

**PENGARUH PERSON-ORGANIZATION FIT DAN COWORKER  
SUPPORT TERHADAP INTERPERSONAL DEVIANCE  
KARYAWAN FRONTLINER DI SURABAYA**



**OLEH:**

**VERONICA TERESA SASMITA**

**3103014280**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2018**

## **HALAMAN JUDUL**

# **PENGARUH PERSON-ORGANIZATION FIT DAN COWORKER SUPPORT TERHADAP INTERPERSONAL DEVIANCE KARYAWAN FRONTLINER DI SURABAYA**

## **SKRIPSI**

Diajukan kepada  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
Jurusan Manajemen

Oleh:  
VERONICA TERESA SASMITA  
3103014280

JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2018

## HALAMAN PERSETUJUAN

### SKRIPSI

#### PENGARUH PERSON ORGANIZATION FIT DAN COWORKER SUPPORT TERHADAP INTERPERSONAL DEVIANC KARYAWAN FRONTLINER DI SURABAYA

OLEH  
VERONICA TERESA SASMITA  
3103014280

Telah Disetujuidan Diterima untuk Diajukan  
Kepada Tim Penguji

Pembimbing I,



Dr. Fenika Wulani, M.Si

Tanggal 20/11/18

Pembimbing II,



Marlina Junaedi, SE., M.Si

Tanggal 4/11/18

## **HALAMAN PENGESAIIAN**

Skripsi yang ditulis oleh Veronica Teresa Sasmita dengan NRP 3103014280  
Telah diuji pada tanggal 16/11/18 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji.

Ketua Tim Penguji



Prof. Dr. Drs. Ec. Teman Koesmono, MM  
NIK. 311870134

Mengetahui,

Dekan,



Dr. Lodovicus Lasdi, MM.  
NIK. 321.99.0370

Ketua Jurusan,



Robertus Sigit H. L., SE, M. SC  
NIK. 311.11.0678

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH dan PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya,

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Veronica Teresa Sasmita

NRP : 3103014280

Judul Skripsi : Pengaruh *Person-Organization Fit* dan *Coworker Support* terhadap *Interpersonal Deviance* Karyawan *Frontliner* Di Surabaya

Menyatakan bahwa tugas akhir skripsi ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila karya ini terbukti *plagiarism*, maka saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui pula bahwa karya tulis ini dipublikasikan atau ditampilkan di internet atau media lain (*digital library* Perpustakaan Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.



Surabaya ..... 5 Januari 2018

Veronica Teresa Sasmita

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan atas anugerah, kasih karunia, dan rahmat-Nya yang telah dilimpahkanNya kepada penulis sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Person-Organization Fit dan Coworker Support terhadap Interpersonal Deviance karyawan Frontliner di Surabaya.” dengan baik dan tepat pada waktunya.

Skripsi ini juga dapat terselesaikan dengan baik berkat bantuan serta dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada::

1. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, SE., MM selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Bapak Robertus Sigit H. L., SE, M. SC selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Dr. Fenika Wulani, M.Si selaku dosen pembimbing I. Terima kasih banyak atas waktu yang telah diluangkan, bimbingan, kesabaran, pengertian serta masukan-masukan yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
4. Marliana Junaedi, SE., M.Si selaku dosen pembimbing II. Terima kasih banyak atas waktu yang telah diluangkan, bimbingan, kesabaran, pengertian serta masukan-masukan yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Seluruh dosen yang selama masa perkuliahan telah memberikan berbagai ilmu dan pengetahuan kepada penulis yang dapat membantu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Orang tua (Liem Bien Gie, Janti Teguh) dan segenap keluarga yang telah memberikan dukungan moril maupun materiil, kasih sayang, dan doanya sehingga penulis memiliki semangat hingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Thernadi Atmajaya yang telah mendoakan, memberi perhatian, semangat dan bantuan selama studi hingga akhir penulisan.
8. Sahabat tercinta saya dan teman-teman kuliah yang juga selama ini telah menemani penulis dan membantu dalam setiap proses akademi (Stefanie Zuo, Fernanda Sheila, Yunike Agustin, Michael Ivan, Natalia Putri, Nerida Aurelia, David Untung, Lie Dicky Julian, Aluysius Maria, Viviane Sherly, Agatha Liney). Penulis berharap agar setiap doa dan dukungan yang diberikan kepada penulis berkenan di hadapan Tuhan Yesus Kristus, dan diberkati selalu.

