

**TINJAUAN KRITIS TERHADAP *ACTIVITY-BASED COSTING*
(ABC) MELALUI FAKTOR KEBERHASILAN DAN
KEGAGALANNYA**



Oleh :

SELVI PUSPITA SARI

3203003290

No. Skripsi	1206/13
Tgl. Pengantar	11-3-2013
No. SK/13	
No. DUKU	fb-a Suri t
NOVA EBE	

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIKWIDYA MANDALA
SURABAYA**

2007

TINJAUAN KRITIS TERHADAP *ACTIVITY- BASED COSTING* (ABC)
MELALUI FAKTOR KEBERHASILAN DAN KEGAGALANNYA

TUGAS AKHIR

Diajukan Kepada

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA

Untuk memenuhi sebagian persyaratan
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Jurusan Akuntansi

Oleh:

SELVI PUSPITA SARI

3203003290

JURUSAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA

SURABAYA

2007

LEMBAR PERSETUJUAN

MAKALAH TUGAS AKHIR

TINJAUAN KRITIS TERHADAP *ACTIVITY- BASED COSTING* (ABC)

MELALUI FAKTOR KEBERHASILAN DAN KEGAGALANNYA

Oleh:

SELVI PUSPITA SARI

3203003290

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

PEMBIMBING,


Y. HARIMURTI, SE, M.Si, AK

Tanggal ..27..Mei..2027

LEMBAR PENGESAHAN

Tugas akhir yang ditulis oleh: **SELVI PUSPITA SARI**

NRP: 3203003290

Telah disajikan pada tanggal 9 Agustus 2007 dihadapan Tim Penguji

Ketua Tim Penguji

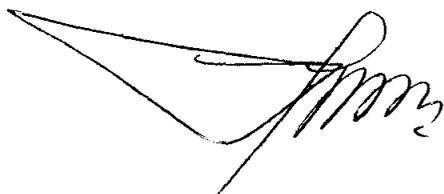


LINDRAWATI, SE., S.Kom., M.Si.

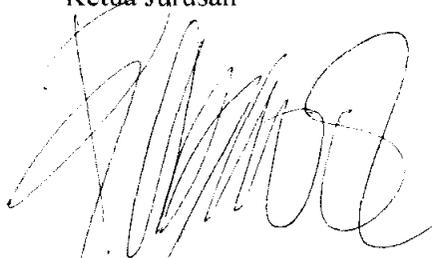
Mengetahui:

Dekan,

Ketua Jurusan



DRS. EC. C. MARTONO, M.Si.



DYNA RACHMAWATI, SE., M.Si., Ak.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang karena cinta-Nya maka penulis dapat menyelesaikan makalah Tugas Akhir ini dengan baik. Makalah Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Penulis menyadari bahwa terwujudnya makalah ini tidak terlepas dari kerjasama, dorongan dan bantuan dari pihak lain. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Drs. Ec. C. Martono, MSi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Unika Widya Mandala Surabaya.
2. Ibu Dyna Rachmawati, SE, M.Si, Ak, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Unika Widya Mandala Surabaya.
3. Bapak Y. Harimurti, SE, M.Si, Ak, selaku dosen pembimbing yang selalu memberi perhatian terhadap tugas akhir ini, serta senantiasa memberikan bantuan berupa pikiran, waktu, dukungan dan arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan sebaik-baiknya.
4. Seluruh staf dan pengajar di Fakultas Ekonomi Unika Widya Mandala Surabaya yang telah mendidik penulis selama kuliah.
5. Seluruh staf perpustakaan Unika Widya Mandala Surabaya yang telah membantu pada penyediaan literatur.

6. Papa, mama, saudara-saudaraku yang telah memberikan dukungan moril maupun materi sehingga penulis memperoleh kesempatan untuk belajar di Universitas Widya Mandala dan dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
7. Iwan tercinta atas waktu, dorongan, dan yang telah memberikan semangatnya kepada penulis.
8. Seluruh rekan dan semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa makalah ini masih jauh dari sempurna dan banyak kekurangan, untuk itu penulis dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa terima kasih akan menerima segala kritik dan saran demi kesempurnaan makalah ini. Akhirnya penulis berharap semoga makalah ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, Juli 2007

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
ABSTRAKSI	vii
BAB 1: PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penentuan Pokok Bahasan.....	1
1.2. Pokok Bahasan.....	4
1.3. Tujuan Pembahasan	4
BAB 2: TINJAUAN KEPUSTAKAAN	6
2.1. Artikel yang Terkait dengan Pokok Bahasan.....	6
2.2. Landasan Teori.....	9
a. Sistem Akuntansi Biaya Tradisional.....	9
b. Keterbatasan Sistem Akuntansi Biaya Tradisional	10
c. Konsep <i>Activity based Costing</i> (ABC).....	11
d. Implementasi Prosedur Pembuatan Sistem ABC.....	12
e. Perbandingan Sistem ABC dengan Sistem Tradisional	14
BAB 3: PEMBAHASAN.....	17
3.1. Sebab-Sebab yang Menjadi kegagalan Metode ABC	17
3.2. Kuadran Analisis Penerapan ABC.....	19
3.3. Faktor Pendorong Keberhasilan Sistem ABC.....	23

BAB 4: SIMPULAN.....	27
DAFTAR KEPUSTAKAAN	28



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Perbedaan Pengalokasian Aktivitas antara Sistem ABC dan Tradisional.....	13
3.1 Grafik Hubungan Kontingensi.....	19



DAFTAR LAMPIRAN

1. Implementasi Activity Based Costing terhadap Kinerja Perusahaan.
2. Sistem ABC: Apakah Manfaatnya Relevan?



ABSTRAKSI

Informasi biaya produk yang akurat semakin dibutuhkan oleh setiap perusahaan untuk mempertahankan posisinya dalam kondisi persaingan yang semakin ketat. Informasi tersebut berguna untuk menunjang berbagai keputusan strategik yang dapat diambil oleh manajemen perusahaan.

Activity Based Costing (ABC) dirancang sebagai perbaikan sistem tradisional dimana sistem ini diyakini dalam lingkungan teknologi maju dan lingkungan bersaing yang ketat dapat menuntun perusahaan mencapai keunggulan bersaing. Dengan menekankan pada aktivitas-aktivitas yang dapat menambah nilai bagi produk dan berupaya mengeliminasi timbulnya aktivitas-aktivitas yang menyebabkan pemborosan, manajemen dapat membuat rencana dan pengawasan sesuai dengan tujuan perusahaan.

Makalah ini bertujuan untuk memaparkan sejauh mana *Activity Based Costing* dapat diimplementasikan dalam sebuah perusahaan dengan terlebih dahulu menggali pemikiran bahwa tidak semua perusahaan dapat menerapkan sistem ABC. Butuh suatu analisis yang matang dan mengklasifikasi perusahaan sebelum mengadopsi sistem ABC. Selain itu, adanya faktor yang menyebabkan kegagalan dan adanya faktor yang mendorong berhasilnya sistem ABC diharapkan sistem ini tidak hanya memperbaiki kinerja, tetapi juga dapat menaikkan nilai pasar saham perusahaan dan pengambilan keputusan yang tepat.

Kata Kunci: *Activity Based Costing*