

**SKRIPSI**

*ERNI*

**PENERAPAN METODE ACTIVITY BASED COSTING DALAM PENENTUAN  
HARGA POKOK PRODUKSI PADA PT. SEGITIGA N.M.K DI CEPU  
( JAWA TENGAH )**



No. INDUK	1968 /98
TGL TERIMA	5.6.98
BENTUK	FADIL H
No. BUKU	FE - a
KELP KE	Ern
	PM-1
	1 (SATU)

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA**

**1998**

**SKRIPSI**

**PENERAPAN METODE ACTIVITY BASED COSTING DALAM PENENTUAN  
HARGA POKOK PRODUKSI PADA PT SEGITIGA N.M.K DI CEPU  
(JAWA TENGAH)**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT GUNA MENCAPAI  
GELAR SARJANA EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI**

**DIAJUKAN OLEH:**

**ERNI**

**No. Pokok Mahasiswa: 3203094188**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA**

**SURABAYA**

**1998**

SKRIPSI

PENERAPAN METODE ACTIVITY BASED COSTING DALAM PENENTUAN  
HARGA POKOK PRODUKSI PADA PT SEGITIGA N. M. K DI CEPU  
(JAWA TENGAH)

DIAJUKAN OLEH:

ERNI

No. Pokok Mahasiswa: 3203094188

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING I,

Dr. SOEGENG SOETEDJO, AK

DOSEN PEMBIMBING II,

DRS. TOTO WARSOKO PIKIR, AK

TANGGAL: 9 - 2 - 1998

TANGGAL: 13 - 2 - 1998

PEMBANTU DEKAN I,

DRS. E.C. M. SAIROZI, M.M

TANGGAL: 14 - 2 - 1998

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur dan terima kasih penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas segala berkat dan kasih setia yang telah Kau curahkan disepanjang hidup penulis, terutama atas terselesainya skripsi ini. Penulis juga menyadari bahwa tanpa adanya dorongan, sumbangsan pikiran, serta bimbingan dari pihak-pihak lain maka skripsi ini tidak akan terselesaikan.

Pada kesempatan yang baik ini, rasa terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Karsono, selaku Direktur utama PT Segitiga N. M. K Cepu (Jawa Tengah) yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian pada perusahaan tersebut.
2. Bapak Moentoro, selaku Kepala bagian produksi PT. Segitiga N. M. K Cepu (Jawa Tengah) yang telah banyak membantu penulis dalam mengumpulkan data yang diperlukan dalam pembuatan skripsi ini.
3. Segenap staff dan karyawan PT. Segitiga N. M. K Cepu (Jawa Tengah) yang memberikan banyak bantuan selama penulis melakukan penelitian di perusahaan.
4. Bapak Dr. Soegeng Soetedjo, AK., selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan bantuan berupa saran, nasehat serta petunjuk kepada penulis.
5. Bapak Drs. Toto Warsoko Pikir, AK., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, petunjuk serta dorongan dalam penulisan skripsi ini.

6. Drs. Ec. M. Sairozi, M.M, selaku Pembantu Dekan I Fakultas Ekonomi Unika Widya Mandala, Surabaya.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Unika Widya Mandala, Surabaya atas semua ilmu dan nasehatnya.
8. Ayahanda dan Ibunda tersayang serta kakak penulis yang telah memberikan dorongan moral dan kasih sayang yang sangat besar artinya bagi penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.
9. Semua sahabat yang telah banyak memberikan dorongan, bantuan dan perhatian selama penyusunan skripsi ini serta memberikan kenangan yang terlupakan selama masa-masa perkuliahan di Unika Widya Mandala, Surabaya.

