

BAB 5

SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Dilihat dari hasil penelitian yang dilakukan di Hotel Amaris Margorejo Surabaya dapat disimpulkan bahwa penghitungan tradisional selama ini tidak mampu mengidentifikasi aktivitas bernilai tambah maupun tidak bernilai tambah. Hal ini menjadi penyebab ketidakefisienan di hotel. Adanya pengidentifikasian aktivitas yang dilakukan pada aktivitas - aktivitas yang ada dapat membuat adanya peningkatan efisiensi. Identifikasi aktivitas memungkinkan agar aktivitas dapat digabungkan, direduksi, maupun dieliminasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa aktivitas yang termasuk aktivitas tidak bernilai tambah adalah *room numbering block, reservation confirmation, arrangement room occupied*, serta inspeksi kamar dan fasilitas hotel. Aktivitas tidak bernilai tambah ini mengakibatkan biaya sebesar Rp 127.541.340,02.

5.2 Keterbatasan

Keterbatasan penelitian ini adalah data yang didapatkan dari perusahaan merupakan data *given* sehingga peneliti hanya dapat mengolah sejauh data yang diberikan oleh perusahaan. Data yang digunakan merupakan data historis yang belum diterapkan sehingga adanya kemungkinan timbulnya risiko dari penerapan identifikasi

aktivitas. Selain itu, identifikasi aktivitas yang dilakukan hanya dua dari tiga tahap PVA karena adanya keterbatasan akses.

5.3 Saran

Dengan adanya penelitian ini, diharapkan dapat memberikan gambaran mengenai pentingnya penerapan identifikasi aktivitas untuk meningkatkan efisiensi. Untuk itu, perusahaan sebaiknya dapat melakukan identifikasi aktivitas sehingga dapat mengetahui aktivitas apa saja yang tergolong aktivitas tidak bernilai tambah sehingga dapat meningkatkan efisiensi. Dengan gambaran yang jelas dalam perusahaan, maka pihak manajemen perusahaan dapat mengambil keputusan secara tepat.

DAFTAR PUSTAKA

- Blocher, E. J., David E. S., dan Gary C., 2010, *Cost Management : A Strategic Emphasis Fifth Edition*, New York, McGraw-Hill.
- David, F. R., dan F. R. David, 2015, *Strategic Management Concepts and Cases Fifteenth Edition*, England, Pearson.
- Efendi, Z., 21 Januari 2016, Jumlah Hotel di Surabaya Terus Bertambah, *Detiknews*, (<http://news.detik.com/berita-jawa-timur/3123819/2016-jumlah-hotel-di-surabaya-terus-bertambah>, diakses pada tanggal 23 Agustus 2017).
- Gunarso, A., 2012, Analisis Penggunaan *Activity Based Management* (ABM) untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi dan Profitabilitas pada Perusahaan Tahu UD. 3 S' Prima Kota Batu, *Jurnal Ilmiah Mahasiswa FEB*, Vol.1 No.1.
- Hansen, D. R., Mowen, M. M., 2015, *Cornerstone of Cost Management Third Edition*, USA, Cengage Learning.
- Hansen, D. R., Mowen, M. M., dan Heitger, D. L., 2016, *Cornerstone of Managerial Accounting Sixth Edition*, USA, Cengage Learning.
- Horngren, Charles T., Skrikant M. Datar, dan Madhav V. Rajan, 2012, *Cost Accounting*, England, Pearson.
- Jiambalvo, J., 2013, *Managerial Accounting Fifth Edition*, USA, John Wiley & Sons, Inc.

Komar, R., 2014, *Manajemen Perhotelan*, Jakarta, Grasindo.

Menteri Parpostel, 1987, Keputusan Menteri Parpostel no Km 94/HK103/MPPT 1987.

Parengkuan, M., 2013, Identifikasi *Non Value Added Activity* melalui *Activity Based Management* untuk Meningkatkan Efisiensi Hotel Sedona Manado, *Jurnal Ekonomi, Manajemen, Bisnis, dan Akuntansi* (EMBA), Vol. 1 No.3, September : Hal 109-117.

Riwayadi, 2016, *Akuntansi Biaya Edisi 2*, Jakarta, Salemba Empat

Sitorus, M.H., Agus T. P., dan Treesje R., 2014, Penerapan *Activity Based Management* untuk Meningkatkan Efisiensi pada Hotel Sahid Kawanua Manado, *Jurnal Ekonomi, Manajemen, Bisnis, dan Akuntansi* (EMBA), Vol. 2 No.3, September : Hal 1001-1009.

Surabaya.go.id, 14 September 2015, Perindustrian, (<http://www.surabaya.go.id/berita/8261-perindustrian>, diakses pada tanggal 25 Agustus 2017)