

**PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN DUKUNGAN  
ORGANISASIONAL TERHADAP *ORGANIZATIONAL  
CITIZENSHIP BEHAVIOUR* PADA KARYAWAN PT  
SULINDA JAYA STEEL  
DI SURABAYA**



**OLEH :**  
**SERENA HILARY YAPRI**  
**3103013272**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA**

**2018**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN DUKUNGAN  
ORGANISASIONAL TERHADAP *ORGANIZATIONAL  
CITIZENSHIP BEHAVIOUR* PADA KARYAWAN PT  
SULINDA JAYA STEEL  
DI SURABAYA**

SKRIPSI  
Diajukan kepada  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
Jurusan Manajemen

OLEH :  
SERENA HILARY YAPRI  
3103013272

JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2018

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

### **SKRIPSI**

# **PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN DUKUNGAN ORGANISASIONAL TERHADAP OCB PADA KARYAWAN PT SULINDA JAYA STEEL DI SURABAYA**

Oleh :  
**SERENA HILARY YAPRI**  
3103013272

Telah Disetujui dan Diterima dengan baik  
Untuk Diajukan Kepada Tim Penguji

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Prof. Dr. Drs. Ec. Teman Koesmono, MM. NIK. 311.87.0134  
Tanggal:

Y.B. Budi Iswanto, MA., Ph.D NIK. 311.09.0628  
Tanggal:

## HALAMAN PENGESAHAN

**Skripsi yang ditulis oleh Serena Hilary Yapri NRP 3103013272  
Telah diuji pada tanggal 30 Juli 2018 dan dinyatakan lulus oleh  
Tim Penguji**

Ketua Tim Penguji :



Dr. Renika Wulani, SE., M.Si  
NIK. 311.96.0252

Mengetahui:

Dekan,

Ketua Jurusan,

Dr. Lodovicus Lasdi, MM., AK., CA., CPAI  
NIK.32199.0370

Robertus Sigit H.L, SE.,M.Sc  
NIK.311.11.0678

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya :

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SERENA HILARY YAPRI

NRP : 3103013272

Judul Skripsi : Pengaruh Kepuasan Kerja dan Dukungan Organisasional Terhadap OCB Pada Karyawan PT Sulinda Jaya Steel di Surabaya

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan / ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) sebatas untuk kepentingan akademik sesuai dengan Undang-Undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 29 Juni 2018



Serena Hilary Yapri

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kepada Tuhan Yesus atas segala kasih, hikmat, dan penyertaan-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan dengan baik. Penulisan tugas akhir berjudul “Pengaruh Kepuasan Kerja dan Dukungan Organisasional Terhadap OCB Pada Karyawan PT Sulinda Jaya Steel di Surabaya”. Skripsi ini disusun sebagai syarat yang harus dipenuhi untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Bisnis Jurusan Manajemen Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Penyusunan skripsi ini tidak akan berhasil dengan baik tanpa bantuan, bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

- Bapak Dr.Lodovicus Lasdi, MM., selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
- Bapak Robertus Sigit Haribowo Lukito, SE.,M.Sc selaku ketua Jurusan Manajemen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
- Bapak Prof. Dr. Drs. Ec. Teman Koesmono, MM. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta memberikan dorongan, saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
- Bapak Y.B. Budi Iswanto, MA., Ph.D selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta memberikan dorongan, saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

- Segenap Dosen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama masa studi.
- Keluarga Besar Rumpun MSDM Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya angkatan 2013.
- Papa dan mama yang telah memberikan dukungan dari awal hingga akhir dari penulisan skripsi ini.
- Sahabat-sahabat saya, yaitu David, Jessica, Ane dan Adrian yang telah mendukung dan memberikan bantuan nya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam tugas akhir ini masih terdapat kekurangan, oleh karena itu kritik maupun saran yang membangun akan penulis terima dengan lapang dada. Semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi para pembacanya.

Surabaya, 29 Juni 2018

Serena Hilary Yapri

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN ILMIAH .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
ABSTRAK .....	xiii
<i>ABSTRACT</i> .....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
1.5. Sistematika Penulisan .....	8
BAB 2 TINJAUAN KEPUSTAKAAN .....	10
2.1. Penelitian terdahulu .....	10
2.2. Landasan Teori .....	11
2.2.1. <i>Organizational citizenship behavior (OCB)</i> .....	11
2.2.2. <i>Job satisfaction</i> .....	16
2.2.3. <i>Perceived Organizational Support (POS)</i> .....	19
2.3. Hubungan Antar Variabel dan Hipotesis .....	22
2.2.1. Pengaruh Job satisfaction Terhadap <i>OCB</i> .....	22
2.2.2. Pengaruh POS Terhadap <i>OCB</i> .....	22

