian Persediaan Bahan Baku pada PT Eloda Mitra di Sidoarjo

Seiring dengan semakin meningkatnya persaingan antar industri dewasa ini perusahaan dituntut untuk beroperasi secara lebih efisien dan efektif, termasuk pula dalam pengelolaan persediaan. Pengelolaan persediaan yang tepat sangat diperlukan mengingat persediaan berperan penting dalam suatu organisasi bisnis, yakni sebagai salah satu bentuk investasi dan untuk menjamin kelancaran proses produksi.

Berdasarkan pemikiran tersebut, karya tulis ini ditujukan untuk mengevaluasi sistem pengendalian persediaan PT Eloda Mitra dan untuk mengetahui apakah sistem yang dijalankan pada perusahaan tersebut lebih ekonomis dibandingkan dengan sistem yang berdasarkan teori EOQ.

Untuk menjawab rumusan masalah yang diajukan, karya tulis ini mengacu pada teori *Economical Order Quantity* (EOQ) sebagai referensi utama. Penelitian dilakukan dengan metode evaluatif dengan beberapa variabel dan definisi operasional yang perlu dilibatkan dalam sebuah analisis EOQ. Data penelitian bersumber dari data internal PT Eloda Mitra berupa laporan pemesanan dan pemakaian bahan baku daging sapi tahun 2007.

Hasil analisis menunjukkan bahwa total biaya yang dihasilkan berdasarkan analisis EOQ ternyata lebih hemat 39,44% daripada total biaya nyata yang dikeluarkan PT Eloda Mitra selama tahun 2007. Hasil ini telah menjawab rumusan masalah, yakni teori EOQ lebih ekonomis dibanding sistem pengendalian bahan baku PT Eloda Mitra dan dengan demikian layak dipertimbangkan untuk diterapkan.

Kata kunci: Manajemen Persediaan, EOQ

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL LUAR	
HALAMAN SAMPUL DALAM	i
HALAMAN JUDUL	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB 1 PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5

BAB 2 TINJAUAN KEPUSTAKAAN	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Pengertian Persediaan	7
2.1.2 Jenis-Jenis Persediaan	8
2.1.2.1 Jenis-Jenis Persediaan Berdasarkan Fungsinya	8
2.1.2.2 Jenis-Jenis Persediaan Menurut Jenis dan Posisinya dalam Urutan Proses Produksi	9
2.1.3 Pendekatan Sistem Pengendalian Persediaan Bahan Baku	11
2.1.4 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Persediaan Bahan Baku	12
2.1.5 Analisis Kebutuhan Bahan Baku	14
2.1.6 Model Pembelian Bahan Baku: <i>Economical Order Quantity</i> (EOQ)	19
2.1.6.1 EOQ Nomograph	21
2.1.6.2 EOQ dengan Potongan Harga	22
2.1.6.3 EOQ dengan Batas Relevan	23
2.1.7 Persediaan Penyelamat (<i>Safety Stock</i>)	24
2.1.8 Frekuensi Pemesanan dan <i>Reorder Point</i>	25
2.1.8.1 Frekuensi Pemesanan	26
2.1.8.2 <i>Reorder Point/Order Point</i>	26
2.1.9 Biaya Persediaan Total	27
2.1.10 Teori Pendukung: Konsep EOQ dalam <i>Just In Time (JIT)</i>	28
2.2 Penelitian Terdahulu	28

BAB 3 METODE PENELITIAN	31
3.1 Rancangan Penelitian	31
3.2 Klasifikasi Variabel	31
3.2.1 Variabel Penelitian	31
3.2.2 Definisi Operasional	32
3.3 Lokasi dan Data Penelitian	33
3.3.1 Lokasi Penelitian	33
3.3.2 Data Penelitian	33
3.4 Prosedur Pengambilan dan Pengumpulan Data	34
3.5 Teknik Analisis Data	34
 BAB 4 GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	 37
4.1 Sejarah Singkat Perusahaan	37
4.2 Kegiatan Bisnis Perusahaan	38
4.3 Struktur Organisasi PT Eloda Mitra	38
 BAB 5 ANALISIS DAN PEMBAHASAN	 42
5.1 Deskripsi Kebutuhan Bahan Baku	42
5.1.1 Kebutuhan Bahan Baku Daging Sapi PT Eloda Mitra	42
5.1.2 Harga Pasokan Bahan Baku Daging Sapi	44
5.1.3 Biaya Persediaan	44
5.1.4 <i>Lead Time</i> , Frekuensi Pemesanan, dan <i>Level of Service</i>	44
5.2 Hasil Analisis Persediaan Bahan Baku Daging Sapi	46

5.2.1	Jumlah Pesanan Ekonomis (EOQ)	46
5.2.2	Frekuensi Pemesanan	47
5.2.3	Persediaan Penyelamat (<i>Safety Stock</i>)	47
5.2.4	Tingkat Pemesanan Kembali (<i>Reorder Point</i>)	49
5.2.5	Tingkat Persediaan Rata-Rata	49
5.2.6	Biaya Persediaan Total.....	50
5.2.6.1	Biaya Berdasarkan Hasil Analisis EOQ	51
5.2.6.2	Biaya Nyata PT Eloda Mitra Tahun 2007	52
5.3	Pembahasan	54
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN		57
6.1	Kesimpulan	57
6.2	Saran	57
DAFTAR KEPUSTAKAAN		59
LAMPIRAN		61

DAFTAR TABEL

Nomor		Halaman
4.1	Kapasitas Produksi pada PT Eloda Mitra Selama Tahun 2007	40
5.1	Kebutuhan Daging Sapi Per Bulan PT Eloda Mitra Tahun 2007	43
5.2	Biaya Penyimpanan Bahan Baku PT Eloda Mitra Tahun 2007	45
5.3	<i>Lead Time</i> Rata-rata Bahan Baku Daging Sapi	45
5.4	Perbandingan Biaya Persediaan	54

DAFTAR GAMBAR

Nomor		Halaman
4.1	Struktur Organisasi Perusahaan Pengolahan Daging PT Eloda Mitra	41

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor		Halaman
1	TABEL DISTRIBUSI NORMAL	61
2	KUESIONER	62