

**PENGARUH *CO-WORKER SUPPORT*, *REWARD & RECOGNITION* DAN *PERCEIVED ORGANIZATIONAL SUPPORT* TERHADAP *JOB SATISFACTION* DI PT.  
CITRA PERSADA INFRASTRUKTUR  
SURABAYA**



**OLEH :  
RAFAEL DONNIC K  
3103014129**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA**

**2019**

**HALAMAN JUDUL**

**PENGARUH *CO-WORKER SUPPORT*, *REWARD & RECOGNITION*, DAN *PERCEIVED ORGANIZATIONAL SUPPORT* TERHADAP *JOB SATISFACTION* DI PT. CITRA PERSADA INFRASTRUKTUR SURABAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA**

Untuk memenuhi sebagian persyaratan

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Jurusan Manajemen

**OLEH:**

**RAFAEL DONNIC K**

3103014129

**JURUSAN MANAJEMEN**

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA**

**SURABAYA**

2019

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

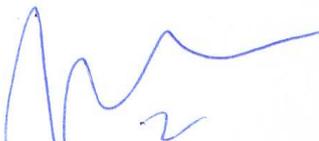
**PENGARUH *CO-WORKER SUPPORT, REWARD & RECOGNITION* DAN *PERCEIVED ORGANIZATIONAL SUPPORT* TERHADAP *JOB SATISFACTION* DI PT. CITRA PERSADA INFRASTRUKTUR SURABAYA**

Oleh:

RAFAEL DONNIC K  
3103014129

Telah disetujui dan diterima dengan baik  
Untuk diajukan kepada Tim Penguji

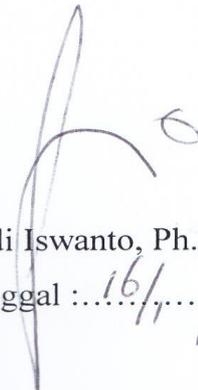
Pembimbing I,



Dr. Fenika Wulani, SE., M.Si.

Tanggal : .....  
14/19

Pembimbing II,



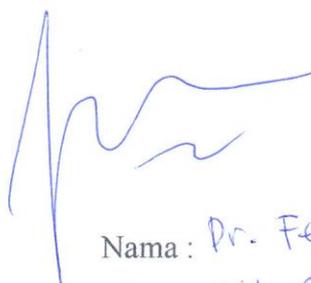
Budi Iswanto, Ph.D

Tanggal : .....  
16/1/19

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Rafael Donnic K NRP 3103014129 Telah diuji pada tanggal dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji.

Ketua Tim Penguji



Nama : Dr. Fenika Wulani

NIK : 311.96.0252

Mengetahui:



Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA

NIK.321.99.0370

Ketua Jurusan,



Robertus Sigit H.L, SE.,M.Sc

NIK.311.11.0678

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN  
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rafael Donnic K

NRP : 3103014129

Judul Skripsi : Pengaruh *Co-worker Support, Reward &*

*Recognition dan Perceived Organizational Support*  
terhadap *Job Satisfaction* di PT. Citra Persada  
Infrastruktur Surabaya.

Menyatakan tugas akhir skripsi ini merupakan karya tulis sendiri. Apabila terbukti karya ini merupakan plagiarisme, saya bersedia menerima sanksi yang diberikan oleh Fakultas Bisnis Jurusan Manajemen Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui bahwa karya tulis ini dipublikasikan atau ditampilkan di internet atau media lain (Repository Widya Mandala Catholic University) untuk kepentingan akademik sesuai dengan Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 11 Januari 2019

Yang menyatakan,



Rafael Donnic Koentoro

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas anugerah, kasih karunia, dan rahmat-Nya yang telah dilimpahkanNya kepada penulis sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul “*Pengaruh Co-worker Support, Reward & Recognition dan Perceived Organizational Support Terhadap Job Satisfaction di PT. Citra Persada Infrastruktur Surabaya*” dengan baik dan tepat pada waktunya.

