

**EVALUASI DAN PERANCANGAN PROSEDUR  
OPERASIONAL STANDAR PADA SIKLUS  
PENJUALAN PERUSAHAAN  
MANUFAKTUR  
BIJI PLASTIK  
(STUDI KASUS PADA PT DMP)**



**OLEH:  
REGINA RETNO EKA SEPTIANI  
3203014002**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2019**

EVALUASI DAN PERANCANGAN PROSEDUR  
OPERASIONAL STANDAR PADA SIKLUS PENJUALAN  
PERUSAHAAN MANUFAKTUR  
BIJI PLASTIK  
(STUDI KASUS PADA PT DMP)

SKRIPSI  
Diajukan kepada  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
Jurusan Akuntansi

OLEH:  
REGINA RETNO EKA SEPTIANI  
3203014002

JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2019

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN  
PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Regina Retno Eka Septiani  
NRP : 3203014002

Judul Skripsi : Evaluasi dan Perancangan Prosedur Operasional Standar  
Pada Siklus Penjualan Perusahaan Manufaktur Biji Plastik  
(Studi Kasus Pada PT DMP)

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan plagiarism, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (digital library Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 24 Juni 2019  
Yang menyatakan



(Regina Retno Eka Septiani)

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**EVALUASI DAN PERANCANGAN PROSEDUR  
OPERASIONAL STANDAR PADA SIKLUS PENJUALAN  
PERUSAHAAN MANUFAKTUR BIJI PLASTIK (STUDI  
KASUS PADA PT DMP)**

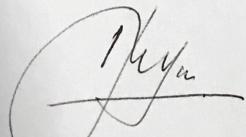
Oleh :

Regina Retno Eka Septiani

3203014002

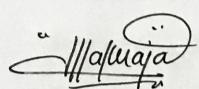
Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik  
untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Pembimbing I,



(Drs. Simon Hariyanto, M.Ak., Ak., QIA)  
Tanggal: 24 Juni 2019.....

Pembimbing II,



(Lukas Surjaatmaja, S.Ak., MA.)  
Tanggal: 24 Juni 2019.....

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi yang ditulis oleh : Regina Retno Eka Septiani NRP :3203014002  
Telah diuji pada tanggal 2 Juli 2019 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji.

Ketua Tim Penguji:

Drs. Simon Hariyanto, M.Ak., Ak., QIA  
NIK : 321.85.0111

Mengetahui:



Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA.  
NIK: 321.99.0370.

Ketua Jurusan,

S. Patricia Febrianti D., SE., MA.  
NIK: 321.08.0621.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan kasihNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk dapat menyelesaikan Strata-1 dan untuk mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi di Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Proses penyelesaian skripsi ini tidak akan berhasil tanpa bantuan, bimbingan, dukungan, dan petunjuk dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA., CPA. selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. S. Patricia Febrina Dwijayanti, SE., MA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Dr. Hendra Wijaya, S.Akt., MM., CPMA. selaku Sekertaris Jurusan Akuntansi Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
4. Drs. Simon Hariyanto, M.Ak., Ak., QIA selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan banyak waktu dan berbagi banyak ilmu selama proses bimbingan skripsi.
5. Lukas Surjaatmaja, S.Ak., MA selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan banyak waktu dan berbagi banyak ilmu serta kesabaran selama proses bimbingan skripsi.
6. Dr. Hendra Wijaya, S.Akt., MM., CPMA., Rr. Puruwita Wadani, SE., MA., Ak., dan Lukas Surjaatmaja, S.Ak., MA selaku dosen penguji sidang tengah yang telah memberikan masukan dan saran kepada penulis.
7. Drs. Simon Hariyanto, M.Ak., Ak., QIA, Adriana Marini Purwanto, SE., M.Si., Ak, dan Theodorus Radja Ludji., M.,Acc selaku dosen penguji sidang akhir yang telah memberikan masukan dan saran kepada penulis.
8. Keluarga penulis (Mama, dan adik) yang selalu mendukung, memotivasi dan mendoakan dari awal hingga akhir penyelesaian skripsi ini.

9. Teman saya Vebby yang sudah menemani selama proses skripsi ini, serta teman-teman lainnya yang turut serta mendukung dan memberikan motivasi untuk menyelesaikan Strata-1 secepatnya.
10. Teman-teman seperjuangan penulis (Rico Oktavianus, Hidayanti Astri, dan Yolanda Sammar) dan teman-teman Surabaya saya yang saling membantu dan menguatkan selama proses penulisan skripsi ini dan selama proses perkuliahan.
11. Seluruh dosen pengajar Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah memberikan ilmu kepada penulis.
12. Semua pihak berkepentingan yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu, terima kasih banyak atas segala doa, semangat, bantuan dan dukungannya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak sempurna dan memiliki keterbatasan. Namun, besar harapan penulis bahwa skripsi ini dapat menjadi tambahan informasi dan manfaat bagi pihak yang membaca dan membutuhkan.

