

**PENGARUH KEADILAN ORGANISASIONAL DAN  
DUKUNGAN ORGANISASIONAL TERHADAP PERILAKU  
KEWARGANEGERAAN ORGANISASIONAL KARYAWAN  
DI PT DJATIM SUPER SURABAYA**



**OLEH:**  
**CLAUDIA AGATHA**  
**3103013085**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
SURABAYA  
2017**

## **HALAMAN JUDUL**

# **PENGARUH KEADILAN ORGANISASIONAL DAN DUKUNGAN ORGANISASIONAL TERHADAP PERILAKU KEWARGANEGARAAN ORGANISASIONAL KARYAWAN DI PT DJATIM SUPER SURABAYA**

## **SKRIPSI**

Diajukan kepada  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA SURABAYA  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
Jurusan Manajemen

Oleh:  
**CLAUDIA AGATHA**  
3103013085

JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK WIDYA MANDALA  
SURABAYA  
2017

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

### **SKRIPSI**

# **PENGARUH KEADILAN ORGANISASIONAL DAN DUKUNGAN ORGANIASIONAL TERHADAP PERILAKU KEWARGANEGARAAN ORGANISASIONAL KARYAWAN DI PT DJATIM SUPER SURABAYA**

Oleh:

**CLAUDIA AGATHA**

3103013085

Telah disetujui dan diterima dengan baik  
untuk diajukan kepada Tim Pengaji

Dosen Pembimbing I,

Dr. Fenika Wulani , SE., M.Si  
Tanggal: 12/17/17

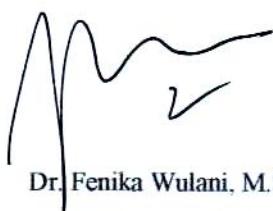
Dosen Pembimbing II,

Drs. Julius F Nagel, S.Th., MM  
Tanggal: 13/17/17

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi yang ditulis oleh: Claudia Agatha, NRP 3103013085 telah diuji pada tanggal 25 Juli 2017 dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji.

Ketua Tim Penguji

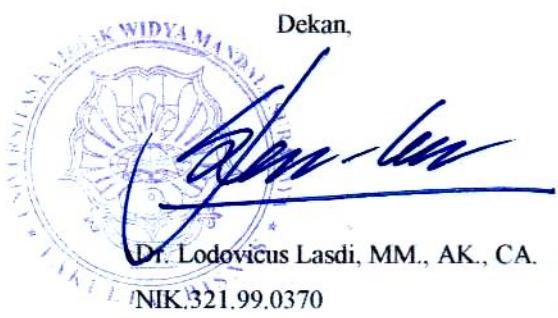


Dr. Fenika Wulani, M.Si.

NIK. 311.96.0252

Mengetahui:

Dekan,



Dr. Lodovicus Lasdi, MM., AK., CA. Robertus Sigit H.L. SE., M.Sc.  
NIK.321.99.0370 NIK. 311.11.0678

Ketua Jurusan,



## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya sebagai mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Claudia Agatha

NRP : 3103013085

Judul Skripsi : Pengaruh Keadilan Organisasional Dan Dukungan Organisasional Terhadap Perilaku Kewarganegaraan Organisasional Karyawan Di PT. Djatim Super Surabaya.

Menyatakan bahwa tugas akhir ini adalah ASLI karya tulis saya. Apabila terbukti karya ini merupakan plagiarisme, saya bersedia menerima sanksi yang akan diberikan oleh Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Saya menyetujui apabila karya tulis ini dipublikasikan atau ditampilkan di internet atau media lain (*Digital Library* Perpustakaan Univesitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sesuai dengan Undang-Undang Hak Cipta.

Dengan demikian pernyataan keaslian dan persetujuan publikasi karya ilmiah ini saya buat dengan sebenarnya.

