

**PERANCANGAN PROSEDUR OPERASIONAL  
STANDAR PENGAJUAN KREDIT PADA  
BANK PERKREDITAN RAKYAT  
INTAN NASIONAL**



**OLEH :**  
**KELVIN KRISTIANTO**  
**3203013053**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2018**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

### **SKRIPSI**

### **PERANCANGAN PROSEDUR OPERASIONAL STANDAR PENGAJUAN KREDIT PADA BANK PERKREDITAN RAKYAT INTAN NASIONAL**

Disusun Oleh :

KELVIN KRISTIANTO

3203013053

Telah Disetujui dan Diterima dengan Baik oleh :

Dosen Pembimbing I



Dr. Agnes Utari Widyaningdyah, M.Si, Ak.

Tanggal : 3 Januari 2008

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi yang ditulis oleh : Kelvin Kristianto/3203013053

Telah diuji pada tanggal 18 Januari 2018 dan dinyatakan lulus oleh  
Tim penguji.

Ketua Tim Penguji :

Dr. Agnes Utari Widyaningdyah, M.Si, Ak

Mengetahui :

Dr. Lodovicus Lasdi, MM, Ak.,  
CA, CPAI.  
NIK. 321.99.0370

Ketua Jurusan,

S. Patricia Febrina D, SE.,  
MA  
NIK. 321.08.0621

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH dan PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Unika Widya Mandala Surabaya :

Nama : Kelvin Kristianto

NRP : 3203013053

Judul Skripsi : Perancangan Prosedur Operasional Standar Pengajuan Kredit Pada Bank Perkreditan Rakyat Intan Nasional.

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah asli karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan *plagiarism*, saya bersedia menerima sanksi yang diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui bahwa karya tulis ini dipublikasikan atau ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang hak cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah *ini saya buat dengan sebenarnya*.

Surabaya 25 desember 2017



## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan makalah yang berjudul “Perancangan Prosedur Operasional Standar Pengajuan Kredit Pada Bank Perkreditan Rakyat Intan Nasional”. Penulisan makalah ini bertujuan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi di Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Dan harapan penulis semoga makalah ini dapat menambah pengetahuan dan pengalaman bagi para pembaca untuk ke depannya dapat memperbaiki bentuk maupun menambah isi makalah agar menjadi lebih baik lagi.

Karena keterbatasan pengetahuan maupun pengalaman, penulis yakin masih banyak kekurangan dalam makalah ini, Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca demi kesempurnaan makalah ini.

Penulis berharap, dengan terselesaiannya makalah ini dapat memberikan sedikit sumbangsih kepada pihak pembaca tentang Perbankan di Indonesia. Tak lupa juga penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Dr. Agnes Utari Widyaningdyah, M.Si., Ak. selaku dosen pembimbing penulis.
2. Ibu S. Patricia Febrina Dwijayanti, SE., M.A. selaku ketua jurusan akuntansi dan dosen wali penulis.

3. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, MM. SE., MA., Ak., CA. selaku dekan Fakultas Bisnis.

4. Bank Perkreditan Rakyat Intan Nasional, Menganti. Terima kasih telah memberikan kesempatan dan kerja samanya kepada saya untuk melakukan penelitian sebagai tugas akhir penulis.

5. Kedua orang tua serta adik saya yang telah mensupport sehingga penulis dapat menyelesaikan makalah ini

6. Teman-teman Akuntansi 2013 serta teman-teman Manajemen 2013 atas dukungan dan kerjasamanya.

7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian makalah skripsi ini.

Rasa hormat dan terima kasih bagi semua pihak atas segala dukungan dan doanya semoga Tuhan membalas segala kebaikan bapak atau ibu sekalian. Akhir kata penulis ucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang telah membantu dan semoga kebaikan bapak atau ibu dibalasNya. Amin.

Surabaya, 25 Desember 2017

Penulis

## **ABSTRAK**

Penggunaan kredit tidak akan selamanya berjalan lancar, apabila terbatasnya dana yang tersedia dibandingkan dengan jumlah permintaan kredit yang cukup tinggi merupakan masalah yang sering dihadapi oleh perbankan. Kredit merupakan produk dari jasa perbankan yang memberikan keuntungan atau pendapatan cukup besar bagi suatu Bank Perkreditan Rakyat. Pendapatan atau keuntungan tersebut diperoleh dari bunga kredit, jadi semakin besar pemberian kredit tersebut semakin besar juga laba yang akan diperoleh oleh perusahaan. Bank Perkreditan Rakyat adalah bank yang melaksanakan kegiatan usaha secara konvensional atau berdasarkan dengan prinsip syariah yang berlaku. Konsep bank syariah berbeda dengan bank konvensional berbasis bunga. Sistem bagi hasil dalam bank syariah harus senantiasa mentaati peraturan dan prinsip syariah yang berlaku. Hal ini akan berimplikasi kepada seluruh kegiatan bank, sehingga bank syariah mengalami resiko yang disebabkan oleh aktivitas kegiatannya.