Surabaya, Juni 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
ABSTRAK .....	xii
ABSTRACT .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Ruang Lingkup Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	5
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Sistem Informasi Akuntansi.....	7
2.1.2 Siklus Penjualan .....	8
2.1.3 Sistem Akuntansi Penjualan.....	10
2.1.4 Sistem Penjualan Kredit.....	12
2.1.5 Prosedur Operasional Standar .....	15
2.1.6 Pengendalian Internal.....	23

2.1.7 Aktivitas Pengendalian dalam Siklus Penjualan .....	24
2.1.8 Teknik Dokumentasi .....	26
2.2 Penelitian Terdahulu .....	28
2.2 Rerangka Konseptual .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Desain Penelitian.....	31
3.2 Konsep Operasional .....	31
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	31
3.4 Alat dan Metode Pengumpulan Data .....	32
3.5 Analisis Data .....	33
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>34</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	34
4.1.1 Profil Perusahaan .....	34
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	35
4.1.3 Proses Bisnis .....	34
4.2 Deskripsi Data .....	35
4.2.1 Struktur Organisasi .....	35
4.2.2 <i>Job Description</i> .....	37
4.2.3 Dokumen Terkait .....	39
4.2.4 Proses Bisnis .....	42
4.2.5 Sistem dan Prosedur Penjualan Kredit.....	43
4.3 Hasil Analisis Data.....	46
<b>BAB V SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN.....</b>	<b>55</b>
5.1 Simpulan .....	55
5.2 Keterbatasan.....	56
5.3 Saran.....	56

## DAFTAR PUSTAKA

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1.....	22
Tabel 2.2.....	27
Tabel 2.3.....	29
Tabel 2.4.....	30
Tabel 4.1.....	51

## **DAFTAR GAMBAR**

GAMBAR 4.1 .....	36
GAMBAR 4.2 .....	40
GAMBAR 4.3 .....	40
GAMBAR 4.4 .....	41
GAMBAR 4.5 .....	41
GAMBAR 4.6 .....	44
GAMBAR 4.7 .....	45
GAMBAR 4.8 .....	46
GAMBAR 4.9 .....	47
GAMBAR 4.10 .....	49
GAMBAR 4.11 .....	50

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui untuk menganalisis dan memberi evaluasi atas Prosedur Operasional Standar pada Siklus Penjualan Kredit PT Domino Makmur Plastindo. Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan yaitu deskriptif kualitatif. Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, penelitian ini dapat disimpulkan bahwa prosedur pemberian kredit dalam persetujuan harga dan batas kredit (plafon) pelanggan hanya dilakukan oleh bagian keuangan. Tidak adanya batas yang tegas dan jelas terkait nilai plafon kredit akan mengakibatkan pengendalian internal lemah. Adanya retur dari pelanggan yang langsung diperhitungkan sebagai pengurang tagihan tanpa terlebih dulu dihitung dan dicocokan antara nilai nominal dan nilai fisik retur akibat tidak ada dokumen yang ditandatangani oleh pelanggan, penerima retur dan bagian gudang sehingga berpotensi mengakibatkan terjadinya selisih antara nilai nominal dan nilai fisik retur yang dapat merugikan perusahaan. Dokumen pengiriman barang yang digunakan oleh perusahaan selama ini tidak menggunakan kop surat atau logo resmi yang mencantumkan alamat perusahaan yang jelas sehingga kurang menunjukkan sebagai dokumen resmi perusahaan yang sah. Dalam proses penagihan kepada pelanggan, perusahaan masih menggunakan sistem manual yang memungkinkan terjadinya kesalahan dalam menghitung tagihan pembayaran baik kesalahan dalam menghitung jumlah penjualan barang maupun retur penjualan sebagai pengurang tagihan.

Kata kunci : standar operasional prosedur penjualan kredit, fungsi terkait, dokumen, catatan

## ABSTRACT

### EVALUATION OF STANDARD OPERATIONAL PROCEDURES IN THE CREDIT SALES CYCLE OF PT DOMINO MAKMUR PLASTINDO

This study aims to find out to analyze and give an evaluation of the Standard Operating Procedure in the Credit Cycle of PT Domino Makmur Plastindo. This type of research is a descriptive study. Data collection methods used were interviews, observation, and documentation. The data analysis technique used is descriptive qualitative. Based on the results of the research and discussion, this research can be concluded that the credit granting procedure in the price agreement and the customer credit limit is only carried out by the finance department. The absence of clear and clear boundaries regarding the credit ceiling value will result in weak internal control. The existence of returns from customers that are directly calculated as deductions from bills without first being calculated and matched between the nominal value and the physical return value due to the absence of documents signed by customers, recipients of returns and parts of the warehouse, have the potential to result in a difference between the nominal value and the physical return value which can harm the company. The shipping documents used by the company so far do not use letterhead or official logos that include clear company addresses so that they do not show as legitimate official company documents. In the process of billing to customers, companies still use a manual system that allows errors in calculating bill payments both errors in calculating the number of sales of goods and sales returns as a deduction from bills.

Keywords: Operational Procedures Credit sales standards, related functions, documents, notes