3 Agustus 2017  
Surabaya.....



## **KATA PENGANTAR**

Puji serta Syukur kepada Tuhan Yesus Kristus, karena berkat kasih dan segala peyertaanNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini, tentunya tidak terlepas dari dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Lodovicus Lasdi, MM., Ak., CA selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
2. Bapak Robertus Sigit H.L. SE., M.Sc. Selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Bisnis Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
3. Ibu Dr. Fenika Wulani, SE., M.Si selaku dosen pembimbing I Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah berkenan untuk meluangkan waktunya dalam memberikan bimbingan, serta sabar dalam memberikan segala masukan saran yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Julius F Nagel, S.Th.,MM selaku dosen pembimbing II Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya yang telah berkenan untuk meluangkan waktunya dalam memberikan bimbingan, serta sabar dalam memberikan segala masukan saran yang sangat membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Bisnis Jurusan Manajemen, khususnya Bapak dan Ibu dosen rumpun Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) yang telah membimbing dan memberikan segala ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
6. Keluargaku tercinta, Mama yang tidak pernah lelah dalam memberikan semangat dan doa yang tulus kepada penulis, sehingga penulis dapat berjuang hingga titik akhir untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Sahabat (Paulin,Monica,Revita dan Elizabet), Pacar sekaligus sebagai kakak saya (Daniel Yulius W) dan Teman – teman saya terutama teman seperjuangan yang sedang menyelesaikan skripsi yang selalu memberikan semangat, motivasi dan doa kepada penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis juga menyadari, bahwa penyusunan dan penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan bisa menambah wawasan pengetahuan bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Surabaya,.....

Claudia Agatha

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Permasalahan .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Sistematika Penulisan.....	6
<b>BAB 2 TINJAUAN KEPUSTAKAAN.....</b>	<b>8</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	8
2.2 Landasan Teori.....	9
2.2.1 <i>Keadilan Organisasional</i> .....	10
2.2.2 <i>Dukungan Organisaasional</i> .....	11
2.2.3 <i>Perilaku Kewarganegaraan Organisasional</i> .....	12
2.3 Hubungan Antar Variabel .....	14
2.3.1 Pengaruh <i>Keadilan Organisaional Terhadap PKO</i>	14

2.3.2 Pengaruh <i>Dukungan Organisasional Terhadap PKO</i> .....	14
2.4 Model penelitian.....	15
2.5 Hipotesis.....	15
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>16</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	16
3.2 Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	16
3.2.1 <i>Keadilan Organisasional</i> .....	17
3.2.2 <i>Dukungan Organisaional</i> .....	17
3.2.3 <i>Perilaku Kewarganeharaan Organisasional</i> .....	18
3.3 Sumber Data.....	19
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	19
3.5 Populasi,Sampel Dan Teknik Pengambilan Sampel.....	20
3.6 Teknik Pengolahan Data .....	20
3.6.1 Uji Validitas Dan Realibitas .....	20
3.6.2 Teknik Analisis Data.....	21
3.7 Pengujii Hipotesis .....	21
3.7.1 Uji F (Uji Simultan) .....	21
3.7.2 Uji t (Uji Individu) .....	22
<b>BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>24</b>
4.1 Gambaran Responden Penelitian .....	24
4.1.1 Proses Untuk Mendapatkan Responden .....	24
4.1.2 Profil Responden .....	25
4.2 Uji Validitas Dan Realibitas.....	26
4.2.1 Uji Validitas .....	26
4.2.2 Reliabilitas Jawaban Responden .....	30
4.3 Stastik Deskriptif.....	31
4.3.1 Keadilan Organisasional .....	31
4.3.2 Dukungan Organisasional .....	33

4.3.4 PKO .....	34
4.4 Hasil Pengujian Hipotesis.....	36
4.4.1 Pengujian Model .....	38
4.4.2 Uji T .....	38
4.5 Pembahasan.....	39
4.5.1 Pengaruh Keadilan Organisasional terhadap <i>Perilaku Kewarganegaraan Organisasional</i> .....	39
4.5.2 Pengaruh <i>Dukungan Organisasional</i> terhadap <i>Perilaku Kewarganegaraan Organisasional</i> .....	40
<b>BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>42</b>
5.1 Simpulan .....	42
5.2 Saran .....	42