Skripsi ini juga dapat terselesaikan dengan baik berkat bantuan serta dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, SE., MM selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya
2. Bapak Robertus Sigit H. L., SE, M. SC selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Dr. Fenika Wulani, SE., M.Si. selaku dosen pembimbing I. Terima kasih banyak atas waktu yang telah diluangkan, bimbingan, kesabaran, pengertian serta masukan-masukan yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
4. Bapak Budi Iswanto, Ph. D selaku dosen pembimbing II. Terima kasih banyak atas waktu yang telah diluangkan, bimbingan, kesabaran, pengertian serta masukan-masukan yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Seluruh dosen yang selama masa perkuliahan telah memberikan berbagai ilmu dan pengetahuan kepada penulis yang dapat membantu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Orang tua dan segenap keluarga yang telah memberikan dukungan moril maupun materiil, kasih sayang, dan doanya sehingga penulis memiliki semangat hingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Teman dekat Trisha Claudia Princessa yang telah memberikan dukungan dan motivasi bagi penulis, hingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman-teman Cangkruk Subuh (Novela Cynthia, Billy Prawira, Brenda Margaretha, Silvester Daniel, Veronika Layandi), Terima kasih sudah memotivasi penulis. Dukungan kalian benar-benar berarti bagi penulis, hingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman kuliah (Wilson Clemens, Yenny Lukman) yang juga selama ini telah menemani penulis dan membantu dalam setiap proses akademik. Penulis berharap agar setiap doa dan dukungan yang diberikan kepada penulis berkenan di hadapan Tuhan Yesus Kristus, dan diberkati selalu.
10. Seluruh responden penelitian yang telah menyempatkan waktu dalam pengisian kuesioner.

Akhir kata, penulis berharap agar penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembacanya. Dengan keterbatasan pengetahuan dan kemampuan penulis, maka penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun akan dijadikan pembelajaran oleh penulis di masa depan dan penulis memohon maaf apabila ada kesalahan dalam penulisan. Terima kasih. Tuhan memberkati kita semua.

Sidoarjo, 11 Januari 2019

Penulis

Rafael Donnic K

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
<i>ABSTRACT</i>	

xv

BAB 1. PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi .....	8
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 <i>Co-worker Support</i> .....	10
2.1.2 <i>Reward &amp; Recognition</i> .....	11
2.1.3 <i>Perceived Organizational Support</i> .....	12
2.1.4 <i>Job Satisfaction</i> .....	13
2.2 Hubungan Antar Variabel.....	15
2.2.1 Pengaruh <i>Co-worker Support</i> Terhadap <i>Job</i>	

<i>Satisfaction</i> .....	15
2.2.2 Pengaruh <i>Reward and Recognition</i> Terhadap <i>Job Satisfaction</i> .....	16
2.2.3 Pengaruh <i>Perceived Organizational Support</i> Terhadap <i>Job Satisfaction</i> .....	17
2.3 Penelitian Terdahulu.....	18
2.4 Hipotesis .....	21
2.5 Model Penelitian.....	22
BAB 3. METODE PENELITIAN .....	23
3.1 Desain Penelitian .....	23
3.2 Identifikasi Variabel .....	23
3.3 Definisi Operasional Variabel .....	23
3.3.1 <i>Co-worker Support</i> .....	23
3.3.2 <i>Reward and Recognition</i> .....	24
3.3.3 <i>Perceived Organizational Support</i> .....	25
3.3.4 <i>Job Satisfaction</i> .....	25
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	25
3.4.1 Data .....	25
3.4.2 Sumber Data.....	26
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	26
3.5.1 Alat.....	26
3.5.2 Metode Pengumpulan Data.....	26
3.6 Populasi dan Sampel .....	26
3.6.1 Populasi.....	26
3.6.2 Sampel.....	27
3.7 Teknik Analisis Data .....	27
3.7.1 Analisis Deskriptif .....	27
3.7.2 Uji Validitas .....	28
3.7.3 Uji Reliabilitas .....	28
3.7.4 Analisis Regresi Berganda.....	29

