

**Pengaruh Motivasi Intrinsik dan Motivasi Ekstrinsik Terhadap  
Kinerja Karyawan Tetap PT. Nusantara Makmur Sadhana  
Kota Madiun**



Oleh :  
**Syahranie Ajie Negara**  
**51415060**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
KAMPUS KOTA MADIUN  
2020**

**Pengaruh Motivasi Intrinsik dan Motivasi Ekstrinstik Terhadap  
Kinerja Karyawan Tetap PT. Nusantara Makmur Sadhana  
Kota Madiun**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
KAMPUS KOTA MADIUN  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar sarjana Manajemen  
Jurusan Manajemen

Oleh:  
Syajranie Ajie Negara  
51415060

JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
KAMPUS KOTA MADIUN  
2020

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

Skripsi berjudul

### **Pengaruh Motivasi Intrinsik dan Motivasi Ekstrinstik Terhadap Kinerja Karyawan Tetap PT. Nusantara Makmur Sadhana Kota Madiun**

Oleh:  
**Syahranie Ajie N  
51415060**

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik  
Untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Pembimbing



Veronika Agustini Srimulyani, S.E., M.Si  
NIDN. 0717087201

Tanggal: 18 Mei 2020

## HALAMAN PENGESAHAN

**Skripsi yang ditulis oleh: Syahranie Ajie Negara / NIM 51415060**

Telah diuji pada tanggal 18 Mei 2020 dan dinyatakan lulus oleh tim pengaji.

Ketua Tim Pengaji



Dra. Dyah Kurniawati, M.Si  
NIDN. 0713126601

Mengetahui,

Dekan,



Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., Ca., CPA  
NIDN. 0713097203

Ketua Jurusan,



Vivi Ariyani, S.E., M.Sc  
NIDN. 0717128001

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun:

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Syahranie Ajie Negara

NIM : 51415060

Judul Skripsi : **“Pengaruh Motivasi Intrinsik dan Motivasi Ekstrinistik Terhadap Kinerja Karyawan Tetap PT. Nusantara Makmur Sadhana Kota Madiun”**

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan plagiarsm, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Unika Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasi/ditampilkan diinternet atau media lain (digital library perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan undang-undang hak cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Madiun, 18 Mei 2020  
Yang menyatakan,



Syahranie Ajie Negara

## KATA PENGANTAR

Puji syukur, atas berkat dan rahmat Allah SWT, serta dukungan dan partisipasi dari berbagai pihak, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Motivasi Intrinsik dan Motivasi Ekstrinsik Terhadap Kinerja Karyawan Tetap PT. Nusantara Makmur Sadhana Kota Madiun”**.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan semangat serta doa selama proses penyusunan skripsi, yaitu:

1. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, MM.,Ak.,Ca.,CPA selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun.
2. Ibu Vivi Ariyani, S.E, M.Sc., selaku Ketua Progam Studi Manajemen Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun.
3. Ibu Veronika Agustini SM, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi.
4. Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus Kota Madiun khususnya program studi manajemen yang telah memberikan ilmu kepada penulis.
5. Seluruh staf Tata Usaha dan staf Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya Kampus kota Madiun.
6. Ibu (Mujiati) dan Bapak (Pamuji) yang selalu memberikan semangat dan doa.
7. Seluruh keluarga serta saudara yang telah memberikan dukungan dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Pacar Tercintaku dan semua teman-temanku yang telah banyak membantu, mendukung, dan memberikan semangat.
9. Semua teman-temanku prodi manajemen angkatan 2015 yang memberikan dukungan, semangat, motivasi, dan doa.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan karena adanya keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai informasi bagi semua yang membutuhkan.

Madiun, 18 Mei 2020

Penulis,

Syahranie Ajie N

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
ABSTRAK .....	xi
ABSTRACT .....	xii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A.Latar Belakang Masalah.....	1
B.Rumusan Masalah .....	6
C.Tujuan Penelitian .....	6
D.Manfaat Penelitian .....	6
E. Sistematika Penulisan Laporan Skripsi.....	7
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....	9
A.Telaah Teori .....	9
B.Pengembangan Hipotesis .....	16
C.Kerangka Konseptual atau Model Penelitian.....	18
BAB III METODE PENELITIAN.....	19
A.Desain Penelitian.....	20
B.Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel .....	20
C.Metode Pengumpulan Data .....	21
D.Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	23
E. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	27
F. Teknik Analisis Data.....	27
1. Uji Kualitas Data.....	27
a. Uji Validitas .....	27
b. Uji Reabilitas.....	28
2. Uji Asumsi Klasik .....	28
a. Uji Normalitas .....	28
b. Uji Multikolinieritas .....	29
c. Uji Multikolinieritas .....	29
3. Uji Hipotesis .....	30
a. Analisis Regresi Linier Berganda .....	30
b. Uji t .....	31
BAB IV. ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN .....	34
A.Data Penelitian .....	34
B.Hasil Penelitian .....	36
1. Statistik Deskriptif .....	36