Selain itu Bank Perkreditan Rakyat melayani semua masyarakat baik masyarakat menengah kebawah maupun masyarakat menengah keatas. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi prosedur operasional standart di Bank Perkreditan Rakyat Intan Nasional, serta merancang prosedur operasional yang baru agar BPR Intan Nasional dapat melaksanakan POS sesuai dengan prosedur yang berlaku.

Untuk mencapai tujuan, penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif dan teknik pengambilan data dilakukan dengan cara melakukan observasi, wawancara, diskusi, dan dokumentasi pada Bank Perkreditan Rakyat Intan Nasional.

Kata Kunci : Bank Syariah, Pemberian Kredit, Perbankan

## **ABSTRACT**

The use of credit will not always go smoothly, if the limited available funds compared to the high demand for credit is a problem that is often faced by banks. Credit is a product of banking services that provides a substantial profit or income for a Rural Bank. The income or profits are derived from the interest of the credit, so the greater the credit granting the greater the profits to be earned by the company. Rural Bank is a bank conducting business activities conventionally or in accordance with the principles of sharia. The concept of Islamic banks is different from conventional banks based on interest. Sharing system in Islamic banks must always comply with the rules and principles of sharia. This will have implications for all bank activities, so that sharia banks are at risk due to their activities.

In addition, Rural Banks serve all communities, both middle and upper middle class communities. This study aims to evaluate standard operational procedures at the National Rice Banks, as well as to design new operational procedures for BPR Intan Nasional to implement POS in accordance with applicable procedures.

To achieve the goal, this research uses descriptive qualitative research methods and data retrieval technique is done by observation, interview, discussion, and documentation at National Rice Commercial Bank.

**Keywords:** Bank Syariah, Giving Credit, Banking

## **DAFTAR ISI**

Halaman

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
<b>BAB 1 : PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	7
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Ruang Lingkup .....	7
1.5. Manfaat Penelitian .....	8
1.6. Sistematika Penulisan .....	8
<b>BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Penelitian Terdahulu.....	10
2.2. Landasan Teori .....	13
2.9. Rerangka Berpikir.....	42
<b>BAB 3 : METODE PENELITIAN</b>	

3.1. Desain Penelitian .....	43
3.2. Jenis dan Sumber Data.....	43
3.3. Metode Pengumpulan Data.....	43
3.4. Objek Magang .....	44
3.5. Prosedur Analisis Data .....	45

#### BAB 4 : ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1. Karakteristik Obyek Penelitian .....	46
4.2. Deskripsi Data .....	57
4.3. Analisis Data.....	61
4.4. Perancangan POS dan Perbaikan POS.....	73

#### BAB 5 : SIMPULAN, KETERBATASAN, SARAN

5.1. Simpulan .....	76
5.2. Keterbatasan .....	77
5.3. Saran .....	77

#### DAFTAR PUSTAKA

#### LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel 4.1 : Daftar Tunggakan Bulan Tertentu.....	75
Tabel 4.2 : Usulan Daftar Tunggakan Bulan Tertentu.....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 4.1 : Struktur Organisasi Bank Perkreditan Rakyat Intan Nasional.....	49
Gambar 4.2 : Tabel Angsuran Kredit .....	61
Gambar 4.3 : Formulir Permohonan Kredit.....	62
Gambar 4.4 : Formulir Memorandum Usulan Kredit.....	63
Gambar 4.5 : Laporan Analisa Kredit .....	64
Gambar 4.6 : Formulir Penilaian Kendaraan.....	65
Gambar 4.7 : Formulir Berita Acara.....	66
Gambar 4.8 : Laporan Appraisal Tanah dan Bangunan (Bukti Kepemilikan).....	67
Gambar 4.9 : Laporan Appraisal Tanah dan Bangunan (Kondisi Fisik Jaminan) .....	68
Gambar 4.10: Laporan Appraisal Tanah dan Bangunan (Denah Lokasi) .....	69
Gambar 4.11: Formulir <i>specimen</i> .....	70
Gambar 4.12: Permohonan Pembukaan Tabungan .....	71
Gambar 4.13: Formulir <i>Customer Due Diligence</i> .....	72

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Prosedur Operasional Standar Pemberian Kredit