

# SKRIPSI

## PENENTUAN KAPASITAS BUFFER UNTUK PENINGKATAN PRODUKTIVITAS PADA SISTEM PRODUKSI *PULL* DI PT. TULUS TRI TUNGGAL



JURUSAN TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
S U R A B A Y A  
2004

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi dengan judul "PENENTUAN KAPASITAS BUFFER UNTUK PENINGKATAN PRODUKTIVITAS PADA SISTEM PRODUKSI PULL DI PT. TULUS TRI TUNGGAL" telah diperiksa dan disetujui sebagai bukti bahwa mahasiswa:

Nama : Fendy Mulyono

NRP : 5303099052

Telah menyelesaikan skripsi sebagai persyaratan kurikulum Jurusan Teknik Industri guna memperoleh gelar Sarjana Teknik.

Surabaya, 12 Januari 2005

Mengetahui

Dosen Pembimbing I

Kwa SeeYong, S.T., M.T

N.I.K : 531.97.0299

Dosen Pembimbing II

Joko Mulyono, S.TP, M.T

N.I.K : 531.98.0325

Dewan Pengaji

Ketua

Dian Retno Sari Dewi, ST., MT

N.I.K : 531.97.0298

Anggota

Anastasia Lidya M, ST., MSc.

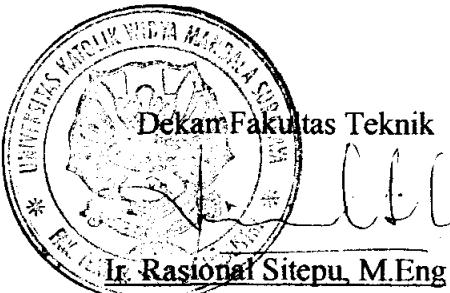
N.I.K : 531.03.0564

Anggota

N.I.K : 531.98.0305

Mengetahui

Ketua Jurusan Teknik Industri



Dekan Fakultas Teknik

Kwa SeeYong, S.T., M.T  
N.I.K : 531.97.0299

Ir. Rasonal Sitepu, M.Eng  
N.I.K : 511.89.0154

## *Abstraksi*

Dengan meningkatnya persaingan di bidang industri pintu kayu, maka menuntut perusahaan untuk mengoptimalkan kapasitas dan efisiensi produksinya. Pada saat ini PT. Tulus Tri Tunggal , khususnya di divisi Tulus Door, telah menggunakan *buffer* pada stasiun kerjanya, tetapi kapasitas *buffer* pada divisi perakitan Tulus Door belum optimal. Untuk membantu meningkatkan produktivitas di perusahaan, maka perlu menentukan kapasitas *buffer* tanpa merubah jumlah dan kapasitas mesin yang tersedia.

Dari latar belakang masalah tersebut, maka dapat ditetapkan bahwa tujuan dari penelitian ini adalah untuk membantu perusahaan untuk menentukan kapasitas *buffer* sehingga dapat meningkatkan produktivitas pintu kayu Tulus Door tipe ED-01 .Untuk menganalisa hal tersebut maka diperlukan simulasi dengan menggunakan *software* ProModel 3.0.

Dari hasil simulasi perusahaan saat ini diperoleh rata-rata output pintu siap jual yang dihasilkan sebanyak 159 unit pintu/hari, dan apabila kapasitas *buffer* telah diubah sesuai dengan kapasitas *buffer* usulan maka rata-rata output meningkat menjadi 165 unit pintu/hari, dan utilitas stasiun kerja menjadi meningkat. Cara yang dapat dilakukan untuk melakukan pengisian *buffer* usulan tersebut adalah dengan memberlakukan jam lembur kepada operator dari stasiun kerja 1 selama 46 menit, stasiun kerja 3 selama 27 menit, stasiun kerja 7 selama 43 menit, dan stasiun kerja 8 selama 46 menit.

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat karunia-Nya maka penulis dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir yang berjudul "***Penentuan Kapasitas Buffer Untuk Peningkatan Produktivitas Pada Sistem Produksi Pull di PT. Tulus Tri Tunggal***".

Dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini tidak lepas juga bantuan maupun dukungan dari semua pihak. Oleh karena itu penyusun menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu selama proses penelitian ini, yaitu:

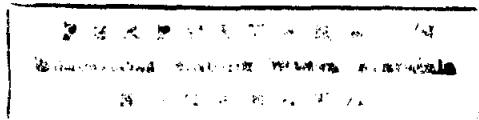
1. Dekan Fakultas Teknik, Ir. Rasional Sitepu, yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melaksanakan Tugas Akhir.
2. Ketua Jurusan Teknik Industri, Bapak Kwa See Yong, S.T., M.T. , yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melaksanakan Tugas Akhir.
3. Bapak Kwa See Yong, S.T., M.T., selaku dosen pembimbing I, atas kesabaran, perhatian serta segala informasi yang diberikan dalam penulisan tugas akhir ini.
4. Bapak Joko Mulyono, S.TP., M.T., selaku dosen pembimbing II, atas kesabaran dan informasi yang diberikan dalam membimbing penulisan tugas akhir ini.
5. Bapak dan Ibu dosen Teknik Industri, atas segala ilmu dan pengetahuan yang telah dibagikan.
6. Papa, Mama, Fenny, Sandy, dan Merry atas dukungan moral, material, serta perhatian yang diberikan.
7. Lily, atas semangat dan kesabarannya dalam memberikan bantuan.
8. Teman-teman kampus, khususnya Aji, Yerri, Yohan, dan Ali yang telah membantu dalam memberikan masukan kepada penulis.
9. Serta pihak-pihak lain baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah membantu dalam penyelesaian tugas akhir.