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel 1.1 Ketentuan Bonus/Kompensasi Karyawan Produksi dan Pemasaran .....	2
Tabel 1.2 Peresentase Absensi Kerja Lembur Karyawan Prodduksi PT. Djatim Super.....	4
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dan penelitian Sekarang.9	
Tabel 4.1 Distribusi Frekuensi Jenis Kelamin Rsponden .....	24
Tabel 4.2 Distribusi Umur Responden.....	25
Tabel 4.3 Distribusi Pendidikan Responden.....	25
Tabel 4.4 Distribusi Lama Bekerja Responden Dalam Perusahaan....	26
Tabel 4.5 Uji Validitas Variabel Keadilan Organisasional.....	27
Tabel 4.6 Uji Validitas Variabel Dukungan Organisasional.....	28
Tabel 4.7 Uji Validitas Variabel PKO .....	29
Tabel 4.8 Uji Reliabilitas Pernyataan Variabel Penelitian.....	30
Tabel 4.9 Statistik Deskriptif Variabel Keadilan Organisasional .....	31
Tabel 4.10 Statistik Deskriptif Variabel Dukungan Organisasional ...	33
Tabel 4.11 Statistik Deskriptif Variabel PKO .....	34
Tabel 4.12 Hasil Statistik Regresi Linear Berganda .....	36
Tabel 4.13 Uji T.....	38

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	15
-----------------------------------	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner

Lampiran 2. Profil Karyawan Responden Penelitian

Lampiran 3. Output Pengolahan Uji validitas dengan pearson correlation

Lampiran 4. Output Pengolahan Uji Realibilitas

Lampiran 5. Output Pengolahan Regresi

**PENGARUH KEADILAN ORGANISASIONAL DAN DUKUNGAN  
ORGANISASIONAL TERHADAP PERILAKU  
KEWARGANEGARAAN ORGANISASIONAL KARYAWAN DI PT  
DJATIM SUPER SURABAYA**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis hubungan antara keadilan organisasional, dukungan organisasional dan perilaku kewarganegaraan organisasional pada karyawan perusahaan Pt Djatim Super Surabaya. Penelitian ini merupakan penelitian kausal. Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah *convenience sampling*, dengan jumlah sampel sebanyak 77 responden. Tiap responden tersebut merupakan karyawan yang bekerja di Pt. Djatim Super Surabaya. Data dikumpulkan melalui alat bantu kuesioner dan selanjutnya diolah dengan teknik analisis *Regresi linier berganda* menggunakan program SPSS. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa keadilan organisasional memiliki pengaruh positif dan signifikan, oleh karena itu  $H_1$  didukung. Sedangkan, dukungan organisasional berpengaruh secara positif dan signifikan, oleh karena itu  $H_2$  didukung.

Kata Kunci: Keadilan Organisasional, Dukungan Organisasional, Perilaku Kewarganegaraan Organisational

**INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL JUSTICE AND  
ORGANIZATIONAL SUPPORT TO EMPLOYEES  
'ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR' DIVISION IN PT  
DJATIM SUPER SURABAYA**

***ABSTRACT***

*This study aims to identify and analyze the relationship between organizational justice, organizational support and organizational citizenship behavior of employees of a company (Pt.dajtim super surabaya) . This study is a causal study. The sampling technique used in this study was convenience sampling, with a total sample of 77 respondents. Each respondent is an employee who works in Pt Djatim Super surabaya. Data were collected through questionnaires and then processed by using simple linear regression analysis using SPSS. The results of this study indicate that organizational justice has a positive and significant impact therefore, H1 is accepted. Meanwhile, organizational support has a positive and significant therefore, H2 is accepted.*

*Keywords : Organizational justice, Organizational Support, Organizational Citizenship Behavior.*