2. Uji Kualitas Data.....	48
3. Uji Asumsi Klasik .....	52
4. Regresi Linier Berganda .....	54
5. Uji Hipotesis .....	56
C.Pembahasan.....	59
BAB V. SIMPULAN DAN SARAN.....	62
A.Simpulan .....	62
B.Implikasi Manajerial .....	62
C.Keterbatasan dan Saran .....	63
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Variabel, Indikator Variabel, dan item pengukuran variabel yang digunakan dalam penelitian .....	24
Tabel 3.2 Variabel, Indikator Variabel, dan item pengukuran variabel yang digunakan dalam penelitian .....	25
Tabel 3.3 Variabel, Indikator Variabel, dan item pengukuran variabel yang digunakan dalam penelitian .....	26
Tabel 4.1 Demografi Responden.....	35
Tabel 4.2 Rentang Skala .....	37
Tabel 4.3 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Motivasi Intrinsik .....	37
Tabel 4.4 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Motivasi Ekstrinsik.....	40
Tabel 4.5 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan.....	43
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Motivasi Intrinsik.....	49
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Motivasi Ekstrinsik .....	49
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan .....	50
Tabel 4.9 Hasil Uji Reabilitas .....	51
Tabel 4.10 Uji Multikolinieritas.....	53
Tabel 4.11 Regresi Linier Berganda .....	55
Tabel 4.12 Uji t .....	56
Tabel 4.13 Koefisien Determinasi dan Uji F .....	58

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	19
Gambar 3.1 Kurva Penerimaan dan Penolakan.....	32
Gambar 4.1 Uji Normalitas .....	51
Gambar 4.2 Uji Heteroskedastitas.....	54
Gambar 4.3 Kurva Penerimaan dan Penolakan Variabel Motivasi Intrinsik .....	57
Gambar 4.4 Kurva Penerimaan dan Penolakan Variabel Motivasi Ekstrinsik .....	58

## **DAFTAR LAMPIRAN**

**Lampiran 1 Data Responden dan Kuesioner**

**Lampiran 2 Hasil Kuesioner**

**Lampiran 3 Hasil Uji Validitas**

**Lampiran 4 Hasil Uji Reliabilitas**

**Lampiran 5 Hasil Uji Normalitas Data**

**Lampiran 6 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda**

## **ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan secara empiris pengaruh motivasi intrinsik dan motivasi ekstrinsik terhadap kinerja karyawan di PT Nusantara Makmur Sadhana Kota Madiun.

Pengumpulan data dilakukan dengan cara menyebar kuesioner. Sampel dalam penelitian ini adalah karyawan di PT Nusantara Makmur Sadhana Kota Madiun. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah teknik sensus. Terkait analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda dengan bantuan program SPSS versi 22.

Hasil penelitian ini membuktikan bahwa variabel motivasi intrinsik dan motivasi ekstrinsik berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja karyawan.

**Kata kunci:** kinerja karyawan, motivasi intrinsik, motivasi ekstrinsik.

**The Effect of Intrinsic Motivation and Extrinsic Motivation to the  
Performance of PT. Nusantara Makmur Sadhana Kota Madiun Madiun's  
Employee**

**ABSTRACT**

This study aims to empirically prove the influence of intrinsic motivation and extrinsic motivation on the performance of employees at PT Nusantara Makmur Sadhana, Madiun City. Data collection is done by distributing questionnaires. The sample in this study were employees at PT Nusantara Makmur Sadhana Kota Madiun. The sampling technique used is the census technique. Related to data analysis using multiple linear regression analysis with the help of SPSS version 22. The results of this study prove that the variables of intrinsic motivation and extrinsic motivation have a significant positive effect on employee performance.

***Keywords:*** *employee performance, intrinsic motivation, extrinsic motivation*