Penulis menyadari bahwa dalam laporan ini masih ditemukan beberapa kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan adanya saran dan kritik yang bersifat membangun.

Semoga laporan ini bermanfaat bagi pihak-pihak yang membaca laporan ini.

Surabaya, Desember 2004

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	ii
<b>ABSTRAK.....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iv
<b>DAFTAR ISI.....</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1.Latar Belakang .....	1
1.2.Rumusan Masalah.....	1
1.3.Tujuan Penelitian.....	2
1.4.Batasan Masalah.....	2
1.5 Asumsi.....	2
1.6.Sistematika Penulisan.....	2
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1. Pengertian <i>Buffer</i> .....	4
2.2. Sistem Produksi <i>Pull</i> .....	4
2.3. Simulasi.....	5
2.3.1. Pengertian Simulasi.....	5
2.3.2. Langkah-langkah Dalam Studi Simulasi.....	6
2.4. Program Simulasi ProModel .....	8
2.4.1.Pengenalan ProModel.....	8
2.4.2. <i>Location</i> .....	9
2.4.2.1. <i>Location Graphics window</i> .....	10
2.4.2.2. <i>Location Edit Table</i> .....	12
2.4.2.3. <i>Layout Window</i> .....	13

2.4.2.4. <i>Location Down Time</i> .....	13
2.4.3. <i>Entities</i> .....	17
2.4.4. <i>Processing</i> .....	18
2.4.5. <i>Arrival</i> .....	20
2.4.6. <i>Variabel</i> .....	21
2.4.7 <i>Statement</i> dan <i>Function</i> yang Digunakan.....	23
2.5. Distribusi Waktu.....	25
2.6. Validasi Data.....	25
2.7. Tes Kecukupan Data.....	26

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1. Identifikasi Masalah .....	28
3.2. Penetapan Tujuan Penelitian.....	28
3.3. Studi Pustaka.....	28
3.4. Pengumpulan Data.....	28
3.5. Pengolahan Data.....	29
3.6. Analisa Pengolahan Data.....	29
3.7. Kesimpulan dan Saran.....	29

### **BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA**

4.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	31
4.2. Proses Produksi.....	32
4.2.1. Perakitan <i>Stile</i> .....	32
4.2.2. Perakitan <i>Middle &amp; Bottom</i> Komponen .....	33
4.2.3. Perakitan Gabungan.....	33
4.3. <i>Operation Process Chart</i> .....	34
4.4. Pengumpulan Data.....	34
4.4.1 Jumlah Stasiun Kerja.....	34
4.4.2 Data Jam Kerja Perusahaan (Plan 3).....	34
4.4.3 Tes Kecukupan Data.....	34

4.4.4 Pencarian Distribusi Waktu Tiap Operasi.....	34
4.4.5 Data Kapasitas <i>Storage</i> Bahan baku .....	39
4.4.6 Data kapasitas <i>Buffer</i> Tiap Stasiun Kerja.....	39
4.4.7 Data Jumlah Operator Tiap Stasiun Kerja.....	41
4.4.8 Data Jarak Antar Stasiun Kerja.....	42
4.4.9 Data Waktu Transportasi Operator antar <i>Buffer</i> dengan Stasiun Kerja .....	42
4.4.10 Dimensi <i>Buffer</i> .....	43
4.4.11 Upah Operator .....	44
4.4.12 Biaya Lain-lain.....	44
<b>4.5. Simulasi Dengan Program ProModel.....</b>	<b>45</b>
4.5.1 Pembuatan Model Simulasi .....	45
4.5.2 <i>Input Modelling</i> .....	45
4.5.2 Verifikasi dan Validasi .....	45
<b>BAB V Analisa Pengolahan Data</b>	
5.1. Hasil Analisa Simulasi Awal .....	48
5.2. Perhitungan Kapasitas Produksi Tiap Stasiun Kerja .....	48
5.3. Perhitungan Kapasitas <i>Buffer</i> .....	55
5.4. Pembuatan Simulasi Usulan.....	59
5.5. Analisa Simulasi Usulan.....	59
5.6. Perhitungan Jam Lembur Untuk Mengisi <i>Buffer</i> .....	60
5.7. Perbandingan Biaya .....	61
5.7.1. Biaya Operator Per Unit Pintu .....	61
5.7.2. Biaya Listrik .....	62
5.7.3. Biaya <i>Inventori</i> .....	63
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1. Kesimpulan.....	65
6.2. Saran.....	66

**DAFTAR PUSTAKA.....67**

**LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Rumus Distribusi Kontinu .....	25
Tabel 4.1 Ringkasan Distribusi Waktu Operasi Stasiun Kerja.....	38
Tabel 4.2 Kapasitas <i>Storage</i> Bahan Baku.....	39
Tabel 4.3 Kapasitas <i>Buffer</i> diantara Stasiun Kerja .....	40
Tabel 4.4 Jumlah Operator Di stasiun Kerja .....	41
Tabel 4.5 Data Waktu Transportasi Operator.....	42
Tabel 4.6 Dimensi <i>Buffer</i> .....	43
Tabel 5.1 Rata-rata Utilitas Tiap Stasiun kerja.....	48
Tabel 5.2 Rata-rata Utilitas Stasiun Kerja Setelah Perbaikan .....	59
Tabel 6.1 Kapasitas Buffer usulan .....	65

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Metodologi Penelitian.....20