9. Saudara dan sahabat orang tua penulis yang telah memberikan dukungan, doa dan saran kepada penulis selama masa studi hingga akhir penulisan (Prof. Dr. Anita Lie, M.A., Ed.D, Agnes Lie, Hermin Soegeng, Lusi Soegeng, Susi Soegeng, Jessica Liem, Annie Teguh).
10. Teman-teman Kelompok Studi Manajemen (KESUMA) yang telah menemani dan membantu penulis selama masa studi hingga akhir penulisan.
11. Teman-teman kantor PT.Starindo Anugrah Abadi & PT.Anugrah Dunia Bahari yang telah mendukung dan membantu penulis dalam proses penulisan penelitian.
12. Rekan-rekan mahasiswa, responden dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah membantu di dalam penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap agar penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembacanya. Dengan keterbatasan pengetahuan dan kemampuan penulis, maka penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun akan dijadikan pembelajaran oleh penulis di masa depan dan penulis memohon maaf apabila ada kesalahan dalam penulisan. Terima kasih. Tuhan memberkati kita semua.

Surabaya, 20 Desember 2017

Penulis

## DAFTAR ISI

|  | Halaman |
|--|---------|
| HALAMAN JUDUL .....  | i       |
| HALAMAN PERSETUJUAN.....   | ii      |
| HALAMAN PENGESAHAN.....  | iii     |
| PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN<br>PUBLIKASI KARYA ILMIAH ..... | iv      |
| KATA PENGANTAR .....   | v       |
| DAFTAR ISI.....  | vii     |
| DAFTAR TABEL .....   | x       |
| DAFTAR GAMBAR.....   | xi      |
| DAFTAR LAMPIRAN .....  | xii     |
| ABSTRAK.....   | xiii    |
| <i>ABSTRACT</i> .....  | xiv     |
| BAB 1. PENDAHULUAN .....   | 1       |
| 1.1. Latar Belakang Permasalahan .....   | 1       |
| 1.2. Rumusan Masalah .....   | 3       |
| 1.3. Tujuan Penelitian.....  | 4       |
| 1.4. Manfaat Penelitian.....   | 4       |
| 1.5. Sistematika Penulisan .....   | 4       |
| BAB 2. TINJAUAN KEPUSTAKAAN.....   | 6       |
| 2.1. Penelitian Terdahulu .....  | 6       |
| 2.2. Landasan Teori .....  | 7       |
| 2.2.1. <i>Person-Organization Fit</i> .....                                      | 7       |
| 2.2.2. <i>Coworker Support</i> .....   | 8       |
| 2.2.3. <i>Interpersonal Deviance</i> .....                                       | 9       |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.3. Hubungan Antar Variabel .....   | 10        |
| 2.3.1. Pengaruh <i>person-organization fit</i> terhadap<br><i>interpersonal deviance</i> ..... | 10        |
| 2.3.2. Pengaruh <i>coworker support</i> terhadap <i>interpersonal<br/>deviance</i> .....       | 11        |
| 2.4. Kerangka Konseptual.....  | 12        |
| 2.5. Hipotesis .....   | 12        |
| <b>BAB 3. METODE PENELITIAN.....</b>   | <b>13</b> |
| 3.1. Jenis Penelitian .....  | 13        |
| 3.2. Identifikasi Variabel .....   | 13        |
| 3.3. Definisi Operasional Variabel.....  | 13        |
| 3.3.1. <i>Person-Organization Fit</i> .....  | 14        |
| 3.3.2. <i>Coworker Support</i> .....   | 14        |
| 3.3.3. <i>Interpersonal Deviance</i> .....   | 14        |
| 3.4. Pengukuran Variabel .....   | 15        |
| 3.5. Jenis dan Sumber Data.....  | 16        |
| 3.6. Alat dan Metode Pengumpulan Data.....   | 16        |
| 3.7. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....                                      | 17        |
| 3.8. Teknik Analisis Data .....  | 18        |
| 3.8.1. Uji Validitas.....  | 18        |
| 3.8.2. Uji Reliabilitas .....  | 18        |
| 3.8.3. Uji Kesesuaian Model.....   | 19        |
| 3.8.4. Uji Hipotesis .....   | 19        |
| <b>BAB 4. ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>   | <b>21</b> |
| 4.1. Subjek Penelitian .....   | 21        |

|  |    |
|--|----|
| 4.2. Karakteristik Responden .....   | 22 |
| 4.3. Deskripsi Data .....  | 25 |
| 4.4. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....   | 29 |
| 4.4.1. Uji Validitas .....   | 29 |
| 4.4.2. Uji Reliabilitas .....  | 30 |
| 4.5. Pengujian Hipotesis Penelitian .....  | 31 |
| 4.6. Pembahasan .....  | 32 |
| 4.6.1. Pengaruh <i>person-organization fit</i> terhadap<br><i>interpersonal deviance</i> ..... | 32 |
| 4.6.2. Pengaruh <i>coworker support</i> terhadap <i>interpersonal</i><br><i>deviance</i> ..... | 32 |
| <br>BAB 5. SIMPULAN DAN SARAN .....  | 33 |
| 5.1. Simpulan .....  | 33 |
| 5.2. Saran .....   | 33 |
| 5.2.1. Saran Teoritis.....   | 33 |
| 5.2.2. Saran Praktis .....   | 34 |