Semoga semua bantuan yang diberikan dari berbagai pihak diatas mendapat balasan yang berlipat dari Tuhan Yang Maha Esa. Penulis menyadari bahwa apa yang ada dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangan. Tetapi penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, Februari 1998

Penulis

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
1.5. Sistematika Skripsi.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1. Landasan Teori.....	9
2.1.1. Akuntansi Manajemen.....	9
2.1.2. Harga Pokok Produk.....	11
2.1.3. Biaya Overhead Pabrik.....	13
2.1.4. Metode Mengalokasikan Biaya Overhead Pabrik.....	15
2.1.5. Metode Penentuan Harga Pokok.....	20
2.1.6. Kelemahan Metode Konvensional.....	21
2.1.7. <i>Activity-Based Costing (ABC)</i> .....	22

2.1.7.1. Pengertian ABC.....	22
2.1.7.2. Manfaat ABC.....	24
2.1.7.3. Kendala dalam penerapan ABC.....	25
2.1.7.4. Langkah-langkah penerapan sistem ABC.....	26
2.1.8. <i>Cost Driver</i> (Pemicu Biaya).....	28
2.1.8.1. Definisi <i>cost driver</i> .....	28
2.1.8.2. Pemilihan <i>cost driver</i> .....	28
2.2. Metode Penelitian.....	29
2.2.1. Definisi Operasional dan Identifikasi Variabel.....	29
2.2.2. Jenis dan Sumber Data.....	30
2.2.3. Prosedur Pengumpulan Data.....	30
2.2.4. Teknik Analisis .....	31
BAB III ANALISIS.....	32
3.1. Gambaran Umum.....	32
3.1.1. Sejarah Perusahaan.....	32
3.1.2. Struktur Organisasi Perusahaan.....	34
3.1.3. Produksi Perusahaan.....	38
3.1.3.1. Bahan baku.....	38
3.1.3.2. Mesin dan peralatan produksi.....	39
3.1.3.3. Proses produksi.....	43
3.1.3.4. Hasil produksi.....	48
3.1.4. Elemen-Elemen Biaya Produksi.....	49

3.2. Pembahasan.....	49
3.2.1. Biaya Produksi.....	50
3.2.1.1. Biaya bahan baku.....	51
3.2.1.2. Biaya tenaga kerja langsung.....	52
3.2.1.3. Biaya overhead pabrik.....	52
3.2.2. Perhitungan Harga Pokok Produksi yang Diterapkan oleh Perusahaan.....	55
3.2.2.1. Biaya bahan baku.....	56
3.2.2.2. Biaya tenaga kerja langsung.....	56
3.2.2.3. Biaya overhead pabrik.....	57
3.2.2.4. Harga pokok produk per unit (kotak) berdasarkan metode konvensional.....	58
3.2.3. Perhitungan Harga Pokok Produksi Berdasarkan <i>Activity-Based Costing</i> .....	59
3.2.3.1. Biaya bahan baku.....	60
3.2.3.2. Biaya tenaga kerja langsung.....	60
3.2.3.3. Biaya overhead pabrik.....	61
3.2.4. Perbandingan Perhitungan Harga Pokok Produksi Per Unit Antara Metode Konvensional dengan Metode ABC.....	71
BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN.....	74
4.1. Kesimpulan.....	74
4.2. Saran.....	76
DAFTAR KEPUSTAKAAN.....	77

## **DAFTAR TABEL**

Tabel	Halaman
3-1 Biaya Pemakaian Bahan Baku.....	51
3-2 Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	52
3-3 Biaya Overhead Pabrik.....	53
3-4 Pemakaian Bahan Baku Per Jenis Produk.....	56
3-5 Pemakaian Jam Tenaga Kerja Langsung Per Jenis Produk.....	57
3-6 Harga Pokok Per Kotak dengan Metode Konvensional.....	58
3-7 Klasifikasi Aktivitas.....	62
3-8 Kelompok Biaya Overhead yang Homogen dan <i>Cost Driver</i> nya.....	63
3-9 Pemakaian Jam Mesin Per Jenis Produk.....	66
3-10 Biaya Overhead Pabrik Berdasarkan Metode ABC.....	70
3-11 Harga Pokok Per Kotak dengan Metode ABC.....	71
3-12 Perbandingan Metode Konvensional dengan Metode ABC.....	72

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
2-1 Proses Alokasi 2 Tahap dari Sistem Biaya Tradisional.....	17
2-2 Proses Alokasi 2 Tahap dari <i>Activity-Based Costing</i> .....	19
3-1 Struktur Organisasi PT Segitiga N. M. K Di Cepu.....	34
3-2 Proses Produksi Kapur Tulis PT Segitiga N. M. K, Cepu.....	44