3.7.5 Uji Koefisien Determinasi Berganda (R <sup>2</sup> ).....	30
3.7.6 Uji Hipotesis .....	30
<b>BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>32</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	32
4.1.1 Subjek Penelitian .....	32
4.1.2 Karakteristik Responden .....	32
4.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	32
4.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	33
4.1.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	34
4.1.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pernikahan.....	35
4.1.7 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	35
4.2 Deskripsi Data .....	36
4.3 Hasil Analisis Data .....	41
4.3.1 Uji Validitas .....	41
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	42
4.3.3 Analisis Regresi Berganda.....	43
4.4 Pembahasan .....	46
4.4.1 Pengaruh <i>Co-worker Support</i> Terhadap <i>Job                 Satisfaction</i> .....	46
4.4.2 Pengaruh <i>Reward and Recognition</i> Terhadap <i>Job Satisfaction</i> .....	46
4.4.3 Pengaruh <i>Perceived Organizational Support</i> Terhadap <i>Job Satisfaction</i> .....	47
<b>BAB 5. SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>48</b>
5.1 Simpulan.....	48

5.2 Keterbatasan .....	48
5.3 Saran .....	49
5.3.1 Saran Akademis .....	49
5.3.2 Saran Praktis .....	49

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang.....	20
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	33
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	33
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	34
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pernikahan .....	35
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	35
Tabel 4.6 Interval Rata-rata Variabel Penelitian .....	36
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif Variabel <i>Co-worker Support</i> (CS).....	37
Tabel 4.8 Statistik Deskriptif Variabel <i>Reward &amp; Recognition</i> (RR) .....	38
Tabel 4.9 Statistik Deskriptif Variabel <i>Perceived Organizational Support</i> (POS) .....	39
Tabel 4.10 Statistik Deskriptif Variabel <i>Job Satisfaction</i> .....	40
Tabel 4.11 Uji Validitas <i>Co-worker Support, Reward &amp; Recognition, Perceived Organizational Support</i> dan <i>Job Satisfaction</i> .....	41
Tabel 4.12 Uji Reliabilitas .....	43
Tabel 4.13 Hasil Regresi Berganda .....	44
Tabel 4.14 Uji Model .....	45

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Model Penelitian .....	22

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1.	Kuesioner
Lampiran 2.	Jawaban Responden
Lampiran 3.	Frekuensi Karakteristik Responden
Lampiran 4.	Diskripsi Indikator
Lampiran 5.	Uji Validitas
Lampiran 6.	Uji Reliabilitas
Lampiran 7.	Uji Hipotesis

## ABSTRAK

*Co-worker support, Reward & recognition* dan *Perceived organizational support* merupakan sesuatu faktor penting untuk melihat *job satisfaction* pada suatu karyawan dalam perusahaan. Tujuan Penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh *co-worker support, reward & recognition* dan *perceived organizational support* terhadap *job satisfaction* pada karyawan di PT. Citra Persada Infrastruktur Surabaya.

Penelitian ini merupakan penelitian kausal. Teknik pengambilan sampel menggunakan *nonprobability sampling*. Sampel yang digunakan sebanyak 127 responden. Data dikumpulkan dengan instrumen kuesioner dan selanjutnya diolah dengan teknik analisis Regresi Linier Berganda dengan menggunakan program SPSS. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa *co-worker support* berpengaruh positif terhadap *job satisfaction*, *reward & recognition* berpengaruh positif terhadap *job satisfaction* dan *perceived organizational support* berpengaruh positif terhadap *job satisfaction*, Dengan ini hipotesis 1,2 dan 3 didukung.

Kata Kunci : *co-worker support, reward & recognition, perceived organizational support, job satisfaction.*

## **ABSTRACT**

*Co-worker support, Reward & recognition and Perceived organizational support are important factors to see job satisfaction in an employee in the company. The purpose of this research is to analyze the influence of co-worker support, reward & recognition and perceived organizational support for job satisfaction on employees at PT. Citra Persada Infrastruktur Surabaya.*

*This research is a causal study. The sampling technique uses nonprobability sampling. The sample used was 127 respondents. Data were collected by questionnaire instruments and then processed with multiple linear regression analysis techniques using the SPSS program. The results of this study indicate that co-worker support has a positive effect on job satisfaction, reward & recognition that has a positive effect on job satisfaction and perceived organizational support has a positive effect on job satisfaction. With this result then hypotheses 1,2 and 3 are supported.*

*Keywords: co-worker support, reward & recognition, perceived organizational support, job satisfaction.*