## DAFTAR KEPUSTAKAAN

## LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Tabel 2.1  | Perbandingan Penelitian Terdahulu dan Penelitian Sekarang   | 6  |
| Tabel 4.1  | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....   | 22 |
| Tabel 4.2  | Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....  | 22 |
| Tabel 4.3  | Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir..   | 23 |
| Tabel 4.4  | Karakteristik Responden Berdasarkan Status .....  | 23 |
| Tabel 4.5  | Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja di<br>Perusahaan saat ini .....                                    | 24 |
| Tabel 4.6  | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Pekerjaan.....  | 24 |
| Tabel 4.7  | Interval Rata-rata Variabel Penelitian .....  | 25 |
| Tabel 4.8  | Nilai Rata-rata Variabel <i>Interpesonal Deviance</i> (ID) .....  | 26 |
| Tabel 4.9  | Nilai Rata-rata Variabel <i>Person-Organization Fit</i> (PO) .....  | 27 |
| Tabel 4.10 | Nilai Rata-rata Variabel <i>Coworker Support</i> (CS).....  | 28 |
| Tabel 4.11 | Uji Validitas <i>Interpersonal Deviance</i> , <i>Person-Organization Fit</i> ,<br>dan <i>Coworker Support</i> ..... | 29 |
| Tabel 4.12 | Uji Reliabilitas .....  | 30 |
| Tabel 4.13 | Hasil Regresi Berganda .....  | 31 |

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual..... 12

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Kuesioner
- Lampiran 2. Karakteristik Responden
- Lampiran 3a. Jawaban Responden Tentang Variabel *Person-Organization Fit* dan *Coworker Support*
- Lampiran 3b. Jawaban Responden Tentang Variabel *Interpersonal Deviance*
- Lampiran 4. Frekuensi Karakteristik Responden
- Lampiran 5. Deskripsi Indikator
- Lampiran 6. Uji Validitas
- Lampiran 7. Uji Reliabilitas
- Lampiran 8. Uji Hipotesis

**PENGARUH PERSON-ORGANIZATION FIT DAN COWORKER  
SUPPORT TERHADAP INTERPERSONAL DEVIANCE  
KARYAWAN FRONTLINER DI SURABAYA**

**ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini untuk menganalisis pengaruh *coworker support* dan *person-organization fit* terhadap *interpersonal deviance* karyawan *frontliner* di Surabaya. Tekanan pekerjaan yang tinggi oleh karyawan *frontliner* yang berujung menjadi perilaku *interpersonal deviance*, dapat teratasi bila karyawan memiliki *coworker support* dan *person-organization fit* sehingga karyawan *frontliner* dapat bekerja dengan perasaan yang menyenangkan dan nyaman.

Penelitian ini merupakan penelitian kausal. Teknik pengambilan sampel menggunakan non probability sampling dengan cara *purposive sampling*. Sampel yang digunakan sebesar 137 responden. Data dikumpulkan dengan instrumen kuesioner dan selanjutnya diolah dengan teknik analisis Regresi Linier Berganda dengan menggunakan program SPSS. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa *person-organization fit* berpengaruh negatif dengan *interpersonal deviance*. *Coworker Support* berpengaruh negatif terhadap *interpersonal deviance*. Dengan ini hipotesis 1 dan hipotesis 2 didukung.

**Kata kunci:** *Interpersonal Deviance; Person-Organization Fit; Coworker Support*

**PENGARUH PERSON-ORGANIZATION FIT DAN COWORKER  
SUPPORT TERHADAP INTERPERSONAL DEVIANCE  
KARYAWAN FRONTLINER DI SURABAYA**

**ABSTRACT**

*The object of this research is to analyze the influence of coworker support and person-organization fit to interpersonal deviance in Surabaya. High job pressure by frontliner employees ending in interpersonal deviance behavior can be overcome if employees have coworker support and person-organization fit so that employees Frontliners can work with a pleasant and comfortable feeling.*

*This research is a causal research. Sampling technique using non probability sampling by purposive sampling. The sample used was 137 respondents. Data with questionnaire instrument and then processed by technique of Multiple Linear Regression analysis using SPSS program. The results of this study show person-organization fit negatively affects the interpersonal deviance. Coworker Support support negatively affects the interpersonal deviance. The hypothesis 1 and hypothesis 2 are supported.*

***Keyword: Interpersonal Deviance; Person-Organization Fit; Coworker Support***