2.3. Kerangka Berpikir.....	23
2.4. Hipotesis Penelitian .....	24
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>25</b>
3.1. Desain Penelitian .....	25
3.2. Identifikasi Variabel .....	25
3.3. Definisi Operasional Variabel .....	25
3.3.1. Kepuasan Kerja ( $X_1$ ).....	26
3.3.2. Dukungan organisasional ( $X_2$ ).....	26
3.3.3. <i>OCB</i> ( $Y$ ).....	27
3.4. Jenis dan Sumber Data.....	28
3.5. Skala Pengukuran Variabel .....	28
3.6. Alat dan Metode Pengumpulan Data.....	28
3.7. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel .....	29
3.8. Teknik Analisis Data.....	29
3.8.1. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	30
3.8.2. Analisis Regresi Linier Berganda.....	30
3.8.3. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	30
3.8.4. Pengujian Hipotesis.....	30
<b>BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>32</b>
4.1. Data Penelitian .....	32
4.1.1. Profil Responden .....	32
4.1.2. Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	34
4.2. Pengujian Data.....	39
4.2.1. Uji Validitas .....	39
4.2.2. Uji Reliabilitas .....	40
4.3. Analisis Data .....	40
4.3.1. Persamaan Regresi Linier Berganda .....	41

4.3.2. Analisis Korelasi, Determinasi, dan Uji Model .....	41
4.3.2.1. Analisis Korelasi dan Determinasi .....	42
4.3.2.2. Pengujian Model Penelitian .....	42
4.3.3. Pengujian Hipotesis.....	43
4.4. Pembahasan.....	43
4.4.1. Pengaruh Kepuasan kerja Terhadap <i>OCB</i> .....	43
4.4.2. Pengaruh Dukungan Organisasional Terhadap <i>OCB</i>	44
BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN .....	46
5.1. Simpulan .....	46
5.2. Saran .....	46

## DAFTAR KEPUSTAKAAN

## LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1. Hasil pengamatan terhadap karyawan yang menyiapkan materi pekerjaan untuk hari berikutnya di atas jam 16.00 ...	4
Tabel 2.1. Perbandingan Penelitian Sekarang dan Penelitian Acuan.....	10
Tabel 4.1. Interval Rata-Rata Skor .....	35
Tabel 4.2. Statistik Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja .....	35
Tabel 4.3. Statistik Deskriptif Variabel Dukungan Organisasional .....	36
Tabel 4.4. Statistik Deskriptif Variabel <i>OCB</i> .....	37
Tabel 4.5. Hasil Pengujian Validitas .....	39
Tabel 4.6. Hasil Pengujian Reliabilitas .....	40
Tabel 4.7. Hasil Perhitungan Program SPSS .....	41
Tabel 4.8. Koefisien Korelasi, Determinasi, dan Uji Model .....	42
Tabel 4.9. Pengujian Hipotesis Penelitian .....	43

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1. Kerangka Berpikir Penelitian.....	23
Gambar 4.1. Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	32
Gambar 4.2. Profil Responden Berdasarkan Usia .....	33
Gambar 4.3. Profil Responden Berdasarkan Pendidikan .....	33
Gambar 4.4. Profil Responden Berdasarkan Pendidikan .....	34

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. Profil Responden Penelitian

Lampiran 3. Uji Validitas

Lampiran 4. Uji Reliabilitas

Lampiran 5. Regresi Linier Berganda

Lampiran 6. Data Kuisioner Penelitian

## **ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah menjelaskan pengaruh kepuasan kerja dan dukungan organisasional terhadap *organizational citizenship behavior* (*OCB*) pada karyawan PT Sulinda Abadi Steel di Surabaya. Jenis penelitian adalah penelitian kuantitatif dengan desain kausal. Variabel penelitian ini meliputi dua variabel bebas yaitu: kepuasan kerja dan dukungan organisasional, sedangkan variabel terikat adalah *OCB*. Sampel penelitian adalah 90 karyawan di PT Sulinda Abadi Steel di Surabaya. Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner dan pengukuran variabel menggunakan skala likert. Teknik analisis data adalah: uji validitas, uji reliabilitas, dan regresi linier berganda.

Temuan dalam penelitian ini menunjukkan bahwa kepuasan kerja memiliki pengaruh positif terhadap *OCB*. Semakin tinggi kepuasan kerja menyebabkan semakin tingginya *OCB*, namun ketika kepuasan kerja semakin rendah juga menyebabkan penurunan *OCB* karyawan di PT Sulinda Abadi Steel di Surabaya. Dukungan organisasional memiliki pengaruh positif terhadap *OCB*. Semakin tinggi dukungan organisasional menyebabkan semakin tingginya *OCB*, namun ketika dukungan organisasional semakin rendah juga menyebabkan penurunan *OCB* karyawan di PT Sulinda Abadi Steel di Surabaya.

Kata Kunci: Kepuasan Kerja, Dukungan Organisasional, *OCB*, Sulinda Abadi Steel

## **ABSTRACT**

The purpose of this research is to identify the impact of job satisfaction and organizational support on *organizational citizenship behavior* at PT Sulinda Abadi Steel's employees. The research type is quantitative with causal design. The reaserach variables are: job satisfaction and organizational support as independent variables, while the dependent variable is on *organizational citizenship behavior*. The number of samples are 90 employess at PT Sulinda Abadi Steel Surabaya. Data collecting method using questionnaire and the variables measurement use likert scale. Data analysis technique using: validity test, reliability test, adn multiple regression analysis.

The result shows that job satisfaction influence *organizational citizenship behavior* at PT Sulinda Abadi Steel's employees. organizational support influence on *organizational citizenship behavior* at PT Sulinda Abadi Steel's employees.

Keywords: Job satsfaction, Organizational Support, *Organizational citizenship behavior*, PT Sulinda Abadi Steel